МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»
(ФГБОУ ВО «МГУ имени А.И. Куинджи»)

СБОРНИК НАУЧНЫХ ТРУДОВ
II ВСЕРОССИЙСКОЙ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ
«ПРАВО, БИЗНЕС, УПРАВЛЕНИЕ:
ПРОБЛЕМЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ»

27 марта 2025 года

г. Мариуполь

УДК 33+34(082)

ББК 65/67я43
П 68

Право, бизнес, управление: проблемы теории и практики : сборник научных трудов II Всероссийской научно-практической конференции (27 марта 2025 г., ФГБОУ ВО «МГУ имени А.И. Куинджи», г. Мариуполь) / Под ред. Л. А. Сиволап. – Мариуполь, 2025. – 471 с.

Сборник научных трудов публикуется по материалам II Всероссийской научно-практической конференции «Право, бизнес, управление: проблемы теории и практики», которая состоялась 27 марта 2025 года в ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи» (г.Мариуполь).

Сборник научных трудов адресован обучающимся, аспирантам, представителям научных и образовательных организаций, органов государственной власти и местного самоуправления, предприятий реального сектора экономики, общественных организаций, ученым, лицам, заинтересованным в решении актуальных проблем в сфере правотворческой и правоприменительной деятельности, менеджмента, финансов, экономико-правового регулирования интеграции исторических территорий России.

Утвержден Ученым советом Мариупольского государственного университета имени А.И. Куинджи (протокол № 14 от 27 июня 2025 г.)

Статьи публикуются в авторской редакции. Ответственность за правильность, точность и корректность цитирований, ссылок и перевода, достоверность информации и оригинальность представленных материалов несут авторы.

© ФГБОУ ВО «МГУ имени А.И. Куинджи, 2025

ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ КОМИТЕТ КОНФЕРЕНЦИИ

Сиволап Л.А. – ректор ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи» (ФГБОУ ВО «МГУ имени А.И. Куинджи»), доктор экономических наук, доцент, председатель оргкомитета конференции;

Вялкова И.А. – проректор по стратегическому развитию ФГБОУ ВО «МГУ имени А.И. Куинджи», кандидат наук по социальным коммуникациям;

Иванюта Н.В. – проректор по молодежной политике, социально-воспитательной работе и безопасности ФГБОУ ВО «МГУ имени А.И. Куинджи», заведующая кафедрой государственного управления и права, доктор юридических наук, профессор;

Резниченко В.А. – федеральный судья Приморского районного суда г. Мариуполя Донецкой Народной Республики, доктор юридических наук, доцент;

Хобби Ю.С. – доцент кафедры государственного управления и права ФГБОУ ВО «МГУ имени А.И. Куинджи», кандидат юридических наук, доцент;

Катрыч А.В. – доцент кафедры государственного управления и права ФГБОУ ВО «МГУ имени А.И. Куинджи», кандидат юридических наук.

СОДЕРЖАНИЕ

Приветственное слово ректора Мариупольского государственного университета имени А.И. Куинджи Сиволап Л.А. 14

НАПРАЛЕНИЕ 1. СОВРЕМЕННОЕ РАЗВИТИЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА И ПРАВОПРИМЕНЕНИЯ В РФ

Андреева Дарья Дмитриевна
научный руководитель: ***Катрыч А.В.***
ИСТОРИЯ СТАНОВЛЕНИЯ И РАЗВИТИЯ СМЕРТНОЙ КАЗНИ 17

Ашихмин Илья Вячеславович
научный руководитель: ***Синдецкая А.В.***
ЗАЩИТА ПРАВ ВКЛАДЧИКОВ ПО ДОГОВОРУ БАНКОВСКОГО ВКЛАДА 23

Базыкин-Квитка Дмитрий Викторович
научный руководитель: ***Хобби Ю.С.***
НОРМЫ МЕЖДУНАРОДНОГО ГУМАНИТАРНОГО ПРАВА О ЗАПРЕЩЕННЫХ МЕТОДАХ И СРЕДСТВАХ ВЕДЕНИЯ ВОЙНЫ: ПРОБЛЕМНЫЕ АСПЕКТЫ 28

Баймуратова Фаина Бактыбековна, Кушко Светлана Сергеевна
ПРОБЛЕМЫ ЭФФЕКТИВНОСТИ УГОЛОВНОГО ПРЕСЛЕДОВАНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ 31

Бессчастная Вероника Владимировна
научный руководитель: ***Хобби Ю.С.***
ЗАКЛЮЧЕНИЕ И РАСТОРЖЕНИЕ БРАКОВ, ОСЛОЖНЕННЫХ ИНОСТРАННЫМ ЭЛЕМЕНТОМ (РОССИЙСКИЙ И ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ) 36

Богославская Кристина Эдуардовна, Джиджавадзе Валентина Михайловна
ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЭЛЕКТРОННЫХ ДОКАЗАТЕЛЬСТВ В УГОЛОВНОМ СУДОПРОИЗВОДСТВЕ 40

Бугенко Ксения Александровна, Оржаховская Ирина Юрьевна
ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В СИСТЕМЕ АДМИНИСТРАТИВНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА НАРУШЕНИЯ В ОБЛАСТИ ДОРОЖНОГО ДВИЖЕНИЯ: СОВРЕМЕННЫЕ ВЫЗОВЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ 45

Величко Татьяна Андреевна
научный руководитель: ***Синдецкая А.В.***
ИСТОРИЧЕСКИЕ ИСТОКИ ДОГОВОРА ДАРЕНИЯ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА ЕГО СОДЕРЖАНИЕ В СОВРЕМЕННЫХ РЕАЛИЯХ 49

Вильховский Александр Александрович
научный руководитель: ***Синдецкая А.В.***
ЭМБРИОНЫ НАСЛЕДНИКИ 54

Губская Елена Васильевна
научный руководитель: ***Овчар Н.В.***
ПРОБЛЕМЫ БОРЬБЫ С ЭКСТРЕМИЗМОМ И ТЕРРОРИЗМОМ В МОЛОДЕЖНОЙ СРЕДЕ 58

Гущина Алина Сергеевна
научный руководитель: ***Ляшко И.И.***
СОВРЕМЕННОЕ РАЗВИТИЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА И ПРАВОПРИМЕНЕНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ 63

Джиджавадзе Валентина Михайловна, Дементьева Ирина Васильевна
АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ 67

Доменко Татьяна Сергеевна
научный руководитель: ***Синдецкая А.В.***
ОПРЕДЕЛЕНИЕ ИГР И ПАРИ КАК ГРАЖДАНСКО-ПРАВОВЫХ КОНЦЕПЦИЙ СОВРЕМЕННОСТИ 71

Заика Оксана Владимировна
научный руководитель: ***Синдецкая А.В.***
ОСОБЕННОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ КАК ПРЕДМЕТА ДОГОВОРА КУПЛИ – ПРОДАЖИ 76

Згара Константин Александрович
научный руководитель: ***Синдецкая А.В.***
АДВОКАТСКИЕ ОБРАЗОВАНИЕ КАК ЮРИДИЧЕСКИЕ ЛИЦА 80

Зимовец Александр Владимирович, Баранникова Анна Андреевна
АНАЛИЗ ПРИЧИН РОСТА ЧИСЛА МОШЕННИЧЕСКИХ ПРЕСТУПЛЕНИ В СФЕРЕ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА 84

Иванюта Владислав Сергеевич
научный руководитель: ***Катрыч А.В.***
АНАЛОГИЯ ПРАВА. АНАЛОГИЯ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА 88

Иванюта Наталья Валериевна
СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ВНЕСУДЕБНЫХ И СУДЕБНЫХ СПОСОБОВ УРЕГУЛИРОВАНИЯ КОНФЛИКТОВ 93

Карягина Оксана Владимировна, Горянова Яна Евгеньевна
ЗАПРОС О ПРАВОВОЙ ПОМОЩИ ПО УГОЛОВНЫМ ДЕЛАМ: ПРОБЛЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ 97

Карягина Оксана Владимировна, Козлов Евгений Владимирович
АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ КВАЛИФИЦИРУЮЩИХ ПРИЗНАКОВ УНИЧТОЖЕНИЯ ИЛИ ПОВРЕЖДЕНИЯ ЧУЖОГО ИМУЩЕСТВА 101

Катрыч Анастасия Вячеславовна
ИСТОРИЧЕСКИЕ ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ ОСНОВНЫХ ТРУДОВЫХ ПРАВ ГРАЖДАН И ИХ СОСТОЯНИЕ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ 106

Качан Виктория Сергеевна
научный руководитель: ***Синдецкая А.В.***
СООТНОШЕНИЕ ЛИЧНЫХ НЕИМУЩЕСТВЕННЫХ ПРАВ И НЕМАТЕРИАЛЬНЫХ БЛАГ В СИСТЕМЕ РОССИЙСКОГО ПРАВА 109

Квач Сергей Сергеевич
РЕФОРМИРОВАНИЕ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В УСЛОВИЯХ ЕВРАЗИЙСКОЙ МЕЖГОСУДАРСТВЕННОЙ ИНТЕГРАЦИИ 112

Кислухина Анастасия Алексеевна, Безукладников Ярослав Алексеевич
ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКО В РОССИИ: ВОПРОСЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ 116

Климова Дарья Андреевна
научный руководитель: ***Катрыч А.В.***
ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДОСТУПНОСТИ ПРАВОСУДИЯ ДЛЯ ГРАЖДАН РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ 119

Коваленко Виктория Сергеевна
научный руководитель: ***Иванюта Н.В.***
ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСЛОВИЙ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРИНЦИПОВ ПРАВОВОГО ГОСУДАРСТВА 123

Колле Анна Анисиевна
научный руководитель: ***Синдецкая А.В.***
СМАРТ-КОНТРАКТ: ГРАЖДАНСКО-ПРАВОВОЙ АСПЕКТ 126

Коренева Виктория Олеговна
научный руководитель: ***Василькова Е.А.***
МЕЖДУНАРОДНО-ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА В УСЛОВИЯХ ЭСКАЛАЦИИ САНКЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ: ВЫЗОВЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ 129

Кравченко Максим Александрович, Самсонова Дарья Александровна
научный руководитель: ***Хобби Ю.С.***
ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ В СФЕРЕ ПРИМЕНЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА 133

Кравцова Анна Руслановна, Оржаховская Ирина Юрьевна
КОНСТИТУЦИОННЫЕ ПРИНЦИПЫ БОРЬБЫ С ЭКСТРЕМИЗМОМ И НАЦИЗМОМ: ИСТОРИЧЕСКИЕ КОРНИ И ВЫЗОВЫ СОВРЕМЕННОСТИ 138

Ложка Александра Сергеевна
научный руководитель: ***Ляшко И.И.***
СОСТАВ УГОЛОВНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА ПРЕСТУПЛЕНИЯ В СФЕРЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ 142

Ляшенко Анастасия Сергеевна
научный руководитель: ***Иванюта Н.В.***
ИННОВАЦИОННЫЕ МЕТОДЫ СОВЕРШЕНИЯ ПРЕСТУПЛЕНИЙ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ СОВРЕМЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ 146

Мате Татьяна Юрьевна
научный руководитель: ***Синдецкая А.В.***
ЭМАНСИПАЦИЯ: ЕЁ ПРАВОВАЯ ПРИРОДА И ХАРАКТЕРИСТИКА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ 150

Моисеенко Анастасия Дмитриевна
научный руководитель: ***Синдецкая А.В.***
СПЕЦИФИКА ОФОРМЛЕНИЯ НАСЛЕДСТВЕННЫХ ПРАВ НА ГОСУДАРСТВЕННЫЕ НАГРАДЫ, ПОЧЕТНЫЕ И ПАМЯТНЫЕ ЗНАКИ 154

Овчар Надежда Валерьевна
ПОНЯТИЕ И СУЩНОСТЬ ПРОЦЕССУАЛЬНОЙ КУЛЬТУРЫ 158

Омельченко Мария Александровна
научный руководитель: ***Иванюта Н.В.***
НЕТИПИЧНЫЕ ФОРМЫ ПРАВЛЕНИЯ В СОВРЕМЕННЫХ ГОСУДАРСТВАХ 161

Патюшина Анастасия Александровна
научный руководитель: ***Синдецкая А.В.***
ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ОТНОШЕНИЙ ОПЕКИ, ПОПЕЧИТЕЛЬСТВА И ПАТРОНАЖА НА ТЕРРИТОРИИ ДНР: АКТУАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ 164

Першина Диана Игоревна
научный руководитель: ***Иванюта Н.В.***
ФЕДЕРАТИВНОЕ УСТРОЙСТВО И ТЕРРИТОРИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ 167

Платонов Сергей Витальевич, Яковенко Татьяна Андреевна
научный руководитель: ***Хобби Ю.С.***
ПОНЯТИЕ И СУЩНОСТЬ КОРРУПЦИИ В ОРГАНАХ ВНУТРЕННИХ ДЕЛ 170

Плахотняя Дарья Александровна
научный руководитель: ***Иванюта Н.В.***
ПРАВА НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНИХ В РОССИИ: ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ РЕШЕНИЯ 174

Плотникова Мария Владимировна
научный руководитель: ***Хобби Ю.С.***
ГРАЖДАНСКО-ПРАВОВАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ УЧАСТНИКОВ ОБЩЕСТВА С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ 177

Пономаренко Анастасия Анатольевна, Хворостян Анастасия Игоревна
научный руководитель: ***Василькова Е.А.***
ЭВОЛЮЦИЯ АДМИНИСТРАТИВНО-ПРАВОВОГО СТАТУСА ГРАЖДАНИНА В СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ: ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ 182

Пономаренко Серафима Романовна
ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ, КАК СУБЪЕКТ ГРАЖДАНСКО-ПРАВОВЫХ ОТНОШЕНИЙ 188

Псёл Максим Иванович
научный руководитель: ***Катрыч А.В.***
ИСТОЧНИКИ КОНСТИТУЦИОННОГО ПРАВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ 192

Резниченко Владимир Алексеевич
КОМПЕНСАЦИИ ЗА ЖИЛЬЕ: ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ РЕШЕНИЯ 197

Роговая Анастасия Алексеевна
научный руководитель: ***Иванюта Н.В.***
ПРИНЦИПЫ ДЕМОКРАТИИ И ИХ РЕАЛИЗАЦИЯ В УСЛОВИЯХ АВТОРИТАРНЫХ РЕЖИМОВ: КАК АВТОРИТАРНЫЕ ГОСУДАРСТВА АДАПТИРУЮТ ДЕМОКРАТИЧЕСКИЕ ПРИНЦИПЫ ДЛЯ ЛЕГИТИМАЦИИ СВОЕЙ ВЛАСТИ 197

Саркиц Александр Олегович
научный руководитель: ***Катрыч А.В.***
НЕКОТОРЫЕ ПРОБЛЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ КОНСТИТУЦИИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ 200

Середенко Дария Александровна
научный руководитель: ***Иванюта Н.В.***
НЕТИПИЧНЫЕ ФОРМЫ ПРАВЛЕНИЯ В СОВРЕМЕННЫХ ГОСУДАРСТВАХ 204

Сивкова Анжела Денисовна
научный руководитель: ***Катрыч А.В.***
КАК ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО ЗАЩИЩАЕТ ПРАВА НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНИХ ДЕТЕЙ ПРИ КОНФЛИКТАХ С РОДИТЕЛЯМИ 206

Синдецкая Алина Владимировна
ПРАВОВОЙ РЕЖИМ БЕСХОЗЯЙНЫХ ОБЪЕКТОВ НЕДВИЖИМОСТИ И ПРАВОПРИМЕНИТЕЛЬНАЯ ПРАКТИКА В ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКЕ 210

Сиренко Богдан Николаевич
НЕКОТОРЫЕ ВОПРОСЫ ДОГОВОРА ВОЗМЕЗДНОГО ОКАЗАНИЯ МЕДИЦИНСКИХ УСЛУГ 214

Солдатенко Наталья Георгиевна
научный руководитель: ***Катрыч А.В.***
СУДЕБНЫЙ КОНТРОЛЬ В СФЕРЕ ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ ВЛАСТИ 218

Старченко Александр Викторович
ПРОБЛЕМНЫЕ ВОПРОСЫ МЕЖДУНАРОДНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ В РАССЛЕДОВАНИИ ПРЕСТУПЛЕНИЙ 222

Титов Андрей Николаевич
ДОПИНГОВЫЕ ПРЕСТУПЛЕНИЯ ПО РОССИЙСКОМУ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВУ 226

Топузов Дмитрий Иванович
РОЛЬ СУДЕБНОГО ПРЕЦЕДЕНТА В ФОРМИРОВАНИИ РОССИЙСКОГО ПРАВА 230

Турченко Александр Сергеевич
научный руководитель: ***Синдецкая А.В.***
ЮРИДИЧЕСКИ ДОКТРИАЛЬНОЕ ТОЛКОВАНИЕ ГРАЖДАНСКИХ ПРАВООТНОШЕНИЙ 235

Хараберюш Иван Федорович
ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ДНР 239

Хобби Юлия Сергеевна
ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ НА ПРАВА ЧЕЛОВЕКА 242

Цикилек ДарьяСергеевна
научный руководитель: ***Синдецкая А.В.***
ЗАЩИТА АВТОРСКИХ ПРАВ В СЕТИ ИНТЕРНЕТ 246

Чечета Наталия Олеговна
ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРАВОВОЙ ОХРАНЫ РАСТИТЕЛЬНОГО МИРА В ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКЕ 251

Чупахина Милана Анатольевна, Иващова Юлия Дмитриевна
научный руководитель: ***Василькова Е.А.***
АДМИНИСТРАТИВНЫЕ МЕРЫ ПРЕСЕЧЕНИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ 255

Шелухин Николай Леонидович
ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ НОРМАТИВНО-ПРАВОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ, НАПРАВЛЕННОГО НА ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ 259

Шурда Елена Игоревна
научный руководитель: ***Овчар Н.В.***
РОЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЬСТВУЮЩЕГО В СУДЕБНОМ ПРОЦЕССЕ 264

Щадько Вероника Александровна
научный руководитель: ***Синдецкая А.В.***
АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ЗАЩИТЫ ПРАВ ДЕТЕЙ В ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКЕ В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ 267

Яковенко Татьяна Андреевна
научный руководитель: ***Иванюта Наталия Валериевна***
ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЯ РАСПРОСТРАНЕНИЯ ДЕСТРУКТИВНОГО КОНТЕНТА 271

Яценко Ольга Васильевна, Шипук Дарья Андреевна
ПРАВОВОЙ КОНФОРМИЗМ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ: СОЦИАЛЬНАЯ ПРИРОДА, ПРИЧИНЫ ВОЗНИКНОВЕНИЯ И НЕОБХОДИМОСТЬ РЕШЕНИЯ ПРОБЛЕМ 275

Яценко Ольга Васильевна, Синиченко Диана Владимировна
КОНСТИТУЦИОННОЕ ПРАВО ЧЕЛОВЕКА НА ДОСТОИНСТВО ЛИЧНОСТИ 281

НАПРАВЛЕНИЕ 2. АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Алферимова Елена Александровна
научный руководитель***: Хобби Ю.С.***
ПРОБЛЕМЫ СУДЕБНОЙ ЗАЩИТЫ ДЕЛОВОЙ РЕПУТАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ГРАЖДАНСКИХ СЛУЖАЩИХ 287

Балина Татьяна Николаевна, Духоборов Даниил Алексеевич
ПРОБЛЕМНЫЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ В МУНИЦИПАЛЬНОМ УЧРЕЖДЕНИИ 291

Белинская Диана Гукасовна
научный руководитель***: Чечета Н.О.***
ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ НА ПРАВОПРИМЕНИТЕЛЬНУЮ ПРАКТИКУ В РОССИИ 296

Василькова Евгения Андреевна
ТРАНСФОРМАЦИЯ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ В МАРИУПОЛЕ В УСЛОВИЯХ ИНТЕГРАЦИИ В РОССИЙСКУЮ СИСТЕМУ УПРАВЛЕНИЯ 300

Ведерников Александр Владимирович, Коржавина Евгения Николаевна
ВЛИЯНИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ИННОВАЦИЙ НА ДОКУМЕНТАЛЬНЫЕ ПРОВЕРКИ В СИСТЕМЕ АДМИНИСТРАТИВНОГО КОНТРОЛЯ РФ 304

Звездина Элина Андреевна
научный руководитель***: Чечета Н.О.***
ПРОБЛЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ УЧАСТИЯ ГРАЖДАН В УПРАВЛЕНИИ ДЕЛАМИ ГОСУДАРСТВА 310

Игнашевич Полина Александровна
научный руководитель***: Топузов Д.И.***
ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ В ГОСУДАРСТВЕННОМ И МУНИЦИПЛЬНОМ УПРАВЛЕНИИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ 313

Коваленко Виктория Евгеньевна
научный руководитель***: Хобби Ю.С.***
АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ 317

Ляшко Ирина Игоревна
ПРИНЯТИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ НА ОСНОВЕ КАТЕГОРИАЛЬНОГО МЕНЕДЖМЕНТА: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ 322

Павленко Екатерина Виталиевна
научный руководитель***: Ляшко И.И.***
КРИЗИС МЕТОДОЛОГИИ СОВРЕМЕННЫХ ЮРИДИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ 325

Паянова Лиана Владимировна, Стрижакова Анастасия Юрьевна
РОЛЬ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ В РАЗИТИИ МЕЖРЕГИОНАЛЬНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА 329

Погасий Ольга Ивановна
научный руководитель***: Чечета Н.В.***
ОПЫТ РАБОТЫ КОМИТЕТОВ САМООРГАНИЗАЦИИ НАСЕЛЕНИЯ В ГОРОДЕ МАРИУПОЛЕ 333

Подгорный Владимир Васильевич
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ: СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД 337

Редкокашин Роман Сергеевич
научный руководитель***: Чечета Н.О.***
ОСОБЕННОСТИ ПРОЯВЛЕНИЯ РУССКОГО МЕНТАЛИТЕТА В ГОСУДАРСТВЕННОМ УПРАВЛЕНИИ 342

Топузов Владимир Иванович
ПРОБЛЕМЫ ДЕЛЕГИРОВАНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПОЛНОМОЧИЙ МЕСТНОМУ САМОУПРАВЛЕНИЮ 345

Филипенко Татьяна Вячеславовна
ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРОГРАММАХ СУБЪЕКТОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ 349

НАПРАВЛЕНИЕ 3. ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ: ИНТЕГРАЦИЯ, ОПТИМИЗАЦИЯ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С РЕАЛЬНЫМ СЕКТОРОМ

Голохвастов Вячеслав Иванович
РЕГИОНАЛЬНЫЕ ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВА ЗЕРНА В СЕВЕРО-ЗАПАДНОМ РЕГИОНЕ РОССИИ 354

Зимовец Александр Владимирович, Лесовская Валерия Вадимовна
МЕЖДУНАРОДНЫЕ РАСЧЕТЫ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ САНКЦИЙ. ПРОБЛЕМЫ УЧЕТА И АНАЛИЗА 358

Логинов Артём Валентинович
ОПТИМИЗАЦИЯ ФИНАНСОВЫХ ПОТОКОВ В КОМПАНИЯХ РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА: МЕТОДЫ И ИНСТРУМЕНТЫ 364

Николенко Николай Юрьевич, Николенко Тамара Ивановна
НАЦИОНАЛЬНАЯ ЭКСПОРТНАЯ СТРАТЕГИЯ КАК ОСНОВА РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОГО ЭКСПОРТНОГО ПОТЕНЦИАЛА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ 368

Радченко Виолетта Владимировна
научный руководитель***: Кравченко А.В.***
ИНТЕГРАЦИЯ И ОПТИМИЗАЦИЯ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ФИНАНСОВОГО И РЕАЛЬНОГО СЕКТОРОВ ЭКОНОМИКИ 371

Репина Наталья Олеговна
научный руководитель: ***Репина О.М.***
АНАЛИЗ КАНАЛОВ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ В ИННОВАЦИОННОМ СТАРТАП-ПРОЕКТИРОВАНИИ 375

Харитонов Никита Сергеевич, Корнилова Александра Олеговна
научный руководитель: ***Коржавина Е.Н.***
ПРОБЛЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ АДМИНИСТРАТИВНОГО КОНТРОЛЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ 379

Щуренко Яна Валентиновна, Лохман Наталья Владимировна
ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ПРОГРАММЫ ПОДДЕРЖКИ БИЗНЕСА И ИХ ВЛИЯНИЕ НА ЭКОНОМИКУ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ 384

НАПРАВЛЕНИЕ 4. БИЗНЕС МЕНЕДЖМЕНТ

Ахмадиев Марсель Ирикович
ЦИФРОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ МЕНЕДЖМЕНТА В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТАМИ 389

Белокур Ольга Сергеевна, Грозов Даниил Алексеевич
ИССЛЕДОВАНИЕ ВОЗМОЖНОСТЕЙ ГЕНЕРАТИВНЫХ СЕРВИСОВ И НЕЙРОСЕТЕЙ В ОБЛАСТИ ДИЗАЙНА ЛОГОТИПОВ 393

Волкова Дарья Геннадьевна, Глушак Николай Владимирович
УГРОЗЫ ОРГАНИЗАЦИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ РОССИИ 398

Кириллов Фёдор Александрович, Глушак Николай Владимирович
ПЕРСПЕКТИВЫ ВНЕДРЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В БИЗНЕС-ПРОЦЕССАХ 405

Кузнецова Светлана Сергеевна, Борблик Карина Эдуардовна
МАРКЕТИНГ В ЭПОХУ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА: НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ БИЗНЕСА 411

Майорова Ирина Николаевна
УПРАВЛЕНИЕ РАБОТОЙ ПОРТОВ АЗОВСКОГО МОРЯ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ 414

Метляева Ксения Максимовна
научный руководитель: ***Залавская А.В.***
СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ В МИРОВОЙ ТОРГОВЛЕ ПРОДОВОЛЬСТВИЕМ И ПРОБЛЕМА ПРЕОДОЛЕНИЯ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОГО КРИЗИСА 418

Муромец Наталья Евгеньевна
ФОРМИРОВАНИЕ ПАЦИЕНТО-ОРИЕНТИРОВАННОЙ МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЯМИ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ В ДНР 423

Норкина Екатерина Сергеевна
научный руководитель: ***Репина О.М.***
ПОЗИЦИОНИРОВАНИЕ ПАО «РОСТЕЛЕКОМ» НА РЫНКЕ КОМПАНИЙ ТЕЛЕКОММУНИКАЦИЙ 426

Першикова Елизавета Дмитриевна
научный руководитель: ***Глушак Н.В.***
ПРИНЦИПЫ ПРОЦЕССНОГО УПРАВЛЕНИЯ МАРКЕТИНГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ 430

Песоцкий Вадим Сергеевич
научный руководитель: ***Балина Т.Н.***
МЕНЕДЖМЕНТ МЕЖЛИЧНОСТНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ РУКОВОДИТЕЛЯ И ПОДЧИНЕННЫХ 436

Путивцев Максим Евгеньевич
КОНКУРЕНТНАЯ РАЗВЕДКА SAAS ПРЕДПРИЯТИЙ 442

Сбоев Андрей Евгеньевич
АНАЛИЗ РЫНКА БОЛЬШИХ ЯЗЫКОВЫХ МОДЕЛЕЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА И ИХ ПРИМЕНЕНИЯ В БИЗНЕСЕ 446

Сбоева Ирина Алексеевна
ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТЫ ВИРТУАЛЬНЫХ КОМАНД В ПРОЕКТНОМ МЕНЕДЖМЕНТЕ И ЦИФРОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ПОВЫШЕНИЯ ЕЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ 451

Сопилко Наталья Юрьевна, Мясникова Ольга Юрьевна
ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ КАК ФАКТОР РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ СФЕРЫ HR 456

Судакова Мария Сергеевна
научный руководитель: ***Судакова Н.Ю.***
РОЛЬ ВИЗУАЛЬНОГО ВОСПРИЯТИЯ ТЕКСТА В ПОЗИЦИОНИРОВАНИИ БРЕНДА 459

Суслова Валерия Сергеевна, Глушак Николай Владимирович
ПРОЦЕССНАЯ МОДЕЛЬ ОРГАНИЗАЦИИ И УПРАВЛЕНИЯ ФИРМОЙ 465

ПРИВЕТСТВЕННОЕ СЛОВО РЕКТОРА МАРУИПОЛЬСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА ИМЕНИ А.И. КУИНДЖИ

Уважаемые уоллеги!

С радостью приветствую всех участников уже ежегодной II Всероссийской научно-практической конференции «Право, бизнес, управление: проблемы теории и практики», которая проходит на факультете экономики, управления и права.

Обсуждаемая сегодня проблематика привлекает не только опытных ученых и практиков, но и тех, кто только начинает свои первые шаги в науке. Эта конференция предоставит уникальную возможность для обсуждения актуальных вопросов правотворческой и правоприменительной деятельности, менеджмента, финансов, экономико-правового регулирования интеграции исторических территорий России и поиска практических решений для современных вызовов.

В Мариупольском государственном университете имени А.И. Куинджи ведется активная работа в этом направлении. В университете действует Юридическая клиника, где студенты под руководством преподавателей помогают гражданам разбираться в правовых вопросах, предоставляя бесплатные консультации. Это не только способствует формированию профессиональных навыков будущих юристов, но и играет важную роль в укреплении правовой культуры общества.

Кроме того, университет регулярно становится площадкой для проведения конференций, форумов и круглых столов, посвященных вопросам интеграции, правового регулирования и экономического развития новых регионов. Важным аспектом этой работы является диалог между наукой и практикой – взаимодействие с представителями государственных органов, бизнес-сообщества и общественных организаций, что позволяет находить эффективные решения актуальных проблем.

Только объединив усилия ученых, представителей государственных органов и практиков, мы сможем эффективно решать насущные проблемы. Запланированные направления работы конференции помогут всесторонне изучить юридические, управленческие и финансово-экономические вопросы интеграции исторических территорий РФ и найти оптимальные пути их решения.

Желаю всем участникам продуктивной и увлекательной работы. Надеюсь, что обсуждение актуальных вопросов приведет к инновационным решениям для дальнейшего развития правовой системы нашей страны.

НАПРАЛЕНИЕ 1. СОВРЕМЕННОЕ РАЗВИТИЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА И ПРАВОПРИМЕНЕНИЯ В РФ

УДК 343.25

ИСТОРИЯ СТАНОВЛЕНИЯ И РАЗВИТИЯ СМЕРТНОЙ КАЗНИ

THE HISTORY OF THE FORMATION AND DEVELOPMENT OF THE DEATH PENALTY

Андреева Дарья Дмитриевна, студентка 1 курса специальности «Юриспруденция»
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ
dandreeva960@yandex.ru

Andreeva Darya Dmitrievna, 1st year student of the specialty «Jurisprudence»
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *Смертная казнь, одно из самых древних наказаний, берет свои корни в обычае кровной мести, где действовал принцип талиона: "кровь за кровь, зуб за зуб". Смертная казнь присутствовала на протяжении истории всех государств. Смертная казнь, как форма наказания, подразумевает лишение человека жизни, санкционированное государством и исполняемое по приговору суда, который вступил в силу, или, в историческом контексте, по решению других государственных или военных органов. Некоторые страны уже отменили смертную казнь, признав ее неправомерной с гуманной точки зрения. В своей статье автор исследует исторические и правовые аспекты смертной казни. Проанализировав историю этого наказания и современную практику его применения (или отказа от него), автор пытается определить, имеет ли смертная казнь в России место, необходимость и целесообразность в борьбе с преступностью. Согласно данным ООН, в государствах, где смертная казнь разрешена, фиксируется повышенная частота преступлений, подпадающих под действие этого наказания. Исторические наблюдения свидетельствуют о том, что наличие смертной казни не оказывает существенного влияния на уровень преступности. При этом, концепции «устрашения» и «жесткости» содержат в себе методологические недостатки.*

Ключевые слова: *смертная казнь, приговор суда, смертные приговоры, кровная месть.*

Abstract. *The death penalty, one of the most ancient punishments, has its roots in the custom of blood feud, where the Talion principle operated: "blood for blood, tooth for tooth." The death penalty has been present throughout the history of all States. The death penalty, as a form of punishment, implies the deprivation of a person's life, sanctioned by the State and executed by a court verdict that has entered into force, or, in a historical context, by a decision of other State or military authorities. Some countries have already abolished the death penalty, recognizing it as illegal from a humane point of view. In his article, the author explores the historical and legal aspects of the death penalty. Having analyzed the history of this punishment and the modern practice of its application (or rejection), the author tries to determine whether the death penalty has a place in Russia, the necessity and expediency in the fight against crime. According to the UN, in States where the death penalty is allowed, there is an increased frequency of crimes subject to this punishment. Historical observations indicate that the existence of the death penalty does*

not significantly affect the crime rate. At the same time, the concepts of "intimidation" and "rigidity" contain methodological flaws.

Keywords: *death penalty, court verdict, death sentences, blood feud.*

В краткой редакции «Русской Правды» для Российского государства было законодательно закреплено право кровной мести за убийство, при этом чётко определялся круг родственников, участвующих в ней: «Убьет муж мужа, то мстить брату брата, или сынове отца, либо отцу сына, или брату-чаду, либо сестрину сынове». Также был установлен обычай выкупа в случае отсутствия законных мстителей. Важно отметить, что обычай кровной мести, хотя и кажется варварским с точки зрения современной морали, для членов рода являлся "высоким нравственным и религиозным долгом". Неисполнение этого долга вело к изгнанию из рода, в то время как месть приносила общественный почёт. Нельзя отрицать связи между смертной казнью и обычаем кровной мести, поскольку оба представляют собой убийство. Однако важно понимать, что в протогосударственных образованиях убийство было распространённой практикой, в то время как смертная казнь выносилась по приговору суда на основе существующего законодательства.

Отмена кровной мести произошла в начале 50-х гг. XI в. на княжеском съезде и в XII в. была законодательно оформлена в редакции «Русской Правды»

Но «Русская правда» еще не предусматривала смертную казнь в качестве меры наказания. «Только в 1389 г. в Двинской уставной грамоте впервые на Руси была санкционирована смертная казнь».

Резкий поворот в истории смертной казни произошел в царствование Елизаветы Петровны. По преданию, участвуя в дворцовом перевороте, в результате которого она и взошла на престол, Елизавета Петровна дала клятву, что, став императрицей, никого не лишит жизни. Действительно, в 1744 г. был принят Сенатский указ, согласно которому выдержки из смертных приговоров предписывалось присылать в Сенат для утверждения императрицей. Ни одного смертного приговора Елизаветой утверждено не было.

Таким образом, несмотря на то, что отмена смертной казни в России произошла в специфической форме, к концу первой половины XVIII века Российская империя стала первым европейским государством, официально отказавшимся от этого вида наказания.

Анализ исторических событий демонстрирует неоднозначность отношения к смертной казни, которая то отменялась, то вновь вводилась законодательно.

Позиция советской власти по отношению к смертной казни также была противоречивой. Первоначально, 26 октября 1917 года, смертная казнь была отменена. Однако уже 21 февраля 1918 года декретом СНК было разрешено применение расстрелов, в том числе без судебного разбирательства.

Первый в Советской России смертный приговор был оглашен 21 июня 1918 года в отношении начальника Морских сил Балтийского моря Алексея Щастного. Ему предъявили обвинение «в контрреволюционной агитации,

попустительстве таковой во флоте, неисполнении приказов советской власти и планомерной дискредитации ее в глазах матросов».

С 1920 по 1950 год к высшей мере наказания приговаривали за самые разные преступления: заключение убыточных договоров, вынесение неправосудного приговора, незаконное задержание, получение взятки, бесхозяйственное использование рабочей силы в военное время, неисполнение обязательств по договору, хищение из государственных складов.

В 1922 г. был принят Уголовный Кодекс РСФСР, он предусматривал применение смертной казни в 38 случаях. Смертная казнь не применялась в отношении несовершеннолетних и в отношении женщин, находящихся в состоянии беременности. При этом смертная казнь применялась даже во внесудебном порядке.

После реформы судебной системы РСФСР 1923 года смертная казнь могла применяться исключительно по делам, рассматриваемым Верховным Судом, губернскими судами и трибуналами всех уровней.

Основные принципы уголовного законодательства СССР и союзных республик 1924 года определяли смертную казнь как временную меру социальной защиты, используемую до её отмены ЦИК СССР для борьбы с наиболее тяжкими преступлениями, представляющими угрозу основам власти и советского строя. В случае, если с момента совершения преступления проходило не менее 10 лет, расстрел подлежал замене по усмотрению суда на изгнание из пределов СССР или лишение свободы с особым режимом содержания.

Другие нормативные акты того периода также регулировали особенности применения смертной казни. В частности, Постановление ЦИК СССР от 25 февраля 1927 года «Положение о преступлениях государственных (контрреволюционных и особо для Союза ССР опасных преступлениях против порядка управления)» предусматривало «высшую меру социальной защиты – расстрел» в качестве наказания за большинство преступлений, описанных в его юридических составах.

Установление советской судебной системы и принятие Конституции СССР в 1936 году закрепили смертную казнь как законный инструмент государственного управления. Данная мера широко применялась, особенно в предвоенный и военный периоды, с целью укрепления режима, обеспечения общественной безопасности и ликвидации бандитизма.

В качестве исключительной меры государственной защиты, смертная казнь, как правило, осуществлялась путем расстрела. Во время войны и в послевоенные годы в некоторых случаях использовалось публичное повешение.

Несмотря на попытку отмены смертной казни в 1947 году, она была восстановлена в 1950 году под давлением общественных организаций, представляющих национальные республики, профсоюзы, крестьянские организации и деятелей культуры.

Указом Президиума Верховного Совета СССР от 12 января 1950 года «О применении смертной казни к изменникам родины, шпионам, подрывникам-диверсантам» смертная казнь была восстановлена для лиц, обвиняемых в государственной измене, шпионаже и диверсионной деятельности.

Восстановление смертной казни было связано с «Ленинградским делом», которое, по сути, являлось результатом борьбы за власть и доступ к руководству страны.

Указом Президиума Верховного Совета СССР от 30 апреля 1954 года "Об усилении уголовной ответственности за умышленное убийство" была расширена сфера применения смертной казни, включив в неё умышленные убийства с отягчающими обстоятельствами. Указом Президиума Верховного Совета СССР от 5 мая 1961 г. «Об усилении борьбы с особо опасными преступлениями» смертная казнь была предусмотрена за хищение государственного или общественного имущества в особо крупных размерах, за изготовление с целью сбыта или сбыт поддельных денег и ценных бумаг, совершенные в виде промысла, а также в отношении особо опасных рецидивистов и лиц, осужденных за тяжкие преступления, терроризирующих в местах лишения свободы вставших на путь исправления заключенных или совершающих нападения на администрацию, или организующих с этой целью преступные группировки, или активно участвующих в таких группировках.

В 1962 году смертная казнь была восстановлена в качестве наказания за ряд тяжких преступлений, включая изнасилование, взяточничество и некоторые экономические преступления. Президент обладал правом помилования, однако использовал его крайне редко. При применении помилования, расстрел заменялся лишением свободы сроком на 25 лет или пожизненным заключением.

Начиная с конца 1980-х годов наблюдается тенденция к уменьшению количества вынесенных смертных приговоров. Конституция РФ 1993 года и вовсе установила: «смертная казнь впредь до ее отмены может устанавливаться

федеральным законом в качестве исключительной меры наказания за особо тяжкие преступления против жизни при предоставлении обвиняемому права на рассмотрение его дела судом с участием присяжных заседателей».

28 февраля 1996 года Российская Федерация стала членом Совета Европы. Вступив в организацию, Россия взяла на себя обязательство подписать и ратифицировать Европейскую конвенцию о защите прав человека и основных свобод, которая предусматривает отмену смертной казни. Президент РФ Борис Ельцин 16 мая 1996 года издал указ «О поэтапном сокращении применения смертной казни в связи с вхождением России в Совет Европы».

16 апреля 1997 года Российская Федерация подписала протокол № 6 к Европейской конвенции о защите прав человека и основных свобод, предусматривающий отмену смертной казни. Согласно этому документу, ни один человек не может быть приговорён к смертной казни или казнён. В то же

время, государства имеют право предусмотреть в своём законодательстве применение смертной казни за преступления, совершённые во время войны или при непосредственной угрозе войны.

Государственная Дума Российской Федерации должна была ратифицировать Протокол до мая 1999 года, однако этого не произошло.

Несмотря на то, что документ формально не вступил в силу для России, международные нормы обязывают подписавшую сторону соблюдать его положения, как если бы ратификация уже состоялась. В связи с этим, с 16 апреля 1997 года в Российской Федерации действует мораторий на применение смертной казни.

В феврале 1999 года Конституционный Суд Российской Федерации вынес постановление № 3-П, согласно которому применение смертной казни приостанавливалось до полного внедрения института суда присяжных на всей территории страны.

Несмотря на этот запрет, норма о смертной казни продолжает присутствовать в Уголовном кодексе Российской Федерации. Согласно статье 105 (ч.2), 357, 277, 317 и 295 УК РФ, смертная казнь может быть применена за особо тяжкие преступления, такие как убийство с отягчающими обстоятельствами, геноцид, покушение на жизнь государственных или общественных деятелей, сотрудников правоохранительных органов или лиц, осуществляющих правосудие.

Важно отметить, что в соответствии с Уголовным кодексом смертная казнь является исключительной мерой наказания и не может быть применена к лицам, совершившим преступление до достижения 18 лет, женщинам и мужчинам, достигшим 60 лет к моменту вынесения приговора. Порядок исполнения смертной казни регламентируется главой 23 Уголовно-исполнительного кодекса Российской Федерации.

В случае ратификации Протокола № 6 к Конвенции о защите прав человека и основных свобод, нормы о смертной казни будут исключены из действующего законодательства или установлены исключительно за преступления, совершенные в период войны или при непосредственной угрозе ее начала.

Несмотря на твёрдую позицию Конституционного Суда о неприменимости смертной казни в Российской Федерации, дискуссии по этому вопросу продолжаются.

В мае 2015 года Государственная Дума высказалась против восстановления смертной казни в качестве наказания за терроризм. Однако в конце того же года Председатель Следственного комитета Российской Федерации Александр Бастрыкин публично выразил свою личную поддержку смертной казни, аргументируя её необходимостью для лиц, совершивших тяжкие преступления.

В январе 2017 года Председатель Комитета Государственной Думы по законодательству и государственному строительству Павел Крашенинников выступил с инициативой исключить все упоминания о смертной казни из

Уголовного кодекса Российской Федерации. По его мнению, поскольку смертная казнь не применяется в РФ и не может быть вынесена судом, её фактическое отсутствие в законодательстве очевидно.

В мае 2017 года, выступая на VII Петербургском международном юридическом форуме, Председатель Конституционного Суда Российской Федерации Валерий Зорькин отметил, что в результате длительного конституционно-правового развития в России граждане приобрели неотъемлемое право на неприменение к ним смертной казни.

Согласно данным Организации Объединенных Наций, в государствах, где практикуется смертная казнь, наблюдается более высокая частота преступлений, за которые она предусматривается. «Исторический опыт показал, что наличие такого наказания как смертная казнь не влияет на уровень преступности. А «теория устрашения» и «теория ужесточения» содержат исследовательские ошибки», – подтвердил Лактионов.

Список литературы

1. Бастрыкин высказался за отмену моратория на смертную казнь. – URL: https://pravo.ru/news/view/124748/ (дата обращения: 10.03.2025).
2. В Думе предложили применять к террористам смертную казнь с отсрочкой. – URL: https://www.gazeta.ru/social/2017/06/08/10713917.shtml (дата обращения: 10.03.2025).
3. Волошина, И. А. Смертная казнь: «за» или «против». – URL: https://cyberleninka.ru/article/n/smertnaya-kazn-za-ili-protiv-1/viewer (дата обращения: 10.03.2025).
4. Жильцов, С. В. Смертная казнь в России до конца XVIII столетия: социально-политические аспекты / С. В. Жильцов // Право и политика. – 2001. – № 10. – С. 119-130.
5. Крашенинников предложил убрать смертную казнь из Уголовного кодекса. – URL: https://www.kommersant.ru/doc/3194006 (дата обращения: 10.03.2025).
6. Основные начала уголовного законодательства Союза ССР и союзных республик 1924 г. и другие союзные уголовные законы. 1924-1926 гг. – URL: http://музейреформ.рф/node/13946 (дата обращения: 10.03.2025).
7. Первый в Советской России смертный приговор. – URL: https://pravo.ru/process/view/95518/ (дата обращения: 10.03.2025).
8. Постановление ВЦИК от 01.06.1922 (ред. от 25.08.1924) «О введении в действие Уголовного Кодекса Р.С.Ф.С.Р.» (вместе с «Уголовным Кодексом Р.С.Ф.С.Р.»).
9. Указ Президиума ВС СССР от 26.05.1947 (с изм. от 12.01.1950) «Об отмене смертной казни».
10. Указ Президиума ВС СССР от 30.04.1954 «Об усилении уголовной ответственности за умышленное убийство».
11. Чистяков, О. И. (ред.) Российское законодательство X-XX веков. – Т. 1: Законодательство Древней Руси. – Москва, 1984. – 430 с.

12. Шелкопляс, Н. А. Смертная казнь в России: история становления и развития (IX – середина XIX в.). – Минск: Амалфея, 2000. – 112 с.

УДК 347.759

ЗАЩИТА ПРАВ ВКЛАДЧИКОВ ПО ДОГОВОРУ БАНКОВСКОГО ВКЛАДА

PROTECTION OF DEPOSITORS' RIGHTS UNDER A BANK DEPOSIT AGREEMENT

Ашихмин Илья Вячеславович, студент 3 курса специальности «Юриспруденция»
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ
ashikhmin.ilya61@mail.ru

Ashikhmin Ilya Vyacheslavovich, 3rd year student of the specialty «Jurisprudence»
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *В статье рассматриваются правовые аспекты защиты прав вкладчиков в Российской Федерации, с анализом различных механизмов, направленных на страхование вкладов. Также подробно исследуются судебные и административные способы защиты интересов вкладчиков, в том числе их взаимодействие с государственными органами и финансовыми учреждениями. Особое внимание уделяется роли Агентства по страхованию вкладов (АСВ) как ключевого элемента системы защиты прав вкладчиков, а также правоприменительной практике, которая определяет эффективное использование существующих механизмов защиты. В статье также акцентируется внимание на существующие проблемы в правовой сфере, а также на возможные пути и перспективы дальнейшего совершенствования законодательства в этой области, с целью повышения надежности и устойчивости финансовой системы Российской Федерации.*

Ключевые слова: *Договор банковского вклада, Агентство по страхованию вкладов, Права вкладчиков.*

Abstract. *The article examines the legal aspects of protecting depositors' rights in the Russian Federation, with an analysis of various mechanisms aimed at deposit insurance. Judicial and administrative ways to protect depositors' interests, including their interaction with government agencies and financial institutions, are also being investigated in detail. Special attention is paid to the role of the Deposit Insurance Agency (DIA) as a key element of the depositors' rights protection system, as well as law enforcement practice, which determines the effective use of existing protection mechanisms. The article also focuses on the existing problems in the legal sphere, as well as possible ways and prospects for further improvement of legislation in this area, in order to increase the reliability and stability of the financial system of the Russian Federation.*

Keywords: *Bank deposit agreement, Deposit Insurance Agency, Depositors' rights.*

Правоотношения в сфере банковских договоров регулируются различными правовыми актами, что позволяет выделить несколько основных

типов договоров между банком и клиентом. Среди них ключевыми являются договор банковского счёта, договор банковского вклада и кредитный договор. Несмотря на отсутствие в законодательстве официального определения понятия «банковский договор», данные соглашения обладают характерными особенностями, которые позволяют рассматривать их как самостоятельный правовой институт.

С точки зрения правовой природы банковские договоры относятся к категории договоров возмездного оказания услуг. Однако уникальные черты, такие как особый предмет и специфический субъектный состав, выделяют их в отдельную категорию. Вопрос о взаимосвязи различных банковских договоров является предметом научных дискуссий. Если самостоятельность кредитного договора не вызывает сомнений, то договоры банковского счёта и банковского вклада зачастую рассматриваются как взаимозависимые. Тем не менее, современное гражданское законодательство устанавливает их различие, закрепляя отдельные главы в Гражданском кодексе Российской Федерации (ГК РФ) для их регулирования.

Договор банковского вклада отличается специальной целью — обеспечением дохода вкладчика. Он служит не только для хранения средств, но и для их приумножения. В отличие от договора банковского счёта, по которому осуществляются многочисленные финансовые операции, вклад имеет фиксированную процентную ставку, не подлежащую одностороннему изменению банком. Кроме того, срок действия этих договоров различен: договор банковского счёта, как правило, бессрочный, в то время как вклад имеет заранее определённый срок, который может быть продлён. Также существует различие в форме договора: для договора банковского вклада предусмотрена обязательная письменная форма, в том числе и в электронном виде, тогда как для банковского счёта таких требований нет.

Договор банковского вклада является публичным и односторонним: все обязанности по нему возлагаются на банк, который должен принять и сохранить денежные средства, начислить проценты и вернуть вклад по окончании срока. В свою очередь, договор банковского счёта является двусторонне обязывающим, так как клиент также несёт определённые обязательства, включая оплату услуг банка.

В ГК РФ (глава 44) закреплено правовое регулирование банковских вкладов, а также определены их основные виды. Вклады классифицируются по сроку возврата на срочные и вклады до востребования. Срочные вклады возвращаются по истечении установленного срока, а вклады до востребования — по первому требованию вкладчика. Помимо этого, существует разделение вкладов по субъектному составу: вклады физических лиц — потребителей, индивидуальных предпринимателей и лиц, занимающихся частной практикой.

Исходя из этого, банковские договоры представляют собой сложную систему, в которую входят договор банковского счёта, договор банковского вклада и кредитный договор. Несмотря на отсутствие единого кодифицированного акта, регулирующего банковское право, существующая

система гражданского законодательства успешно обеспечивает правовое регулирование данной сферы. Договор банковского вклада является самостоятельным гражданско-правовым договором, не тождественным договору банковского счёта. Его классификация строится на различных критериях, среди которых наиболее значимыми являются субъектный состав и срок заключения договора [1, с. 559].

Одним из ключевых инструментов защиты интересов вкладчиков в Российской Федерации является система страхования вкладов, установленная Федеральным законом от 23 декабря 2003 года № 177-ФЗ «О страховании вкладов в банках Российской Федерации». Данный закон определяет правовые, экономические и организационные основы функционирования системы страхования вкладов, а также механизмы возмещения средств вкладчикам в случае наступления страхового случая.

Согласно законодательству, все банки, привлекающие денежные средства физических лиц, обязаны участвовать в системе обязательного страхования вкладов. Это гарантирует возврат вкладов (в пределах установленного лимита) в случае отзыва лицензии у банка или наступления его несостоятельности (банкротства).

Функции управления системой страхования вкладов возложены на Агентство по страхованию вкладов (АСВ), которое ведёт реестр застрахованных вкладов, контролирует соблюдение банками установленных требований и осуществляет выплату компенсаций вкладчикам. Размер страхового возмещения периодически пересматривается и корректируется законодателем с учётом экономических условий. Возмещению подлежат не только сами вклады, но и начисленные по ним проценты на момент наступления страхового случая.

По этой причине, действующая законодательная система направлена на защиту прав вкладчиков и поддержание стабильности банковского сектора, минимизируя риски финансовых потерь для населения.

Договор банковского вклада является односторонне обязывающим, что означает наличие у банка исключительно обязанностей, соответствующих правам вкладчика. Это подтверждается судебной практикой, в частности, решением Шестого кассационного суда от 11.05.2021 г., где указано, что банк несёт ответственность за ведение счёта вкладчика и обязан доказывать достоверность данных, указанных в сберегательной книжке [2].

Основная обязанность банка перед вкладчиком — вернуть вкладчику размещённые на депозите средства в соответствии с условиями договора. Вне зависимости от типа вклада (срочный или до востребования) вкладчик имеет право потребовать возврат своих денег. В случае досрочного снятия средств по срочному вкладу вкладчик теряет право на проценты, если иное не предусмотрено договором. Исключение составляет вклад, оформленный сберегательным сертификатом, который может содержать запрет на досрочное изъятие.

Кроме того, банк обязан начислять вкладчику проценты за пользование его средствами в соответствии с установленной в договоре процентной ставкой. Проценты начисляются ежедневно, а их выплата производится в сроки, определённые соглашением.

Также, банк обязан корректно учитывать все поступления и списания по вкладу. В случае ошибок или спорных ситуаций он несёт бремя доказывания достоверности учёта операций.

При наличии соответствующего условия в договоре, банк обязан по требованию вкладчика принять дополнительные средства на депозит. Закон предусматривает различные способы обеспечения вкладов, включая систему страхования депозитов, которая гарантирует вкладчику возврат его средств даже в случае финансовых проблем у банка [3, с. 338].

Таким образом, защита прав вкладчиков в банковских вкладах играет ключевую роль в финансовом законодательстве, обеспечивая сохранность и стабильность сбережений граждан. Банк, принимая деньги на хранение, берет на себя обязательства перед вкладчиком – возвращать вклад, начислять проценты и правильно вести счёт. Эти обязанности регулируются законами, включая Гражданский кодекс РФ и закон о страховании вкладов, что гарантирует вкладчикам дополнительную безопасность.

В современном мире финансовая стабильность — это основа доверия людей к банкам. Никто не хочет проснуться однажды и узнать, что его деньги в банке исчезли вместе с лицензией этого банка. Именно поэтому системы страхования вкладов стали необходимым элементом защиты сбережений граждан.

В России эта система работает уже много лет, и можно сказать, что она действительно спасает деньги людей, когда банк вдруг перестает существовать. Государство гарантирует, что вкладчики получат свои деньги (до определенного лимита). Это повышает доверие к банковскому сектору и делает хранение денег на счетах более надежным.

Однако существуют и проблемы. Центральный Банк России активно отзывает лицензии у банков, что приводит к росту страховых случаев и повышенной нагрузке на фонд страхования вкладов. Формирование резервов требует времени, а рост числа ликвидируемых банков увеличивает финансовую нагрузку. Кроме того, не все банки участвуют в системе страхования, что создает риски для вкладчиков.

Отдельной проблемой остается мошенничество, связанное с дроблением вкладов и фиктивными депозитами, целью которых является незаконное получение страхового возмещения. Также в России отсутствует страхование депозитов юридических лиц, что может приводить к значительным финансовым потерям бизнеса. Еще одной важной проблемой является низкий уровень финансовой грамотности населения, из-за чего многие вкладчики ориентируются только на высокие процентные ставки, не оценивая финансовую устойчивость банков.

Перспективы развития системы страхования вкладов включают введение добровольного страхования депозитов для корпоративного сектора, что поможет снизить риски для бизнеса. Развитие механизмов финансового оздоровления банков позволит предотвращать кризисы еще до наступления страхового случая. Помимо этого, важно развивать добровольное страхование вкладов физических лиц на суммы, превышающие обязательные страховые лимиты, что повысит гибкость системы.

Увеличение финансовой грамотности населения, совершенствование законодательства и создание стратегий на случай банковского кризиса помогут укрепить доверие к финансовой системе. По сути, страхование вкладов — это мощный инструмент, который уже доказал свою эффективность. Вопрос только в том, как его адаптировать к новым вызовам, чтобы он продолжал защищать деньги граждан и поддерживать стабильность всей финансовой системы.

Защита прав вкладчиков в банковских вкладах играет ключевую роль в финансовом законодательстве, обеспечивая сохранность и стабильность сбережений граждан. Банк, принимая деньги на хранение, берет на себя обязательства перед вкладчиком – возвращать вклад, начислять проценты и правильно вести счёт. Однако, несмотря на существующие механизмы защиты, проблемы, такие как отзыв лицензий у банков и мошенничество, остаются актуальными. Система страхования вкладов работает, но требует усовершенствования. Важные перспективы включают развитие добровольного страхования для бизнеса, улучшение финансового оздоровления проблемных банков и повышение финансовой грамотности населения. Усиливая систему страхования, можно повысить доверие к банкам и снизить риски для вкладчиков, а также создать более стабильную финансовую среду [4, с. 201].

Список литературы

1. Полетаев, А. С. Понятие, правовая природа и виды договора банковского вклада (депозита) / А. С. Полетаев. – Текст: непосредственный // Молодой ученый. – 2024. – № 21 (520). – С. 557-560. – URL: https://moluch.ru/archive/520/114501/ (дата обращения: 13.03.2025).
2. Определение Шестого кассационного суда общей юрисдикции от 11.05.2021 по делу N 88–8908/2021, 2–3115/2019/ СПС «Консультант Плюс». – URL: https://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=KSOJ006&n=45426#ZlcHKfUOiCg0eX0A
3. Полетаев, А. С. Права и обязанности сторон договора банковского вклада (депозита) / А. С. Полетаев. – Текст: непосредственный // Молодой ученый. – 2024. – № 50 (549). – С. 337-340. – URL: https://moluch.ru/archive/549/120630/ (дата обращения: 13.03.2025).
4. Гурулёва, О. С. Система страхования вкладов в Российской Федерации. Проблемы и перспективы развития / О. С. Гурулёва. – Текст:

непосредственный // Молодой ученый. – 2018. – № 16 (202). – С. 200-203. – URL: https://moluch.ru/archive/202/49648/ (дата обращения: 18.03.2025).

УДК 341.32

НОРМЫ МЕЖДУНАРОДНОГО ГУМАНИТАРНОГО ПРАВА О ЗАПРЕЩЕННЫХ МЕТОДАХ И СРЕДСТВАХ ВЕДЕНИЯ ВОЙНЫ: ПРОБЛЕМНЫЕ АСПЕКТЫ

NORMS OF INTERNATIONAL HUMANITARIAN LAW ON PROHIBITED METHODS AND MEANS OF WAR: PROBLEM ASPECTS

Базыкин-Квитка Дмитрий Викторович, обучающийся 2 курса магистратуры специальности «Юриспруденция»
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А. И. Куинджи», г. Мариуполь, РФ
kv1t0chk4@mail.ru

Bazykin-Kvitka Dmitry Viktorovich, student of the 2nd year of Master's program specialty «Jurisprudence»
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *В статье рассматривается необходимость переосмысления и пересмотра норм международного гуманитарного права с учетом разработки и применения новых средств и методов ведения военных действий, которые не имеют нормативно-правового регулирования.*

Ключевые слова: *международное гуманитарное право, пересмотр норм, средства и методы ведения войны, высокотехнологичное оружие.*

Abstract. *The article examines the need to rethink and revise the norms of international humanitarian law, taking into account the development and application of new means and methods of warfare that have no legal regulation.*

Keywords: *international humanitarian law, revision of norms, means and methods of warfare, high-tech weapons.*

В контексте современных войн, где технологии и стратегии ведения войны постоянно развиваются, актуальность пересмотра норм международного гуманитарного права (далее - МГП) становится все более очевидной. Новые вызовы, стоящие перед международным сообществом, заставляют нас задуматься: могут ли существующие нормы МГП эффективно регулировать вооруженные конфликты в современном мире? Ответить на этот вопрос невозможно без всестороннего изучения как теоретических основ самого МГП, так и его практической реализации в контексте современных военных конфликтов.

Военные конфликты XXI века характеризуются применением высокотехнологичного оружия, включая беспилотные летательные аппараты, кибероружие и искусственный интеллект. Несмотря на существование норм

МГП, многие из этих новых технологий не имеют международно-правового регулирования. Примером может служить использование беспилотных летательных аппаратов в боевых операциях, что поднимает новые этические и юридические вопросы: Кто несет ответственность за действия, предпринимаемые автономными системами? В конце концов, они могут принимать решения без непосредственного участия человека, что ставит под сомнение принципы ведения войны, установленные Женевскими конвенциями.

Кроме того, конфликт между государствами и негосударственными субъектами (такими как террористические организации) ставит под сомнение возможность традиционного участия солдат и гражданских лиц в военных операциях. Если раньше основной упор делался на государственные вооруженные силы, то теперь для правозащитников становится критически важным учитывать действия групп, которые могут не признавать нормы МГП.

Этические аспекты и гуманитарные последствия включают стремление к более эффективным и «чистым» методам ведения войны, но это приводит к тому, что гуманитарные последствия военных операций не всегда принимаются во внимание. Часто наблюдается несоразмерность между используемыми средствами и последствиями, которые они влекут за собой для гражданского населения. Например, при использовании высокоточного оружия или кибероперациях официальные лица не всегда могут контролировать сопутствующий ущерб, который несут с собой эти новые технологии.

Пересмотр норм МГП дает возможность переосмыслить эти вопросы и провести четкие границы между приемлемыми и неприемлемыми действиями в условиях конфликта. Это поможет как бойцам, так и гражданскому населению избежать чрезмерных страданий, которые могут возникнуть в результате невнимания к новым реалиям.

все это требует не только создания новых правовых норм, но и эффективного механизма их применения. Необходимость контроля за соблюдением гуманитарных норм осложняется новой реальностью конфликта. В тех случаях, когда операторы работают в скрытом режиме (что характерно для некоторых современных военных технологий), трудно нести ответственность за свои действия. Это приводит к разработке новых стандартов подотчетности и прозрачности.

Однако пересмотр норм МГП не может происходить в вакууме. Это требует активного участия всех заинтересованных сторон, включая государства, международные и неправительственные организации. Важным аспектом этого процесса является просветительская работа по повышению осведомленности о последствиях нового способа ведения войны.

Более того, при расширении сферы применения МГП следует также учитывать гибридные формы войны, где трудно провести четкое различие между военными и невоенными действиями. Информационные войны, кибератаки на критически важную инфраструктуру и экономическое давление

могут иметь не менее разрушительные последствия, чем традиционные вооруженные конфликты. Поэтому важно разработать правила, регулирующие подобные действия и определяющие ответственность за их совершение.

Важным аспектом переоценки МГП является адаптация к новым типам конфликтов с участием негосударственных субъектов. Необходимо разработать механизмы, обеспечивающие соблюдение норм МГП всеми сторонами конфликта, независимо от их статуса. Это может включать в себя создание специальных трибуналов или расширение юрисдикции международного уголовного суда.

Эффективное применение обновленных норм МГП также требует расширения международного сотрудничества в расследовании военных преступлений и судебном преследовании за них. Необходимо обеспечить, чтобы лица, ответственные за нарушения МГП, были привлечены к ответственности за свои действия, независимо от их гражданства или занимаемой должности.

В конечном счете, переоценка международного гуманитарного права - это сложный и многогранный процесс, требующий совместных усилий всего международного сообщества. Однако, только адаптировав МГП к современным реалиям, мы сможем обеспечить более эффективную защиту жертв вооруженных конфликтов и создать более гуманный мир.

Таким образом, необходимость пересмотра норм международного гуманитарного права кажется очевидной в контексте современных конфликтов. Технологические изменения, новые формы ведения войны и их гуманитарные последствия требуют переосмысления существующих норм, а также создания более гибкой системы регулирования, способной адекватно реагировать на новые вызовы. Дальнейшее игнорирование этих вопросов может иметь катастрофические последствия для миллионов людей, пострадавших от вооруженных конфликтов. Создание современных норм МГП - это не просто юридическая задача, но и моральная необходимость для обеспечения более гуманного будущего человечества в условиях постоянной конфронтации.

Список литературы

1.Ридовка-новости. – URL: https://t.me/readovkanews

УДК 343.123

ПРОБЛЕМЫ ЭФФЕКТИВНОСТИ УГОЛОВНОГО ПРЕСЛЕДОВАНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

PROBLEMS OF THE EFFECTIVENESS OF CRIMINAL PROSECUTION IN THE RUSSIAN FEDERATION

Баймуратова Фаина Бактыбековна, Кушко Светлана Сергеевна, студентки Института безопасности жизнедеятельности (специалитет)
Санкт-Петербургский университет ГПС МЧС России, г. Санкт-Петербург, РФ
faina.baymuratova@mail.ru

Baymuratova Faina Baktybekovna, Kushko Svetlana Sergeevna, students of the Institute of Life Safety (specialty)
Saint Petersburg University of the Ministry of Emergency Situations of Russia, Saint Petersburg, Russian Federation

Аннотация. *В статье рассматриваются ключевые проблемы, влияющие на эффективность раскрываемости преступлений в современной правоохранительной системе. Проведён анализ показателей раскрываемости преступлений. В частности, исследуются факторы, снижающие результативность оперативно-розыскных мероприятий, включая недостатки в организации работы, недостаточное ресурсное обеспечение и пробелы в законодательстве. Особое внимание уделяется влиянию коррупции и других форм злоупотреблений служебным положением на процесс раскрытия преступлений.*

Произведен поиск путей оптимизации уголовного процесса в данном вопросе, а именно: исследуется роль современных технологий и методов в повышении эффективности раскрываемости преступлений; рассматриваются возможности использования цифровой криминалистики, анализа больших данных и искусственного интеллекта для выявления преступников и установления обстоятельств совершения преступлений.

Подчеркивается важность взаимодействия между различными ведомствами и общественностью для повышения эффективности борьбы с преступностью.

В заключение делается вывод о необходимости комплексного подхода к решению проблем эффективности раскрываемости преступлений, включающего совершенствование законодательства, улучшение материально-технического обеспечения, повышение профессионального уровня сотрудников и внедрение современных технологий.

В своей работе авторы выделяют ряд проблем в сфере осуществления уголовного преследования, основываясь на официальных статистических данных.

Ключевые слова: *преступность, уголовное преследование, уголовный процесс, эффективность, анализ.*

Abstract. *The article examines the key issues affecting the effectiveness of crime detection in the modern law enforcement system. The analysis of crime detection rates is carried out. In particular, the factors that reduce the effectiveness of operational investigative measures are being investigated, including shortcomings in the organization of work, insufficient resources and gaps in legislation. The main reasons for the low efficiency of crime investigation have been studied.*

Special attention is paid to the impact of corruption and other forms of abuse of office on the process of solving crimes.

A search has been made for ways to optimize the criminal process in this matter, namely: the role of modern technologies and methods in improving the efficiency of crime detection is being investigated; the possibilities of using digital forensics, big data analysis and artificial intelligence to identify criminals and establish the circumstances of crimes are being considered.

The importance of interaction between various departments and the public is emphasized in order to increase the effectiveness of the fight against crime.

In conclusion, it is concluded that there is a need for an integrated approach to solving problems of crime detection efficiency, including improving legislation, improving logistics, improving the professional level of employees and introducing modern technologies.

In their work, the authors identify a number of problems in the field of criminal prosecution, based on official statistical data.

Keywords: *crime, criminal prosecution, criminal process, efficiency, analysis.*

Институт уголовного преследования закреплен в уголовно-процессуальном законодательстве Российской Федерации, а именно в главе 3 Уголовно-процессуального кодекса Российской Федерации [2].

Актуальность темы исследования обусловлена необходимостью повышения эффективности уголовного преследования в современной России. Несмотря на предпринимаемые усилия по реформированию уголовно-процессуального законодательства и деятельности правоохранительных органов, сохраняются проблемы, связанные с качеством предварительного расследования, соблюдением прав участников уголовного процесса и обеспечением законности принимаемых решений.

Эффективность уголовного преследования является ключевым фактором обеспечения правопорядка и защиты прав граждан. Недостатки в этой сфере приводят к необоснованному привлечению к уголовной ответственности, уклонению виновных лиц от наказания, нарушению принципа справедливости и подрыву доверия к правосудию. В связи с этим, изучение проблем эффективности уголовного преследования и разработка мер по их преодолению представляются достаточно значимыми для науки уголовного процесса и практики правоохранительной деятельности.

Факторы, снижающие результативность оперативно-следственных мероприятий, представляют собой сложный комплекс проблем, требующих пристального внимания и системного решения. Недостатки в организации работы, к примеру, проявляются в отсутствии четкой координации между оперативными подразделениями и следствием, что приводит к упущению ценной информации и затягиванию сроков расследования.

Также один из существенных недостатков в организации оперативно-розыскных мероприятий – это неправильное оформление постановления о проведении проверочной закупки, когда оно утверждается ненадлежащим лицом [3].

Пример: Сотрудник оперативной деятельности получает информацию о сбыте наркотиков и решает провести проверочную закупку. Он составляет постановление, которое утверждает начальник оперативно-розыскного отдела (ОРО). Однако согласно закону, такое постановление должно утверждаться

только руководителем органа дознания или его заместителем, осуществляющим ОРД.

Такой организационный недостаток может полностью разрушить всю доказательственную базу, даже если сам факт противоправной деятельности очевиден. Поэтому крайне важно уделять внимание правильной организации и документальному оформлению всех этапов ОРД.

Недостаточное ресурсное обеспечение, включая нехватку современной техники, автотранспорта и квалифицированных специалистов, существенно ограничивает возможности правоохранительных органов по сбору доказательств и раскрытию преступлений.

Так, при расследовании преступлений, связанных с легализацией доходов через интернет, оперативные подразделения сталкиваются с серьезными техническими ограничениями. Например, для выявления и документирования преступлений по статьям 174 и 174.1 УК РФ [1] требуется:

- специализированное программное обеспечение для анализа финансовых потоков;
- оборудование для мониторинга криптоактивов;
- технические средства для исследования цифровых следов.

Кроме того, одной из основных причин низкой эффективности уголовного преследования на протяжении десятков лет является высокая загруженность органов досудебного расследования [4].

Отсутствие четкой регламентации в уголовно-процессуальном законодательстве, в свою очередь, создает препятствия для эффективного использования оперативно-розыскных мероприятий. Так, недостаток определения содержания оперативно-розыскных мероприятий затрудняет процесс доказывания вины преступников и способствует их уклонению от ответственности.

Например, при изъятии наркотических средств возникает правовая неопределенность – как правильно оформить процедуру: через проверочную закупку или оперативный эксперимент? Это создает сложности для правоприменителей и может привести к признанию доказательств недопустимыми.

Устранение данных факторов требует комплексного подхода, включающего совершенствование организационной структуры, увеличение финансирования и внесение необходимых изменений в нормативно-правовую базу.

Основные причины низкой эффективности расследований преступлений в России многогранны и укоренены в различных аспектах правоохранительной системы. Статистические данные подтверждают наличие проблем, отражая невысокий процент раскрываемости по ряду категорий преступлений.

Так, за январь 2024 не раскрыто 54,6 тыс. преступлений, что на 6,6% больше аналогичного показателя за январь 2023 года. Из этого количества на тяжкие и особо тяжкие преступления приходится 31,4% (в январе 2023 года -

29,8%). Остались нераскрытыми 190 убийств и покушений на убийство (+2011,1%), 11 фактов умышленного причинения тяжкого вреда здоровью (-35,3%), 18,1 тыс. краж (-18,3%), 165 грабежей (-34,5%), 11 разбойных нападений (0,0%). 51,8 тыс. преступлений (+4,9%) остались нераскрытыми в связи с не установлением лица, подлежащего привлечению в качестве обвиняемого.

За январь 2025 года не раскрыто 56,9 тыс. преступлений, что на 4,1% больше аналогичного показателя за январь 2024 года. Из этого количества на тяжкие и особо тяжкие преступления приходится 36,5% (в январе 2024 года 31,4%). Остались нераскрытыми 5 убийств и покушений на убийство (-97,49%). 17 фактов умышленного причинения тяжкого вреда здоровью (+54,5%), 17,7 тыс. краж (-2,1%), 121 грабеж (-26,7%), 5 разбойных нападений (-54.5%) [5].

Важно отметить, что, как упоминалось ранее, коррупция существенно влияет на уровень латентности преступлений. Коррумпированные чиновники и сотрудники правоохранительных органов могут препятствовать расследованию, фальсифицировать доказательства или закрывать дела в обмен на взятки. Это приводит к тому, что преступники избегают наказания, а жертвы не получают справедливости. Особенно уязвимы дела, связанные с экономическими преступлениями, где взятки могут быть значительными. Нераскрытые преступления подрывают доверие к правоохранительной системе и создают ощущение безнаказанности, что способствует дальнейшему росту коррупции. Мы полагает, что для повышения раскрываемости необходимо усиление контроля за деятельностью правоохранительных органов, повышение прозрачности и внедрение эффективных механизмов противодействия коррупции.

В Российской Федерации на законодательном уровне ведется антикоррупционная политика, что подтверждается наличием Приказа Минфина России от 29.09.2021 N 415 (ред. от 18.02.2022) «Об утверждении Плана противодействия коррупции Министерства финансов Российской Федерации на 2021 – 2024 годы». В 2025 году также продолжается совершенствование нормативно-правовой базы, направленной на противодействие коррупции.

Взаимодействие между различными ведомствами и общественностью играет ключевую роль в эффективном уголовном преследовании. Синергия между правоохранительными органами, прокуратурой, судами и экспертами позволяет всесторонне расследовать преступления, обеспечивая объективность и справедливость. Важно отметить, что общественность, как источник информации и свидетельских показаний, способствует раскрытию преступлений и формированию доказательной базы.

Кроме того, прозрачность и открытость в работе правоохранительных органов, которые являются основой демократического строя, укрепляют доверие граждан и повышают их готовность сотрудничать. Координация усилий различных ведомств также позволяет избежать дублирования

функций, оптимизировать использование ресурсов и повысить эффективность уголовного процесса. Особую роль играет обмен информацией и опытом между различными структурами, способствующий повышению квалификации сотрудников и внедрению передовых методов работы.

Таким образом, оптимизация уголовного процесса, направленная на повышение эффективности уголовного преследования, требует комплексного подхода. Важным элементом является совершенствование досудебного производства, включая внедрение современных технологий для сбора и анализа доказательств. Необходимо усиление контроля за соблюдением прав участников процесса, обеспечение равенства сторон и сокращение сроков рассмотрения дел.

Повышение квалификации следователей и дознавателей, а также расширение их полномочий в части проведения оперативно-розыскных мероприятий, позволит более эффективно выявлять и раскрывать преступления. Активное применение медиации и других альтернативных способов разрешения споров может снизить нагрузку на судебную систему и ускорить процесс восстановления справедливости.

Необходимо также совершенствовать законодательство, регулирующее уголовное преследование, устраняя пробелы и противоречия, а также адаптируя его к современным вызовам и угрозам. Внедрение системы электронного документооборота и автоматизация процессуальных действий позволит повысить прозрачность и эффективность работы правоохранительных органов.

Список литературы

1. Российская Федерация. Законы. Уголовный кодекс Российской Федерации : УК : текст с изменениями и дополнениями на 28 февраля 2025 года : [принят Государственной Думой 24 мая 1996 года : Советом Федерации РФ 5 июня 1996 года]. – Москва : АСТ, 2025. – 320 с. ; 20 см. – (Актуальное законодательство). – 3000 экз. – ISBN 978-5-17-153958-0. – Текст : непосредственный.

2. Российская Федерация. Законы. Уголовно-процессуальный кодекс Российской Федерации: УПК : текст с изменениями и дополнениями на 28 февраля 2025 года : [принят Государственной Думой 22 ноября 2001 года : Советом Федерации РФ 5 декабря 2001 года]. – Москва : АСТ, 2025. – 320 с. ; 20 см. – (Актуальное законодательство). – 3000 экз. – ISBN 978-5-17-147026-5. – Текст : непосредственный.

3. Российская Федерация. Законы. Об оперативно-розыскной деятельности : Федеральный закон № 144-ФЗ : [принят Государственной думой 5 июля 1995 года] – Москва : АСТ, 2021. – 18 с. ; 20 см. – 1000 экз. – ISBN 978-5-370-04874-6. – Текст : непосредственный.

4. Карлеба, В. А. Актуальные проблемы института уголовного преследования в российском уголовном процессе / В. А. Карлеба, Е. Е. Светачева. – Текст : электронный // Гуманитарные, социально-экономические и общественные

науки. – 2021. – №4-2. – С. 85-88. – URL: https://cyberleninka.ru/article/n/aktualnye-problemy-instituta-ugolovnogo-presledovaniya-v-rossiyskom-ugolovnom-protsesse (дата обращения: 09.03.2025).
5. Состояние преступности в России за январь 2025 года. – Текст : электронный // Министерство внутренних дел Российской Федерации ФКУ «Главный информационно-аналитический центр» : официальный сайт. – 2025. – URL: https://мвд.рф/reports/item/61640492 (дата обращения: 07. 03.2025).

УДК 347.61/.64

ЗАКЛЮЧЕНИЕ И РАСТОРЖЕНИЕ БРАКОВ, ОСЛОЖНЕННЫХ ИНОСТРАННЫМ ЭЛЕМЕНТОМ (РОССИЙСКИЙ И ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ)

CONCLUSION AND DISSOLUTION OF MARRIAGES COMPLICATED BY A FOREIGN ELEMENT (RUSSIAN AND FOREIGN EXPERIENCE OF LEGAL REGULATION)

Бессчастная Вероника Владимировна, магистрант специальности «Юриспруденция»,
Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи,
г. Мариуполь, РФ
veronika.besschastnaya@yandex.ru

Besschastnaya Veronika Vladimirovna, Master's student in the specialty «Jurisprudence»,
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *Данная работа посвящена правовому регулированию браков, осложнённых иностранным элементом, с учётом российского и зарубежного опыта. В условиях глобализации и активной миграции вопросы, связанные с заключением и расторжением таких браков, приобретают особое значение. Основное внимание в исследовании уделяется коллизионным нормам, выбору применимого права и признанию иностранных актов, касающихся брачно-семейных отношений.*

Целью работы является анализ правовых норм, регулирующих браки с иностранным элементом, как в российской, так и в международной правовых системах, а также исследование механизмов признания таких браков в разных странах. В рамках исследования рассматриваются основные источники правового регулирования, включая международные конвенции, национальные законодательства и судебную практику.

В первой части работы изучаются общие положения о браке с иностранным элементом, а также источники правового регулирования, такие как международные договоры и коллизионные нормы. Во второй части рассматриваются условия заключения браков, включая российский и зарубежный опыт, а также процесс признания иностранных браков в российской правовой системе. Третья часть работы содержит сравнительный анализ особенностей регулирования брачно-семейных отношений в России и за рубежом.

Результаты исследования позволят выявить основные проблемы правового регулирования международных браков и предложить пути их решения с учётом существующих юридических традиций и международного опыта.

Ключевые слова: *иностранный элемент, регистрация и расторжение брака, семейное право*

Abstract. *This work is devoted to the legal regulation of marriages complicated by a foreign element, taking into account Russian and foreign experience. In the context of globalization and active migration, issues related to the conclusion and dissolution of such marriages are of particular importance. The study focuses on conflict of laws rules, the choice of applicable law and the recognition of foreign acts related to marital and family relations.*

The purpose of the work is to analyze the legal rules governing marriages with a foreign element, both in the Russian and international legal systems, as well as to study the mechanisms for recognizing such marriages in different countries. The study examines the main sources of legal regulation, including international conventions, national legislation and judicial practice.

The first part of the work examines the general provisions on marriage with a foreign element, as well as sources of legal regulation, such as international treaties and conflict of laws rules. The second part examines the conditions for concluding marriages, including Russian and foreign experience, as well as the process of recognizing foreign marriages in the Russian legal system. The third part of the work contains a comparative analysis of the features of regulation of marital and family relations in Russia and abroad.

The results of the study will help identify the main problems of legal regulation of international marriages and propose ways to solve them, taking into account existing legal traditions and international experience.

Keywords: *foreign element, registration and dissolution of marriage, family law*

Брак, осложнённый иностранным элементом, является сложным и многогранным правовым институтом, который сочетает в себе аспекты семейного, международного частного и публичного права. Подобные браки в юридической практике могут быть связаны с вопросами гражданства супругов, их постоянного места жительства, местом заключения брака или местом возникновения правовых последствий. В каждой из этих ситуаций ключевую роль играют коллизионные нормы, которые определяют право той или иной юрисдикции, применяющийся к брачным отношениям.

Кроме того, такие браки поднимают вопросы, связанные с имуществом супругов, режимом владения и управления общим имуществом, алиментными обязательствами, опекой над детьми и наследственными правами.

Понятие «иностранные элемент» закреплено в Гражданском Кодексе Российской Федерации (далее ГК РФ) п.1 ст. 1186, который предусматривает право, подлежащее применению к гражданско-правовым отношениям с участием иностранных граждан, в том числе иностранных юридических лиц, и осложненным иным иностранным элементом, включая случаи нахождения объекта гражданских прав заграницей [1].

Согласно Н. И. Марышевой, иностранный элемент может выражаться [2, с. 2]:

1) в иностранном гражданстве хотя бы одного из его участников;
2) в отсутствии гражданства у хотя бы одного из участников;
3) в проживании участников правоотношения за границей;
4) в нахождении объекта прав за границей (например, нахождении за границей недвижимости, принадлежащей супругам);

5) локализации за границей юридического факта (например, заключение за границей брака.

Регулирование брачно-семейных отношений с иностранными гражданами закреплено в разделе VII Семейного Кодекса Российской Федерации (далее СК РФ) «Применение семейного законодательства к семейным отношениям с участием иностранных граждан и лиц без гражданства», но как такового понятия «иностранный элемент» там нет, в отличие от ст. 1186 ГК РФ.

В контексте международного частного права различные трактовки термина «иностранного элемента» поднимают важные аспекты, которые касаются применения данного понятия. В действительности, данный термин служит для обозначения связей, которые возникают между различными правопорядками и требуют особого подхода в правоприменении, подобное деление среди теоретиков помогает лучше ориентироваться в сложных правоотношениях, которые могут возникать при взаимодействии различных государств.

Появление супружеских отношений, осложнённых иностранным элементом, актуализирует проблему выбора применимого законодательства, которое будет регулировать защиту личных и имущественных прав супругов. Важно отметить, что семейное право отличается высокой степенью традиционности, поскольку оно тесно связано с историческими, культурными и религиозными особенностями определённого народа. Не случайно, что правовой статус личности включает в себя такие категории, как правоспособность, дееспособность, а также семейное и наследственное право.

Стоит отметить, что понятие брака закреплено на нормативном уровне не во всех странах, и юридическое регулирование института брака может сильно различаться в зависимости от государства. В некоторых странах брак традиционно рассматривается как союз между мужчиной и женщиной, в то время как в других странах существует возможность заключения браков между людьми одного пола, что также закреплено на законодательном уровне.

Вопрос однополых браков в России неоднократно становился предметом политических и общественных дебатов, однако правовая база страны продолжает придерживаться консервативного подхода к институту брака. На данный момент однополые браки не имеют правового признания в Российской Федерации, и все граждане, желающие зарегистрировать отношения с партнёром одного пола, сталкиваются с юридическими ограничениями. После поправок в Конституцию РФ в 2020 году был внесен дополнительный пункт, закрепляющий правило, что брак в Российской Федерации понимается исключительно как союз между мужчиной и женщиной [3].

В качестве примера рассмотрим порядок заключения брака в США. В Соединенных Штатах Америки процесс бракосочетания регулируется на уровне каждого отдельного штата, однако существует общая правовая основа, связанная с необходимостью получения брачной лицензии для заключения брака. Такой механизм позволяет государству осуществлять контроль над

процессом регистрации брака и удостовериться в том, что все правовые требования для вступления в брак выполнены. Бракосочетание в США не может быть осуществлено без предварительного получения брачной лицензии, лицензия выдается в официальных органах самоуправления, например окружные суды или регистраторы браков.

В Германии брак заключается только в случае, если лица, желающие вступить в брак, заявляют о своем намерении должностному лицу органа записи актов гражданского состояния [4, с. 337]. Брак считается заключенным, если это заявление было занесено в книгу регистрации браков или книгу регистрации семейного положения. Также брак может быть признан заключенным, если супруги прожили совместно 10 лет, или не менее 5 лет до смерти одного из них [5].

В Японии основными законодательными актами, которые регулируют семейные отношения, являются Часть IV Гражданского кодекса и Закон о семейном реестре, который устанавливает правила ведения семейного реестра. В этом документе содержится полная информация о японских семьях, а также уведомления государственных органов о заключении или расторжении браков. Самым распространённым видом брака в Японии является «омиай». В таких браках, как правило, не было участия жениха и невесты, а иногда они даже не знали о предстоящем заключении брака [6].

В мусульманских странах вступление в брак и развод регулируются как религиозными нормами, основанными на исламском праве (шариате), так и светским законодательством, которое в некоторых странах адаптирует исламские принципы к современным реалиям. В большинстве мусульманских государств брачные отношения часто включает в себя как религиозные обряды, так и юридическое оформление. Брак рассматривается как священный союз, но развод, хотя и допустим, является последним шагом в разрешении конфликтов.

Важность правильного регулирования брачно-семейных отношений с помощью норм семейного права во всем мире заключается в том, что это обеспечивает защиту брака и интересов семьи, а также способствует улучшению законодательства в данной области. Семейные отношения с иностранным элементом составляют часть международных гражданских правоотношений.

Основные различия между российской и зарубежной правовыми системами в области брачно-семейных отношений, осложненных иностранным элементом, заключаются в подходах к выбору применимого права, юрисдикции и признанию иностранных актов гражданского состояния. Россия ориентируется на национальное законодательство с активным применением коллизионных норм, в то время как многие зарубежные правовые системы, например, в странах ЕС, стремятся к гармонизации законодательства и унификации процедур, что способствует большему правовому единству и упрощению международных процедур.

Список литературы

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть третья) от 26.11.2001 N 146-ФЗ, п. 1, ст. 1186. // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». – URL : https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34154/1fdc10c5609009be41f44f4ac5f890e7a9b2887f
2. Марышева, Н. И. Семейные отношения с участием иностранцев: правовое регулирование в России. – Москва : Волтерс Клувер. – 2007. – 328 с.
3. Конституция Российской Федерации: [принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 г. с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01 июля 2020 г.] // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». – Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399
4. Шапп Ян. Система германского гражданского права: учебник / пер. с нем. С. В. Королева. – Москва: Междунар. отношения. – 2006. – С. 337.
5. Крусс, И. А. Некоторые особенности заключения брака в США / Семейное право: современные проблемы теории и практики: материалы международного круглого стола. – Минск: БГУ. – 2020. – С 184-187.
6. Силаев, Л. В. Особенности брака в Японии. Проблемы и перспективы юриспруденции в современных условиях / Сборник научных трудов по итогам международной научно-практической конференции. – 2017. – С. 72-74.

УДК 343.140.02

ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЭЛЕКТРОННЫХ ДОКАЗАТЕЛЬСТВ В УГОЛОВНОМ СУДОПРОИЗВОДСТВЕ

PROBLEMS AND PROSPECTS OF USING ELECTRONIC EVIDENCE IN CRIMINAL PROCEEDINGS

Богославская Кристина Эдуардовна, преподаватель кафедры уголовного права и процесса, Таганрогский институт Управления и Экономики, г. Таганрог, РФ
bogoslavskaya.01@mail.ru

Джиджавадзе Валентина Михайловна, студент,
Таганрогский институт Управления и Экономики, г. Таганрог, РФ
dzhidzhavadzev@bk.ru

Bogoslavskaya Christina Eduardovna, Lecturer, Department of Criminal Law and Procedure, Taganrog Institute of Management and Economics, Taganrog, Russian Federation

Dzhidzhavadze Valentina Mikhailovna, Student,
Taganrog Institute of Management and Economics, Taganrog, Russian Federation

Аннотация. *Статья посвящена исследованию проблем и перспектив использования электронных доказательств в уголовном судопроизводстве. В современных условиях цифровизации общества электронные данные все чаще становятся ключевыми доказательствами по уголовным делам. Однако их использование сопряжено с рядом сложностей, связанных с особенностями их получения, фиксации, исследования и оценки. В статье анализируются проблемы допустимости электронных доказательств, их аутентичности, целостности и достоверности. Особое внимание уделяется вопросам соблюдения прав и свобод человека, и гражданина при работе с электронными доказательствами, а также необходимости специальной подготовки сотрудников правоохранительных органов и судов для работы с такого рода доказательственной базой. Рассматриваются перспективы внедрения новых технологий, таких как блокчейн и искусственный интеллект, для обеспечения достоверности и эффективности использования электронных доказательств. В статье предлагаются пути решения выявленных проблем и формулируются рекомендации по совершенствованию законодательства и правоприменительной практики в сфере использования электронных доказательств в уголовном процессе.*

Ключевые слова: *электронные доказательства, цифровые доказательства, цифровизация, допустимость доказательств, аутентичность, достоверность, целостность данных, киберпреступность.*

Abstract. *The article is devoted to the study of the problems and prospects of using electronic evidence in criminal proceedings. In modern conditions of digitalization of society, electronic data is increasingly becoming key evidence in criminal cases. However, their use involves a number of difficulties related to the specifics of their acquisition, fixation, research and evaluation. The article analyzes the problems of the admissibility of electronic evidence, its authenticity, integrity and reliability. Special attention is paid to the issues of respect for human and civil rights and freedoms when working with electronic evidence, as well as the need for special training for law enforcement officials and courts to work with this kind of evidence base. The prospects of introducing new technologies such as blockchain and artificial intelligence to ensure the reliability and effectiveness of the use of electronic evidence are being considered. The article suggests ways to solve the identified problems and formulates recommendations for improving legislation and law enforcement practice in the field of the use of electronic evidence in criminal proceedings.*

Keywords: *electronic evidence, digital evidence, digitalization, admissibility of evidence, authenticity, reliability, data integrity, cybercrime.*

В эпоху цифровизации электронные доказательства играют все более значимую роль в уголовном судопроизводстве. «Виртуальная» среда становится ареной совершения преступлений, и, соответственно, доказательства чаще всего существуют в электронном виде. К ряду таких доказательств можно отнести электронную переписку, информацию с носителей, данные из облачных хранилищ, историю посещения сайтов, записи с камер видеонаблюдения и многое другое. Однако использование таких доказательств сопряжено с рядом специфических проблем.

Г. М. Резник отмечает, что доказывание в уголовном процессе является центральным элементом установления истины по делу. Оно требует глубокого понимания процессуальных норм, регулирующих порядок сбора, проверки и оценки доказательств, а также учета специфики расследования должностных преступлений [3, с. 68].

В законодательстве Российской Федерации отсутствует законодательное закрепление понятию электронные доказательства.

Электронные доказательства (в общем понимании) - это информация, полученная и зафиксированная в электронно-цифровой форме. К ним относятся электронные документы, письма, фотографии, аудио- и видеозаписи, данные с компьютеров, мобильных устройств, информация из баз данных, лог-файлы и другие данные, хранящиеся на электронных носителях или в информационных системах [1, с. 52].

Электронные доказательства в уголовном процессе - это электронные данные, которые собраны, исследованы и представлены в суде в соответствии с требованиями уголовно-процессуального законодательства для установления обстоятельств уголовного дела [5, с. 137]. Их использование в уголовном процессе регулируется специальными нормами, которые устанавливают порядок их получения, фиксации, исследования и оценки. Важными аспектами являются обеспечение допустимости, достоверности и целостности электронных доказательств, а также соблюдение прав и свобод участников процесса при работе с ними.

Необходимо выделить следующие проблемы использования электронных доказательств.

1. Одной из основных проблем является обеспечение допустимости электронных доказательств (необходимо строго соблюдать процессуальные нормы при их получении, фиксации и изъятии, чтобы исключить возможность фальсификации или нарушения прав участников уголовного процесса, так как существующие нормы не всегда учитывают специфику электронных данных, что создает трудности на практике).

2. Достоверность и целостность доказательств. Как показывает практика, электронные данные легко модифицировать, удалить или подделать, поэтому важно обеспечить их аутентичность, целостность и достоверность. Это требует применения специальных технических средств и методов, а также экспертных знаний. Сложность представляет установление принадлежности электронного устройства конкретному лицу, особенно если оно использовалось анонимно или через публичные сети.

3. Хранение и доступ электронных доказательств. Электронные данные требуют особых условий хранения, чтобы предотвратить их утрату, повреждение или несанкционированный доступ. Объем данных может быть огромным, что создает сложности для их обработки и анализа, также возникают вопросы трансграничного доступа к информации, хранящейся на серверах в других странах.

4. Работа с электронными доказательствами требует специальных знаний в области информационных технологий (необходима подготовка сотрудников правоохранительных органов и судей для работы с такими доказательствами, а также привлечение экспертов в области компьютерной криминалистики).

5. Защита прав и свобод человека и гражданина, как основополагающий принцип уголовного судопроизводства. При работе с электронными

доказательствами важно соблюдать права и свободы человека, гарантированные Конституцией Российской Федерации. Необходимо обеспечить баланс между интересами следствия и защитой частной жизни граждан.

6. Немаловажной проблемой в сфере электронных доказательств является вопрос о приобщении к протоколу следственных действий средств аудио- и видеосвязи. Так, при допросе обвиняемых необходима максимальная фиксация их ответов в целях предотвращения отказа впоследствии от своих признательных показаний. Для этого применяются средства аудио-видеосвязи.

Вопрос их применения в последнее время стал дискуссионным. С одной стороны, бесспорно, что современная аппаратура обладает огромными возможностями, позволяющими наиболее полно зафиксировать обстановку и сведения, получаемые при проведении следственных действий. При этом возникает проблема дублирования информации на цифровых носителях и записей в протоколе. Методологически неверно игнорировать технически зафиксированные данные только потому, что об этом нет записи в протоколе. С другой стороны, по мнению Г.М. Резника, неверно вовсе отказаться от протокола на бумажном носителе, поскольку аппаратура может выйти из строя при проведении следственных действий, а также она может отсутствовать в следственном подразделении [4, с. 251-252].

Другой проблемой является то, что существует обязательное требование приобщения к протоколу следственного действия носителей, на которых отражены результаты применения технических средств. К ним относятся негативы, кассеты и т.д. Поскольку цифровые технологии развиваются стремительными темпами, эти требования морально устарели, так как для фиксации следственных действий в настоящее время можно применить строенную в телефон видео- и фотокамеру, а также диктофон. Запись следственного действия в данном случае займет минимальный процент объема памяти флеш-карты и приобщить ее к протоколу следственного действия не представляется возможным, поскольку в ряде случаев карты встроены в само устройство [2, с. 90]. Таким образом, требования о необходимости приобщения носителей информации к протоколу явно устарели и должны быть исключены из всех методических рекомендаций.

Перспективы и пути решения вышеупомянутых проблем имеют комплексный подход, который проявляется в:

1. Совершенствовании законодательства [2, с. 128], так, необходимо адаптировать уголовно-процессуальное законодательство к реалиям цифрового мира, четко регламентируя процедуры получения, фиксации, исследования и оценки электронных доказательств. Например, необходимо разработать более детальные и четкие правила получения, фиксации, исследования и оценки доказательств, с учетом специфики разных видов доказательств, включая электронные, биометрические и другие.

2. Использование новых технологий [1, с. 189]. Перспективным направлением является внедрение новых технологий, таких как блокчейн, для обеспечения достоверности и неизменности электронных доказательств. Блокчейн позволяет создавать распределенный реестр данных, защищенный от подделки и несанкционированного доступа. Фиксация доказательств в блокчейне может значительно повысить их надежность и упростить процесс их проверки в суде. Также перспективно использование искусственного интеллекта для анализа больших массивов данных и выявления скрытых связей и закономерностей.

3. Обучение специалистов (необходимо проводить систематическое обучение сотрудников в области информационных технологий и работы с электронными доказательствами, так это позволит повысить качество расследования и рассмотрения уголовных дел, связанных с использованием цифровых технологий).

4. Привлечение экспертов в информационной области (подготовка и привлечение квалифицированных экспертов в различных областях знаний, способных проводить комплексные исследования и давать обоснованные заключения).

5. Внедрение новых методов экспертизы. Развитие и внедрение новых методов экспертизы, особенно в области исследования электронных доказательств, цифровых следов и биометрических данных.

6. Строгое соблюдение процессуальных норм при сборе, фиксации и хранении доказательств - ключевой фактор обеспечения их допустимости и достоверности. Так, оснащение правоохранительных органов современными техническими средствами и программным обеспечением для работы с доказательствами, включая специализированные базы данных, криминалистическое оборудование и инструменты для анализа цифровых данных.

Развитие цифровых технологий неизбежно ведет к увеличению объема электронных доказательств в уголовном процессе. Решение существующих проблем и внедрение новых технологий позволит эффективно использовать эти доказательства для борьбы с преступностью, обеспечивая при этом защиту прав и законных интересов граждан.

Список литературы

1. Гриненко, А. В. Уголовный процесс : учебник и практикум для среднего профессионального образования / А. В. Гриненко. – 9-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2023. – 361 с. – (Профессиональное образование). – ISBN 978-5-534-16424-4.

2. Манова, Н. С. Уголовный процесс : учебник для вузов / Н. С. Манова, Ю. В. Францифоров, Н. О. Овчинникова. - 15-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2025. – 276 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-17821-0.

3. Уголовно-процессуальное право Российской Федерации. Общая часть : учебник для вузов / под общей редакцией Г. М. Резника. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2023. – 440 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-19819-5.
4. Уголовно-процессуальное право Российской Федерации. Особенная часть : учебник для вузов / ответственный редактор Г. М. Резник. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 498 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-19820-1.
5. Уголовный процесс : учебник для вузов / под редакцией Б. Б. Булатова, А. М. Баранова. – 8-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2023. – 581 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-16817-4.

УДК 342.951

ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В СИСТЕМЕ АДМИНИСТРАТИВНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА НАРУШЕНИЯ В ОБЛАСТИ ДОРОЖНОГО ДВИЖЕНИЯ: СОВРЕМЕННЫЕ ВЫЗОВЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

DIGITAL TECHNOLOGIES IN THE SYSTEM OF ADMINISTRATIVE RESPONSIBILITY FOR TRAFFIC VIOLATIONS: CURRENT CHALLENGES AND PROSPECTS

Бугенко Ксения Александровна, студент 2 курса юридического факультета ЧОУ ВО «Таганрогский Институт Управления и Экономики», г. Таганрог, РФ
kseniabugenko@gmail.com

Оржаховская Ирина Юрьевна, старший преподаватель кафедры теории и истории государства и права ЧОУ ВО «Таганрогский Институт Управления и Экономики», г. Таганрог, РФ
orgahovskaya2@yandex.ru

Bugenko Ksenia Alexandrovna, 2nd year student of the Faculty of Law Taganrog Institute of Management and Economics, Taganrog, Russian Federation

Orzhakhovskaya Irina Yuryevna, Senior Lecturer, Department of Theory and History of State and Law, Taganrog Institute of Management and Economics, Taganrog, Russian Federation

Аннотация. *В настоящей статье исследована взаимосвязь цифровых технологий и административных процедур привлечения к ответственности в области безопасности дорожного движения с целью выявления проблем, возникающий в правовом поле, в частности касающихся обеспечения прав и свобод граждан, достижения баланса государственных и общественных интересов. Анализ существующих теоретических подходов позволил выявить как позитивные, так и негативные аспекты внедрения цифровых технологий в области регулирования вопроса привлечения к административной ответственности лиц в области безопасности дорожного движения. В рамках*

исследования изучены негативные аспекты внедрения цифровых технологий в области привлечения к административной ответственности в области дорожного движения, выявлены проблемы и предложено их решение: разработка механизмов обжалования автоматических решений, которые будут простыми и доступными для граждан, что обеспечит возможность эффективно оспаривать неправомерные действия системы и даст гражданам уверенность в том, что их права защищены. Так, в ходе исследования было предложено ввести онлайн-обжалование административных постановлений, сформированных посредством автоматизированной фиксации посредством фото- или видеосъемки на портале «ГОСУСЛУГ», так как в контексте интерфейса туда уже внедрены системы оповещения административных правонарушений в области дорожного движения.

Ключевые слова: *цифровизация, административная ответственность, административные правонарушения, безопасность дорожного движения.*

Abstract. *This article examines the relationship between digital technologies and administrative procedures for bringing to responsibility in the field of road safety in order to identify problems arising in the legal field, in particular those related to ensuring the rights and freedoms of citizens, achieving a balance of state and public interests. An analysis of existing theoretical approaches allowed us to identify both positive and negative aspects of the introduction of digital technologies in the field of regulating the issue of bringing to administrative responsibility of persons in the field of road safety. The study examined the negative aspects of the introduction of digital technologies in the field of bringing to administrative responsibility in the field of road traffic, identified problems and proposed a solution: development of mechanisms for appealing automatic decisions that will be simple and accessible to citizens, which will provide an opportunity to effectively challenge illegal actions of the system and give citizens confidence that their rights are protected. Thus, during the study, it was proposed to introduce online appeals of administrative decisions generated by automated recording through photo or video filming on the portal "GOSUSLUG", since in the context of the interface, administrative offense notification systems in the field of road traffic have already been implemented there.*

Keywords: *digitalization, administrative responsibility, administrative offenses, road safety.*

Внедрение цифровых технологий в систему государственного управления сегодня является одной из самых освещаемых тем научных изысканий в области философии, политики и права, в связи с тем, что в последние десятилетия цифровые технологии оказывают глубокое влияние на все сферы общественной жизни. Одним из таких направлений является автоматизация процессов с целью выявление административно-правовых правонарушений, в частности в области соблюдений правил дорожного движения, так как благодаря информационным технологиям происходит автоматизация процессов государственного управления с целью ускорения и оптимизации административных процедур. Исследование взаимоотношений цифровых технологий и административных процедур привлечения к ответственности в области безопасности дорожного движения сегодня становится актуальной темой научного исследования с целью выявления проблем, возникающий в правовом поле, в частности касающихся обеспечения прав и свобод граждан, достижения баланса государственных и общественных интересов.

Важным становится вопрос: как цифровизация влияет на законность и справедливость административных процедур, насколько обеспечена защита прав граждан, и как избежать злоупотреблений со стороны государственных органов, использующих новые технологии. Так, справедливо в своем научном труде отмечают В. В. Головко и М. М. Исаев о том, что «применение технологий (фото- и видеофиксации; аналитических алгоритмов; электронных платформ) значительно меняет традиционные механизмы наложения административных штрафов и иных санкций» [1, с. 28-29]. Так, благодаря внедренным цифровым технологиям возможно экономить время для принятия решений, повысить точность и эффективность процесса, снизить вероятность человеческих ошибок и коррупционных рисков.

Проанализированные подходы цифровизации в области привлечения к административной ответственности в области дорожных происшествий и выявленные преимущества, не могут быть не отмечены недостатки реализации цифровых технологий в исследуемой области. Так, Н. С. Панков отмечает, что «цифровизация административных процессов не лишена недостатков, так одной из основных проблем становятся ошибки в автоматизированных системах» [3, с. 649]. С таким подходом сложно не согласиться, так как, например, в случае автоматической фиксации нарушений правил дорожного движения могут возникать ошибки в работе камер, неверная интерпретация данных или несоответствие фактического положения дел данным в системе. Ошибки в программном обеспечении или неполные данные могут привести к тому, что правонарушение будет зафиксировано неправильно или штраф будет наложен на лицо, не совершавшее нарушение.

Важную проблему цифровизации привлечения к административной ответственности в области дорожного движения отмечает А. А. Рожкова: «проблема идентификации нарушителей является важной проблемой при использовании автоматизированных технологий привлечения к административной ответственности» [5, с. 649]. Проблема, выявленная автором А. А. Рожковой, является действительно важной, так как при обращении к п. 27 Постановлению Пленума Верховного суда Российской Федерации №20 от 25.06.2019 г. «О некоторых вопросах, возникающий в судебной практике при рассмотрении дела об административных правонарушениях, предусмотренных главой 12 КоАП» зафиксировано, что при «фиксации административного правонарушения в области дорожного движения техническим средством, работающим в автоматическом режиме, субъектом такого правонарушения является собственник (владелец) транспортного средства независимо от того, является он физическим либо юридическим лицом» [4]. Кроме того, в указанном Постановлении Пленума Верховного суда Российской Федерации указывается, что бремя доказывания нахождения за рулем транспортного средства лежит на собственнике транспортного средства. Следовательно, в случае, если транспортным средством управляет третье лицо, то чтобы привлечь его к ответственности, собственник транспортного средства должен будет обжаловать вынесенное

решение, что, в целом представляет собой усложнение в наложении административной ответственности.

Е. В. Евсикова и К. В. Ковалишина обосновано делают выводы в своем исследовании, что «автоматизированные системы могут ошибочно фиксировать нарушения, что приводит к наложению штрафов на невиновных лиц» [2, с. 353-354]. Такой подход представляется обоснованным и акцентирует внимание на том, что для обеспечения справедливости и защиты прав граждан необходимо внедрять механизмы, позволяющие оспаривать такие решения и корректировать ошибки системы, которые должны находить свое отражение не только в техническом поле, но и грамотно быть урегулированы правовыми нормами.

Согласно положениям главы 30 Кодекса об административном правонарушении Российской Федерации жалоба на постановление об административном правонарушении выявленным техническим средством, работающим в автоматическом режиме, подается в течение 10 дней со дня получения копии постановления в вышестоящий орган, вышестоящему должностному лицу, либо в районный (городской) суд по месту рассмотрения дела. Такой порядок обжалования подразумевает обращение к юристу за помощью с целью консультации и составления жалобы, что последствии влечет за собой издержки собственника транспортного средства, которые не будут ему возмещены. В связи с чем, обоснованным будет предложить внедрить технические механизмы обжалования и прозрачности в работе систем, сделав их доступными и удобными для граждан, с целью достижения справедливости, защиты прав и свобод граждан. Кроме того, обоснованным представляется идея о повышении прозрачности работы автоматизированных технических систем, фиксирующих нарушения в области дорожного движения.

Таким образом, необходимо разработать механизмы обжалования автоматических решений, которые будут простыми и доступными для граждан, что обеспечит возможность эффективно оспаривать неправомерные действия системы и даст гражданам уверенность в том, что их права защищены. В рамках исследования предлагает ввести онлайн-обжалование административных постановлений, сформированных посредством автоматизированной фиксации посредством фото- или видеосъемки на портале «ГОСУСЛУГ», так как в контексте интерфейса туда уже внедрены системы оповещения административных правонарушений в области дорожного движения. Создание эффективной системы, которая позволит гражданам не только оспаривать автоматические решения, но и оперативно получать информацию о текущем состоянии своих дел позволит достичь баланса государственных и общественных интересов, соблюдая права и свободы граждан.

Список литературы

1. Головко, В. В., Исаев, М. М. Проблемы и перспективы использования цифровых технологий при фиксации административных правонарушений в области дорожного движения / В. В. Головко, М. М. Исаев // Журнал «Безопасность дорожного движения». – 2023. – №2. – С. 27-34.
2. Евсикова, Е. В., Ковалишина, К. В. Проблемы осуществления производства по делам об административных правонарушениях в условиях цифровизации / Е. В. Евсикова, К. В. Ковалишина // Образование и право. – 2023. – №1. – С. 351-357.
3. Панков, Н. С. Проблемы применения средств фото- и видеофиксации административных правонарушений в области дорожного движения / Н. С. Панков // Вопросы российской юстиции. – 2021. – №15. – С. 644-652.
4. Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 25 июня 2019 г. № 20 «О некоторых вопросах, возникающих в судебной практике при рассмотрении дел об административных правонарушениях, предусмотренных главой 12 Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях» // Бюллетень Верховного Суда РФ. – №19. – 2019.
5. Рожкова, А. А. Идентификация водителя транспортного средства с использованием камер, работающих в автоматическом режиме, как эффективный способ предупреждения правонарушений в области дорожного движения / А. А. Рожкова // Вестник науки. – 2023. – №7 (64). – С. 69-71.

УДК 347.472

ИСТОРИЧЕСКИЕ ИСТОКИ ДОГОВОРА ДАРЕНИЯ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА ЕГО СОДЕРЖАНИЕ В СОВРЕМЕННЫХ РЕАЛИЯХ

HISTORICAL ORIGINS OF THE GIFT AGREEMENT AND THEIR INFLUENCE ON ITS CONTENT IN MODERN REALITIES

Величко Татьяна Андреевна, студентка 3 курса специальности «Юриспруденция», ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи», г. Мариуполь, РФ
tanyavelichko0530@yandex.ru

Velichko Tatiana Andreevna, 3rd year student of the specialty «Jurisprudence» Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *В данной статье рассматривается особенности договора дарения в римском праве, а также его характеристика в российском дореволюционном, советском и современном праве. Дарение является одним из старейших договоров в мире. Договор дарения берет свое начало в эпоху римского права. В римском праве, под дарением, признавался договор, по которому даритель, предоставлял одаряемому, вещи или право. В статье рассматривается понятие «дарственное обещание», на каких условиях наступает дарственное обещание, отмена дарения и особенный случай отмены дарения, а также в каких обстоятельствах даритель несет ответственность перед одаряемым. В России*

договор дарения известен уже на протяжении длительного времени. Автор Вехова Д.В. выделяет определенные виды договора дарения в дореволюционном законодательстве. Свод Законов Российской Империи оказал достаточно значительное влияние на регулирование дарения. В настоящее время договор дарения приобретает все большее практическое значение, и все больше организаций и граждан его заключают. В нынешнее время договор дарения представляет собой одну из возможных сделок, при совершении которых происходит переход права собственности на имущество и имущественных прав. Также рассматриваются сущность договора дарения и его отличительные признаки от других договоров, основания для отмены договора дарения.

Ключевые слова: *договор дарения, дарение, даритель, одаряемый, римское право, гражданское право, отмена дарения, безвозмездность.*

Abstract. *This article examines the features of the donation agreement in Roman law, as well as its characteristics in Russian pre-revolutionary, Soviet and modern law. Donation is one of the oldest agreements in the world. The donation agreement dates back to the era of Roman law. In Roman law, a donation was an agreement under which the donor provided the donee with things or a right. The article examines the concept of a "gift promise", under what conditions a gift promise occurs, cancellation of a donation and a special case of cancellation of a donation, as well as in what circumstances the donor is liable to the donee. In Russia, the donation agreement has been known for a long time. The author Vekhova D.V. identifies certain types of donation agreements in pre-revolutionary legislation. The Code of Laws of the Russian Empire had a significant impact on the regulation of donation. Currently, the donation agreement is becoming increasingly important in practice, and more and more organizations and citizens are concluding it. At present, a gift agreement is one of the possible transactions, during the execution of which the transfer of ownership of property and property rights occurs. The essence of a gift agreement and its distinctive features from other agreements, the grounds for cancellation of a gift agreement are also considered.*

Keywords: *donation agreement, donation, donor, donee, Roman law, civil law, cancellation of donation, gratuitousness.*

Договор дарения – является одним из самых распространенных и старейших договор в мире по передачи имущества и его прав. В древности, люди, также как и сейчас, часто пользовались дарением в повседневной жизни, дарение происходило по множеству событий. Так, на сегодняшний день договор дарения все также является особенной частью в институте гражданского права. Актуальность выбранной темы заключается в том, что еще с древних времен человечество пользуется данным видом сделки и продолжает это делать, в современном мире, потому, договор дарения, как юридическая конструкция, сохраняет свою актуальность. Важно понять, как менялся и формировался договор дарения с течением времени, для понимания сущности договора дарения в современном российском праве.

В римском праве дарение представляло собой договор, где одна сторона (даритель) обязуется передать другой стороне (одаряемый), вещь или право, с целью проявления щедрости в пользу последнего. Важно отметить, что переход права собственности на вещь одаряемому имел безвозмездный характер, что в дальнейшем перешло и в современное гражданское законодательство. Так же, данный факт повлиял на формирование особых

правил регулирования в отношении ответственности дарителя и отмены дарения [2, с. 175-177].

Отметим, что А.А. Косоруков указывает: «Дарением являлось и дарственное обещание, т.е. обещание предоставить какую-либо вещь в будущем или совершить определенное действие в пользу одаряемого». Обязательство имело силу только в том случае, если одна сторона, даритель, заключила соглашение с другой стороной в устной форме для установления условий и совершения сделки, т.е. стипуляцию. Ответственность дарителя наступала в случае умысла или если была совершена грубая невежественность в отношении переданного имущества одаряемому [3, с. 68].

Отмена дарения дарителем могла быть совершенна на основании неблагодарности одаренного. К таким случаям можно отнести: нанесение тяжкой обиды дарителю, принесение существенного вреда к полученному в право собственности имуществу, создание опасности для жизни дарителя. Также, существовал отдельный случай для отмены дарения, если патрон являлся бездетным в момент совершения сделки в пользу вольноотпущенника, в дальнейшем после рождения ребенка, патрон имел право потребовать отменить подаренное в пользу дарителя [4, с. 12].

В России договор дарения также имеет известность уже долгое время. До революции 1917 года правоотношения по поводу рассматриваемого договора были предметом научных споров.

В дореволюционный период существовало несколько видов договора дарения, Вехова Д.В. выделяет следующие виды: пожалование; пожертвование; выдел; назначение приданого [8].

В 1917 году в России начался активный процесс национализации, который заключался в передаче в государственную собственность имущества, ранее принадлежащего частным лицам. Декрет ВЦИК 1918 года ввел строгие ограничения на договоры дарения. Разрешалось дарить имущество только на сумму до 10 тысяч рублей, при этом необходимо было подтверждение решения суда или нотариальное заверение. Дарение свыше этой суммы было запрещено, и такие сделки признавались недействительными.

В 1926 году Гражданский Кодекс был изменен, и ограничения на сумму дарения были отменены. Дарение должно было соответствовать требованиям к форме договоров и осуществляться в письменной форме, если стоимость имущества превышала 500 рублей. В случае несоблюдения этого правила, доказать свою позицию в споре с помощью свидетелей становилось невозможно [8, с. 75-77].

Важную роль в регулировании правового дарения сыграл Свод Законов Российской Империи, которому посвящена целая глава в книге 10, статья 967. В этой главе термин «договор дарения» трактуется таким образом, что фактически понятие договора дарения отсутствует. Оно обозначается как благоприобретенное имущество, которому предоставляется возможность свободно передавать имущество любому лицу, при этом без каких-либо долговых обязательств, включая оплату обязательств.

Требования к форме договора дарения для различных типов дарения в дореволюционной России были разнообразными. Письменная форма договора дарения не была обязательной для его дальнейшего признания. В случае невыполнения договора, его признание могло быть осуществлено на основании свидетельских показаний, так одарённое лицо имело право требовать незначительную компенсацию от дарителя.

В 1923 году в советском гражданском кодексе, были впервые указаны обязательства, которые предполагает в себе договор дарения. В дальнейшем договору дарения, в 1964 году была выделена целая глава 23 в Гражданском кодексе РСФСР [9, с. 12-14].

Основы римского права послужили моделью формирования договора дарения в российском законодательстве. В соответствии со ст. 572 ГК РФ под договором дарения понимается, что одна сторона (даритель) безвозмездно передает или обязуется передать другой стороне (одаряемому) вещь в собственность либо имущественное право (требование) к себе или третьему лицу либо освобождает или обязуется освободить ее от имущественной обязанности перед собой или перед третьим лицом [1]. Также договор дарения регламентируется Федеральным законом от 11 августа 1995г. «О благотворительной деятельности и благотворительных организациях».

В научном сообществе существуют множество мнений относительно природы данного вида договора. Так, например С. Ф. Меркуль и К. Т. Шмачкова считают, что «…договор дарения относится к двусторонним сделкам, хотя бы потому, что даритель вправе потребовать в судебном порядке отмены дарения, если обращение одаряемого с подаренной вещью, представляющей для дарителя большую неимущественную ценность, создает угрозу ее безвозвратной утраты» [5, с. 300-301].

Характерным признаком договора дарения является его безвозмездность. По мнению авторов М.И. Брагинского и В.В. Витрянского «Признак безвозмездности договора дарения означает, что даритель не получает никакого встречного предоставления со стороны одаряемого (и, добавим, не рассчитывает на это)». Помимо безвозмездности, можно выделить еще некоторые признаки:

1. Увеличение имущества одаряемого, так как объем имущества одаряемого увеличивается, увеличивается путем передачи ему дарителем вещи или имущественного права либо освобождения его от обязанности.

2. Увеличение имущества одаряемого происходит за счет уменьшения имущества дарителя.

3. Намерение дарителя, где даритель по собственному желанию передает имущество или его права другой стороне.

4. Согласие одаряемого на получения дара, что отличает договор дарения, например, от завещания в наследственном праве [8, с. 324-328].

Обстоятельства для отмены дарения указаны в ст. 578 ГК РФ, где независимо от момента заключения договора, даритель вправе либо потребовать от одаряемого возврата вещи, либо отказаться от ее передачи.

Наиболее веским основанием для отмены дарения по одностороннему решению дарителя является совершение одаряемым покушения на жизнь дарителя, членов его семьи или близких родственников, а также умышленное нанесение дарителю телесных повреждений. В иных случаях отменить дарение, возможно только в судебном порядке. Также, отмена дарение может произойти, в случае если даритель переживет одаряемого, если в договоре было предусмотрено это условие [7, с. 27].

Таким образом, можно сделать вывод, что договор дарения – один из самых древних договоров в мире, который до сих пор присутствует в современном мире. В римском праве, как и в нынешнем российском законодательстве, существенным признаком договора дарения является безвозмездность. Также в те времена существовало такое явление как дарственное обещание, где даритель обещал, что-то подарить или совершить определенное действие в пользу одаряемого в будущем. Римское право неразрывно связано с нынешним российским законодательством.

В дореволюционный период Свод Законов Российской Империи играл особенную роль в регулировании правового дарения. Также, в дореволюционной России письменная форма договора дарения не являлась обязательной для его дальнейшего признания. В случае нарушения условий договора, его признание могло быть основано на свидетельских показаниях, что давало одарённому лицу право требовать небольшую компенсацию от дарителя.

В 1964 году была выделена целая глава 23 Гражданского кодекса РСФСР, где впервые было указано обязательства договора дарения.

На сегодняшний день, законодателем установлено понятие договора дарения. Договор дарения – гражданско-правовой договор, где даритель за счет уменьшения своего имущества имеет намерение безвозмездно передать его одаряемому. К признакам договора дарения можно отнести, безвозмездность, действие, намерение сторон, изменение количества имущества одаряемого за счет имущества дарителя. Существенными основаниями для отмены дарения являются: попытка одаряемого посягнуть на жизнь дарителя, его семьи или близких родственников, а также умышленное причинение дарителю телесных повреждений.

Список литературы

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 26.01.1996 № 14-ФЗ (ред. от 01.07.2021, с изм. от 08.07.2021) // Собрание законодательства РФ 29.01.1996. – № 5. – ст. 410

2. Артамонов, К. В. История развития законодательства о договоре дарения / К. В. Артамонов. – Текст : непосредственный // Молодой ученый. – 2019. – № 13 (251). – С. 175-177. – URL: https://moluch.ru/archive/251/57648/ (дата обращения: 02.03.2025).

3. Косоруков, А. А. К вопросу об истории развития договора дарения / А. А. Косоруков // Вестник Казанского юридического института МВД России.

– 2012. – № 4. – С. 68. – URL: https://cyberleninka.ru/article/n/k-voprosu-ob-istorii-razvitiya-dogovora-dareniya/viewer (дата обращения: 02.03.2025).
4. Камаева, А. К. Договор дарения по российскому гражданскому праву / Магистерская диссертация. – 2021 – С. 12. – URL: https://ui.tsu.ru/wp-content/uploads/2021/07/Камаева-Анна-Константиновна.pdf (дата обращения: 03.03.2025).
5. Меркуль, С. Е. Особенности договора дарения в гражданском праве / С. Е. Меркуль, К. Т. Шмачкова. – Текст : непосредственный // Молодой ученый. – 2020. – № 24 (314). – С. 300-301. – URL: https://moluch.ru/archive/314/71678/ (дата обращения: 03.03.2025).
6. Брагинский, М. И., Витрянский, В. В. Договорное право. Книга вторая: Договоры о передаче имущества. 2-е изд., стер. – Москва : Статут, 2011. – 780 с. – ISBN 978-5-8354-0750-7
7. Рашидов, Ш. М. Гражданское право. Особенная часть. Учебное пособие (Курс лекций) для направления подготовки 40.03.01 Юриспруденция, профилей «Гражданское право», «Уголовное право». – Махачкала: ДГУНХ, 2019. – 263 с. – URL: https://dgunh.ru/content/glavnay/ucheb_deyatel/uposob/up-gp-fgos-7.pdf (дата обращения: 03.03.2025).
8. Вехова, Д. В. История возникновения и развития договора дарения в России / Д. В. Вехова. – Текст : непосредственный // Молодой ученый. – 2021. – № 42 (384). – С. 75-77. – URL: https://moluch.ru/archive/384/84697/ (дата обращения: 03.03.2025).
9. Горбалысов, А. А. Договор дарения в российском и зарубежном гражданском праве / Магистерская диссертация. – 2023 – С. 12-14. – URL: https://elib.pnzgu.ru/files/eb/doc/DmcYLF35kGh.pdf (дата обращения: 03.03.2025).

УДК 347.65./.68

ЭМБРИОНЫ НАСЛЕДНИКИ

EMBRYOS ARE HEIRS

Вильховский Александр Александрович, студент 3 курса
специальности «Юриспруденция»
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»
г. Мариуполь, РФ
aleksandrvilhovskiy@mail.ru

Vilkhovskiy Alexander Alexandrovich, 3rd year student of the specialty «Jurisprudence»
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *Данная статья посвящена актуальным вопросам правового статуса криоконсервированных эмбрионов в контексте наследственного права России. Она рассматривает, как современные вспомогательные репродуктивные технологии изменяют подходы к репродукции и наследованию, а также поднимает важные этические*

и правоприменительные проблемы, связанные с недостаточным законодательным регулированием. Также анализируется популярность экстракорпорального оплодотворения (ЭКО) и суррогатного материнства в России и отсутствии четкой правовой базы в этой области. Рассматриваются примеры судебной практики, в которых ставится вопрос о правом статусе эмбрионов и возможности их признания наследниками. Статья сравнивает «до» и «после» действующими правовыми системами в различных странах, таких как США и Германия, которые по-разному трактуют статус эмбрионов и их права.

В конечном итоге автор приходит к выводу о необходимости дальнейших исследований и ясного правового регулирования статуса эмбрионов в России, учитывающего как юридические, так и этические аспекты. Вопрос о праве эмбрионов на наследство требует комплексного подхода и изменения действующих норм, чтобы адаптироваться к современным реалиям в области репродуктивных технологий. Необходимость создания правовой базы, отражающей интересы как эмбрионов, так и их родителей, стоит на переднем плане для обеспечения справедливости и правопорядка в данной сфере.

Ключевые слова: *эмбрионы, правовой статус эмбрионов, наследство, рождение, вспомогательные репродуктивные технологии.*

Abstract. *This article is devoted to the current issues of the legal status of cryopreserved embryos in the context of inheritance law in Russia. It examines how modern assisted reproductive technologies are changing approaches to reproduction and inheritance, and also raises important ethical and law enforcement issues related to insufficient legislative regulation. It also analyzes the popularity of in vitro fertilization (IVF) and surrogacy in Russia and the lack of a clear legal framework in this area. Case law examples are considered that raise the issue of the legal status of embryos and the possibility of their recognition as heirs. The article compares pre- and post-existing legal systems in various countries, such as the United States and Germany, which interpret the status of embryos and their rights differently.*

Ultimately, the author comes to the conclusion that further research and clear legal regulation of the status of embryos in Russia is necessary, taking into account both legal and ethical aspects. The issue of the right of embryos to inheritance requires a comprehensive approach and changes to current regulations to adapt to modern realities in the field of reproductive technologies. The need to create a legal framework that reflects the interests of both embryos and their parents is at the forefront to ensure fairness and law and order in this area.

Keywords: *embryos, legal status of embryos, inheritance, birth, assisted reproductive technologies.*

В нестабильные времена многие граждане стараются подстраховаться по важным вопросам — даже таким, как планирование детей. При это вспомогательные репродуктивные технологии — довольно обширная сфера, куда входит целый спектр услуг. Например, востребованная сегодня процедура экстракорпорального оплодотворения (ЭКО), криоконсервация (то есть замораживание) половых клеток и эмбрионов, суррогатное материнство и др.

Современные подходы к вопросам репродукции и увеличения продолжительности жизни порождают немало споров. Причем не только этического, но и правоприменительного характера.

По мнению экспертов, Россия входит в число лидеров по применению ЭКО, а по неофициальным данным — и по числу обращений к услугам суррогатного материнства [6]. Согласно части 2 статьи 55 Федерального

закона от 21.11.2011 N 323-ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации» «порядок использования вспомогательных репродуктивных технологий, противопоказания и ограничения к их применению утверждаются уполномоченным федеральным органом исполнительной власти» [2]. И в соответствии с настоящей статьей Министерством здравоохранения Российской Федерации был издан Приказ от 31 июля 2020 г. N 803н «О порядке использования вспомогательных репродуктивных технологий, противопоказаниях и ограничениях к их применению» [3]. Кроме того, многие моменты определяются условиями договора с конкретным медицинским учреждением. Такие соглашения в силу своей специфики и сложности все чаще оформляются с привлечением нотариуса.

Но ситуации бывают разные. Пока эмбрион хранится в криоконсервированном состоянии, один из доноров может умереть. В результате открывается наследство. В связи с этим граждане пытаются повлиять на раздел имущества и призвать к наследству эмбрионы, хранящиеся в медицинской организации. В последние годы суды начали все чаще получать заявления с подобными требованиями. Встает вопрос: возможно ли признать эмбрион наследником?

Для ответа на этот вопрос следует обратиться к статье 1116 ГК РФ. В соответствии с частью 1 указанной нормы «к наследованию могут призываться граждане... зачатые при жизни наследодателя и родившиеся живыми после открытия наследства» [5]. Легко увидеть, что потенциальный наследник должен быть зачат и родиться. При этом законодатель оперирует не правовыми, а скорее медицинскими терминами — зачатие и рождение.

Согласно Приказу Минздравсоцразвития РФ от 27 декабря 2011 г. № 1687н «моментом рождения ребенка является момент отделения плода от организма матери посредством родов» [4].

Следовательно, криоконсервированный эмбрион, находящийся на хранении в медицинской организации, не может призываться к наследованию после смерти донора. Ведь это ещё не плод и даже не гражданин и уж тем более не человеческий организм. И судебная практика подтверждает это. Так, семейная пара из Москвы решила прибегнуть к способу ЭКО потому, что супруга по медицинским показаниям не могла иметь детей. Пара провела экстракорпоральное оплодотворение и поместила эмбрион на хранение в медицинское учреждение. При заключении договора с медиками женщина указала, что в случае ее смерти муж лично определит судьбу эмбриона. Вскоре супруга умерла, и мужчина решил заключить договор с суррогатной матерью на вынашивание плода и рождение ребенка. Одновременно он подал заявление в суд и потребовал уменьшить доли наследников покойной супруги. Свои требования истец мотивировал тем, что «поскольку жизнеспособный эмбрион, зачатый при жизни наследодателя, после подсадки к суррогатной матери и вынашивания плода с высокой долей вероятности родится живым, то

родившийся живым ребенок, в соответствии со статьями 1141, 1142, 1116 ГК РФ имеет право на долю в наследстве» [6].

Правовой статус эмбрионов варьируется в зависимости от страны и это часто зависит от культурных и религиозных традиций. Рассмотрим, как разные правовые системы определяют статус эмбрионов и их права.

Соединённые Штаты Америки. В разных штатах статус эмбрионов может варьироваться. В некоторых штатах они признаются как личности с определенными правами, что даёт им возможность быть потенциальными наследниками. Например, судебные дела в штатах вроде Техаса рассматривают эмбрионов как существ, имеющих права, что порождает множество правовых вопросов.

Европа. В некоторых странах Европы, таких как Германия или Франция, существуют более четкие правила по отношению к эмбрионам. Например, в Германии эмбрионы, созданные в рамках процедуры ЭКО, могут рассматриваться как обладающие определёнными правами, в то время как в других странах, таких как Дания, эмбрионы не наделены такими правами.

Как уже упоминалось, в России статус эмбрионов не защищен единой юридической нормой. Здесь сложно определить, имеют ли эмбрионы право на наследство, поскольку юридическая система их не признаёт.

Обсуждая статус эмбрионов как наследников, следует учитывать моральные и этические аспекты этого вопроса, так как они требуют особого внимания и глубоких размышлений. Представление о том, когда начинается жизнь человека и какие права он имеет в зависимости от этого, вызывает много споров. Одни считают, что жизнь начинается с момента зачатия, что предполагает наличие правоотношений, даже когда речь идет об эмбрионах [7]. Однако согласно части 2 статьи 17 Конституции РФ «основные права и свободы человека неотчуждаемы и принадлежат каждому от рождения», это означает, что юридический статус и права следует признавать только с момента рождения [1]. Вопрос о признании эмбрионов наследниками затрагивает и вопросы женского права на репродукцию. Как будет определяться судьба замороженных эмбрионов в случае развода? Имеют ли родители право определить их судьбу, или же это будет решено законами, регулирующими права плода?

Подводя итог всему вышеизложенному, можно сказать, что тема эмбрионов как наследников требует дальнейших исследований и обсуждений. Вопрос о правом статусе эмбрионов не может оставаться без решения, так как репродуктивные технологии продолжают развиваться, а общественные нормы меняются. Комплексный подход к этому вопросу — не только с юридической стороны, но и с учётом этических и культурных аспектов — может стать основой для изменений в будущем. В конечном счете, необходимо создать правовую базу, которая бы учитывала права как эмбрионов, так и родителей, чтобы сделать процесс ясным и понятным.

Список литературы

1. Конституция Российской Федерации (Принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 года с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 1 июля 2020 года). – Электрон. версия. – URL: http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&nd=102027595%20 (дата обращения: 13.03.2025).
2. Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации : Федеральный закон от 21.11.2011 N 323-ФЗ (ред. от 28.12.2024) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.03.2025). Электрон. версия. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_121895/3b0e0cbbd6f1b1a07c0b0b3d4df406a2ecf108a1/ (дата обращения: 13.03.2025).
3. Приказ Министерства здравоохранения РФ от 31 июля 2020 г. № 803н «О порядке использования вспомогательных репродуктивных технологий, противопоказаниях и ограничениях к их применению». Электрон. версия. – URL: https://normativ.kontur.ru/document?moduleId=1&documentId=373901 (дата обращения: 13.03.2025).
4. Приказ Минздравсоцразвития РФ от 27 декабря 2011 г. № 1687н. Электрон. версия. – URL: https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/70013066/ (дата обращения: 13.03.2025).
5. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть третья) от 26 ноября 2001 г. № 146-ФЗ (ред. от 24.07.2023) // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс».
6. Апелляционное определение Московского областного суда от 02.02.2022 № 33-4577/2022. – Электрон. версия. – URL: https://stgkrf.ru/apellyacionnoe-opredelenie-33-45772022-ot-02-02-2022-moskovskogo-oblastnogo-suda-moskovskaya-oblast (дата обращения: 13.03.2025).
7. Американская Конвенция о права человека от 22 ноября 1969 // Международные акты о правах человека. Сборник документов. – Москва: Норма-ИНФРА-М, 1998. – С. 720–736. – Электрон. версия. – URL: https://base.garant.ru/2559460/ (дата обращения: 13.03.2025).
8. Шелютто, М. Л. Дети, зачатые после смерти родителя: установление происхождения и наследственные права / М. Л. Шелютто // Журнал зарубежного законодательства и сравнительного правоведения. – № 4. – 2016. – С. 91-99.

УДК 343.326

ПРОБЛЕМЫ БОРЬБЫ С ЭКСТРЕМИЗМОМ И ТЕРРОРИЗМОМ В МОЛОДЕЖНОЙ СРЕДЕ

Губская Елена Васильевна, магистрант специальности «Юриспруденция»,
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ
elena.gubskaya@internet.ru

Gubskaya Elena Vasilyevna, Master's student in the specialty «Jurisprudence»,
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *В статье рассматриваются актуальные проблемы борьбы с экстремизмом и терроризмом в молодежной среде, представляющие серьезную угрозу для безопасности и стабильности общества. Анализируются факторы, способствующие радикализации молодежи, включая социально-экономическое неравенство, идеологическое воздействие деструктивных организаций в интернете, недостаток конструктивного досуга и низкий уровень правовой грамотности. Особое внимание уделяется роли современных информационных технологий и социальных сетей в распространении экстремистских идей и вербовке молодых людей. Рассматриваются методы, используемые экстремистскими организациями для манипулирования сознанием молодежи и формирования у них негативного отношения к общепринятым ценностям и институтам.*

Предлагаются меры по профилактике экстремизма и терроризма, направленные на формирование у молодежи устойчивого иммунитета к радикальным идеологиям. В их числе – развитие объединяющего усилия государственных органов, общественных организаций, образовательных учреждений и средств массовой информации, для защиты молодежи от влияния экстремистских идей и формирования здорового, толерантного и патриотически настроенного поколения.

Ключевые слова: *экстремизм, терроризм, преступления, молодёжь, социальная сеть.*

Abstract. *The article discusses the current problems of combating extremism and terrorism among young people, which pose a serious threat to the security and stability of society. The factors contributing to the radicalization of young people are analyzed, including socio-economic inequality, the ideological impact of destructive organizations on the Internet, lack of constructive leisure and low level of legal literacy. Special attention is paid to the role of modern information technologies and social networks in spreading extremist ideas and recruiting young people.*

The methods used by extremist organizations to manipulate the consciousness of young people and form a negative attitude towards generally accepted values and institutions are considered.

Measures are proposed to prevent extremism and terrorism, aimed at forming a stable immunity among young people to radical ideologies. Among them is the development of a unifying effort of government agencies, public.

Keywords: *extremism, terrorism, crimes, youth, social network.*

Проблема экстремизма, как порождения сложных социальных процессов, привлекает внимание специалистов разных областей: политологов, социологов, психологов, криминалистов. Понимание ее причин и механизмов формирования, а также выявление факторов, способствующих ее распространению, является ключевым для разработки эффективных мер противодействия.

Согласно данным Росфинмониторинга, за первое полугодие 2024 года в перечень террористов и экстремистов было внесено около 1,5 тысячи лиц. По сравнению с аналогичным периодом прошлого года, число включенных в список лиц увеличилось в 1,5 раза., за этот же период в России было зафиксировано 1 651 преступление такого рода, что является самым высоким показателем за последние 18 лет.

В 2024 году произошли как минимум два значительных теракта за последние несколько лет. В марте террористы совершили нападение на «Крокус Сити Холл», в результате которого, по официальным данным, погибли 145 человек, а более 500 граждан пострадали. В июне 2024 года произошел теракт в Дагестане, в частности, в городах Дербенте и Махачкале. Террористы атаковали храм Покрова Пресвятой Богородицы, открыли огонь по постам дорожно-патрульной службы, разрушили еще один храм и подожгли синагогу. В результате этих инцидентов погибли более 15 человек [6].

На 13 сентября 2024 года в список общественных объединений и религиозных организаций, деятельность которых была запрещена судебным решением в соответствии с Федеральным законом от 25.07.2002 № 114-ФЗ «О противодействии экстремистской деятельности», внесены 113 организаций [7].

Перечисленные факты свидетельствуют о возрастающей угрозе терроризма и необходимости усиления мер безопасности как на государственном уровне, так и на уровне отдельных граждан.

Молодежный экстремизм и привлечение несовершеннолетних к экстремистским организациям представляют особую угрозу для государства, общества и личности. За последние пять лет стало ясно, что молодые люди младше 30 лет, включая несовершеннолетних в возрасте 14-18 лет, чаще всего становятся членами неформальных молодежных группировок с экстремистско-националистической направленностью.

Социальные сети и мессенджеры стали основным инструментом вербовки в террористические организации в современном мире, привлекая в основном молодежь. Этот феномен привлек внимание юридических наук, особенно криминологии и уголовного права. Согласно данным Национального антитеррористического комитета России, в мире существует более 5000 интернет-ресурсов, распространяющих информацию террористического характера. Выявить опасные сайты, на которые обращает внимание преимущественно молодежь и подростки, представляется сложной задачей. Современные интернет-террористы становятся все более хитрыми в своих манипуляциях и активно используют передовые технологии [8].

Сегодня подростков легко найти в интернете, поскольку они часто указывают свои личные данные при регистрации на различных платформах, делятся фотографиями, указывают свой город, школу, номер телефона, ссылки на другие аккаунты, а также даже свою геолокацию. Если профиль несовершеннолетнего
в социальных сетях доступен для просмотра любому пользователю без добавления в друзья, то он оказывается в зоне риска, его личной информацией могут воспользоваться различные лица, включая вербовщиков.

Часто потенциальные преступники ищут своих потенциальных жертв среди детей, проводящих время в игровых чатах или при онлайн-трансляциях игр: предлагают поучаствовать в игре, которая включает реальную жизнь,

представляют это как квест, который поможет перейти на «новый уровень». Бывали случаи, когда вербовщики давали детям задания начиная с простых, например, звонить в полицию и говорить о минировании школы или другого здания, участвовать в поджоге и так далее. С течением времени такие «задания» могли становиться все более опасными и сложными.

Противодействие экстремистской деятельности играет важную роль в воспитании молодого поколения, в предотвращении безнадзорности и преступлений среди несовершеннолетних. Одним из ключевых способов борьбы с экстремизмом и терроризмом в обществе является профилактика, включая повышение юридической грамотности у подростков и молодежи, в том числе ответственности за свои действия.

Защитой информационного пространства от террористических угроз сегодня занимаются Федеральная служба безопасности, Министерство внутренних дел, Роскомнадзор, органы прокуратуры и государственной власти. А помогают им в этом энтузиасты-добровольцы.

В целях борьбы с негативными явлениями государственные власти и местные органы самоуправления, совместно с гражданским обществом, должны сосредоточить свои усилия на следующих аспектах:

информационно-аналитическая поддержка противодействия терроризму и экстремизму (издание различных памяток, брошюр, книг, обращений, плакатов, социальной рекламы, объективные материалы в прессе о работе правоохранительных органов, оперативных штабов и антитеррористических комиссий, создание тематических документальных фильмов и видеороликов и прочее);

пропагандистская работа (своевременное распространение объективной информации о достижениях в данной сфере); контрпропаганда (адекватные и своевременные действия против дезинформации, заявления бывших главарей преступных группировок, распространение листовок и агитационной литературы);

идеологическая работа (формирование межнациональной и религиозной толерантности, патриотизма, здорового образа жизни, акцент на общечеловеческие ценности и т.д.);

организационные меры (поддержка работы общественных и религиозных объединений конструктивной, в том числе антитеррористической направленности: взаимодействие с медиа, организация конференций, форумов, «круглых столов», конкурсов на лучшие антитеррористические материалы и т.д.);

образовательные программы (разработка системы подготовки специалистов, включая гражданских лиц, в сфере информационного противодействия терроризму).

Несмотря на широкомасштабное использование сети Интернет террористическими и экстремистскими организациями в своих целях именно Интернет дает возможность осуществлять профилактику и противодействие идеологии терроризма, собирать информацию для пресечения подготовки

террористических актов, а также сбор доказательств противоправных действий.

Различные виды экстремизма могут быстро трансформироваться в установки и затем стать сознательной или бессознательной готовностью к их проявлению. В настоящее время актуальным является совершенствование законодательной и нормативной базы для борьбы с экстремизмом в России. При этом государство должно не только обеспечивать законное обеспечение и финансирование, но также и разрабатывать технологии предотвращения и устранения проявлений экстремизма на территории страны.

На всех этапах реализации инициатив по борьбе с терроризмом – от сбора разведывательной информации в превентивных целях до обеспечения надлежащей правовой процедуры в ходе уголовного преследования подозреваемых – необходимо постоянно проводить оценки эффективности применения подхода к борьбе с использованием Интернета в террористических целях на основе принципа верховенства права.

Защита прав человека при полном соблюдении прав человека, включая право на свободное выражение мнения, является одной из главных проблем для политиков, законодательных собраний, органов безопасности и правоохранительных структур во всех государствах.

Государства применяют различные стратегии относительно криминализации подстрекательства к террористической деятельности. В некоторых юрисдикциях установлена уголовная ответственность явно за подстрекательство к террористическим актам или их восхваление, в то время как в других юрисдикциях используются положения, касающиеся не доведённых до конца преступлений, такие как подстрекательство к совершению преступления или намерение о преступном сговоре [9].

Расследования, связанные с терроризмом и использованием Интернета или сопутствующих сервисов подозреваемыми, часто требуют от правоохранительных органов применения специализированных следственных инструментов. Большинство стран приняли законодательно закреплённые нормы, позволяющие полиции осуществлять подобные действия в ходе расследований, связанных с терроризмом. Для их реализации необходимо наличие соответствующих полномочий, основанных на национальном законодательстве, при этом эти методы должны использоваться с соблюдением основных прав человека, защищённых международными стандартами.

Список литературы

1. Конституция Российской Федерации: принята всенародным. голосованием 12 дек. 1993 г. – Москва : Юрид. лит., 2000. – 61 с.
2. Уголовный кодекс Российской Федерации : принят Гос. Думой 24.05.1996: по сост. на 25 авг. 2006 г. – Москва : Юрайт-Издат, 2006. – 159 с.

3. О противодействии экстремистской деятельности : Федеральный закон от 25 июля 2002 г. № 114-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации. – 29 июля 2002 г. – № 30. – ст. 3031
4. Список организаций, признанных российскими судами экстремистскими. – [Электронный ресурс]. – URL: http://www.sova-center.ru/racism-xenophobia/docs/2007/1 1/d11927 (дата обращения: 15.02.2025).
5. Профилактика экстремизма и террористического поведения молодежи в интернет-пространстве: традиционные и инновационные формы / Методическое пособие / Авторы-составители: П.Н. Ермаков, И.В. Абакумова, А.Г. Штейнбух. – Москва: Кредо, 2018. – 76 с. – [Электронный ресурс]. – URL: https://www.susu.ru/sites/default/files/files/Профилактика%20экстремизма%20и%20террористического%20поведения%20молодежи%20в%20интернет-пространстве%20(Москва,%202018,%2076%20стр_)%20(1).pdf (дата обращения: 15.02.2025).
6. Официальный сайт информационного агентства URA.RU. – [Электронный ресурс]. – URL: https://ura.news/ (дата обращения: 15.03.2025).
7. Официальный сайт Министерства юстиции Российской Федерации. – [Электронный ресурс]. – URL: https://minjust.gov.ru/ru/documents/7822/ (дата обращения: 15.02.2025).
8. Официальный сайт Национального антитеррористического комитета России. – [Электронный ресурс]. – URL: http://nac.gov.ru/ (дата обращения: 15.02.2025).
9. Использование Интернета в террористических целях. Управление ООН по наркотикам и преступности. Вена 2013г. – [Электронный ресурс]. – URL: https://www.unodc.org/documents/terrorism (дата обращения: 15.02.2025).

УДК: 342.52

СОВРЕМЕННОЕ РАЗВИТИЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА И ПРАВОПРИМЕНЕНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

MODERN DEVELOPMENT OF LEGISLATION AND LAW ENFORCEMENT IN THE RUSSIAN FEDERATION

Гущина Алина Сергеевна, студентка 1 курса специальности «Юриспруденция»
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ
al1nasgushina@yandex.ru

Gushchina Alina Sergeevna, 1st year student of the specialty «Jurisprudence»
Mariupol State University named after L.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *Современное развитие законодательства и правоприменения в Российской Федерации является актуальной темой, требующей глубокого анализа. В*

условиях быстро меняющегося мира правовая система должна адаптироваться к новым вызовам, обеспечивая правопорядок и защиту прав граждан. В последние годы в России наблюдается активное обновление нормативных актов, направленное на улучшение правоприменительной практики и соответствие международным стандартам. Однако, несмотря на обширную законодательную базу, правоприменение сталкивается с серьезными проблемами, такими как недостаточная правовая определенность и коррупция, что подрывает доверие граждан к правовой системе. Для повышения эффективности правоприменения необходимо продолжать реформирование правовой системы, внедрять современные технологии, такие как электронное правосудие, и гармонизировать нормы права с международными стандартами. Успешная реализация предложенных реформ позволит улучшить защиту прав граждан и укрепить доверие к государственным институтам, способствуя созданию справедливого и эффективного правового порядка, отвечающего интересам общества и государства.

Ключевые слова: **з***аконодательство, правоприменение, Российская Федерация, правовая система, современное развитие, права граждан.*

Abstract. *The current development of legislation and law enforcement in the Russian Federation is a topical issue that requires in-depth analysis. In a rapidly changing world, the legal system must adapt to new challenges, ensuring the rule of law and protecting the rights of citizens. In recent years, Russia has seen an active update of regulations aimed at improving law enforcement practices and compliance with international standards. However, despite the extensive legislative base, law enforcement faces serious problems, such as insufficient legal certainty and corruption, which undermines citizens' trust in the legal system. To improve the effectiveness of law enforcement, it is necessary to continue reforming the legal system, introduce modern technologies such as e-justice, and harmonize legal norms with international standards. Successful implementation of the proposed reforms will improve the protection of citizens' rights and strengthen trust in government institutions, contributing to the creation of a fair and effective legal order that meets the interests of society and the state.*

Keywords: *legislation, law enforcement, Russian Federation, legal system, modern development, citizens' rights.*

Современное развитие законодательства и правоприменения в Российской Федерации представляет собой важную и актуальную тему, которая требует внимательного изучения. В условиях быстро меняющегося мира, где социальные, экономические и политические реалии постоянно трансформируются, правовая система страны должна адаптироваться к новым вызовам и требованиям.

Законодательство играет ключевую роль в обеспечении правопорядка и защите прав граждан, а его эффективность во многом зависит от качества правоприменительной практики. В последние годы в России наблюдается активное обновление нормативных актов, направленное на улучшение правоприменения и соответствие международным стандартам.

Актуальность данной темы обусловлена необходимостью анализа существующих проблем в области правоприменения, а также поиска путей их решения. Важно понимать, как изменения в законодательстве влияют на практику его применения и как это, в свою очередь, сказывается на жизни граждан. Исследование современных тенденций в области законодательства и правоприменения позволит выявить ключевые направления для дальнейшего развития правовой системы Российской Федерации.

Развитие законодательства в России имеет глубокие исторические корни. С момента принятия первых кодексов, таких как Соборное уложение 1649 года, до современных нормативных актов, правовая система страны претерпела значительные изменения. Важным этапом стало принятие Конституции Российской Федерации в 1993 году, которая заложила основы правового государства и гарантировала права и свободы граждан [3].

Современное законодательство России прошло через множество этапов своего формирования и развития. С момента принятия первых сводов законов, таких как Соборное уложение 1649 года, до сегодняшнего дня, правовая система страны претерпела значительные изменения. Важным моментом в этом процессе стало принятие Конституции Российской Федерации в 1993 году, которая заложила основы правового государства и гарантировала основные права и свободы граждан [1]. С тех пор законодательство России стало более разнообразным и комплексным. В последние десятилетия наблюдается активное обновление норм права, что связано с необходимостью адаптации к новым социальным и экономическим условиям. Принятие новых законов и внесение поправок в существующие акты направлено на улучшение правоприменительной практики и защиту прав граждан.

Правоприменение представляет собой процесс реализации норм права, который осуществляется различными государственными органами и должностными лицами. Оно может быть разделено на несколько видов, включая судебное, административное и уголовное правоприменение. Каждый из этих видов имеет свои особенности и процедуры, которые необходимо учитывать при анализе правоприменительной практики.

Судебное правоприменение включает в себя деятельность судов по разрешению споров и защите прав граждан. Административное правоприменение связано с действиями государственных органов, осуществляющих контроль за соблюдением законодательства. Уголовное правоприменение охватывает процесс расследования и рассмотрения уголовных дел. Все эти виды правоприменения играют важную роль в обеспечении правопорядка и справедливости в обществе.

Несмотря на наличие обширной законодательной базы, правоприменение в Российской Федерации сталкивается с рядом серьезных проблем. Одной из основных трудностей является недостаточная правовая определенность, что приводит к различным трактовкам норм права. Это создает неопределенность как для граждан, так и для государственных органов, что может негативно сказываться на правоприменительной практике. Кроме того, коррупция и злоупотребления со стороны должностных лиц также являются значительными препятствиями на пути к эффективному правоприменению. Эти факторы подрывают доверие граждан к правовой системе и создают дополнительные сложности в реализации норм законодательства.

Для повышения эффективности законодательства и правоприменения в России необходимо продолжать реформирование правовой системы. Внедрение современных технологий, таких как электронное правосудие,

может значительно улучшить качество правоприменительной практики. Это позволит ускорить процессы рассмотрения дел и повысить доступность правосудия для граждан [5].

Также важным направлением является гармонизация норм права с международными стандартами. Это позволит не только улучшить правоприменение, но и повысить уровень защиты прав граждан. Обучение и повышение квалификации работников правоохранительных органов также играют ключевую роль в улучшении правоприменительной практики.

В ходе исследования современного развития законодательства и правоприменения в Российской Федерации было выявлено, что правовая система страны находится в состоянии постоянного изменения и адаптации к новым вызовам. Анализ этапов развития законодательства показал, что Россия прошла значительный путь от исторических норм до современных правовых актов, которые отвечают требованиям времени. Принятие Конституции 1993 года стало важным шагом к формированию правового государства, обеспечивающего гарантии прав и свобод граждан. Тем не менее, несмотря на наличие обширной законодательной базы, правоприменение в России сталкивается с рядом серьезных проблем [2]. Недостаточная правовая определенность, коррупция и отсутствие должного контроля за действиями государственных органов негативно влияют на доверие граждан к правовой системе. Эти факторы подчеркивают необходимость дальнейших реформ и улучшения правоприменительной практики. Перспективы развития законодательства и правоприменения в Российской Федерации требуют комплексного подхода. Внедрение современных технологий, таких как электронное правосудие, а также повышение квалификации работников правоохранительных органов могут значительно улучшить качество правоприменения [4]. Гармонизация норм права с международными стандартами также является важным шагом на пути к созданию эффективной правовой системы. Таким образом, успешная реализация предложенных реформ позволит не только повысить уровень защиты прав граждан, но и укрепить доверие к государственным институтам. В конечном итоге, это будет способствовать созданию справедливого и эффективного правового порядка, который отвечает интересам общества и государства.

Список литературы

1. Биткова, Л. А., Шугаев, А. Ю., Якушева, И. П. Правоведение: Учебное пособие / Л. А. Биткова, А. Ю. Шугаев, И. П. Якушева. – Москва: Изд-во РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева, 2015. – 202 с.
2. Иванчак А.И. Гражданское право Российской Федерации: особенная часть / А. И. Иванчак. – Москва: Статут, 2014. –157 с.
3. Гражданское право России. Общая часть: учебник / А. П. Анисимов, А. Я. Рыженков, С. А. Чаркин. – Москва: Юрайт, 2015. – 503 с.
4. С. Н. Братановский. Правоведение. Учебник / Изд-во: "Юнити-Дана", 2015. –472 с.

5. Файоль, А. Общее и промышленное управление. – [Текст] / А. Файоль ; пер. Б. В. Бабина-Кореня с предисл. А. К. Гастева. – Москва : Центральный институт труда, 1923. – 122 с.

УДК: 347.95

АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ

ACTUAL PROBLEMS OF ENFORCEMENT PROCEEDINGS AT THE PRESENT STAGE

Джиджавадзе Валентина Михайловна, студент 3 курса специальности «Юриспруденция»,
Таганрогский институт Управления и Экономики, г. Таганрог, РФ
dzhidzhavadzev@bk.ru

Дементьева Ирина Васильевна, старший преподаватель кафедры гражданского права и процесса, Таганрогский институт Управления и Экономики, г. Таганрог, РФ
letucheva.2010.www@yandex.ru

Dzhidzhavadze Valentina Mikhailovna, 3rd year student of the specialty «Jurisprudence» Taganrog Institute of Management and Economics, Taganrog, Russian Federation

Dementieva Irina Vasilyevna, Senior Lecturer, Department of Civil Law and Procedure, Taganrog Institute of Management and Economics, Taganrog, Russian Federation

Аннотация. *Исполнительное производство - это заключительная стадия гражданского, арбитражного и административного судопроизводства, а также реализации решений других уполномоченных органов (например, налоговой инспекции, таможни) по принудительному исполнению судебных актов и актов других органов.*

В статье рассматриваются актуальные проблемы исполнительного производства в современной России. Анализируются такие вопросы, как низкий уровень фактического исполнения судебных актов, большая нагрузка на судебных приставов, несовершенство законодательства, сложности с розыском имущества должников, недостаточное использование современных технологий, проблемы взаимодействия с другими государственными органами и низкий уровень правовой культуры граждан.

Предлагаются пути решения данных проблем, направленные на повышение эффективности исполнительного производства и обеспечение защиты прав и законных интересов граждан и организаций.

Ключевые слова: *исполнительное производство, законодательные пробелы, современные технологии, исполнение судебных актов, защита прав, коррупция, модернизация.*

Abstract. *Enforcement proceedings are the final stage of civil, arbitration and administrative proceedings, as well as the implementation of decisions of other authorized bodies (for example, the tax inspectorate, customs) on the enforcement of judicial acts and acts of other bodies.*

The article discusses the current problems of enforcement proceedings in modern Russia. The article analyzes such issues as the low level of actual enforcement of judicial acts, the heavy burden on bailiffs, imperfect legislation, difficulties in searching for debtors' property, insufficient use of modern technologies, problems of interaction with other government agencies and the low level of legal culture of citizens.

The author suggests ways to solve these problems aimed at improving the efficiency of enforcement proceedings and ensuring the protection of the rights and legitimate interests of citizens and organizations.

Keywords: *enforcement proceedings, legislative gaps, modern technologies, enforcement of judicial acts, protection of rights, corruption, modernization.*

Исполнительное производство, являясь завершающей стадией судопроизводства, призвано обеспечить реальное исполнение судебных актов и актов иных органов. Однако на современном этапе оно сталкивается с рядом серьезных проблем, которые снижают его эффективность и подрывают доверие граждан к судебной системе.

1. Низкий уровень фактического исполнения судебных актов [1, с. 86]. Несмотря на усилия по совершенствованию законодательства и практики, процент фактически исполненных решений остается недостаточно высоким. Это связано как с объективными трудностями (сложность розыска имущества должников, недостаточная информированность сторон о ходе исполнительного производства), так и с субъективными факторами (низкая квалификация отдельных судебных приставов, коррупционные риски).

2. Большая нагрузка на судебных приставов. Количество исполнительных производств постоянно растет, в то время как число судебных приставов не увеличивается соответствующими темпами. Это приводит к перегрузке, снижению качества работы и увеличению сроков исполнения.

3. Несовершенство законодательства. Некоторые нормы законодательства об исполнительном производстве недостаточно четкие и противоречивые, что создает проблемы в практике их применения. Также существуют пробелы в регулировании отдельных вопросов, например, в части исполнения решений о неимущественном характере.

4. Сложности с розыском имущества должников [3, с. 47]. Зачастую должники скрывают свое имущество, что затрудняет его арест и реализацию. Необходимы более эффективные механизмы розыска имущества, включая более тесное взаимодействие судебных приставов с другими государственными органами (например, с Росреестром, ГИБДД).

5. Недостаточное использование современных технологий [1, с. 33]. Внедрение информационных технологий в исполнительном производстве позволит автоматизировать многие процессы, повысить эффективность работы судебных приставов и обеспечить большую транспарентность для сторон. К примеру, внедрять электронный документооборот, электронные торги и другие инновационные решения.

6. Проблема взаимодействия с другими государственными органами. Эффективность исполнительного производства во многом зависит от качественного взаимодействия судебных приставов с другими

государственными органами, такими как полиция, налоговые органы, органы регистрации недвижимости. Необходимо совершенствовать механизмы такого взаимодействия.

7. Низкий уровень правовой культуры граждан. Незнание гражданами своих прав и обязанностей в рамках исполнительного производства зачастую приводит к нарушениям законодательства и затягиванию процесса исполнения. Необходима более активная просветительская работа по повышению правовой грамотности населения.

Для решения указанных проблем, необходим комплексный подход, включающий в себя [2, с. 23]:

1. Совершенствование законодательства, которое проявляется в устранении пробелов и противоречий в нормах (необходимо проводить тщательный анализ действующего законодательства и вносить необходимые изменения в связи с настоящими реалиями), упрощении процедур исполнительного производства (следует по возможности оптимизировать процедуры, сократить количество этапов и сроков, сделав их более понятными и доступными для граждан), усилении защиты прав должников (важно разработать более эффективные механизмы защиты прав должников, включая упрощение процедуры обжалования действий судебных приставов и обеспечение реальной защиты прожиточного минимума), усовершенствовании механизмов розыска имущества (необходимо предоставить судебным приставам более широкие полномочия и доступ к информации, необходимой для эффективного розыска имущества должников, в том числе с использованием современных технологий), а также четкая регламентация взаимодействия с другими государственными органами, такими как Росреестр, кредитные учреждения, ГИБДД, налоговые органы, для оперативного получения необходимой информации.

2. Повышение эффективности работы судебных приставов, например, увеличение численности судебных приставов (необходимо увеличить количество судебных приставов, чтобы снизить нагрузку на каждого сотрудника и повысить качество работы), повышение квалификации судебных приставов (регулярное обучение и повышение квалификации судебных приставов, особенно в области использования современных технологий и знания актуальных изменений в законодательстве, позволит им более эффективно выполнять свои обязанности), усиление контроля за деятельностью судебных приставов (необходимо внедрить более эффективные механизмы контроля за деятельностью судебных приставов, чтобы предотвращать злоупотребления и коррупцию), материальное стимулирование и социальная защищенность (достойная заработная плата и социальные гарантии для судебных приставов помогут привлечь и удержать квалифицированных специалистов).

3. Внедрение современных технологий. Электронный документооборот (переход на электронный документооборот позволит ускорить процессы исполнительного производства и снизить издержки), использование

искусственного интеллекта (применение технологий искусственного интеллекта может помочь в автоматизации рутинных операций, анализе данных и розыске имущества должников), создание онлайн-платформ (разработка онлайн-платформ для взаимодействия сторон исполнительного производства с судебными приставами позволит повысить прозрачность процесса и упростить доступ к информации).

4. Повышение правовой культуры граждан проявляется в просветительской работе (необходимо проводить активную просветительскую работу среди населения, разъясняя права и обязанности участников исполнительного производства), упрощении доступа к информации (гражданам должен быть предоставлен простой и удобный доступ к информации о ходе исполнительного производства).

5.Внедрение института частных приставов позволит разграничить работу по осуществлению исполнительного производства между частным и государственным секторами: так, взыскания в пользу юридических лиц целесообразно передать частным приставам, а производства, взыскателями по которым являются государственные органы и физические лица - оставить в сфере ведения ФССП России [4, с. 105]. Данная мера позволит не только сократить нагрузку на действующих судебных приставов - исполнителей без увеличения их численности и повысить результативность функционирования системы принудительного исполнения в целом, но и высвободить бюджетные ассигнования, при необходимости направив их на увеличение оплаты труда сотрудников ФССП России, их технического оснащения, в том числе на внедрение новых электронных систем документооборота и оповещения должников.

Таким образом, исполнительное производство, являясь важнейшим этапом правосудия, призвано гарантировать реальную защиту прав и законных интересов граждан и организаций. Однако на современном этапе оно сталкивается с рядом серьезных проблем, которые препятствуют его эффективному функционированию.

При условии реализации мер, указанных в статье, можно достичь реального повышения эффективности исполнительного производства в России.

Список литературы

1. Гальперин, М. Л. Исполнительное производство : учебник для вузов / М. Л. Гальперин. – 6-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2025. – 458 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-17300-0.

2. Гальперин, М. Л. Исполнительное производство: юридическая ответственность : учебник для вузов / М. Л. Гальперин. – Москва : Издательство Юрайт, 2025. – 313 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-11050-0.

3. Гальперин, М. Л. Исполнительное производство: цивилистические основы : учебник для вузов / М. Л. Гальперин. – Москва : Издательство Юрайт, 2025. – 271 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-17945-3.
4. Исполнительное производство : учебник и практикум для вузов / С. Ф. Афанасьев, О. В. Исаенкова, В. Ф. Борисова, М. В. Филимонова ; под редакцией С. Ф. Афанасьева, О. В. Исаенковой. – 6-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2025. – 250 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-19486-9.

УДК 347.765

ОПРЕДЕЛЕНИЕ ИГР И ПАРИ КАК ГРАЖДАНСКО-ПРАВОВЫХ КОНЦЕПЦИЙ СОВРЕМЕННОСТИ

DEFINITION OF GAMBLES AND BETS AS MODERN CIVIL LAW CONCEPTS

Доменко Татьяна Сергеевна, обучающаяся 3 курса
специальности «Юриспруденция»
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ
2003.tanya74@gmail.com

Domenko Tatyana Sergeevna, 3rd year student of the specialty «Jurisprudence»
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *Цель данной работы заключается в том, чтобы ознакомить читателей с понятиями игр и пари, основываясь на трактовках юристов-теоретиков, а также на положениях Гражданского и Налогового кодексов Российской Федерации, и федеральных законов об азартных играх. Рассматриваются особенности алеаторных (рисковых) сделок, в том числе договоров между участниками игр и операторами лотерей или организаторами азартных игр. Анализируются правовые аспекты судебной защиты в случаях нарушения прав в сфере игр, пари и тотализаторов. Особое внимание уделяется ограничениям и государственному регулированию азартных сделок. В результате исследования можно проследить эволюцию правового понимания игр и пари: от теоретических определений до их практического применения в современном российском законодательстве. Работа раскрывает ключевые нюансы судебной защиты прав участников игр и пари, а также юридические последствия заключения и нарушение условий подобных сделок, связанных с общеизвестными рисками, которые они в себе несут. Также будет затронута тема важности дальнейшего улучшения законодательной базы в сфере игорного бизнеса для недопущения манипуляциями законом и злоупотребления склонным к азарту и лудомании верстам населения.*

Ключевые слова: *Игра, пари, юристы-теоретики, сделка, алеаторная сделка, риск, договор, выигрыш, выигравший участник, оператор лотереи*

Abstract. *The purpose of this study is to familiarize readers with the concepts of gambling and bets, based on the interpretations of legal theorists, as well as the provisions of the Civil and Tax codes of the Russian Federation and Federal laws on gambling. The study examines the*

features of aleatory (risk-based) contract, including agreements between game participants and lottery operators or gambling organizers. Legal aspects of judicial protection in cases of rights violations in the field of gambles, bets, and totalizators are analyzed. Special attention is given to restrictions and state regulation of gambling transactions. As a result of the study, the evolution of the legal understanding of gambling and bets can be traced – from theoretical definitions to their practical application in modern Russian legislation. The highlights key aspects of judicial protection of the rights of gambling and bet participants, as well as the legal consequences of concluding and violating such agreements, considering the well-known risks they entail. The study also touches upon the importance of further improving the legislative framework in the gambling industry to prevent legal loopholes and protect vulnerable groups prone to gambling addiction.

Keywords: *Gambling, bet, legal theorists, deal, aleatory contract, risk, contract, win, winner, lottery operator*

Азартные игры и пари – понятия, кажущиеся на первый взгляд простыми и понятными каждому. Многие ошибочно полагают, что любые формы азартных игр в России полностью запрещены. Однако реальность значительно сложнее. Несмотря на то, что сфера азартных игр находится в стадии постоянного развития и законодательного регулирования, существует уже достаточно обширная правовая база, включающая статьи Гражданского и Налогового кодексов, а также специальные Федеральные законы, строго определяющие правила игры. Но до того, как стать объектом правового регулирования специфическими Федеральными законами и нормами кодексов, игры и пари как гражданско-правовая концепция пыталась быть обоснованы многими правоведами в виду роста популярности азартных игр с годами.

Так, как точно подмечается В.А. Беловым, доцентом кафедры гражданского права юридического факультета МГУ им. М. В. Ломоносова, ни Налоговый кодекс, ни Гражданский кодекс хотя и апеллируют данными понятиями, но, тем не менее, не дают им точного толкования, так как подразумевается, что они общеизвестны и в точной трактовке не нуждаются. Однако, несмотря на кажущуюся очевидность, необходимость в юридической трактовке этих понятий возникла для упрощения работы самих юристов и обеспечения правовой определенности. Возникла необходимость в точном определении граней различных видов азартных игр и пари, чтобы разграничить законные и незаконные деятельности. Для этого потребовались глубокие исследования и разработка четких критериев.

Значительный вклад в разработку правовой теории азартных игр и пари внесли многие российские правоведы. Среди них особого внимания заслуживают работы А. Ю. Кабалкина, известного своими исследованиями в данной области. Он подчеркивал многозначность термина «игра» и трудности, возникающие при попытке сформулировать его универсальное определение в контексте гражданско-правовых отношений. Он отмечал, что необходимо учитывать различные виды игр, их специфику и различные гражданско-правовые последствия участия в них. Кроме того, ученый анализировал не только сами игры, но и сопутствующие им отношения, например, отношения между игроками, организаторами игр и государством. Несмотря на сложности

в толковании терминов, А. Ю. Кабалкин принимал активное участие в подготовке комментариев к Гражданскому кодексу Российской Федерации, где рассматривались вопросы, связанные с правовым регулированием азартных игр и пари. По его версии, игра представляла собой особый вид обязательства, при котором организатор игры обязуется наградить победителя, достигшего своего результата по воле случая и в совокупности с проявленными в ходе игры навыками, так или иначе способствовавшими победе. Иными словами, победа в игре – это смесь удачи и личных человеческих качеств [1].

В проекте «Гражданское уложение: Проект Высочайше учрежденной Редакционной Комиссии по составлению Гражданского Уложения» (1910), который так и не был принят, как основной закон, но, тем не менее, внес свой вклад в современное гражданское право, И. М. Тютрюмов и А. Л. Саатчиан, описали игру следующим образом: «двое или несколько лиц вступают между собою в соглашение о том, что, смотря по исходу произведенной ими по известным правилам игры, проигравшая сторона обязана уплатить выигравшей то, что ею будет проиграно, по условленному размеру» [2].

Немецкий юрист Г. Дернбруг отмечает, что игра – это «соглашение о выигрыше и проигрыше под противоположными условиями, ради удовлетворения страсти участников к игре» [3]. Таким образом азартная игра есть ни что иное, как риск либо ради прибыли, либо моральной сатисфакции.

Но с развитием права в России, вопросом о более четкой и закрепленной в законе формулировке, а также и в регулировке понятий, связанных играми и пари, стал более остро, ведь спрос на азартные игры с годами только возрастал, как возрастали и обращения в суды в связи с проигрышами.

Потому, 29 декабря 2006 года был создан единый Федеральный закон № 244-ФЗ «О государственном регулировании деятельности по организации и проведению азартных игр и пари и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации», на который теперь ссылаются и в Гражданском кодексе Российской Федерации.

Так, в статье 4 вышеупомянутого закона, даются следующие определения: азартной игрой называют «основанное на риске соглашение о выигрыше, заключенное двумя или несколькими участниками такого соглашения между собой либо с организатором азартной игры по правилам, установленным организатором азартной игры» [4]. Пари же – это вид азартной игры, «при которой исход основанного на риске соглашения о выигрыше, заключаемого двумя или несколькими участниками пари между собой либо с организатором данного вида азартной игры, зависит от события, относительно которого неизвестно, наступит оно или нет» [5].

Ознакомившись с трактовками юристов-теоретиков, а также с Федеральным законом «О государственном регулировании деятельности по организации и проведению азартных игр и пари и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации» и согласно главе 58 Гражданского кодекса Российской Федерации «Проведение игр и пари»,

можем сделать следующие вывод – организация игр и пари возможна только при волеизъявлении субъектов, так как вступление в азартную игру влечет за собой риски, исходящие из обязательств сторон друг перед другом. Сделка, содержащая в себе момент риска называется алеаторной. Для такой сделки характерны:

1) Риск неопределённости – стороны не могут заранее точно определить, будет ли данная сделка выгодной либо убыточной;

2) Фактор случайности – результат сделки определяется не только волей сторон, а обстоятельствами, которые невозможно предугадать или полностью контролировать;

3) Взаимный интерес – хотя результат не определен, обе стороны соглашаются на такие условия ради потенциальной выгоды.

Подведем небольшой итог – согласно ст. 1063 Гражданского кодекса «Проведение лотерей, тотализаторов и иных игр государством и муниципальными образованиями или по их разрешению» все основанные на риске игры являются алеаторными сделками, то есть регулируются законами о договоре [6]. Заключение договора может происходить как в устной форме, так и в письменной путем получения билета, чека или иной квитанции (в бумажном виде или электронном), а также с помощью конклюдентного действия, например забрасывания жетона в автомат. Для заключения договора в нем должны быть описаны следующие условия: условия о сроке проведения игр, порядок определения получателя выигрыша и размер выигрыша. Если все условия соблюдены, и сделка заключена, то мы рассматриваем ее как сделку под отлагательным условием, то есть права и обязанности возникнут в зависимости от обстоятельств, которые неизвестно произойдут или нет. То есть одного лишь факта участия в игре недостаточно, чтобы требовать выигрыш.

Исходя из специфики игр и пари, как алеаторных сделок, можно также упомянуть о сложностях правовой защиты нарушенных в них интересов. Так, согласно ст. 1062 Гражданского кодекса Российской Федерации, участники игр и пари лишены судебной защиты, так как специфика игр предполагает риск, на который человек добровольно дает согласие [7]. Но все в законе содержатся условия, при которых вы можете обратиться в суд. К ним относят:

1) Участие в играх и пари под влиянием насилия или угроз, злонамеренного умысла или обмана (мошенничества), например, фиктивной лотереи или нелицензированного букмекера), можно подать иск по основаниям ст. 1102 ГК РФ «Неосновательное обогащение» и ст. 159 УК РФ «Мошенничество»;

2) Если игра или пари проводились на законных основаниях, например: государственные лотереи (включая электронные и бумажные билеты), букмекерские конторы и тотализаторы, работающие по лицензии, а также казино и игровые клубы, функционирующие в разрешённых игорных зонах. В таком случае, если оператор отказался выплатить выигрыш или нарушил условия договора (например, выигрыш не выплачен в установленном

размере, форме или в установленный срок) участник может обратиться в суд с требованием о взыскании выигрыша;

3) Если организатор официальной игры нарушил условия участия, например, изменил правила после начала игры, ввел участников в заблуждение о размере выигрыша или же отказался вернуть внесённые средства при аннулировании события.

Выигравший участник в праве требовать выплаты выигрыша, а также возмещения убытков, причиненных нарушением договора со стороны оператора лотереи, организатора игр. Также если игра была отменена или перенесена, то участник игр может потребовать возмещения ему реального ущерба, при этом потенциальный выигрыш в сумму реального ущерба не входит, так как ситуация, в которой данный участник мог победить – гипотетическая, а обязанность произвести выплату выигрыша наступает лишь в случае успешного проведения игры.

Как мы можем заметить, сфера азартных игр очень специфична, потому требует контроля со стороны государства, на чем настаивают как юристы, так и психологи с социологами. Повышение интереса к азартным играм в купе с плохой правовой базой и малым контролем в данном вопросе может привести к деградации общества и к активизации различного рода игорного мошенничества, потому сейчас как никогда важна научная разработанность данной темы и усовершенствование законодательной базы на ряду с улучшением схем правовой защиты.

Подводя итоги, можем сказать, что игры и пари как гражданско-правовая концепция – это особая категория обязательств, основанных на случайности, в которых выигрыш или проигрыш зависят от определённых условий, не всегда подконтрольных сторонам. В основе азартных игр всегда лежит риск и соглашаясь на подобную сделку стороны подтверждают, что осведомлены о своих правах и обязанностях, и условиях их наступления в полной мере. Регулирование игр и пари производится благодаря трактовкам Федерального закона № 244-ФЗ «О государственном регулировании деятельности по организации и проведению азартных игр и пари и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации» и главе 58 Гражданского Кодекса Российской Федерации, в котором указано:

–Требование о выплате выигрыша не подлежит судебной защите, если игра или пари не были разрешены законом;

–Вы можете обратиться за судебной защитой в случае вовлечение в игру или пари путем обмана, угроз;

–Если в ходе участия в игре были нарушены ваши права, как потребителя (изменение условий, введение в заблуждение)

–Требования выплатить выигрыш или расходы, понесенные в случае непроведения игры распространяется на официально разрешённые лотереи, тотализаторы, букмекерские ставки.

Список литературы

1. Зябирова, Ю. Р. Гражданско-правовое регулирование игр и пари: автореф. дис. юрид. науки наук: 40.03.01. – 49 с. – URL: https://dspace.tltsu.ru/bitstream/123456789/7024/1/Зябирова%20Ю.Р._ЮРб-1401.pdf (дата обращения: 18.03.2025).
2. Саатчиан А. Л., Тютрюмов, И. М. Гражданское уложение: Проект Высочайше учрежденной Редакционной комиссии (с объяснениями, извлечёнными из трудов Редакционной комиссии). – СПб.: Законоведение, 1910. – 1164 с. – URL: https://dspace.spbu.ru/handle/11701/19148?mode=full (дата обращения: 18.03.2025).
3. Дернбург, Г. Пандекты. Обязательственное право. – Москва: Университетская типография, 1900. – 480 с. – URL: https://dspace.spbu.ru/handle/11701/17764?mode=full (дата обращения: 19.03.2025).
4. О государственном регулировании деятельности по организации и проведению азартных игр и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации : Федеральный закон Российской федерации от 29.12.2006 № 244-ФЗ – с изм. и допол. в ред. от 22.07.2024. // Документ предоставлен: Официальный интернет-портал правовой информации. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_64924/baabe5b69a3c031bfb8d485891bf8077d6809a94/?ysclid=m8d52qk9yw411730959 (дата обращения: 18.03.2025).
5. Налоговый кодекс Российской Федерации от 05.08.2000 № 117-ФЗ // Официальный интернет-портал правовой информации. – с изм. и допол. в ред. от 28.12.2024. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28165/ (дата обращения: 19.03.2025).
6. Гражданский кодекс Российской Федерации от 26.01.1996 № 14-ФЗ // Официальный интернет-портал правовой информации. – с изм. и допол. в ред. от 13.12.2024. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_9027/ (дата обращения: 18.03.2025).

УДК 347.751

ОСОБЕННОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ КАК ПРЕДМЕТА ДОГОВОРА КУПЛИ - ПРОДАЖИ

FEATURES OF THE ENTERPRISE AS THE SUBJECT OF A PURCHASE AND SALE AGREEMENT

Заика Оксана Владимировна, обучающаяся 3 курса специальности «Юриспруденция» ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,

г. Мариуполь РФ
ooksana.0123456789@gmail.com

Zaika Oksana Vladimirovna, 3rd year student of the specialty «Jurisprudence»
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *В данной статье проводится анализ нормативно - правового регулирования договоров купли-продажи предприятий. Рассматриваются юридические проблемы, связанные с реализацией таких договоров. Проводится исследование договора купли-продажи предприятия как самостоятельного вида договора купли-продажи. Также в работе изучаются основные особенности предприятия в контексте данного типа договора.*

Ключевые слова: *договор купли-продажи, предприятие, кредитор, имущественный комплекс, государственная регистрация, объект гражданских прав, особенности продажи предприятия.*

Abstract. *This article analyzes the legal regulation of purchase and sale agreements of enterprises. The legal issues related to the implementation of such agreements are being considered. A study is being conducted on the purchase and sale agreement of an enterprise as an independent type of purchase and sale agreement. The paper also examines the main features of the enterprise in the context of this type of contract.*

Keywords: *purchase and sale agreement, enterprise, creditor, property complex, state registration, object of civil rights, features of the sale of the enterprise.*

В связи с экономическими преобразованиями, происходившими в стране за последние годы, был проведён существенный пересмотр нормативно - правовой базы российского законодательства, затрагивающий Гражданский кодекс Российской Федерации.

Ранее действующее гражданское законодательство не признавало предприятие объектом гражданских прав. Согласно советскому законодательству, предприятия не подлежали купли-продажи, в связи с чем вопросы правового регулирования сделок с предприятиями не поднимались.

В процессе эволюции рыночной экономики Российская Федерация столкнулась с необходимостью интегрировать в сферу гражданского оборота новые объекты правоотношений, не существовавшие в рамках советской системы. Таким образом в начале 90-х годов Конституция Российской Федерации утвердила право каждого гражданина на свободное использование своих способностей и имущества в рамках предпринимательской и другой законной экономической деятельности [1].

Разделение договора продажи предприятия в самостоятельный тип договора купли-продажи недвижимости обусловлено уникальной природой объекта сделки предприятия как имущественного комплекса, предназначенного для ведения предпринимательской деятельности.

Важность данной темы обусловлена существенно низким показателем сделок купли-продажи предприятий на территории Российской Федерации в сравнении с другими странами с более высокими темпами роста экономики. Вероятной причиной такого положения дел является недостаточная разработанность и эффективность существующего законодательного

регулирования, а так же некоторые особенности предприятия как объекта договора купли-продажи.

Согласно пункту 1 статьи 132 Гражданского кодекса предприятие в целом как имущественный комплекс признается недвижимостью. Указанный подход не учитывает, что в современных экономических реалиях предприятие представляет собой динамичный, развивающийся бизнес. Предприятие, будучи не просто совокупностью материальных активов, охватывает также нематериальные элементы, такие как клиентская база, репутация, коммерческая тайна, рыночные позиции, эффективная организационная структура, брендинг и прочее.

В связи с этим, к нематериальным активам предприятия относятся все те ценности, которые могут быть выражены в правовых категориях, таких как «шансы», «клиентела», «гудвилл» (коммерческая репутация) и «деловая репутация». Таким образом, перечисленные нематериальные активы охватывают все факторы, которые привносят добавленную стоимость в бизнес и являются неотъемлемыми характеристиками самого бизнеса: его специализации, месторасположения, типа и качества предлагаемых товаров или услуг, наличия стабильной клиентской базы, репутации владельца и других подобных аспектов.

Одним из дискуссионных моментов договора купли-продажи предприятия является положение о возможности его полной или частичной передачи в качестве объекта купли-продажи, залога, аренды и других сделок. Однако, анализ пункта 1 статьи 559 Гражданского кодекса Российской Федерации позволяет сделать вывод, что по договору купли-продажи предприятия продавец обязуется передать покупателю предприятие целиком в качестве имущественного комплекса. Таким образом при разделении и последующей продаже предприятия по частям происходит фактическое разделение целостного имущественного комплекса на отдельные составляющие, которые реализуются как самостоятельные объекты недвижимости или движимости, а не как единый имущественный комплекс. Важно отметить, что стороны договора могут не до конца понимать возможность такого частичного отчуждения. Даже если продажа части предприятия возможна, возникает вопрос о статусе образовавшихся образований. Неясно, могут ли они считаться самостоятельными предприятиями – купленное и оставшееся после продажи. Ведь первоначальное предприятие, лишившееся части своих активов, уже не будет представлять собой тот же целостный комплекс [2].

Договоры купли-продажи предприятий относятся к числу наиболее сложных коммерческих сделок. Как свидетельствует практика, заключение таких договоров является редким явлением. Данная специфическая ситуация обусловлена рядом особенностей предприятий как объектов купли-продажи.

Предприятие, рассматриваемое в контексте гражданских прав, характеризуется следующими ключевыми чертами:

Во-первых как отмечает Ф.К. Турдиматов, предприятие, будучи объектом гражданских прав, охватывает широкий спектр элементов. В его состав входят как материальные активы (недвижимость и движимое имущество), так и нематериальные объекты [3]. Именно эта целостность, объединяющая в себе разнообразные компоненты, и составляет ключевую характеристику предприятия как сложного, комплексного объекта.

Во-вторых при рассмотрении специфики договора купли-продажи предприятия, следует подчеркнуть важность процедуры его подготовки. Эта процедура является обязательной и подразумевает составление ряда необходимых документов, а именно:

- акта инвентаризации;
- аудиторского заключения о составе и стоимости предприятия;
- реестра обязательств, входящих в состав предприятия;
- бухгалтерского баланса;
- уведомления кредиторов по обязательствам предприятия.

Подготовка указанных документов возложена на продавца. Отсутствие перечисленных документов в качестве приложений к договору купли-продажи влечёт за собой признание данного договора недействительным [4].

Кроме того, договор купли-продажи может быть признан недействительным в случае несоблюдения обязательного требования о государственной регистрации. Регистрация договора должна быть осуществлена в соответствии с Федеральным законом от 13.07.2015 № 218- ФЗ «О государственной регистрации недвижимости».

Третьей значимой особенностью предприятия как имущественного комплекса является наличие в его составе долгов. Соответственно в ходе процедуры купли продажи предприятия, стороны обязаны оповестить кредиторов о продаже предприятия до его передачи покупателю. Кредиторы, не давшие согласие на передачу долга, вправе потребовать, от продавца досрочного исполнения обязательств перед ними и компенсации причинённых этим убытков. Кроме того, кредиторы имеют право обратиться в суд с требованием о признании договора купли-продажи предприятия недействительным в полном объёме или частично, согласно статье 562 Гражданского кодекса Российской Федерации.

Ещё одним важным аспектом является то, что Гражданский кодекс Российской Федерации устанавливает ограничение на передачу прав, полученных на основании лицензии на осуществление определённой деятельности. В частности, согласно ст. 559 ГК РФ продавец не вправе передавать эти права третьим лицам, если иное не предусмотрено законом или иными нормативными актами [5].

Анализ действующего законодательства позволяет сделать вывод о многоступенчатом характере процедуры купли-продажи предприятия и наличии некоторых пробелов в законодательстве, регламентирующем данный процесс.

Как показывает практика, предприятия редко участвуют в гражданском обороте, что обусловлено недостатком у предпринимателей опыта проведения подобных сделок из-за их сложности. Таким образом в данной статье были определены ключевые характеристики предприятия как объекта договора купли-продажи, а также проведён анализ законодательной базы, касающейся предприятия как предмета договора купли-продажи.

Список литературы

1. Становление и развитие купли-продажи предприятий в России и за рубежом // ЛЕГИС ГРУПП. – URL: https://legis-group.ru/blog/poleznoe/pomoshch/stanovlenie-i-razvitie-kupli-prodazhi-predpriyatiy-v-rossii-i-za-rubezhom?ysclid=m88jjzbwix310499360 (дата обращения: 14.03.2025).
2. Леонтьев, А. А. Правовые особенности объекта и предмета договора купли - продажи предприятия / А. А. Леонтьев // Международный научный журнал "ВЕСТНИК НАУКИ". – 2024. – №6. – С. 620. – URL: https://cyberleninka.ru/article/n/pravovye-osobennosti-obekta-i-predmeta-dogovora-kupli-prodazhi-predpriyatiya (дата обращения: 14.03.2025).
3. Турдиматов, Ф. К. «Предприятие» и «Единый недвижимый комплекс» / Ф. К. Турдиматов // Актуальные проблемы экономики и права. – 2014. – №3. – С. 139. – URL: https://cyberleninka.ru/article/n/o-sootnoshenii-kategoriy-predpriyatie-i-edinyy-nedvizhimyy-kompleks (дата обращения: 14.03.2025).
4. Купля-продажа предприятий // Федеральная нотариальная палата. – URL: https://notariat.ru/sovety/statiy/notarialnoe-udostoverenie-sdelok-s-nedvizhimostiu/kuplia-prodazha-nedvizhimosti/statya/kuplia-prodazha-predpriiatii/ (дата обращения: 15.03.2025).
5. Российская Федерация. Законы. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) : ГК РФ : Федеральный закон Российской Федерации от 26 января 1996 года № 14-ФЗ : [принят Государственной Думой 22 декабря 1995 года] – URL: http://www.consultant.ru (дата обращения: 15.03.2025).

УДК 347.965

АДВОКАТСКИЕ ОБРАЗОВАНИЕ КАК ЮРИДИЧЕСКИЕ ЛИЦА

LAW FIRMS AS LEGAL ENTITES

Згара Константин Александрович, обучающийся 3 курса
специальности «Юриспруденция»
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ
k.zghara@yandex.ru

Zgara Konstantin Alexandrovich, 3rd year student of the specialty «Jurisprudence»

Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *В статье рассматриваются адвокатские образования в контексте их правового статуса как юридических лиц. Автор анализирует особенности их создания, организации и функционирования, а также место в системе юридических лиц и специфику правового регулирования. Особое внимание уделяется правовому положению членов адвокатских образований и их ответственности по сделкам, заключённым от имени организации. В работе также отмечается специфика оказания правовых услуг как на платной, так и на безвозмездной основе, что является характерной особенностью деятельности адвокатских образований как некоммерческих организаций.*

Ключевые слова: *Адвокатские образования, юридические лица, правовой статус.*

Abstract. *The article examines адвокатские образования (advocacy entities) in the context of their legal status as legal entities. Author analyzes the peculiarities of their establishment, organization, and functioning, as well as their place within the system of legal entities and the specifics of legal regulation. Special attention is paid to the legal status of members of адвокатские образования (advocacy entities) and their liability for transactions concluded on behalf of the organization. The paper also notes the specifics of providing legal services both on a paid and free-of-charge basis, which is a characteristic feature of the activity of адвокатские образования (advocacy entities) as non-profit organizations.*

Keywords: *Legal practices, legal entities, legal status.*

Актуальность темы «Адвокатские образования как юридические лица» обусловлена изменениями в законодательстве [1]. Регулярные изменения в нормативно-правовых актах, регулирующих деятельность адвокатских образований, требуют анализа и понимания их нового правового статуса как юридических лиц. Изучение адвокатских образований в контексте юридических лиц способствует более глубокому пониманию структуры и функционирования правовой системы в целом, и необходимостью защиты прав граждан и организаций [2]. Адвокатские образования, действуя как юридические лица, играют важную роль в защите прав и законных интересов граждан и организаций, изучение их правового статуса позволяет выявить возможности и ограничения в этой сфере, что способствует повышению их эффективности работы. Анализ их правового статуса помогает оптимизировать деятельность, улучшить подготовку специалистов и выявить проблемы в системе [3].

Адвокатскими образованиями, являющимися юридическими лицами, признаются некоммерческие организации, созданные в соответствии с законодательством об адвокатской деятельности и адвокатуре в целях осуществления адвокатами адвокатской деятельности [1]. То-есть сами по себе адвокатские лица как юридические лица – это организационно-правовые формы, в которых адвокаты осуществляют свою профессиональную деятельность, оказываю юридические услуги. К таким формам относятся коллегии адвокатов, адвокатские бюро, юридические консультации и другие структуры, созданные в соответствии с законодательством [4].

Предметом деятельности адвокатских образований является оказание квалифицированной юридической помощи физическим и юридическим

лицам, в целях защиты их прав, свобод и законных интересов. В рамках своей деятельности адвокатские образования занимаются: консультированием по правовым вопросам, составление документов правового характера (исков, жалоб и т. д.), представлением интересов клиентов в судах, государственных и муниципальных органах и т.п. [5].

Адвокатские образования как юридические лица сталкиваются с рядом проблем, которые могут существенно влиять на их деятельность и способность оказывать качественные юридические услуги [1]. Одной из ключевым проблем является финансирование и налогообложение. Адвокатским образованиям необходимо покрывать расходы на аренду помещений, оплату труда сотрудников, налоги и сборы [2]. Ограниченные финансовые ресурсы могут сдерживать развитие и снижать качество предоставляемых услуг. Это особенно актуально в условиях, когда необходимо инвестировать в современное оборудование, программное обеспечение и повышение квалификации персонала [3]. Повышение квалификации и обучение сотрудников – ещё одна важная задача для адвокатских образований. Для поддержания высокого уровня профессионализма адвокаты должны постоянно повышать свою квалификацию и следить за изменениями в законодательстве [4]. Обеспечение независимости и защита прав адвокатов являются неотъемлемыми аспектами адвокатской деятельности [5]. Адвокаты должны иметь возможность защищать интересы своих клиентов без страха перед давлением со стороны государственных органов или других лиц.

Для решения всех эти проблем требуется комплексный подход, включающий различные аспекты их деятельности. В сфере финансовых и налоговых вопросов ключевым способом решения проблем может послужить создание системы прозрачного финансового управления [6]. Это включает в себя внедрение современных методом учета и оптимизации расходов, разработку гибкой ценовой политики, учитывающей возможности разных категорий клиентов [7]. Повышение квалификации требует создания внутренних обучающих программ, организации стажировок и системы менторства [8]. Участие в международных программах обмена опытом и регулярное обновление знаний в области законодательства помогут поддерживать высокий профессиональный уровень [9]. Обеспечение независимости и защита прав адвокатов требует усиления роли адвокатских палат и создания эффективных механизмов реагирования на нарушения [10]. Развитие системы профессионального страхования и повышения правовой грамотности сотрудников правоохранительных органов помогут минимизировать риски давления на адвокатов. Успешная реализация этих мер требует системного подхода и активного участия как самих адвокатских образований, так и регулирующих органов.

Адвокатские образования имеют право представлять интересы своих клиентов в судах всех инстанций, участвовать в судебных процессах, подавать исковые заявления, жалобы и другие документы [1]. Они также могут

оказывать юридическую помощь в подготовке документов, консультировании и защите прав клиентов в рамках законодательства [2].

Точные статистические данные о количестве адвокатских образований их деятельности и результатах работы могут варьироваться в зависимости от региона и времени. Для получения актуальной информации необходимо обращаться к официальным источникам, таким как сайты адвокатских палат и других органов ответственных за регулирование адвокатской деятельности [3].

Примером адвокатского образования как юридического лица можно привести коллегию адвокатов, созданную в соответствии с законодательством для оказания юридических услуг гражданам и организациям. Коллегия имеет свой устав, органы, управления, счёт в банке и другие атрибуты юридического лица. Адвокаты, входящие в состав коллегии в судах, консультированию по правовым вопросам, составлению документов и т.д.

Таким образом, адвокатские образования как юридические лица представляют собой сложную правовую конструкцию, сочетающую элементы гражданского права и специального регулирования адвокатской деятельности, что обеспечивает качественное оказание юридической помощи с соблюдением всех профессиональных требований и гарантий.

Список литературы

1. Федеральный закон от 31.05.2002 № 63-ФЗ «Об адвокатской деятельности и адвокатуре в Российской Федерации». – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_36945/ (дата обращения: 18.03.2025).
2. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/ (дата обращения: 18.03.2025).
3. «Комментарий к Федеральному закону «Об адвокатской деятельности и адвокатуре в Российской Федерации» / под ред. И. Л. Петрухина. – Москва: Юристъ, 2003. – ISBN: 5-7975-0725-2. – URL: https://мка-адвокатъ.рф/kommentarii-k-zakonu-ob-advokatskoj-d/ (дата обращения: 18.03.2025).
4. Рубаник В. Е. Правовое регулирование организации и деятельности адвокатуры в Российской Федерации: учебное пособие. – Омск: Омская юридическая академия, 2011. – ISBN: 978-5-9849-0068-5. – URL: https://elibrary.ru/item.asp?id=22722628 (дата обращения: 18.03.2025).
5. Бойков, О. Д., Капинус, Н. И., Тарло, Е. Г. Адвокатура России: учебник / под общ. ред. О. Д. Бойкова. – М.: Былина, 2000. – ISBN: 5-88292-026-8. – URL: https://www.law.edu.ru/book/book.asp?bookID=12545 (дата обращения: 18.03.2025).
6. Гриненко А. В. Адвокатура в Российской Федерации: курс лекций. – Москва: Норма, 2007. – ISBN: 978-5-468-00049-4

7. Муратова, Н. Г. Правовое регулирование деятельности адвокатуры: учебное пособие / Н. Г. Муратова, Н. М. Беркович. – Москва: Юстицинформ, 2021. – ISBN: 978-5-7205-1728-8.
8. Россинский, С. Б. Правовые основы деятельности адвоката в Российской Федерации: учебно-методическое пособие. – Москва: Статут, 2017. – ISBN: 978-5-8354-1398-6.
9. Стецовский, Ю. И. История советской адвокатуры. – Москва: Дело, 2006. – ISBN: 5-85006-002-7. – URL: https://search.rsl.ru/ru/record/01001505449 (дата обращения: 18.03.2025).
10. Шамба, Т. М. Адвокатура и адвокатская деятельность: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки и специальности «Юриспруденция» / Т. М. Шамба, Ю. С. Пилипенко. – Москва: Закон и право, ЮНИТИ-ДАНА, 2012. – ISBN: 978-5-238-01992-3. – URL: https://uchebana5.ru/cont/3994922.html (дата обращения: 18.03.2025).

УДК 343.721

АНАЛИЗ ПРИЧИН РОСТА ЧИСЛА МОШЕННИЧЕСКИХ ПРЕСТУПЛЕНИ В СФЕРЕ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

ANALYSIS OF THE REASONS FOR THE INCREASE IN THE NUMBER OF FRAUDULENT CRIMES IN THE FIELD OF SMALL BUSINESS

Зимовец Александр Владимирович, кандидат экономических наук, доцент,
доцент кафедры экономики и финансов
ЧОУ ВО «Таганрогский институт управления и экономики», г.Таганрог, РФ
shurikres@yandex.ru

Баранникова Анна Андреевна, студентка 3-го курса
ЧОУ ВО «Таганрогский институт управления и экономики», г.Таганрог, РФ
annbarannikova25072006@gmail.com

Zimovets Alexander Vladimirovich, PhD in Economics, Associate Professor,
Associate Professor of Economics and Finance
Taganrog Institute of Management and Economics, Taganrog, Russian Federation,

Anna Andreevna Barannikova, 3rd year student
Taganrog Institute of Management and Economics, Taganrog, Russian Federation,

Аннотация. *Статья посвящена анализу причин роста числа мошеннических преступлений в сфере малого и среднего предпринимательства в России. Авторы рассматривают влияние государственных мер поддержки малого бизнеса, включая специальный налоговый режим для самозанятых и программу социальных контрактов, на активизацию мошеннических схем. Особое внимание уделено увеличению числа уголовных дел по статье 159 УК РФ (мошенничество), связанных с занижением доходов и предоставлением недостоверных данных при получении государственных субсидий. На*

основе анализа статистических данных за 2020–2023 годы выявлена устойчивая тенденция роста количества осужденных за мошенничество. Авторы подчеркивают, что значительная часть преступлений совершается из-за небрежности или самонадеянности предпринимателей, что связано с устаревшими граничными суммами, определяющими тяжесть преступления. В статье предложено пересмотреть эти суммы с учетом инфляции и ежегодно индексировать их для соответствия современным экономическим реалиям.

Ключевые слова: *мошенничество, малое предпринимательство, уголовное законодательство, инфляция*.

Abstract. *The article is devoted to the analysis of the reasons for the increase in the number of fraudulent crimes in the sphere of small and medium-sized businesses in Russia. The authors consider the impact of government measures to support small businesses, including a special tax regime for the self-employed and a program of social contracts, on the activation of fraudulent schemes. Particular attention is paid to the increase in the number of criminal cases under Article 159 of the Criminal Code of the Russian Federation (fraud) related to understatement of income and the provision of false information when receiving government subsidies. Based on the analysis of statistical data for the years 2020-2023, a steady upward trend in the number of people convicted of fraud has been revealed. The authors emphasize that a significant part of crimes are committed due to the negligence or arrogance of entrepreneurs, which is associated with outdated boundary amounts that determine the severity of the crime. The article suggests reviewing these amounts taking into account inflation and indexing them annually to meet modern economic realities.*

Keywords: *fraud, small business, criminal law, inflation*.

Малое и среднее предпринимательство, во многих странах, играет весьма существенную роль в развитии экономики. Именно малый и средний бизнес, обладая высокой маневренностью и адаптабельностью, способен быстро реагировать на изменения потребительских предпочтений, производя наиболее востребованные населением товары и услуги.

На протяжении последних лет правительство Российской Федерации осуществляет различные меры поддержки субъектов малого предпринимательства, в том числе как финансового, так и нефинансового характера. Основные меры поддержки отображены на рисунке 1.

Рис.1. – Основные меры поддержки малого и среднего предпринимательства в России (составлено авторами)

Одним из достаточно эффективных инструментов развития малого предпринимательства является проводимый с 2019 года эксперимент по введению специального налогового режима для самозанятых. Режим самозанятости, при наличии некоторых ограничений, предполагает ведение коммерческой деятельности физическими лицами без длительной процедуры регистрации, без необходимости использования кассового аппарата и с минимальными для отечественной фискальной системы налоговыми ставками.

Отдельным мотивирующим фактором к регистрации физического лица в качестве самозанятого, можно отнести программу заключения с определенными категориями граждан (в основном – малоимущими) социального контракта, в рамках которого самозанятый имеет возможность получения государственной субсидии в размере до 350 тысяч рублей, потратить которые можно будет как на приобретение основных и оборотных средств, так и на аренду помещения, организацию рекламы своей деятельности и т.д.

На протяжении нескольких лет, указанная выше программа пользовалась у ИП и самозанятых высокой популярностью, однако в 2024 году, активность желающих заключить с государством социальный контракт резко снизилась. Одной из причин снижения активности стало усиление контроля со стороны прокуратуры и других контролирующих органов, в результате чего в отношении заключивших социальный контракт граждан, было возбуждено достаточно большое количество дел по статье 159 УК РФ (мошенничество) [1].

Авторские наблюдения показывают, что в большинстве случаев, предприниматели и самозанятые оказываются виноваты сами. В частности, многие обвиненные в мошенничестве, при подаче деклараций умышленно занижали свои доходы либо предоставляли иные недостоверные данные. Анализ статистических данных, собранных «Агентством правовой информации» [3] показывает, что свыше 99% преступлений по статье «мошенничество» совершаются по частям 1-4 указанной статьи, в то время как преступления совершаемые в рамках частей 5-7 – составляют не более 1%. Так же можно отметить, что за период 2020-2023 годов, количество осужденных по статье «мошенничество» лиц имело устойчивую тенденцию к росту (рис.2.)

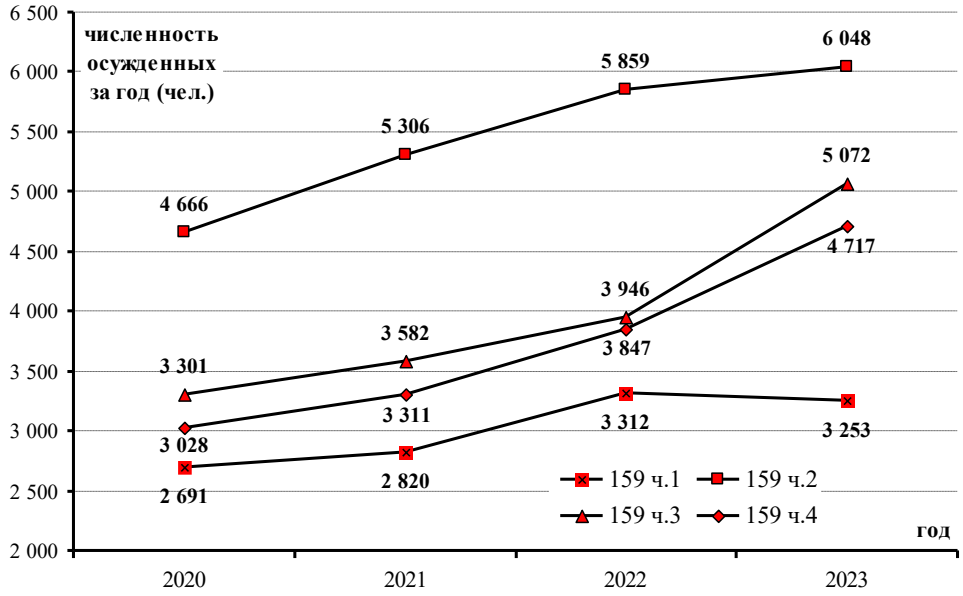

Рис.2. – Динамика количества осужденных по статье 159 УК РФ (составлено авторами по [3])

Однако определенная часть преступных деяний, в анализируемых ситуациях, совершалась в форме неосторожности – из-за небрежности или самонадеянности. В качестве психологической причины небрежного поведения начинающих предпринимателей, по преступным деяниям, указанным в статье 159 УК РФ является незначительность, по крайней мере, с позиции самих предпринимателей, совершенного ими действия [5]. Логика данного действия вполне понятна: с позиции законодателя, в рамках частей 1-4 статьи 159 УК РФ, ущерб считается «крупным», если он превышает двести пятьдесят тысяч рублей, и особо крупным, если превышает один миллион рублей [1].

Однако как показывает авторский анализ, указанные суммы не изменялись с начала 2004 года, то есть более 20 лет. Следует учитывать, что в стране за этот период цены изменились весьма существенно: один миллион в ценах 2004 года и один миллион в ценах 2024 года – это разные суммы. Если учитывать официальные статистические данные о размере годовой инфляции за последние 20 лет, и произвести процесс наращивания стоимости денег по формуле сложного процента, то нынешние суммы, эквивалентные граничным значениям, определяющим тяжесть правонарушения в 2004 году, должны соответствовать значениям, отраженным на графике 3.

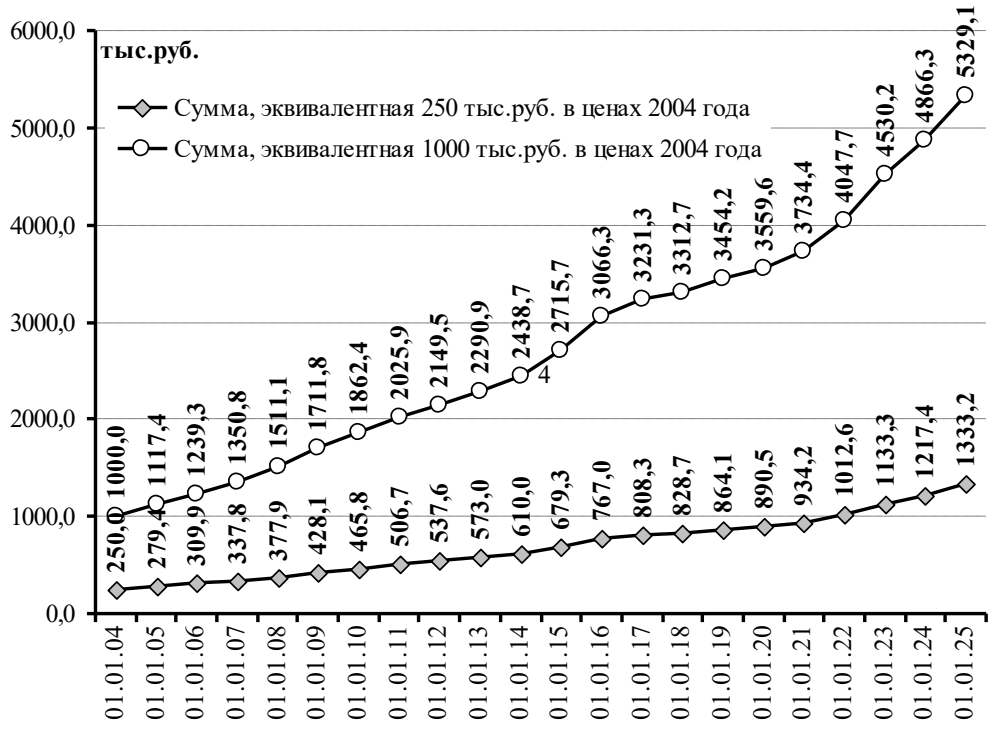

Рис.3. – Граничные значения сумм, определяющих тяжесть правонарушения с учетом годовой инфляции (рассчитано авторами по [4])

Анализ отображенных на рисунке 3 расчетов показывает, что эквивалентные суммы граничных значений изменились более чем в 5,3 раза. И если в 2004 году сумма в 250 тысяч рублей действительно была «значительной», то в 2025 году – она не так уж и велика. Однако, предприниматель или самозанятый, даже случайно обманувший государство

на эту сумму рискует получить реальный тюремный срок до двух (в случае квалификации ущерба как «крупный») или до десяти лет (в случае причинения «особо крупного» ущерба). Следовательно, для торжества справедливости и соответствия тяжести преступления назначаемому наказанию законодателю следует в кратчайшие сроки внести изменения в уголовное законодательство, увеличив граничные суммы, определяющие тяжесть преступления, совершенного по статье 159 УК РФ, на размер не менее чем в 5,0-5,5 раза, а в дельнейшем пересматривать (увеличивать) эти значения с ежегодной периодичностью, на размер не менее годовой инфляции [2].

Список литературы

1. Уголовный кодекс РФ от 13.06.1996 N 63-ФЗ (с изменениями от 28.12.2024). Источник: информационный портал «Консультант+». – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_10699/ (дата обращения: 15.01.2025)
2. Баранникова, А. А. Мошенничество и кража: к вопросу соответствия размера наказания / А. А. Баранникова // Актуальные вопросы современного российского права и законодательства: материалы I Всероссийской научно-практической конференции / под ред. Борисовой А. А., Онищук М. М. – ПИ (филиал) ДГТУ в г. Таганроге, Таганрог, 2-3 декабря 2024 г.: ДиректСайнс (ИП Шкуркин Д.В.), 2024. – 171 с. – ISBN 978-5-6051865-4-0
3. Данные о назначенном наказании по статьям УК РФ. Источник: официальный сайт «Агентства правовой информации». Электронный Интернет-ресурс. – URL: https://stat.xn----7sbqk8achja.xn--p1ai/stats/ug/t/14/s/17 (дата обращения: 15.01.2024).
4. Инфляция в России. Электронный Интернет-ресурс. – URL: https://уровень-инфляции.рф/таблицы-инфляции (дата обращения: 15.01.2025).
5. Легализация доходов, полученных преступным путем: обзор типовых схем и анализ тенденций / А. В. Зимовец, О. А. Синиченко, А. В. Ханина, Д. Т. Козлов // Теневая экономика. – 2023. – Т. 7, № 3. – С. 277-296. – DOI 10.18334/tek.7.3.119144. – EDN ZRHPCQ.

УДК 615 849

АНАЛОГИЯ ПРАВА. АНАЛОГИЯ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА.

THE ANALOGY OF LAW. THE ANALOGY OF LEGISLATION

Иванюта Владислав Сергеевич, обучающийся 1 курса специальности «Юриспруденция»
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ
bgs_paperos@mail.ru

Ivanyuta Vladislav Sergeevich, 1st year student of the specialty «Jurisprudence»
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *В представленной статье проводится исследование функционального значения аналогии закона и аналогии права в качестве юридических механизмов восполнения пробелов в нормативно-правовом регулировании. Автор указывает, что аналогия закона находит применение при отсутствии конкретных правовых норм, регулирующих спорные отношения, но при наличии законодательных положений, регламентирующих сходные правоотношения, что характерно для сфер гражданского и семейного права. Аналогия права, базирующаяся на общеправовых принципах и системном толковании законодательства, требует от правоприменителя высокой степени профессиональной компетенции и допустима исключительно при отсутствии норм, регулирующих аналогичные правоотношения. Особое внимание уделяется теоретико-правовой дискуссии о природе права: противопоставляются позитивистская доктрина, признающая источником права исключительно государственную волю, и естественно-правовая теория, трактующая право, как объективную систему справедливости, ограничивающую законодателя. Автор подчеркивает, что аналогия закона и аналогия права, находясь на стыке правоприменения и правотворчества, выполняют функцию динамизации юридической практики, однако их применение требует неукоснительного соблюдения принципов правовой определенности и верховенства права во избежание судебного субъективизма. В заключении обосновывается необходимость достижения баланса между гибкостью правового регулирования и гарантией защиты субъективных прав, что является ключевым условием эффективности механизма аналогии в современной правовой системе.*

Ключевые слова: *аналогия закона, аналогия права, правоприменение, пробелы в законодательстве.*

Abstract. *The article presents a study of the functional significance of the analogy of law and the analogy of law as legal mechanisms for filling gaps in legal regulation. The author points out that the analogy of the law finds application in the absence of specific legal norms governing disputed relations, but in the presence of legislative provisions regulating similar legal relations, which is typical for the spheres of civil and family law. The analogy of law, based on general legal principles and a systematic interpretation of legislation, requires a high degree of professional competence from a law enforcement officer and is permissible only in the absence of norms governing similar legal relations. Special attention is paid to the theoretical and legal discussion about the nature of law: the positivist doctrine, which recognizes the source of law exclusively as the state will, and the natural law theory, which interprets law as an objective system of justice that restricts the legislator, are contrasted. The author emphasizes that the analogy of law and the analogy of law, being at the junction of law enforcement and law-making, perform the function of dynamizing legal practice, however, their application requires strict observance of the principles of legal certainty and the rule of law in order to avoid judicial subjectivism. In conclusion, the author substantiates the need to achieve a balance between the flexibility of legal regulation and the guarantee of protection of subjective rights, which is a key condition for the effectiveness of the mechanism of analogy in the modern legal system.*

Keywords: *analogy of law, analogy of legislation, law enforcement, gaps in legislation*.

В постоянно меняющемся мире ни один закон не способен охватить все возможные исключительные обстоятельства. Однако даже в таких ситуациях, возникающие вопросы не выходят за рамки правового воздействия, поскольку одной из ключевых задач государства является защита и восстановление прав граждан, а также урегулирование конфликтов. Именно поэтому применение аналогии закона и права необходимо. Но эти инструменты имеют свои особенности, которые требуют тщательного анализа, поскольку они непосредственно влияют на то, как применяются законы.

В ряде случаев для разрешения ситуаций, не описанных напрямую в законе, применяется метод аналогии закона. Суть его заключается в применении правовой нормы, изначально предназначенной для регулирования схожих общественных отношений, имеющих близкий смысл и характер, к конкретному юридическому спору. Ключевым условием для использования этого подхода является возможность найти норму, которая, хотя и не охватывает ситуацию непосредственно, тем не менее, регулирует схожие правоотношения, урегулированные другими юридическими предписаниями [1].

Таким образом, если в законе отсутствует положение, прямо касающееся рассматриваемой ситуации, для принятия решения используется норма, регулирующая сходные отношения, которая становится правовым обоснованием.

В гражданском праве для применения аналогии закона недостаточно просто отсутствия прямой нормы, регулирующей спорное отношение. Необходимо также отсутствие соглашения сторон и применимого обычая делового оборота. В уголовном и административном праве аналогия закона не допускается. Она допустима лишь в тех случаях, когда вопрос не урегулирован законодательно, и законодатель не привязывает наступление юридических последствий исключительно к определенной норме. В таких ситуациях общественные отношения либо не урегулированы законодательством, либо не оформлены соглашением сторон.

К примеру, российское гражданское законодательство, в частности ст. 1062, 1063 ГК РФ, определяет правила организации лотерей, тотализаторов и других азартных игр. Тем не менее, некоторые аспекты, касающиеся проведения игр и пари, не подлежат регулированию нормами этого института [2].

Таким образом, если победителю лотереи передан предмет с дефектами в качестве обусловленного выигрыша, возникший спор может быть разрешен в соответствии с правилами обмена товаров, приобретенных в торговых предприятиях. Эти операции, известные как трастовые, до введения норм о договоре доверительного управления имуществом фактически регулировались положениями, касающимися схожих договоров - поручения и комиссии, которые применялись к трастовым договорам в случае отсутствия в них необходимых условий.

Аналогия закона также имеет место в сфере семейных отношений. Для ее реализации в семейном праве требуется, чтобы отсутствовала норма семейного законодательства, касающаяся конкретного семейного отношения, при этом должна присутствовать норма гражданского законодательства, регулирующая это отношение. Кроме того, применение нормы гражданского законодательства не должно противоречить сути данных отношений [3].

Что касается аналогии закона в контексте уголовного права, то здесь существует строгий и непосредственный запрет на ее использование.

В процессе реализации правовых норм правоприменитель сталкивается с необходимостью устранения пробелов в законодательстве. Некоторые из этих пробелов обусловлены непредсказуемым развитием общественных отношений и имеют объективный характер, в то время как другие возникают вследствие упущений со стороны правотворческих органов. В такой ситуации правоприменитель обязан принять законное и справедливое решение по делу в срок, установленный законом.

При использовании аналогии права, правоприменитель основывается на общепринятых принципах и основах, сформированных юридической практикой, ориентируясь на смысл закона. Разрешение дела с применением аналогии требует от судей высокого уровня юридической компетенции. Несмотря на то, что аналогия права считается менее точным методом разрешения юридических коллизий, важно обращаться к общим принципам законодательства, что подразумевает использование закрепленных в праве базовых положений.

Применение права по аналогии возможно лишь при выявлении пробела в законодательстве и отсутствии нормы, регулирующей схожие отношения, что исключает использование другого типа аналогии - аналогии закона.

Применение аналогии значительно обогащает юридическую практику и может стать основой для совершенствования законодательства. В области уголовного и административного права аналогия не допускается. Она возможна лишь в тех случаях, когда вопрос не имеет прямого регулирования в законе, и законодатель не ограничивает наступление юридических последствий исключительно конкретным нормативным актом, а требует юридического разрешения. Аналогия разрешена в тех случаях, где отсутствует специальное ограничение, и где сам законодатель не связывает наступление юридических последствий только с конкретным законом [4].

В советский период аналогия права, особенно в первые годы существования советской власти, применялась достаточно широко. Это объяснялось нехваткой законодательной базы – многие сферы общественной жизни оказались без четкого правового регулирования. Вместо детально разработанных законов суды и трибуналы часто опирались на «революционное правосознание» – довольно расплывчатое понятие, которое использовалось для заполнения «правового вакуума». Параллельно с этим широко применялась аналогия закона, то есть распространение нормы одного закона на аналогичный случай, не охваченный этим законом.

Однако, подобная практика, особенно в сфере уголовного права, привела к серьезным негативным последствиям. Отсутствие четких правовых норм и широкое усмотрение судебных органов создавали благоприятную почву для произвола и репрессий. Граждане оказались фактически беззащитными перед неограниченной властью суда и трибуналов, которые могли применять аналогию в своих интересах, интерпретируя законы в угодном им направлении.

Фридрих Регесбергер, известный юрист, задавал фундаментальный вопрос о месте аналогии в правовой системе. Является ли она просто инструментом применения уже существующего права, или же аналогия сама по себе является формой правотворчества, создающей новые правовые нормы. Регесбергер склонялся к тому, что аналогия находится на границе между правоприменительной и законодательной деятельностью, поскольку она основывается на существующих правовых нормах и использует их для решения новых, нерегулированных случаев [5].

Однако, сам вопрос о соотношении права и закона вызывает серьезные разногласия. Одна точка зрения утверждает, что государство – единственный источник права, и всё, что государство устанавливает в законах, является правом. Проблема этой позиции заключается в том, что она игнорирует существование других источников права, таких как естественное право, моральные принципы, обычаи, прецеденты и др.

Существует и иная позиция, согласно которой право не зависит от государства и юридических норм, а предшествует им. В этой концепции право рассматривается как некий объективный, естественный порядок, основанный на общественных отношениях и принципах честности. Право, в данном контексте, выступает ограничителем власти государства, не допуская противоречия законов фундаментальным правовым принципам.

Различие между применением аналогии права и аналогии закона проявляется в степени свободы интерпретации и ответственности применяющего. При аналогии права, толкователь имеет большую свободу в интерпретации норм, что повышает его ответственность и риск субъективного подхода. При аналогии закона, он ограничен рамками существующих норм, что снижает свободу и уменьшает вероятность субъективности.

Подводя итоги, можно сказать о том, что аналогия закона и аналогия права служат ключевыми механизмами преодоления пробелов в праве, вызванных динамизмом общественных отношений. Аналогия закона эффективна в гражданском и семейном праве, но ограничена требованиями правовой определенности, исключающими ее применение в уголовной и административной сферах. Аналогия права, основанная на общих принципах, обеспечивает разрешение споров при отсутствии регулирования, однако требует осторожности во избежание произвольного толкования.

Список литературы

1. Кожевников, В. В. Теория государства и права / Кожевников В.В., Коженевский В.Б., Рыбаков В.А отв. Ред. В.В Кожевников. – Москва: Проспект, 2017. – 404 с.
2. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. от 08.08.2024, с изм. от 31.10.2024). – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/84b5134c56769561e4fd8f33216aeec4e7e3243c/?ysclid=m8pwqrjgxo356312412 (дата обращения: 19.03.2025).

3. Семейный кодекс Российской Федерации от 29.12.1995 N 223-ФЗ (ред. от 23.11.2024) (с изм. и доп., вступ. в силу с 05.02.2025). – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8982/66b211d7ac4296be9cb7271076c530e63505b197/?ysclid=m8pww0tii5847331156 (дата обращения: 19.03.2025).
4. Марченко, М. Н.: Учебник /Теория государства и права / М. Н. Марченко, Е. М. Дерябина. – Москва: Промспект, 2016. – 432 с.
5. Регельсбергер, Ф. Общее учение о праве // Ф. Регельсбергер. – под ред. М. Гамбарова. – Москва: Т-во И.Д. Сытина, 1897. – С. 170.

УДК 347.91/.95

СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ВНЕСУДЕБНЫХ И СУДЕБНЫХ СПОСОБОВ УРЕГУЛИРОВАНИЯ КОНФЛИКТОВ

COMPARATIVE ANALYSIS OF THE EFFECTIVENESS OF EXTRAJUDICIAL AND JUDICIAL METHODS OF CONFLICT RESOLUTION

Иванюта Наталья Валериевна, доктор юридических наук, профессор,
заведующий кафедрой государственного управления и права
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи».
г. Мариуполь, РФ
n.ivanyuta@mgumariupol.ru

Ivanyuta Natalia Valerievna, Doctor of Law, Professor,
Head of the Department of Public Administration and Law
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *В статье представлен сравнительный анализ эффективности судебных и внесудебных способов урегулирования правовых конфликтов в современной российской практике. Исследование выявляет ключевые преимущества и недостатки каждого из подходов, опираясь на актуальные данные судебной статистики и правоприменительной практики. Автор обосновывает необходимость дальнейшего развития альтернативных способов разрешения споров, включая совершенствование законодательной базы и преодоление правового нигилизма. В качестве оптимальной модели предлагается комбинированный подход, сочетающий использование внесудебных процедур на начальных этапах конфликта с возможностью последующего обращения в суд.*

Ключевые слова: *внесудебное урегулирование споров, медиация, третейское разбирательство, переговоры.*

Abstract. *The article presents a comparative analysis of the effectiveness of judicial and extrajudicial methods of resolving legal conflicts in modern Russian practice. The study identifies the key advantages and disadvantages of each approach, based on up-to-date data from judicial statistics and law enforcement practice. The author substantiates the need for further development of alternative dispute resolution methods, including improving the legislative framework and overcoming legal nihilism. A combined approach is proposed as an optimal model, combining the*

use of extrajudicial procedures at the initial stages of a conflict with the possibility of subsequent recourse to court.

Keywords: *out-of-court dispute resolution, mediation, arbitration, negotiations.*

Современное общество характеризуется значительным увеличением числа правовых конфликтов в гражданско-правовой, коммерческой и трудовой сферах, что неизбежно ведет к возрастанию нагрузки на судебную систему. По данным Судебного департамента при Верховном Суде РФ, в 2023 году российские суды общей юрисдикции рассмотрели более 20 млн гражданских дел, а арбитражные суды – около 2,5 млн споров, что свидетельствует о высокой загруженности судебных органов и длительных сроках разрешения дел [1]. В этих условиях особую актуальность приобретают альтернативные методы разрешения споров, такие как медиация, третейское разбирательство и переговоры, позволяющие снизить давление на суды и обеспечить более гибкое урегулирование конфликтов.

Интерес к внесудебным механизмам объясняется не только их способностью разгрузить судебную систему, но и рядом преимуществ, включая оперативность, конфиденциальность и возможность сохранения деловых отношений между сторонами. Как отмечает С.Д. Красноусов, медиация и иные примирительные процедуры способствуют снижению уровня конфронтации и повышению удовлетворенности участников спора [2]. Вместе с тем, судебный порядок сохраняет ключевое значение благодаря гарантированной государственной защите и обязательности решений.

В связи с этим возникает необходимость в комплексном сравнительном анализе эффективности судебных и внесудебных способов урегулирования конфликтов, что позволит определить оптимальные условия их применения.

Судебный порядок разрешения споров представляет собой формализованную процедуру, регламентированную нормами гражданского, арбитражного и административного процессуального права. В российской правовой системе основными видами судебных процедур являются исковое производство, регулируемое главой 12 ГПК РФ, и приказное производство (глава 11 ГПК РФ), отличающееся упрощенным порядком рассмотрения требований.

Ключевым преимуществом судебного разбирательства является обязательность решений, обеспеченная механизмом государственного принуждения (ст. 13 ГПК РФ, ст. 16 АПК РФ). Как подчеркивает М. К. Треушников, судебная защита предоставляет сторонам процесса максимальную степень процессуальной определенности, а также гарантирует реальную возможность принудительного исполнения судебного акта через систему специализированных государственных органов [3]. Кроме того, принудительный характер судебных актов служит важным фактором поддержания стабильности гражданского оборота и укрепления принципа верховенства права. Наличие действенных инструментов принудительного исполнения не только повышает уровень доверия к судебной системе, но и

способствует формированию у участников правоотношений устойчивой уверенности в защищенности своих законных интересов.

Однако судебное разбирательство сопряжено с рядом существенных недостатков. По данным исследования Высшей школы экономики, средний срок рассмотрения гражданских дел в судах общей юрисдикции составляет 3–6 месяцев, а в сложных коммерческих спорах может превышать 1 год [4]. Финансовая нагрузка на стороны также значительна: помимо судебных издержек, включающих госпошлину (ст. 333.19 Налогового кодекса РФ) и расходы на представителей, участники несут косвенные затраты, связанные с потерей времени. Еще одним критикуемым аспектом является публичный характер судебного процесса (ст. 10 ГПК РФ), что в ряде случаев может нанести репутационный ущерб сторонам. Указанные обстоятельства свидетельствуют о наличии объективных ограничений судебной формы защиты прав, что актуализирует вопрос о поиске баланса между эффективностью судебных процедур и потребностями участников гражданского оборота в оперативном и конфиденциальном разрешении конфликтов.

Внесудебные механизмы разрешения споров получили законодательное закрепление в Федеральном законе от 27.07.2010 № 193-ФЗ «Об альтернативной процедуре урегулирования споров с участием посредника (процедуре медиации)». К основным формам внесудебного разрешения споров относятся медиация, третейское, прямые переговоры и деятельность примирительных комиссий.

Главным преимуществом альтернативных процедур является их гибкость. Как подчеркивает Е. А. Борисова, медиация позволяет сторонам выработать взаимоприемлемое решение в среднем за 2–4 недели, тогда как судебный процесс по аналогичным спорам занимает месяцы [5]. Конфиденциальность процедуры обеспечивает защиту коммерческой тайны и деловой репутации. Важным социальным эффектом является сохранение деловых и личных отношений между конфликтующими сторонами, что особенно значимо в корпоративных и семейных спорах.

Тем не менее, внесудебные методы имеют существенные ограничения. В отличие от судебных решений, медиативные соглашения не обладают исковой силой и исполняются добровольно, за исключением случаев их нотариального удостоверения. Даже третейские решения, хотя и подлежат принудительному исполнению, могут быть оспорены в суде по ряду оснований. Как показывает практика, эффективность альтернативных способ разрешения конфликтов во многом зависит от добросовестности участников, что в условиях правового нигилизма снижает предсказуемость результата.

Анализ конкретных случаев разрешения коммерческих споров наглядно демонстрирует различия в эффективности судебных и внесудебных процедур. Характерным примером может служить спор между ООО «ТехноПром» и АО «СтройИнвест» о неисполнении обязательств по поставке оборудования на сумму 45 млн. рублей. При судебном рассмотрении в Арбитражном суде г.

Москвы процесс занял 8 месяцев, стороны понесли совокупные расходы на представителей и экспертизы в размере 3,2 млн рублей, а деловые отношения были полностью прекращены. В аналогичном споре между ООО «ПромРесурс» и ЗАО «СтройКомплект» использование процедуры медиации позволило достичь соглашения за 23 дня при затратах в 450 тыс. рублей, при этом контрагенты сохранили партнерские отношения и продолжили сотрудничество по другим проектам [6].

Статистические данные подтверждают устойчивую тенденцию преимущества внесудебных методов по ключевым показателям. Согласно исследованию Курочкина С.А., уровень добровольного исполнения решений при медиации составляет 78%, тогда как при судебном порядке - лишь 43% случаев не требуют принудительного исполнения [7]. Особенно показательно сравнение по критерию сохранения деловых отношений: 82% участников медиативных процедур продолжают сотрудничество после урегулирования конфликта, в то время как после судебных разбирательств этот показатель не превышает 17%.

Интересные данные приводит Е. А. Борисова в своем анализе практики разрешения корпоративных конфликтов: удовлетворенность сторон результатами медиации достигает 84%, тогда как при судебном разрешении споров лишь 38% участников оценивают исход как удовлетворительный [5].

Проведенный сравнительный анализ судебных и внесудебных способов урегулирования конфликтов позволяет сделать ряд принципиальных выводов. Судебная процедура, обладая безусловными преимуществами в части обязательности и государственной гарантии исполнения, демонстрирует существенные ограничения, связанные с длительностью процесса, значительными материальными затратами и публичным характером разбирательства. Как свидетельствуют данные Судебного департамента при Верховном Суде РФ, перегруженность судебной системы приводит к затягиванию сроков рассмотрения дел, что особенно критично для коммерческих споров, где временной фактор часто имеет определяющее значение.

Внесудебные методы разрешения конфликтов, в частности медиация и третейское разбирательство, демонстрируют существенные преимущества по таким параметрам, как оперативность, и сохранение деловых отношений. Однако их эффективность ограничена зависимостью от доброй воли сторон и отсутствием механизмов принудительного исполнения, за исключением нотариально удостоверенных медиативных соглашений.

Перспективы развития альтернативных методов разрешения споров в России связаны с необходимостью преодоления правового нигилизма и совершенствования законодательной базы. Рекомендации по выбору способа разрешения конфликта должны основываться на комплексной оценке характера спора, отношений между сторонами и желаемых результатов. Оптимальным представляется комбинированный подход, при котором

внесудебные процедуры используются на ранних стадиях конфликта, а судебная защита остается гарантией на случай недостижения согласия.

Список литературы

1. Отчет о работе судов общей юрисдикции по рассмотрению гражданских, административных дел по первой инстанции за 2023 год [Электронный ресурс]. – URL: https://www.advgazeta.ru/mneniya/kolichestvo-administrativnykh-del-sokratilos-vdvoe/ (дата обращения: 14.04.2025).
2. Красноусов, С. Д. Медиация в системе альтернативных средств разрешения споров: пособие для судей / С. Д. Красноусов, В. В. Терешкова. – Красноярск: Сибирский федеральный университет, 2013. – 100 с. – ISBN 978-5-9904894-3-1. – EDN POHBBB.
3. Арбитражный процесс: учебник для студентов юридических вузов и факультетов / [Андреева Т.К. и др.]; под ред. М. К. Треушникова. – 3-е изд., испр. и доп. – Москва: Городец, 2008. – 671 с. – ISBN 978-5-9584-0185-7.
4. Нормирование нагрузки в федеральных судах общей юрисдикции и федеральных арбитражных судах: экспертный доклад НИУ ВШЭ / М. И. Давыдов, П. С. Гладышев, К. И. Головщинский, Е. А. Шишкин; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – Москва: Изд. дом Высшей школы экономики, 2019. – 296 с. – ISBN 978-5-7598-2145-8.
5. Борисова, Е. А. Медиация и нотариат: опыт Франции и России / Е. А. Борисова // Закон. – 2023. – № 2. – С. 191-204.
6. Постановление Арбитражного суда Московского округа от 12.09.2023 №Ф05-19369/2023 по делу №А40-231210/2022 // СПС «КонсультантПлюс». [Электронный ресурс]. – URL: https://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=AMS&n=490843&ysclid=m9i9150wd0265551371#CrSLQiUULdlQUiwN2 (дата обращения: 14.04.2025).
7. Курочкин, С. А. Критерии и показатели эффективности гражданского судопроизводства / С. А. Курочкин // Право. Журнал Высшей школы экономики. – 2020. – № 4. – С. 129-154.

УДК 343.1

ЗАПРОС О ПРАВОВОЙ ПОМОЩИ ПО УГОЛОВНЫМ ДЕЛАМ: ПРОБЛЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ

REQUEST FOR INTERNATIONAL COOPERATION IN CRIMINAL MATTERS: PROBLEMS WITH IMPLEMENTATION

Карягина Оксана Владимировна, кандидат юридических наук, доцент,
заведующий кафедрой уголовного права и процесса
ЧОУ ВО «Таганрогский институт экономики и управления», г. Таганрог, РФ
o.karyagina@tmei.ru

Горянова Яна Евгеньевна, обучающаяся Колледжа ЧОУ ВО «Таганрогский институт экономики и управления», г. Таганрог, РФ
goryanova637@gmail.com

Karyagina Oksana Vladimirovna, Candidate of Legal Sciences, Associate Professor
Associate Professor of the Department of Criminal Law and Process,
Taganrog Institute of Management and Economics, Taganrog, Russian Federation

Goryanova Yana Evgenievna, student, Taganrog Institute of Management and Economics, Taganrog, Russian Federation

Аннотация. *В статье рассматривается международное сотрудничество по уголовным делам, которое, с развитием транснациональной преступности, становиться все более актуальным. Акцентируется внимание на процедуре направлении запроса о правовой помощи, являющегося основополагающим элементов для возникновения данных правоотношений. Выявляются определенные проблемные моменты, связанные с политической обстановкой в мире, а также с законодательным регулированием исполнения запроса о правовой помощи.*
Ключевые слова: *международное сотрудничество, борьба с преступностью, уголовное судопроизводство, запрос о правовой помощи, транснациональная преступность.*

Abstract. *The article examines international cooperation in criminal matters, which, with the development of transnational crime, is becoming increasingly relevant. Special attention is paid to the procedure for sending a request for legal assistance, which is a fundamental element for the emergence of these legal relations. Certain problematic issues related to the political situation in the world, as well as the legislative regulation of the execution of the request for international cooperation, are identified.*
Keywords: *international cooperation, crime combating, criminal proceedings, request for legal assistance, transnational crime*

В настоящее время возрастает угроза организованной преступной деятельности, представляющей опасность не только для отдельного государства, но и для всего мирового сообщества, в связи с чем, эффективная борьба с преступностью уже не может реализовываться в рамках одной юрисдикции. В этой связи институт международного сотрудничества по оказанию правовой помощи в сфере уголовного судопроизводства является важнейшим в обеспечении национальной безопасности каждого государства.

Однако стоит отметить, что исследуемый механизм характеризуется высокой политической заинтересованностью стран-участниц, что значительно осложняет качественное применение данного вида правоотношений для осуществления правосудия по уголовным делам. Помимо данного факта, встречаются и другие трудности, препятствующие оказанию международной помощи, которые будут рассмотрены далее.

Таким образом, актуальность выбранной темы обусловлена тем, что институт международного сотрудничества представляет собой ключевой элемент правового регулирования транснациональных преступлений в мире, должное развитие которого отвечает за безопасность как населения Российской Федерации (далее по тексту-РФ), так и иностранных государств.

Следует акцентировать внимание на «обстоятельствах», которые затрудняют осуществление правоохранительной деятельности в рамках данных взаимоотношений.

Для дальнейшего ознакомления, необходимо дать определение исследуемому институту. Так, профессор А. Г. Волеводз понимает под международным сотрудничеством в области борьбы с преступностью, урегулированную нормами национального и международного права, деятельность уполномоченных на то должностных органов (в российском законодательстве это Суд РФ, Следственный комитет РФ (далее СК РФ), Прокуратура РФ), согласованную с компетентными органами иностранного государства посредством запроса о проведении определенных процессуальных действий и выдаче лиц, направленную на защиту прав и интересов личности, государства и мирового сообщества[1].

В Уголовно-процессуальном кодексе РФ (далее – УПК РФ) вопрос международного сотрудничества заключен в самостоятельной 5 части, где особое место занимает обращение с запросом о правовой помощи, выступая неким «рычагом» для возникновения международных правоотношений, таким образом, подчеркивается значимость данного механизма для достижения целей уголовного судопроизводства.

Основанием для направления запроса может служить получение доказательственной базы о находящейся за рубежом информации, необходимой для осуществления правосудия или о том, что подозреваемый, обвиняемый по делу скрывается на территории иностранного государства[2]. Следует обратить внимание на то, что в соответствии с ч. 5 ст. 223 УПК РФ срок дознания в случаях, связанных с исполнением запроса о правовой помощи, может быть продлен до 12 месяцев прокурором субъекта РФ. Согласно п. 2.2 Методических рекомендаций Федеральной службы судебных приставов РФ (далее - ФССП РФ) по подготовке международных поручений об оказании правовой помощи по уголовным делам, если на стадии подготовки международного поручения производство по делу было приостановлено, оно должно быть возобновлено, включая требования ст. 209 УПК РФ, трактующей, что после приостановления производства по делу, производство следственных действий недопустимо[3].

Ввиду того, что законодателем предусмотрен период для исполнения запросов о правовой помощи, всё же проблема сроков является актуальной. Так, анализируя практику, для стран, входящих в СНГ и стран Балтии, срок исполнения запроса о правовой помощи в среднем составляет до 2,5 месяцев, для более отдаленных государств, например Швейцарии и Германии – от 6 месяцев, для государств, расположенных на американском континенте – от 12-14 до 20 и более месяцев[4]. Данная ситуация обусловлена тем, что международные договоры не регламентируют четкие сроки исполнения запросов, чем пользуются недружественные для РФ страны, помимо этого существует проблема почтовой пересылки, замедляющей коммуникацию между государствами.

Общие требования к содержанию и форме запроса устанавливаются ст.454 УПК РФ [5]. При составлении документа следователь имеет право запросить о проведении процессуального действия, например, участия понятых при производстве обыска, согласно российскому законодательству, при этом необходимо указать соответствующую выдержку из УПК РФ для признания результатов действительными. Однако, практике известны случаи международных договоров, которые исключают возможность применения российского уголовно-процессуального законодательства при исполнении международных запросов. Примером является Европейская конвенция о взаимной правовой помощи по уголовным делам, ст.3 которой закрепляет положение, в соответствии с которым запрашиваемое государство выполняет запрос в рамках его действующего законодательства. Важно отметить, что данный характер вышеуказанной нормы позволяет уклоняться от проведения процессуальных действий по запросу о правовой помощи странам, которые не заинтересованы во взаимодействии с запрашивающим государством, игнорируя то обстоятельство, что данный запрос касается преступных деяний.

Но существует и противоположный пример Европейской конвенции. Так, Минская конвенция о правовой помощи и правовых отношениях по гражданским, семейным и уголовным делам в ч. 1 ст. 8 разрешает применение норм запрашивающего государства, в случаях, когда они не противоречат законодательству запрашиваемого государства. Подобные положения позитивно сказываются на соблюдении международных договоров по оказанию взаимной правовой помощи.

Резюмируя вышеизложенное следует отметить, что международное сотрудничество в области уголовного судопроизводства приобретает важнейшее значение в рамках борьбы с транснациональной преступностью, для привлечения к ответственности лиц, представляющих угрозы для общественной безопасности государств. Однако, действующее международное законодательство имеет «пробелы», заключающиеся в расширенных временных границах исполнения запросов о международной правовой помощи. Отсутствие закрепленных временных рамок приводит к долговременным следственным действиям, что не только ущемляет права участников процесса, но и отрицательно сказывается на сборе доказательств по уголовному делу.

Помимо этого, в современном мире международные отношения характеризуются динамичностью и напряженностью, что, бесспорно, имеет значение для должного рассмотрения запроса о международной правой помощи. При направлении запроса к уполномоченному органу конкретного государства необходимо учитывать специфику международных отношений с этим государством, ведь это может являться основанием для отказа в правовой помощи.

Поэтому отсутствие четкого списка оснований для отклонения запроса о правовой помощи по уголовным делам является значимой проблемой, которая создает условия для злоупотребления запрашиваемой стороны не вступать в

международные правоотношения, даже в условиях преодолимых трудностей, что отрицательно сказывается на уголовно-правовом сотрудничестве государств, являясь большой угрозой для безопасного мирового пространства.

Список литературы

1. Волеводз, А. Г. Международное сотрудничество в сфере уголовного судопроизводства: понятие, признаки, источники и основные формы / А. Г. Волеводз // Библиотека криминалиста. Научный журнал. – 2015. – № 4(21). – С. 99-117. – EDN UKUODH.
2. Волеводз, А. Г. Методика заявления ходатайств о международной правовой помощи по уголовным делам / А. Г. Волеводз // Прокурорская и следственная практика. – 2001. – № 1-2. – С. 169-182. – EDN TCPQHF.
3. Шигурова, Е. И. Порядок подготовки и направления запроса о международной правовой помощи по уголовным делам / Е. И. Шигурова, А. В. Шигуров // Гуманитарные и политико-правовые исследования. – 2021. – № 3(14). – С. 62-74. – DOI 10.24411/2618-8120-2021-3-62-74. – EDN XHOEVO.
4. Быкова, Е. В. Совершенствование регламентации международного сотрудничества в сфере уголовного судопроизводства / Е. В. Быкова, В. С. Выскуб, Т. А. Решетникова // Библиотека криминалиста. Научный журнал. – 2014. – № 4(15). – С. 301-310. – EDN SICTRZ.
5. Уголовно-процессуальный кодекс Российской Федерации от 18.12.2001 N 174-ФЗ (ред. от 28.12.2024) // [Электронный ресурс]. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34481/ (дата обращения: 03.02.2025).

УДК 343.3/.7

АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ КВАЛИФИЦИРУЮЩИХ ПРИЗНАКОВ УНИЧТОЖЕНИЯ ИЛИ ПОВРЕЖДЕНИЯ ЧУЖОГО ИМУЩЕСТВА

CURRENT ISSUES OF QUALIFYING SIGNS OF DESTRUCTION OR DAMAGE TO OTHER PEOPLE'S PROPERTY

Карягина Оксана Владимировна, кандидат юридических наук, доцент, заведующий кафедрой уголовного права и процесса
ЧОУ ВО «Таганрогский институт экономики и управления», г. Таганрог, РФ
o.karyagina@tmei.ru

Козлов Евгений Владимирович, магистрант ЧОУ ВО «Таганрогский институт экономики и управления», г. Таганрог, РФ
987654321009@mail.ru

Karyagina Oksana Vladimirovna, Candidate of Legal Sciences, Associate Professor
Associate Professor of the Department of Criminal Law and Process

Taganrog Institute of Management and Economics, Taganrog, Russian Federation

Kozlov Evgeny Vladimirovich, Master's student,
Taganrog Institute of Management and Economics, Taganrog, Russian Federation

Аннотация. *Статья посвящена исследованию проблем квалифицирующих признаков состава преступления, выраженного в уничтожении или повреждении чужого имущества. В данной работе проанализирован квалифицирующий состав преступлений, предусмотренный ст. 167 и ст. 168 УК РФ, выявлены основные проблемы и противоречия в квалификации рассматриваемых преступлений. Среди мер решения данных проблем предложены: дополнения правовых норм, касающихся разграничения уничтожения и повреждения чужого имущества; синхронизация норм уголовного и гражданского законодательства в части оценки ущерба, причиненного рассматриваемыми преступлениями; разработаны рекомендации для оценки умысла и учета оценки субъективного отношения преступника.*

Ключевые слова: *уничтожение или повреждение чужого имущества, квалифицированный состав.*

Abstract. *The article is devoted to the study of the problems of qualifying features of the crime, expressed in the destruction of or damage to someone else's property. In this work, the qualifying elements of crimes provided for by Art. 167 and Art. 168 of the Criminal Code of the Russian Federation are analyzed, the main problems and contradictions in the qualification of the crimes in question are identified. Among the measures to solve these problems, the following are proposed: additions to legal norms concerning the distinction between the destruction and damage to someone else's property; synchronization of the norms of criminal and civil legislation in terms of assessing the damage caused by the crimes in question; recommendations are developed for assessing intent and taking into account the assessment of the subjective attitude of the offender.*

Keywords: *destruction or damage to someone else's property, qualified composition.*

Квалифицированный состав преступления - это разновидность состава преступления, при которой деяние, помимо основных признаков, характеризуется дополнительными обстоятельствами, что делает преступление более тяжким и влечёт более строгие последствия, включая более высокие наказания. В случае уничтожения или повреждения чужого имущества такие обстоятельства могут включать использование определённых способов совершения преступления, наличие тяжких последствий или особенности субъекта [5, с. 71].

Следует отметить, что ст. 167 УК РФ предусматривает ответственность за умышленное уничтожение или повреждение чужого имущества, если преступление совершено определённым способом или с определёнными последствиями. Квалифицированный состав по данной статье включает следующие признаки:

1. Использование опасного способа (ч. 2 ст. 167 УК РФ) означает, что преступление было совершено способом, который представляет угрозу для жизни или здоровья людей, или для значительного ущерба имуществу, например, поджог здания с использованием зажигательной смеси или горючих веществ, что ведёт к серьёзным разрушениям; взрывное устройство,

установленное с целью уничтожения имущества, что приводит к пожару или повреждению других объектов.

2. Повреждение или уничтожение имущества в особо крупном размере (ч. 3 ст. 167 УК РФ). В случае, если ущерб, причинённый преступлением, превышает определённый размер, это квалифицирует преступление как особо тяжкое, к примеру, поджог склада с дорогим товаром, повлекший ущерб на десятки миллионов рублей; уничтожение или повреждение производственного оборудования на крупных предприятиях, что приводит к прекращению работы.

3. Совершение преступления группой лиц (ч. 2 ст. 167 УК РФ). Если преступление совершено несколькими лицами, то оно также квалифицируется как квалифицированное, например, группа лиц совершает акцию вандализма, в ходе которой разрушаются здания, машины, памятники [2, с. 18]. Ст. 168 УК РФ предусматривает ответственность за уничтожение или повреждение имущества по неосторожности. Квалифицированный состав по данной статье может наступить в случае:

1) Нанесение ущерба в результате преступной халатности (ч. 2 ст. 168 УК РФ) - ситуация, когда лицо, будучи неосторожным в своих действиях, причинило ущерб значительного масштаба, например, нарушение правил безопасности, что привело к разрушению или повреждению имущества; работник строительной компании нарушает правила пожарной безопасности, оставляя огонь без присмотра, что приводит к пожару; водитель транспортного средства, пренебрегая техобслуживанием, вызывает аварию, которая приводит к повреждению имущества.

2) Уничтожение или повреждение имущества в особо крупном размере по неосторожности (ч. 3 ст. 168 УК РФ). В случае, если ущерб от неосторожных действий превышает значительные размеры, например, в результате ошибки в процессе работы, к примеру, неосторожность в обращении с химикатами на производственном предприятии, что приводит к катастрофическим разрушениям и экологическим последствиям [1, с. 76].

К основным проблемам правоприменительной практики квалифицированных признаков состава уничтожения или повреждения имущества А. В. Мартыненко относит:

1. Трудности в установлении умысла. Не всегда очевидно, хотел ли виновный уничтожить имущество, или его действия были направлены на другой результат. Например, поджог в процессе ссоры: был ли умысел на уничтожение имущества или на причинение вреда потерпевшему?

2. Споры по оценке ущерба. Например, уничтожение антикварного предмета, который имеет высокую рыночную стоимость, но был получен в наследство. Суд может столкнуться с вопросом: учитывать рыночную стоимость или личную ценность?

3. Ошибочная квалификация преступления. Иногда действия квалифицируют только по ст. 167 УК РФ, хотя использование опасного

способа (например, поджога) требует применения других статей, таких как ст. 205 УК РФ.

4. Доказывание причинной связи. В случаях, когда повреждение имущества связано с внешними факторами (например, пожар распространился с соседнего участка), сложно установить прямую причинную связь между действиями лица и наступившими последствиями [4, с. 71-73].

Для решения исследованных проблем необходимо предложить следующие пути решения:

1. Разграничение уничтожения и повреждения имущества на основе четких правовых дефиниций. Предлагается дополнить ст. 167, 168 УК РФ примечанием: «Под уничтожением чужого имущества понимается приведение вещи в такое состояние, при котором она полностью утрачивает свои функциональные свойства и не может быть восстановлена или использована по первоначальному назначению. Под повреждением чужого имущества понимается частичное ухудшение его состояния, в результате чего имущество утрачивает часть своих функциональных свойств, однако может быть восстановлено или продолжает частично выполнять свое назначение».

2. Синхронизация норм УК и ГК РФ. Учет гражданско-правовых аспектов при квалификации преступлений, что позволит лучше учитывать имущественное положение потерпевшего.

2.1. УК РФ использует термины «значительный ущерб», «крупный размер», не определяя их в экономическом и имущественном контексте потерпевшего. ГК РФ же более детально регулирует ущерб (ст. 15 и ст. 1064 ГК РФ), включая реальный ущерб и упущенную выгоду. Для решения данной проблемы целесообразно дополнить ст. 167, ст. 168 УК РФ примечанием: «Значительным ущербом признается вред, превышающий сумму в 10 тысяч рублей, с учетом имущественного положения потерпевшего. Крупный размер ущерба определяется исходя из совокупного реального ущерба и упущенной выгоды, оцениваемого по правилам ст. 15 ГК РФ».

2.2. УК РФ сосредоточен на оценке реального ущерба, не принимая во внимание упущенную выгоду, тогда как ГК РФ учитывает оба показателя. Например, повреждение оборудования может повлечь простои и значительные финансовые потери, которые не входят в расчет по УК РФ. Для разрешения данного вопроса необходимо включить в УК РФ указание на необходимость оценки упущенной выгоды в составе ущерба при квалификации преступления, ссылаясь на ст. 15 ГК РФ.

2.3. ГК РФ шире трактует понятие имущества, включая имущественные права и интеллектуальную собственность. УК РФ ограничивается физическим уничтожением или повреждением материальных объектов. С целью решения данной проблемы предлагается дополнить ст. 167 УК РФ примечанием: «Под имуществом понимаются материальные объекты, вещи, а также имущественные права, если их уничтожение или повреждение привело к значительным экономическим потерям».

2.4. В правоприменении существуют споры об оценке стоимости имущества [3]. Экспертизы часто противоречат гражданско-правовым методикам оценки ущерба. Предлагается закрепить в УПК ссылку на использование гражданско-правовых стандартов для определения ущерба: «Для определения стоимости уничтоженного или поврежденного имущества используются правила и методы оценки, предусмотренные гражданским законодательством РФ».

2.5. В соответствии со ст. 168 УК РФ, ответственность за уничтожение или повреждение имущества по неосторожности наступает при причинении крупного ущерба, однако ГК РФ требует возмещения вреда и при меньших убытках. Целесообразно установить в УК РФ минимальный порог для квалификации действий по ст. 168 УК РФ, например, 50 тысяч рублей, чтобы синхронизировать это с положениями ГК РФ об обязательном возмещении ущерба.

2.6. УК РФ и ГК РФ по-разному подходят к групповой ответственности за причиненный ущерб. УК РФ квалифицирует действия по степени участия, а ГК РФ возлагает солидарную ответственность на всех участников. Для разрешения данной коллизии необходимо включить в УК РФ указание на то, что лица, совместно уничтожившие или повредившие имущество, привлекаются к уголовной ответственности с учетом положений ст. 1080 ГК РФ (солидарная ответственность).

2.7. Установленные в УК РФ суммы для крупного ущерба и значительного вреда не учитывают инфляцию, что приводит к разнице с гражданским правом, где ущерб оценивается в реальных рыночных условиях. Предлагается установить в УК РФ автоматическую привязку сумм значительного и крупного ущерба к базовым показателям, учитывающим инфляцию, аналогично положениям ГК РФ (индексация).

2.8. В ГК РФ восстановление имущества является основным способом устранения ущерба, а в УК РФ этот аспект почти не учитывается. С целью решения данного вопроса следует внести в УК РФ норму, поощряющую восстановление уничтоженного или поврежденного имущества до возбуждения уголовного дела: «Лицо, добровольно возместившее ущерб или восстановившее уничтоженное или поврежденное имущество до возбуждения уголовного дела, может быть освобождено от уголовной ответственности в порядке, установленном ст. 76 УК РФ».

5. Учет субъективного отношения виновного. Разработка рекомендаций для оценки умысла, в частности при спорных ситуациях (например, поджог из мести или случайное повреждение имущества). Предлагается добавить в ст. 167 УК РФ примечание следующего содержания: «При определении умысла лица на уничтожение или повреждение чужого имущества следует учитывать совокупность факторов, в том числе характер и способ совершенных действий, направленность действий на причинение вреда конкретному объекту или группе объектов, предвидение виновным лицом возможности наступления общественно опасных последствий и отношение к ним, мотивы и цели

совершенного деяния, в том числе связанные с конфликтной ситуацией, личной неприязнью, корыстной заинтересованностью или хулиганскими побуждениями.

В случаях, когда умысел лица на уничтожение или повреждение имущества не установлен, действия подлежат квалификации как причинение ущерба по неосторожности (ст. 168 УК РФ)».

Таким образом, проблемы квалификации преступлений, связанных с уничтожением или повреждением имущества, требуют комплексного подхода: совершенствования законодательства, улучшения экспертиз и обучения правоприменителей. Решение этих вопросов позволит сократить ошибки в судебной практике и повысить справедливость принимаемых решений.

Список литературы

1. Газдайко-Василишин, И. Б. Некорыстные преступления против собственности / И. Б. Газдайко-Василишин // Уголовное право. – 2022. – №2. – С. 75-79.
2. Дубинин, П. И. Квалификация преступлений против собственности: спорные аспекты / П. И. Дубинин // Российская юстиция. – 2023. – № 6. – С. 14-20.
3. Конджарян, А. А. Вопросы классификации преступлений против собственности / А. А. Конджарян, А. В. Татьянина // Модернизация российского общества и образования: новые экономические ориентиры, стратегии управления, вопросы правоприменения и подготовки кадров : материалы XXIII национальной научной конференции (с международным участием), Таганрог, 15–16 апреля 2022 года. – Таганрог: Таганрогский институт управления и экономики, 2022. – С. 521-523. – EDN HXYBDK.
4. Мартыненко, А. В. Проблемы правоприменения норм о преступлениях против собственности / А. В. Мартыненко. – Москва: Статут, 2023. – 326 с. – ISBN 7269-8516-4427-9. – Текст : непосредственный.
5. Мирончик, А. С. Преступные уничтожение или повреждение чужого имущества: обоснованность криминализации, оптимизация законодательного описания, квалификация / А. С. Мирончик // Вестник Красноярского государственного аграрного университета. – 2023. – № 3. –С. 70-75.

УДК 342.7:004

ИСТОРИЧЕСКИЕ ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ ОСНОВНЫХ ТРУДОВЫХ ПРАВ ГРАЖДАН И ИХ СОСТОЯНИЕ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ

HISTORICAL STAGES OF THE DEVELOPMENT OF BASIC LABOR RIGHTS OF CITIZENS AND THEIR CURRENT STATUS

Катрыч Анастасия Вячеславовна, кандидат юридических наук,
доцент кафедры государственного управления и права,

ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ
kav2391@mail.ru

Katrych Anastasia Vyacheslavovna, PhD in Law, Associate Professor of the Department of Public Administration and Law, Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *Статья рассматривает эволюцию основных трудовых прав граждан, начиная с доиндустриальной эпохи и заканчивая современностью. Анализируются ключевые этапы формирования этих прав, влияние социальных и политических изменений на их развитие, а также современное состояние трудового законодательства и существующие вызовы.*

Ключевые слова: *трудовые права, история трудового права, социальное законодательство, рабочие движения, глобализация, цифровизация, гиг-экономика.*

Abstract. *The article examines the evolution of the basic labor rights of citizens, starting from the pre-industrial era and ending with the present. The key stages of the formation of these rights, the impact of social and political changes on their development, as well as the current state of labor legislation and existing challenges are analyzed.*

Keywords: *labor rights, history of labor law, social legislation, labor movements, globalization, digitalization, gig economy.*

Трудовые права, гарантирующие достойные условия труда и социальную защиту работающих, являются фундаментальными правами человека. Их формирование происходило постепенно, отражая социальные, экономические и политические преобразования в обществе. Настоящая статья исследует основные этапы развития трудовых прав, начиная с ранних форм регулирования труда и заканчивая современными вызовами, связанными с глобализацией, цифровизацией и трансформацией рынка труда.

В доиндустриальном обществе отношения труда регулировались преимущественно обычным правом, религиозными нормами и цеховыми уставами. Отсутствие четко определенных трудовых прав приводило к эксплуатации рабочих, отсутствию ограничений продолжительности рабочего дня и неразвитой системе социальной защиты. Цеховые уставы, хотя и предлагали определенную защиту мастерам и подмастерьям, в основном ограничивали конкуренцию и не распространялись на значительную часть населения, занятого в сельском хозяйстве.

Промышленная революция и становление трудового законодательства.

Промышленная революция привела к кардинальным изменениям в сфере труда. Массовое производство, развитие фабрик и заводов создали новые социальные проблемы: ухудшение условий труда, низкая заработная плата, детская работа, длительный рабочий день. В ответ на это начали формироваться рабочие движения, выступавшие за улучшение условий труда и введение социальных гарантий. Первые законы о труде, ограничивающие детский труд и продолжительность рабочего дня, появились в XIX веке в Великобритании и других развитых странах. Этот период ознаменовался

формированием основ современного трудового законодательства, включая право на объединение, коллективные переговоры и забастовки.

Далее XX век характеризовался значительным расширением и консолидацией трудовых прав. Влияние социалистических идей, рост профсоюзного движения и развитие международного сотрудничества привели к принятию ряда важных документов, гарантирующих право на труд, на достойную заработную плату, на безопасные условия труда, на отпуск, на социальное страхование и другие социальные гарантии. Всеобщая декларация прав человека (1948 г.) и другие международные конвенции ООН закрепили трудовые права в качестве неотъемлемой части прав человека. В разных странах формировались свои системы социального обеспечения, включающие пенсионное обеспечение, медицинское обслуживание и другие социальные пособия.

На современном этапе развития основные трудовые права, закрепленные в международном и национальном законодательстве, сталкиваются с новыми вызовами:

- Глобализация: транснациональные корпорации часто стремятся минимизировать затраты на рабочую силу, что может приводить к нарушению трудовых прав в развивающихся странах.
- Цифровизация: распространение дистанционной работы и гиг-экономики порождает новые формы трудовых отношений, требующих переосмысления традиционных концепций трудового права. Проблемы с защитой прав фрилансеров и работников платформ требуют новых правовых решений.
- Изменение структуры рынка труда: рост числа нестандартных форм занятости (частичная занятость, временная работа) приводит к ухудшению условий труда и социальной защиты для определенных категорий работников.
- Демографические изменения: старение населения и снижение рождаемости ставят новые задачи перед системами социального обеспечения.

Развитие трудовых прав – это длительный и сложный процесс, отражающий борьбу за социальную справедливость и достойные условия труда. Современный этап характеризуется новыми вызовами, требующими адаптации трудового законодательства к изменяющимся реалиям. Для обеспечения защиты трудовых прав в условиях глобализации и цифровизации необходимы международное сотрудничество, активная роль профсоюзов и государства, а также разработка новых правовых механизмов, учитывающих специфику новых форм занятости.

Список литературы

1. Райф, Б. И. История государства и права зарубежных стран. – Москва, 2010.
2. Трудовое право России. Учебник под ред. Н.Г. Александровой. – Москва, 2020.

УДК 347.121.2

СООТНОШЕНИЕ ЛИЧНЫХ НЕИМУЩЕСТВЕННЫХ ПРАВ И НЕМАТЕРИАЛЬНЫХ БЛАГ В СИСТЕМЕ РОССИЙСКОГО ПРАВА

THE RATIO OF PERSONAL NON PROPERTY RIGHTS AND NON MATERIAL BENEFITS IN THE SYSTEM OF RUSSIAN LAW

Качан Виктория Сергеевна, студентка 3 курса «Юриспруденция»
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И.Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ
kacanviktoria279@mail.ru

Kachan Victoria Sergeevna, 3rd year student of the specialty «Jurisprudence»
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *В статье раскрыта тема индивидуальности человека, который находит своё выражение через личные неимущественные права и нематериальные блага. Они представляют собой существенную составляющую современного общества и привлекают значительное внимание со стороны исследователей и общественности. Данный спектр прав охватывает разнообразные области, связанные с индивидуальной свободой и достоинством человека. К ним относятся, в частности, право на жизнь, право на свободу и неприкосновенность личности, право на свободу совести, вероисповедания и убеждений. Эти права играют ключевую роль в обеспечении личной свободы и защите человеческого достоинства. Разнообразные подходы к классификации и систематизации этих прав способствуют формированию более полной и целостной системы. Однако окончательное решение этой задачи требует дальнейших исследований и практического применения в правовой сфере.*

Ключевые слова*: личные неимущественные права, нематериальные блага, права, объект.*

Abstract. *The article reveals the topic of human individuality, which finds its expression through personal non-property rights and intangible assets. They represent an essential component of modern society and attract considerable attention from researchers and the public. This range of rights covers a variety of areas related to individual freedom and human dignity. These include, in particular, the right to life, the right to freedom and inviolability of the person, the right to freedom of conscience, religion and beliefs. These rights play a key role in ensuring personal freedom and protecting human dignity. There are a lot of different opinions on this issue. Diverse approaches to the classification and systematization of these rights contribute to the formation of a more complete and holistic system. However, the final solution to this problem requires further research and practical application in the legal field.*

Keywords: *personal non-property rights, intangible assets, rights, object.*

Значение человека в обществе определяется совокупностью его личных качеств и степенью исполнения им своих общественных обязанностей. Чем больше в человеке уважения к другим, приветливости, честности, добродушия и других положительных характеристик, тем значимее он для общества, тем более высокое признание ему оказывается. Такое признание выражается в моральных категориях, таких как честь, достоинство, деловая репутация. С

точки зрения гражданского права, личные неимущественные права представляют собой правовые связи между субъектами, регулирующие отношения, связанные с нематериальными благами личности. Эти права являются субъективными и возникают в результате регулирования соответствующих отношений нормами гражданского законодательства. Следует подчеркнуть, что возникновение и прекращение личных нематериальных прав обусловлено наступлением определенных событий, совершением юридических действий и актов уполномоченных органов. Определенные права возникают автоматически при наступлении конкретных обстоятельств, к примеру, право на имя с момента рождения. Юридические действия и акты направлены на установление или признание определённых правовых последствий. Как правило, личные нематериальные права прекращаются со смертью их обладателя. Важно подчеркнуть, что вопрос классификации личных неимущественных прав остаётся предметом острых дискуссий в научном сообществе [1].

Разнообразие подходов и точек зрения приводит к различным интерпретациям и, как следствие, отсутствует единый, окончательный вариант классификации. Совершенствование и уточнение этой классификации является важным этапом на пути к формированию полной и совершенной системы личных неимущественных прав. Как отмечает Л. К. Аракелян, классификация личных неимущественных прав может осуществляться в соответствии с их целями. Они могут быть направлены на гарантирование физического благополучия личности, её индивидуализацию, обеспечение неприкосновенности личности и частной жизни. Каждый вид таких прав обладает своими специфическими характеристиками [2].

Например, Д. И. Батищева рассматривает различные подходы к определению места личных нематериальных прав в системе российского частного права. Первый радикальный подход, предлагает рассматривать личные нематериальные права как самостоятельный объект правового регулирования. Однако, по мнению сторонников этого подхода, ограниченный объем таких прав не позволяет выделить их в отдельную отрасль права. Второй подход интегрирует личные нематериальные права в предмет гражданского права. Аргументом в пользу его является наличие у них схожих характеристик с имущественными правами, таких как принадлежность определенным субъектам, возможность восстановления или защиты в судебном порядке и взаимооценочный характер. Третий негативный подход. Отвергает регулирование личных нематериальных прав гражданским законодательством. Сторонники этого подхода считают, что такие права не обладают юридическим статусом и могут быть защищены только в случае нарушения. Они утверждают, что конструкция правоотношений по личным нематериальным правам будет слишком неопределенной и неэффективной [3].

Нематериальные блага, являющиеся объектом личных неимущественных прав российских граждан, принадлежат им от рождения по закону и являются неотчуждаемыми и непередаваемыми. Статья 150 Гражданского кодекса

Российской Федерации, давая примерный перечень юридически защищаемых нематериальных благ, определяет основные признаки неимущественных прав, а именно: «Жизнь и здоровье, достоинство личности, личная неприкосновенность, деловая репутация, неприкосновенность частной жизни, личная и семейная тайна, право свободного передвижения, выбора места пребывания и жительства, право на имя, право авторства, иные личные неимущественные права и другие нематериальные блага, принадлежащие гражданину от рождения или в силу закона, неотчуждаемы и непередаваемы иным способом [4]. В современных юридических источниках отмечается, что статья 150 Гражданского кодекса Российской Федерации содержит смешение двух концепций. По мнению М.Н. Малеиной, нематериальные блага, являющиеся результатом интеллектуального труда, могут быть объектами личных неимущественных прав, и предлагает уточнить редакцию статьи 150 ГК РФ путём исключения из перечня неимущественных прав [1; 5].

В свою очередь, А. Б. Арзуманян предлагает различать нематериальные блага в узком и широком смысле. В узком смысле, за исключением результатов интеллектуальной деятельности, это неотъемлемые блага естественного или социального происхождения, обладающие собственным носителем, самостоятельностью и уникальностью. В широком смысле нематериальные блага включают в себя как созданные результатами умственного труда ценности (обладающие собственной значимостью), так и те, которые не являются таковыми, но тесно связаны с личностью [6].

Подводя итоги можно сказать, что концепции «нематериальных благ» и «личных неимущественных прав» тесно взаимосвязаны. Личные неимущественные права представляют собой одну из составных частей нематериальных благ, которые законодательство признаёт неприкосновенными и подлежащими защите. Данные права не могут быть объектом точной материальной оценки, неразрывно связаны с личностью их обладателя и направлены на реализацию и развитие его индивидуальности.

Список литературы

1. Долинская, В. В. Гражданское право. Основные положения. Учебное пособие / Долинская В. В. – Москва: Статут, 2017. – 112 с. – ISBN 978-5-8354-0839-9 – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: https://rusneb.ru/catalog/000199_000009_02000024217/ (дата обращения: 13.05.2025).
2. Личные неимущественные права: учебное пособие / М. Ю. Дубровина, А. В. Карпикова, М. М. Попович, Е. А. Шелепина. – Вологда, 2022. – 235 с. – ISBN 978-5-6048781-9-4. Электрон. версия. https://docs.yandex.ru/docs/view?tm=1742239532&tld=ru&lang=ru&name=Шелепина%20Е.А.%20(отв.ред.)%20Личные%20неимущественные%20права%20граждан.%20Учебное%20пособие.pdf&text (дата обращения: 13.03.2025).
3. Батищева, Д. И. Понятие личных неимущественных прав, их место в гражданском праве РФ и правовая защита / Д. И. Батищева // Инновации.

Наука. Образование. – 2021. – № 46. – С. 282-294. – URL: https://www.elibrary.ru/item.asp?id=47415624 (дата обращения: 13.03.2025).
4. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30 ноября 1994 года N 51-ФЗ (ред. от 31.10.2024) // Справочно-правовая система КонсультантПлюс. Электрон. версия. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/ (дата обращения: 13.03.2025).
5. Микрюков, В. А., Микрюкова, Г. А. Введение в гражданское право: Учебное пособие для бакалавров. – Москва: Статут, 2016. – 128 с. – ISBN 978-5-8354-1283-9. – URL: file:///C:/Users/Winows%2010/Downloads/mikrukov_va_mikrukova_ga_vvedenie_v_grazhdanskoe_pravo.pdf (дата обращения: 13.03.2025)
6. Арзуманян, А. Б. Нематериальные блага как объекты гражданских прав: автореф. дисс. канд. юридич. наук. Краснодар, 2008. – С. 16. – URL: https://docs.yandex.ru/docs/view?tm=1742217536&tld=ru&lang=ru&name=99f3016dc59707a15e6db495fd7ef5be.pdf&text (дата обращения: 13.03.2025).

УДК 339.543

РЕФОРМИРОВАНИЕ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В УСЛОВИЯХ ЕВРАЗИЙСКОЙ МЕЖГОСУДАРСТВЕННОЙ ИНТЕГРАЦИИ

CURRENT ISSUES OF REFORMING THE CUSTOMS AUTHORITIES OF THE RUSSIAN FEDERATION IN THE CONTEXT OF EURASIAN INTERSTATE INTEGRATION

Квач Сергей Сергеевич, кандидат юридических наук, доцент,
директор института дополнительного образования
ФГБОУ ВО «Технологический университет им. А.А. Леонова», г. Королев, РФ
kvachss@ya.ru

Kvach Sergey Sergeevich, PhD in Law, Associate Professor,
Director of the Institute of Additional Education
Leonov University of Technology, Korolev, Russian Federation

Аннотация. *В статье исследуются процессы реформирования таможенных органов Российской Федерации в условиях внедрения современных технологий таможенного контроля и перехода на сервисную модель управления. Рассматриваются направления и перспективы реформирования таможенных служб стран ЕАЭС в контексте евразийской межгосударственной интеграции. Авторы анализируют актуальные вызовы, связанные с углублением интеграционных процессов в рамках Евразийского экономического союза (ЕАЭС), и подчеркивают необходимость адаптации таможенных органов к новым реалиям. Особое внимание уделяется изучению стратегических документов, направленных на изменение таможенного регулирования.*

Акцент сделан на стратегической значимости развития межгосударственной интеграции на постсоветском пространстве для Российской Федерации, что связано с обеспечением экономических приоритетов, взаимовыгодной внешнеэкономической деятельности, а также баланса публичных и частных интересов государства, общества, граждан и юридических лиц. В исследовании анализируются причины, повлиявшие на трансформацию структуры таможенных органов, и рассматривается организация их работы в рамках построения интеграционной модели таможенного администрирования в ЕАЭС.

Особое внимание уделяется цифровизации таможенных процессов, гармонизации законодательства, повышению эффективности контроля и упрощению торговых операций. На основе проведенного анализа предлагаются рекомендации по оптимизации деятельности таможенных органов для укрепления экономической безопасности и содействия развитию международной торговли в регионе.

Ключевые слова: *таможенный орган, участник внешнеэкономической деятельности, реформирование, сервисная модель администрирования, евразийская межгосударственная интеграция.*

Abstract. *The article examines the processes of reforming the customs authorities of the Russian Federation in the context of the introduction of modern customs control technologies and the transition to a service management model. The directions and prospects of reforming the customs services of the EAEU countries in the context of Eurasian interstate integration are considered. The authors analyze the current challenges associated with deepening integration processes within the Eurasian Economic Union (EAEU) and emphasize the need for customs authorities to adapt to new realities. Special attention is paid to the study of strategic documents aimed at changing customs regulation. The emphasis is placed on the strategic importance of the development of interstate integration in the post-Soviet space for the Russian Federation, which is associated with ensuring economic priorities, mutually beneficial foreign economic activity, as well as a balance of public and private interests of the state, society, citizens and legal entities.*

Keywords: *customs authority, participant in foreign economic activity, reform, service model of administration, Eurasian interstate integration.*

ЕАЭС является успешным примером экономической интеграции между государствами, достигшей институционального и нормативного уровня в области совместного регулирования таможенно-тарифной политики. В международно-правовом аспекте это интеграционное объединение можно описать как структуру, основанную на принципах взаимного уважения государственного суверенитета и совместных усилий в определенных областях межгосударственного сотрудничества, базирующихся на взаимовыгодной экономической основе. Одной из таких областей, где особенно важна координация норм и процедур с их интеграцией в правовую систему объединения, является таможенное регулирование и администрирование. Без этого невозможно как фактически, так и юридически осуществлять импортно-экспортные операции с другими странами.

На национальном уровне Постановлением Правительства РФ от 23 мая 2020 года № 1388-р была принята Стратегия развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года (далее – Стратегия) [1]. Ее цели и задачи в целом соответствуют основным направлениям, определенным на интеграционном уровне в Стратегии-2025.

В рамках реализации Концепции планировалось создание крупных транспортно-логистических терминалов (далее – ТЛТ), предназначенных для выполнения функций ключевых точек таможенного контроля товаров. Подобные терминалы необходимы не только вблизи автомобильных и железнодорожных пунктов пропуска, но и рядом с морскими портами (так называемые «сухие порты») [2, с. 324-332].

С учетом сроков реализации Концепции и проблем, обозначенных в Стратегии, связанных с недостаточной обустроенностью пунктов пропуска, можно заключить, что вопросы организации таможенного оформления товаров и транспортных средств международной перевозки в приграничных зонах Российской Федерации остаются актуальными до настоящего времени. Это особенно важно в условиях активного развития единой модели таможенного администрирования в рамках Евразийского экономического союза (ЕАЭС).

На официальном сайте Федеральной таможенной службы (ФТС) России опубликована Концепция таможенного оформления и таможенного контроля товаров в местах, приближенных к государственной границе Российской Федерации (далее – Концепция) [9]. Реализация данной Концепции планировалась в два этапа.

Первый этап (2009–2010 годы):

- проведение работ по подготовке к значительному расширению существующей практики таможенного оформления в приграничных субъектах Российской Федерации;
- определение перечня таможенных органов, расположенных в приграничных регионах, которые обладают необходимой инфраструктурой, оборудованием и кадровыми ресурсами для реализации первоочередных проектов по таможенному оформлению и контролю в местах, приближенных к государственной границе Российской Федерации;
- первоочередная реализация проектов в Центральном (на начальном этапе в Москве и Московской области), Северо-Западном и Дальневосточном федеральных округах.

Второй этап (2011–2020 годы):

- оптимизация таможенного оформления товаров и транспортных средств, перемещаемых автомобильным транспортом (до 2012 года) и железнодорожным транспортом (до 2020 года), за счет развития и совершенствования таможенно-логистической и транспортной инфраструктуры в приграничных субъектах Российской Федерации.

В отношении воздушного и морского транспорта Концепция предусматривала, что таможенное оформление товаров, перемещаемых:

- воздушным транспортом, осуществляется без перевода в приграничные субъекты Российской Федерации;
- морским транспортом, осуществляется на базе существующих мощностей в морских портах, где установлены пункты пропуска через государственную границу Российской Федерации.

Необходимо заключить, что актуальной задачей остается именно реформирование «внутренних таможен», а не их простое переименование, как это было фактически осуществлено в приказе ФТС России Министерства финансов Российской Федерации от 19 июля 2021 года № 616.

На наш взгляд, за «внутренними таможнями» следует законодательно закрепить следующие функции:

- проведение таможенного пост-аудита, то есть осуществление проверок участников внешнеэкономической деятельности (ВЭД) на региональном уровне;
- таможенный контроль за товарами, остающимися под таможенным надзором после их помещения под определенные таможенные процедуры (например, переработка на таможенной территории, свободная таможенная зона, таможенный склад, свободный склад и т.д.) в пределах их зоны ответственности.

Предлагаемые изменения функций логически приведут к следующим последствиям:

- упразднению многих структурных подразделений «внутренних таможен», что значительно снизит административную нагрузку на участников ВЭД в их зоне деятельности;
- изменению их организационно-правового статуса с таможни на таможенный пост или иное структурное подразделение (отдел, сектор и т.п.).

Решение этих задач также соответствует общей цели модернизации и совершенствования таможенного администрирования в рамках ЕАЭС, направленной на создание институциональной и нормативной модели, способной защитить законные интересы участников ВЭД на таможенной территории межгосударственного интеграционного объединения.

Список литературы

1. Стратегия развития таможенной службы Российской Федерации до 2030 года: утверждена распоряжением Правительства РФ от 23.05.2020 № 1388-р. – URL: http://pravo.gov.ru (дата обращения: 15.03.2025).
2. Полищук, А. В., Никитина, А. П. Таможенный контроль в морских пунктах пропуска: учебное пособие; Севастопольский государственный университет, Юридический институт. – Санкт-Петербург: Academus, 2021. – 425 с.
3. Приказ ФТС РФ от 01.10.2008 № 1221 «О решении коллегии ФТС России от 29 августа 2008 года «О проекте Концепции таможенного оформления и таможенного контроля товаров в местах, приближенных к государственной границе Российской Федерации» // Официальный сайт ФТС России. – URL: https://customs.gov.ru/activity/programmy-razvitiya/concept (дата обращения: 15.03.2025).

УДК 347.61(470+571)

ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКО В РОССИИ: ВОПРОСЫ ТЕОРИИ И ПРАКТИКИ

LEGAL REGULATION OF IVF IN RUSSIA: ISSUES OF THEORY AND PRACTICE

Кислухина Анастасия Алексеевна, преподаватель ФГБОУ ВО «Югорский государственный университет», г. Ханты-Мансийск, РФ
a_kisluhina@ugrasu.ru

Безукладников Ярослав Алексеевич, студент 4 курса
ФГБОУ ВО «Югорский государственный университет», г. Ханты-Мансийск, РФ
bezukadnikov2003@mail.ru

Kislukhina Anastasia Alekseevna, lecturer of the Yugra State University, Khanty-Mansiysk, Russian Federation

Bezukladnikov Yaroslav Alekseevich, 4th year student of the Yugra State University, Khanty-Mansiysk, Russian Federation

Аннотация. *Работа представляет собой анализ текущей ситуации, сложившийся вокруг вспомогательных репродуктивных технологий. Исследование охватывает широкий спектр проблем, возникающих как со стороны закона, так и со стороны медицины. Основной целью работы является оценка правоприменительной практики, в которой в свою очередь не обозначается единая позиция судов, в каждом случае решения имеют разную правовую аргументацию. Результаты исследования могут служить основой для разработки современного законодательства в рассматриваемой отрасли, которое будет предусматривать систематизацию и выработку единой позиции по правовым неопределённостям, вызванным отсутствием понятийного и категориального аппарата, регулятора в области обращения с биоматериалами и точных юридических и медицинских критериев, регулирующих сбор биоматериалов. Работа представляет интерес не только для экспертов в области медицины, медицинского права, но и для цивилистов, нотариата. В ней рассматриваются как успешные практики, так и вызовы, с которыми сталкивается отечественный законодатель. Особое внимание уделяется анализу следующих гражданско-правовых категорий: «наследство», «вещь», «вещь, ограниченная в гражданском обороте». Авторы считают, что в решении проблемы необходим новый подход к пониманию категории «биоматериал», который предполагает статус вещи, ограниченной в гражданском обороте для рассматриваемой категории. Работа также затрагивает вопросы защиты репродуктивных прав военнослужащих, подчеркивая необходимость учета специфических условий данной категории.*

Ключевые слова: *правовое регулирование, вспомогательные репродуктивные технологии, криоконсервация.*

Abstract. *The work is an analysis of the current situation around assisted reproductive technologies. The study covers a wide range of issues arising from both the law and medicine. The main purpose of the work is to assess law enforcement practice, which, in turn, does not identify a single position of the courts, in each case the decisions have a different legal reasoning. The results of the study can serve as a basis for the development of modern legislation in the industry under*

consideration, which will provide for the systematization and development of a unified position on legal uncertainties caused by the lack of a conceptual and categorical apparatus, a regulator in the field of biomaterials management and precise legal and medical criteria governing the collection of biomaterials. The work is of interest not only to experts in the field of medicine and medical law, but also to civil lawyers and notaries. It examines both successful practices and challenges faced by the domestic legislator. Special attention is paid to the analysis of the following civil law categories: «inheritance», «thing», «thing limited in civil circulation». The authors believe that solving the problem requires a new approach to understanding the category of "biomaterial", which assumes the status of a thing restricted in civil circulation for the category in question. The work also addresses the issues of protecting the reproductive rights of military personnel, emphasizing the need to take into account the specific conditions of this category.

Keywords: *legal regulation, assisted reproductive technologies, cryopreservation.*

В последнее время вспомогательные репродуктивные технологии (ВРТ) стали неотъемлемой частью медицинской практики, способствуя обеспечению возможности реализации репродуктивных прав граждан, имеющих определенные проблемы со здоровьем. В Российской Федерации процесс использования вспомогательных репродуктивных технологий регламентируется различными правовыми актами, одним из которых является приказ Министерства здравоохранения от 31 июля 2020 г. № 803н «О порядке использования вспомогательных репродуктивных технологий, противопоказаниях и ограничениях к их применению» [5]. Данный документ закрепляет не только процесс использования ВРТ, но и противопоказания и ограничения для пациентов, в частности доноров спермы. Одним из ключевых моментов, на который стоит обратить внимание- ограничения, которые касаются донора биоматериала. Например, донором спермы может быть мужчина от 18 до 35 лет. Также стоит отметить важность криоконсервации спермы, которая проводится в медицинских учреждениях, обеспечивающих первичную специализированную помощь, с целью сохранения биоматериала для дальнейшего использования. Соблюдение указанных норм необходимо для обеспечения безопасности лиц, которые в последствии буду являться пациентами, использующими вспомогательные репродуктивные технологии.

В связи с ростом популярности процедуры экстракорпорального оплодотворения, в последнее время возникли прецеденты нестандартного использования биоматериала, находящегося в клиниках, в том числе использование биоматериала после смерти его владельца, что приводит к возникновению правовых коллизий. Например, в 2019 году жительница Санкт-Петербурга после смерти мужа приняла решение использовать сперматозоиды супруга с целью проведения процедуры оплодотворения для продолжения рода [3].

В Российском законодательстве отсутствуют конкретные нормы, регулирующие этот вопрос.

Важным аспектом является то, что в случае отсутствия ясного правового регулирования в России вопросы, связанные с криоконсервацией и использованием биоматериала после смерти, могут стать предметом судебных

разбирательств, что поднимает необходимость в более чётком законодательном регулировании данного вопроса.

Так, Верховным судом Республики Бурятия было вынесено апелляционное определение от 26.02.2024 года по делу № 33-453/2024. В 2023 году мать сына, погибшего во время боевых действий обратилась в клин ку для получения биоматериала, который был ранее оставлен сыном в клинике вспомогательных репродуктивных технологий. Клиника отказала в выдаче, тогда женщина обратилась в суд с иском. Суд признал за истицей право единоличного распоряжения данным биоматериалом [1].

Исходя из российского законодательства, биоматериал не является объектом наследования. В частности, сперма не может переходить по наследству, что создает определенные проблемы при использовании данного материала для репродуктивных целей. Данный вопрос приобрел наибольшую актуальность в период специальной военной операции, когда супруги начали использовать сперму своих погибших мужей для продолжения рода.

Некоторые авторы утверждают, что биоматериалы могут быть признаны объектами гражданских прав [4], что, в свою очередь, позволяет включать их в состав наследственной массы. Однако, с учетом практических проблем, возникающих в данной сфере, следует сделать вывод, что основное нормативное регулирование в этой области возлагается, в первую очередь, на медицинские организации.

Мы считаем, что отсутствие должного правового регулирования не только создаёт проблемы в правоприменении, но и негативно сказывается на потенциальной привлекательности самой процедуры. В качестве решения представленной проблемы, предлагаем следующую концепцию: признать биоматериалы, получаемые в соответствие со всеми установленными правилами, вещью, как объектом гражданского оборота. На текущий момент по смыслу статьи 128 ГК РФ к объектам гражданских прав относятся «вещи, иное имущество, в том числе имущественные права; результаты работ и оказание услуг; охраняемые результаты интеллектуальной деятельности и приравненные к ним средства индивидуализации (интеллектуальная собственность); нематериальные блага» [2]. Однако необходимо конкретизировать - вещью, *ограниченную* в гражданском обороте, то есть биоматериалы нельзя будет использовать для возмездных сделок. В рамках предложенной концепции биоматериалы могут быть включены в наследственную массу при наследовании по закону. Важно учитывать и тот факт, что отбираемые биоматериалы и их носители обязаны соответствовать всем необходимым медицинским критериям и стандартам.

Таким образом, мы считаем, что помимо признания биоматериалов вещью, ограниченной в гражданском обороте необходимо законодательно закрепить и правила такого оборота, которые учитывали бы и юридические и медицинские критерии. Поскольку, как показывает практика, суды могут пренебрегать медицинскими критериями в случаях, когда биоматериал принадлежал военнослужащему. С одной стороны, подобная позиция

обоснована желанием продолжить род погибшего сына, однако не стоит забывать о том, что отобранный в неправильных условиях биоматериал и непрошедший обследование донор в результате могут послужить серьёзной проблемой для здоровья как самой матери, так и будущего ребенка.

Процедура ЭКО становиться очень важным и неотъемлемым институтом рождения детей, она обеспечивает сохранение потомства в том числе и для военнослужащих РФ, служба которых связанна с высоким риском смертности. Вследствие этого законодателю необходимо уделить особое внимание к обозначенной проблеме и разрешить правовую коллизию на данном этапе, пока процедура не приобрела массовый характер.

Список литературы

1. Апелляционное определении Верховного Суда Республики Бурятия от 26.02.2024 по делу № 33-453/2024 // Верховный Суд Республики Бурятия. – URL: https://vs-bur.sudrf.ru/modules.php?name=sud_delo&name_op=r_juid&vnkod=04OS0000&srv_num=1&delo_id=5&case_type=0&judicial_uid=04RS0007-01-2023-004661-16 (дата обращения: 18.03.2025).
2. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 N 51-ФЗ (ред. от 08.08.2024, с изм. от 31.10.2024).
3. Комсомольская правда [электронный ресурс]. – URL: https://spb-kp-ru.turbopages.org/spb.kp.ru/s/daily/27659/5047830/ (дата обращения: 18.03.2025)
4. Куликов, В. Ю. Актуальные проблемы правового статуса «наследника из пробирки» / В. Ю. Куликов // Пробелы в российском законодательстве. – 2018. – №7. – URL: https://cyberleninka.ru/article/n/aktualnye-problemy-pravovogo-statusa-naslednika-iz-probirki (дата обращения: 20.03.2025).
5. О порядке использования вспомогательных репродуктивных технологий, противопоказаниях и ограничениях к их применению : Приказ Минздрава России от 31.07.2020 N 803 (Зарегистрировано в Минюсте России 19.10.2020 N 60457) // СПС КонсультантПлюс. – URL: http://www.consultant.ru (дата обращения: 18.03.2025).

УДК 347(470+571)

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДОСТУПНОСТИ ПРАВОСУДИЯ ДЛЯ ГРАЖДАН РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ENSURING ACCESSIBILITY OF JUSTICE FOR CITIZENS OF THE RUSSIAN FEDERATION

Климова Дарья Андреевна, студентка 1 курса специальности «Юриспруденция»
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ
klimovadasa2006@mail.ru

Klimova Daria Andreevna, 1st year student of the specialty «Jurisprudence»
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *Обеспечение доступности правосудия является одной из ключевых задач правовой системы Российской Федерации. Доступность правосудия подразумевает, что каждый гражданин должен иметь возможность эффективно защищать свои права и законные интересы в суде, независимо от социального статуса, финансовых возможностей или места проживания. Важными аспектами этой проблемы являются экономические барьеры, недостаток правовой информации и сложности в навигации по судебной системе.*

В последние годы в России предпринимаются шаги по улучшению доступности правосудия, включая внедрение электронных сервисов, упрощение процедур подачи исков и расширение бесплатной юридической помощи. Однако, несмотря на эти усилия, многие граждане по-прежнему сталкиваются с трудностями в доступе к правосудию, что подрывает доверие к судебной системе.

Для решения данной проблемы необходимо продолжать реформы, направленные на улучшение информированности граждан о их правах, создание более прозрачных и понятных процедур, а также развитие механизмов альтернативного разрешения споров. Обеспечение доступности правосудия — это не только вопрос защиты прав граждан, но и основа стабильности и справедливости в обществе.

Ключевые слова: *правовая система, Законные интересы, Социальная справедливость, Реформа правосудия, Судебные процедуры*

Abstract. *Ensuring the accessibility of justice is one of the key tasks of the legal system of the Russian Federation. Accessibility of justice implies that every citizen should be able to effectively defend their rights and legitimate interests in court, regardless of their social status, financial capabilities, or place of residence. Economic barriers, lack of legal information and difficulties in navigating the judicial system are important aspects of this problem.*

In recent years, steps have been taken in Russia to improve the accessibility of justice, including the introduction of electronic services, simplification of procedures for filing lawsuits and the expansion of free legal aid. However, despite these efforts, many citizens still face difficulties in accessing justice, which undermines confidence in the judicial system.

To solve this problem, it is necessary to continue reforms aimed at improving citizens' awareness of their rights, creating more transparent and understandable procedures, as well as developing alternative dispute resolution mechanisms. Ensuring the accessibility of justice is not only a matter of protecting the rights of citizens, but also the basis for stability and justice in society.

Keywords: *legal system, Legitimate interests, Social justice, Justice reform, Judicial procedures.*

Доступность правосудия является одной из основополагающих характеристик правовой системы любого демократического общества. В Российской Федерации доступ к правосудию гарантируется Конституцией и различными законодательными актами, однако на практике существуют серьезные барьеры, которые могут ограничивать реализацию этого права. В данном докладе рассматриваются основные аспекты обеспечения доступности правосудия в России, включая правовые, социальные и экономические факторы, а также предлагаются рекомендации по улучшению ситуации.

Правовая основа доступа к правосудию включает в себя:

1. Конституционные гарантии

Согласно статьи 46 ч.1 Конституцией Российской Федерации каждому гражданину гарантируется право на судебную защиту. Это право включает возможность обращаться в суд для защиты своих прав и законных интересов, а также право на получение квалифицированной юридической помощи. Однако, несмотря на наличие этих гарантий, доступ к правосудию остается затруднительным для многих граждан.

2. Законодательные акты

Кроме Конституции, доступность правосудия регулируется рядом федеральных законов, таких как Гражданский процессуальный кодекс и Уголовно-процессуальный кодекс. Эти документы устанавливают порядок обращения в суд, сроки рассмотрения дел и другие важные аспекты. Однако их реализация часто сталкивается с проблемами, связанными с недостаточным финансированием судебной системы и нехваткой квалифицированных кадров.

Экономические барьеры включают в себя:

1. Судебные издержки

Одним из основных факторов, ограничивающих доступность правосудия, являются высокие судебные издержки. Государственная пошлина, расходы на услуги адвокатов и другие затраты могут быть значительными для граждан с низким уровнем дохода. Это приводит к тому, что многие люди отказываются от обращения в суд даже в случае явного нарушения их прав.

2. Отсутствие бесплатной юридической помощи

Хотя в России существует система бесплатной юридической помощи, она не всегда эффективно функционирует. Многие граждане не знают о своих правах на получение такой помощи или сталкиваются с трудностями при ее получении. Это создает дополнительные барьеры для доступа к правосудию.

Социальные факторы включают в себя:

1. Уровень правовой осведомленности

Правовая осведомленность граждан играет ключевую роль в обеспечении доступа к правосудию. Исследования показывают, что многие россияне не знают о своих правах и возможностях защиты своих интересов в суде. Низкий уровень правовой грамотности может привести к тому, что граждане не обращаются за защитой своих прав или делают это слишком поздно.

2. Дискриминация и уязвимые группы

Некоторые группы населения, такие как женщины, пенсионеры и люди с ограниченными возможностями, сталкиваются с дополнительными трудностями при доступе к правосудию. Дискриминация по признаку пола, возраста или состояния здоровья может препятствовать получению квалифицированной юридической помощи и справедливого судебного разбирательства.

Судебные процедуры и их влияние на доступность правосудия:

1. Судебные процедуры в России зачастую являются сложными и запутанными. Это может отпугивать граждан от обращения в суд и приводить

к ошибкам при подаче исковых заявлений. Упрощение процедур и создание более понятных инструкций для граждан могут значительно повысить доступность правосудия.

2. Долгие сроки рассмотрения дел, а также необоснованное затягивание сроков рассмотрения дел также являются серьезным препятствием для доступа к правосудию. Задержки в судебном процессе могут привести к ухудшению ситуации для истцов и ответчиков, а также снижать доверие граждан к судебной системе.

В ходе исследования выявлено, что доступ к правосудию не только гарантирован Конституцией, но и требует постоянного совершенствования механизмов его реализации. Существующие проблемы, такие как высокая стоимость судебных услуг, недостаточная правовая грамотность населения и ограничения в доступе к юридической помощи, требуют комплексного подхода и активного участия как государственных органов, так и общественных организаций.

Отмечено важность внедрения программ бесплатной юридической помощи, повышения уровня правовой осведомленности граждан и улучшения работы судебных органов. Также необходимо учитывать международные стандарты и практики, что позволит адаптировать российскую систему правосудия к современным требованиям общества.

В заключение, можно утверждать, что обеспечение правосудия для граждан - это не только вопрос правовой защищенности, но и важнейший аспект социального благополучия и стабильности в стране. Для достижения этой цели требуется совместная работа всех заинтересованных сторон, направленная на устранение существующих барьеров и создание условий для эффективного и доступного правосудия для каждого гражданина Российской Федерации.

Список литературы

1. Конституция Российской Федерации (1993). – URL: http://www.constitution.ru (дата обращения: 18.03.2025).
2. Гражданский процессуальный кодекс Российской Федерации (2002). – URL: http://www.consultant.ru/document/cons*doc*LAW_5142/ (дата обращения: 18.03.2025).
3. Уголовно-процессуальный кодекс Российской Федерации (2001). – URL: http://www.consultant.ru/document/cons*doc*LAW_44483/ (дата обращения: 18.03.2025).
4. Федеральный закон «О бесплатной юридической помощи» (2011). – URL: http://www.consultant.ru/document/cons*doc*LAW_116184/ (дата обращения: 18.03.2025).
5.Сайт Верховного суда Российской Федерации. Информация о работе судов и доступе к правосудию. – URL: http://www.vsrf.ru (дата обращения: 18.03.2025).

6. Проект «Право на защиту». Обеспечение доступа к правосудию для уязвимых групп населения. – URL: http://www.pravonazashitu.ru (дата обращения: 18.03.2025).

УДК 342

ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСЛОВИЙ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРИНЦИПОВ ПРАВОВОГО ГОСУДАРСТВА

ENSURING CONDITIONS FOR THE IMPLEMENTATION OF THE PRINCIPLES OF THE RULE OF LAW

Коваленко Виктория Сергеевна, студентка 1 курса специальности «Юриспруденция»
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ

Kovalenko Victoria Sergeevna, 1st year student of the specialty «Jurisprudence»
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *В статье рассматриваются основные условия, необходимые для реализации принципов правового государства. Анализируются правовые, институциональные, экономические и социальные аспекты обеспечения верховенства права, гарантии прав и свобод человека, разделение властей и независимость судебной системы. Особое внимание уделяется значению гражданского общества и механизмам правоприменения в формировании эффективной правовой системы. Также рассматриваются международные аспекты правового государства и его влияние на развитие демократических институтов.*

Ключевые слова: *правовое государство, верховенство права, разделение властей, гражданское общество, правоприменение, независимость суда, конституционные принципы, демократия, международное право.*

Abstract. *The article discusses the basic conditions necessary for the implementation of the principles of the rule of law. The article analyzes the legal, institutional, economic and social aspects of ensuring the rule of law, guarantees of human rights and freedoms, separation of powers and independence of the judicial system. Special attention is paid to the importance of civil society and law enforcement mechanisms in the formation of an effective legal system. The international aspects of the rule of law and its impact on the development of democratic institutions are also considered.*

Keywords: *rule of law, rule of law, separation of powers, civil society, law enforcement, judicial independence, constitutional principles, democracy, international law.*

Правовое государство представляет собой одну из ключевых концепций современной юриспруденции и политологии, обеспечивающую верховенство права, гарантии прав и свобод граждан, а также демократические принципы организации власти. Для полноценного функционирования правового государства необходимы четко определенные условия, включающие правовые, институциональные, социальные и экономические факторы.

Первостепенное значение имеет верховенство права, выражающееся в обязательности законов для всех субъектов, включая государственные органы [1]. Это означает, что все принимаемые нормативные акты должны соответствовать конституции и международным правовым стандартам. Важную роль в этом процессе играет Конституция, которая закрепляет основы государственного устройства, права и свободы граждан, а также механизмы их защиты. Законотворчество должно быть прозрачным, обеспечивая участие широких слоев общества в процессе принятия решений.

Разделение властей представляет собой один из основополагающих принципов правового государства, предотвращающий узурпацию власти и обеспечивающий баланс между законодательной, исполнительной и судебной ветвями [2]. Оно требует четкого разграничения компетенций между различными органами власти, что предотвращает злоупотребление полномочиями. В этом контексте особое значение приобретает независимость судебной системы, гарантирующая справедливость и законность принимаемых решений. Судебная власть должна быть защищена от политического влияния, а судьи — обладать высокой степенью профессионализма и неподкупности.

Гражданское общество играет важную роль в обеспечении принципов правового государства [3]. Активные институты гражданского общества, такие как правозащитные организации, независимые СМИ и общественные движения, способствуют прозрачности деятельности государственных структур и защите прав человека. Они выполняют функцию общественного контроля, выявляя нарушения законодательства и привлекая внимание к актуальным социальным и правовым проблемам. Развитие механизмов общественного контроля и возможности граждан участвовать в управлении государственными процессами укрепляют демократические институты и способствуют устойчивости правопорядка.

Эффективная система правоприменения является еще одним ключевым условием функционирования правового государства. Законы должны не только приниматься, но и исполняться в строгом соответствии с их буквой и духом. Это требует наличия компетентных правоохранительных органов, системы эффективного расследования и пресечения правонарушений, а также действенного механизма исполнения судебных решений. В этом контексте важную роль играют антикоррупционные меры, направленные на устранение злоупотреблений и повышение доверия общества к государственным институтам.

Экономическая стабильность и социальная справедливость также способствуют укреплению правового государства. Экономическая независимость граждан позволяет им активно участвовать в общественной и политической жизни, отстаивать свои права и интересы. Социальная защита, справедливое распределение ресурсов и доступ к качественному образованию и медицинскому обслуживанию создают условия для реализации прав и свобод каждого человека. Государственная политика должна быть направлена

на устранение социального неравенства и формирование условий для самореализации граждан.

Важным аспектом является правовая культура общества, включающая уважение к закону, осознание прав и обязанностей, активное участие в правотворческих процессах. Формирование правосознания начинается с раннего возраста и требует качественного правового образования. Система образования должна включать элементы правового просвещения, формирующие у граждан понимание принципов демократии и правопорядка.

Кроме того, необходимо учитывать исторические особенности становления правового государства в различных странах. Опыт развитых демократий показывает, что достижение устойчивой правовой системы требует длительного процесса институциональных реформ, а также активного участия гражданского общества. Важным элементом является также международное сотрудничество, позволяющее обмениваться лучшими практиками и адаптировать успешные модели правового регулирования.

Международное право играет важную роль в развитии правового государства [4]. Оно создает универсальные стандарты защиты прав человека и демократического управления, которым должны соответствовать национальные законодательства. Такие международные организации, как ООН, Совет Европы и Европейский суд по правам человека, оказывают влияние на правовые системы различных стран, способствуя гармонизации норм и укреплению демократических институтов. В этом контексте особое значение имеют международные договоры, соглашения и конвенции, направленные на защиту основных прав и свобод человека.

Правовое государство также зависит от цифровых технологий, которые изменяют правоприменительную практику и механизмы взаимодействия граждан с государственными органами [5]. Электронное правительство, цифровизация судебных процессов и развитие технологий искусственного интеллекта в юриспруденции открывают новые возможности для обеспечения прозрачности и доступности правосудия. Однако это также ставит вопросы о защите персональных данных, кибербезопасности и регулировании цифрового пространства.

Важную роль играет система обратной связи между обществом и государством, обеспечивающая гражданам возможность участвовать в управлении и контроле за действиями власти. Это включает механизмы общественного обсуждения законопроектов, проведение референдумов и использование общественных инициатив в процессе правотворчества. Современные технологии, такие как блокчейн и электронные голосования, могут значительно повысить уровень доверия к выборам и правовым процедурам.

Таким образом, правовое государство базируется на ряде фундаментальных условий, обеспечивающих его устойчивость и эффективность. Верховенство права, разделение властей, независимость судебной системы, развитое гражданское общество, эффективное

правоприменение, экономическая стабильность, международные стандарты, цифровизация и высокий уровень правовой культуры — все эти факторы являются необходимыми компонентами для функционирования демократического и справедливого общества. Только комплексный подход к их реализации позволяет сформировать государство, в котором права и свободы граждан защищены, а власть подчинена закону.

Список литературы

1. Алексеев, С. С. Теория права. – Москва: Норма, 2020. – URL: https://elibrary.ru/item.asp?id=25548931 (дата обращения: 19.03.2025).
2. Венгеров, А. Б. Теория государства и права. – Москва: Юрайт, 2021. – URL: https://elibrary.ru/item.asp?id=35668971
3. Кудрявцев, В. Н. Правовая система общества. – Санкт-Петербург.: Питер, 2019. – URL: https://www.dissercat.com/content/pravovaya-sistema-i-pravovaya-zhizn-obshchestva-teoreticheskii-aspekt-vzaimodeistviya
4. Лапаева, В. В. Развитие правового государства в России. – Москва: Статут, 2022. – URL: https://www.lihachev.ru/pic/site/files/lihcht/2022/dokladi/Lapaeva.pdf

УДК 347.440

СМАРТ-КОНТРАКТ: ГРАЖДАНСКО-ПРАВОВОЙ АСПЕКТ

SMART CONTRACT: CIVIL LAW ASPEC

Колле Анна Анисиевна, обучающаяся 3 курса специальности «Юриспруденция»
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ
a.kolle@mgumariupol.ru

Kolle Anna Anisievna, 3rd year student of the specialty «Jurisprudence»
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *В данной статье рассматривается понятие смарт-контракта, как гражданско-правовой сделки, а также признаки, которые помогают раскрыть сущность данного контракта, преимущества и недостатки контракта. Автор рассматривает смарт-контракт, который представляет собой программный код, автоматически выполняющий условия соглашения, зафиксированного в блокчейне. Ключевыми признаками смарт-контрактов являются их автоматизация, прозрачность, безопасность, что делает их привлекательными для использования в различных сферах, от финансовых сделок до управления активами. Среди основных преимуществ смарт-контрактов выделяются снижение необходимости в посредниках, что уменьшает затраты и время на выполнение сделок, а также повышение доверия между сторонами благодаря прозрачности и защищенности данных. Особо выделяется защита от мошенничества. Также статья акцентирует внимание на ряде недостатков, таких как правовая неопределенность, возникающая из-за отсутствия четких норм, регулирующих использование смарт-контрактов, а также технические риски, связанные с возможными ошибками в коде. В*

заключение подчеркивается необходимость разработки комплексного правового регулирования смарт-контрактов, что позволит устранить существующие проблемы и создать безопасную правовую среду для их внедрения в гражданский оборот. Это, в свою очередь, обеспечит максимальное раскрытие потенциала смарт-контрактов в современном правовом контексте.

Ключевые слова: *Смарт-контракт, признаки смарт-контракта, правовое регулирование.*

Abstract. *This article examines the concept of a smart contract as a civil law transaction, as well as the features that help to reveal the essence of this contract, the advantages and disadvantages of the contract.*

The author examines a smart contract, which is a program code that automatically fulfills the terms of an agreement recorded in the blockchain. The key features of smart contracts are their automation, transparency, security, which makes them attractive for use in various areas, from financial transactions to asset management. Among the main advantages of smart contracts are a reduction in the need for intermediaries, which reduces the costs and time for executing transactions, as well as increasing trust between the parties due to transparency and data security. Fraud protection is especially emphasized. The article also focuses on a number of disadvantages, such as legal uncertainty arising from the lack of clear rules governing the use of smart contracts, as well as technical risks associated with possible errors in the code. In conclusion, the need to develop a comprehensive legal regulation of smart contracts is emphasized, which will eliminate existing problems and create a safe legal environment for their implementation in civil circulation. This, in turn, will ensure the maximum disclosure of the potential of smart contracts in the modern legal context.

Keywords: *smart contract, smart contract features, legal regulation.*

Свое распространение смарт-контракты получили лишь тогда, когда была разработана соответствующая цифровая платформа – блокчейн. Это произошло лишь в 2008 году, когда Сатоши Накамото смог в общих чертах придумать этот подходящий идее Сабо механизм.

Блокчейн — это своеобразный способ хранения, обработки и передачи информации по глобальной сети, который отличается своей специфической формой. Специфичность заключается в том, что у блокчейна форма распределенная, что, в свою очередь, позволяет обеспечивать хранение и управление данными в сети, где информация распределена между множеством узлов (компьютеров), а не централизована на одном сервере. В такой системе каждый узел имеет свою копию всей базы данных, что обеспечивает высокую степень прозрачности, безопасности и устойчивости к сбоям.

Безусловно, до появления блокчейн считалось, что смарт-контракты имеют достаточно узкую сферу применения. Возникновение распределенного реестра тесно связано с криптовалютой биткоин. Он представляет собой платежную систему, в которой пользователи осуществляют переводы криптовалюты между собой [1].

Так, А.И. Савельев определяет смарт-контракт («умный» договор) как договор, существующий в форме программного кода, имплементированного на платформе блокчейн, который обеспечивает автономность и самоисполнимость условий такого договора по наступлении заранее определенных в нем обстоятельств. В качестве аргумента ученый ссылается

на ГК – договором признается соглашение двух или нескольких лиц об установлении, изменении или прекращении гражданских прав и обязанностей (п. 1 ст. 420 ГК РФ) [2].

Из всего многообразия научной аргументации ученых-цивилистов выделим позицию Л. Г. Ефимовой и О. Б. Сиземовой, определяющую квалифицирующие признаки смарт-договора: его заключение возможно с помощью программного обеспечения; использование методов шифрования (криптографии); применение при расчетах цифровых финансовых активов и цифровой валюты.

Первый признак контракта позволяет утверждать, что de facto смарт-контракт является цифровой формой гражданско-правового договора или сразу нескольких договоров:

а) условия соглашения выражены в виде программного кода;

б) автоматическое исполнение встречного обязательства по типу «если, – то» (if, – then) – по заранее заданным сторонами условиям в информационной системе блокчейн;

в) невозможность его изменения, в том числе по соглашению сторон после того, как он был размещен в сети блокчейн.

Второй квалифицирующий признак смарт-контракта позволяет обеспечить правильность записи и сохранения информации о нем в информационной системе блокчейн, используя методы шифрования (криптографии) — публичного и частного ключа.

Третий квалифицирующий признак указывает на применение при расчетах в смарт-контракте цифровых финансовых активов и цифровой валюты, представляющих собой записи в информационной системе блокчейн, удостоверяющие имущественные и иные права субъектов гражданского права [3].

Можем сказать, что смарт-контракты представляют собой новую форму гражданских правовых отношений. Важно также отметить, что они не заменяют традиционные контракты, а дополняют их.

В гражданском праве смарт-контракты могут использоваться для различных сделок, например таких как купля-продажа, аренда, займы и другие.

В настоящее время тенденция такова, что смарт-контракты набирают популярность, удобство их применения растет, ряд организаций работает над совершенствованием технологий, использующих смарт-контракты. Использование смарт-контрактов имеет ряд преимуществ. Такой контракт позволяет быстро и без посредников заключать различные сделки. Механизм смарт-контракта направлен на минимизацию участия третьих лиц и посредников (нотариусов, юристов). В материальном плане такие контракты более выгодны. Создание смарт-контрактов повлекло за собой некоторое упрощение деятельности отдельных субъектов. «Смарт-контракты позволяют экономить человеческие и материальные ресурсы, обеспечивают определенную независимость».

Несмотря на свои преимущества, смарт-контракты имеют недостатки, которые длительное время и являлись препятствием для какого-либо регулирования их на законодательном уровне и большего их внедрения не только в сферу гражданско-правовых отношений, но и в другие сферы жизни российского государства. В частности, для составления таких контрактов необходимо привлекать специалистов, владеющих языком программирования, так как такой договор оформляется не на юридическом языке [4].

В заключение мы можем сказать, что смарт-контракты представляют собой перспективное направление в гражданском праве, но их успешное внедрение требует комплексного подхода к правовому регулированию и устранению существующих проблем.

Список литературы

1. Горчакова, А. П. Институт смарт-контракта в правовой реальности: понятие, признаки и соотношение со смежными категориями. – URL: gorchakova_a_p (1).pdf (дата обращения: 05.03.2025).
2. Белов, В. А. Смарт-контракты: применение в договорной практике. – URL: https://www.law.ru/article/22127-smart-kontrakty (дата обращения: 09.03.2025).
3. Фазлиева, Л. К., Рахимов, Э. Х. Смарт-контракт в гражданско-правовом обороте. – URL: https://cyberleninka.ru/article/n/smart-kontrakt-v-grazhdansko-pravovom-oborote/viewer (дата обращения: 12.03.2025).
4. Агибалова, Е. Н. К вопросу о гражданско-правовом регулировании смарт-контрактов / Е. Н. Агибалова // Журнал юридических исследований. – Том 4. –2019. – №2. – URL: https://naukaru.ru/ru/nauka/article/29991/view (дата обращения: 14.03.2025).

УДК 341.1/8

МЕЖДУНАРОДНО-ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА В УСЛОВИЯХ ЭСКАЛАЦИИ САНКЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ: ВЫЗОВЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

INTERNATIONAL LEGAL REGULATION OF SCIENTIFIC AND TECHNICAL COOPERATION IN THE CONTEXT OF ESCALATING SANCTIONS POLICY: CHALLENGES AND PROSPECTS

Коренева Виктория Олеговна, студентка 3 курса
ЧОУ ВО «Таганрогский институт управления и экономики», г. Таганрог, РФ
korenevaviktoria10@yandex.ru

Koreneva Victoria Olegovna, 3rd year student
Taganrog Institute of Management and Economics, Taganrog, Russian Federation

Аннотация. *Данная статья посвящена анализу и важности международного сотрудничества в санкционированное время, введению инноваций в технологическое развитие государства. Рассмотрены сотрудничества с Египтом и Китаем.*
Ключевые слова: *международные договоры, форум, инновации, сотрудничество, государство.*

Abstract. *The article is devoted to the analysis and importance of international cooperation in an authorized time, the introduction of innovations in the technological development of the state. Cooperation with Egypt and China is considered.*
Keywords: *international treaties, forum, innovation, cooperation, government.*

Современное общество напрямую зависит от динамики развития научно-технической базы государства. Прогресс в этой области существенно трансформировал научную сферу и усложнил процессы исследования, что стало катализатором для глобального сотрудничества между государствами по решению ключевых задач как в науке, так и в технологиях. Потребность межгосударственного сотрудничества в вышеупомянутой сфере, требует надлежащего правового закрепления, выражающегося в создании международно-правовых норм. В связи с этой причиной в нашей державе 15 июля 1997 года был принят Федеральный закон «О международных договорах Российской Федерации» в котором отмечено, что международные договоры образуют правовую основу межгосударственных отношений, содействуют поддержанию всеобщего мира и безопасности, развитию международного сотрудничества в соответствии с целями и принципами Устава Организации Объединенных Наций [1].

Для любого государства имеет значение международное сотрудничество в различных сферах, однако все государства исходят из своих интересов и для Российской Федерации целью выступает научно-техническое развитие, направленное на укрепление ведущих позиций в мировом сообществе. Это достигается активным участием России в формировании и практическом воплощении глобальных научных и технологических тенденций. Однако стремление к лидерству не является самоцелью для нашей страны. Ключевым принципом внешней политики остается построение взаимовыгодного, основанного на партнерстве сотрудничества с другими участниками научно-технологической коалиции. Приоритетные направления, цели и задачи политики Российской Федерации в области международного научно-технического сотрудничества определены Концепцией международного научно-технического сотрудничества Российской Федерации [5]. Российская Федерация внесла существенный интеллектуальный, организационный и финансовый вклад в реализацию важнейших международных исследовательских проектов, таких как Большой адронный коллайдер Европейской организации ядерных исследований (ЦЕРН), Европейский рентгеновский лазер на свободных электронах (XFEL), однако вследствие введения санкций Российская Федерация вынуждена была приостановить активное участие в научно-технологическом сотрудничестве с европейскими странами. Это решение стало прямым последствием внешнеполитических

ограничительных мер, что оказало значительное влияние на международные научные проекты и взаимодействие между государствами.

Невзирая на такую сложную ситуацию Россия находит выход и сотрудничает с такими странами как Египет, Китай, Эфиопия и др.. К примеру, заключено Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Китайской Народной Республики «О сотрудничестве в области создания Международной научной лунной станции» [3]. 6 сентября в 2024 году в рамках ВЭФ (Восточный экономический форум) состоялась сессия «Россия и Китай: вместе к углеродной нейтральности к 2060 году», в конференции приняли участие много государств в частности Казахстан, Беларусь, ОАЭ, Китай и многие др. Данный форум регулируется Указом Президента РФ от 19.05.2015 № 250 «О Восточном экономическом форуме» [2]. В акте указано, что он создан в целях содействия ускоренному развитию экономики Дальнего Востока и расширения международного сотрудничества в Азиатско-Тихоокеанском регионе. ВЭФ проводится ежегодно в городе Владивостоке, где был образован Организационный комитет по подготовке и проведению Восточного экономического форума.

Не стоит забывать и о наших друзьях с другого континента. В области научно-технологических исследований Россия сотрудничает с Египтом. Данное сотрудничество регулируется Соглашением между Правительством Российской Федерации и Правительством Египта «О научно-техническом сотрудничестве Российской Федерации с Арабской Республикой Египет» [4]. В рамках XIII Международного форума, проведенного 26 марта 2024 года в Сочи, состоялась встреча представителей компаний «АТОМЭКСПО-2024», АО «Русатом РДС» и египетской компании Med Pharma Group. На заседании было заключено важное соглашение о сотрудничестве – подписана Дорожная карта по внедрению российского медицинского оборудования «Тианокс».

В сложное санкционное время наше государство не прекращает развиваться в научной и технологической сферах самостоятельно, ограничения не остановили работу научных центров, а наоборот дали им толчок к развитию и появлению отечественных разработок. К примеру, Федеральное медико-биологическое агентство (ФМБА) «фактически завершило» трехлетний цикл исследований персонализированной вакцины от рака, со следующего года планирует начать ее применение для лечения пациентов, о чем сообщила на встрече с президентом Владимиром Путиным глава ведомства Вероника Скворцова. Благодаря этому, планируется принятие Закона «О применении персонализированных препаратов».

Конец ноября ознаменовался значимым событием в научно-технической области вооружений, о котором сообщил Президент Владимир Путин. Глава государства объявил о прорывной демонстрации новейшей гиперзвуковой системы, получившей кодировку «Орешник». Официальные данные по новому вооружению ограничены, однако компетентное сообщество уже оценило её потенциал. Ракета оснащенная передовыми маневрирующими

элементами и обладает предполагаемой дальностью от 2500 до 5000 километров.

В заключение работы хотелось бы отметить важность симбиоза научных исследований внутри государства и международного сотрудничества. Для плодотворного международного сотрудничества имеет большое значение закрепление основных положений в международных соглашениях. Развитие производительных сил в обществе приводит к углублению и расширению международного разделения труда, что в свою очередь способствует развитию не только политических, экономических и правовых, но и научно-технических связей между государствами, включая технологические и промышленные связи. Это увеличивает роль международного права в области научно-технического сотрудничества.

Список литературы

1. О международных договорах Российской Федерации: Федеральный закон от 15.07.1995 N 101-ФЗ [Принят Государственной Думой 16 июня 1995 года]: – Текст: электронный // Официальный интернет-портал правовой информации: официальный сайт. – 2024. – URL: http://pravo.gov.ru/ (дата обращения: 24.11.2024).
2. О Восточном экономическом форуме: указ Президента РФ от 19.05.2015 № 250: – Текст: электронный// Официальный интернет-портал правовой информации: официальный сайт. – 2024. – URL: http://pravo.gov.ru/ (дата обращения: 24.11.2024).
3. О сотрудничестве в области создания Международной научной лунной станции: соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Китайской Народной Республики от 25.11.2022 года: – Текст: электронный// Официальный интернет-портал правовой информации: официальный сайт. – 2024. – URL: http://pravo.gov.ru/ (дата обращения: 20.11.2024).
4. О научно-техническом сотрудничестве Российской Федерации с Арабской Республикой Египет: соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Египта от 23.09.1997 года: – Текст: электронный// Официальный интернет-портал правовой информации: официальный сайт. – 2024. – URL: http://pravo.gov.ru/ (дата обращения: 20.11.2024).
5. Концепция международного научно-технического сотрудничества Российской Федерации: концепция от 08.02.2019 № ТГ-П8-952. [одобрена решением Правительства РФ 8 февраля 2019 года]: – Текст: электронный// Официальный интернет-портал правовой информации: официальный сайт. – 2024. – URL: http://pravo.gov.ru/ (дата обращения: 29.11.2024).

УДК 615.849

ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ В СФЕРЕ ПРИМЕНЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА

LEGAL REGULATION IN THE SPHERE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE

Кравченко Максим Александрович, магистрант специальности «Юриспруденция»
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ
max94i94@gmail.com

Самсонова Дарья Александровна, магистрант специальности «Юриспруденция»
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ

Kravchenko Maksim Aleksandrovich, Master's student in the specialty «Jurisprudence»
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Samsonova Darya Aleksandrovna, Master's student in the specialty «Jurisprudence»
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *В статье рассматриваются пробелы правового регулирования применения искусственного интеллекта, включая отсутствие общепринятого определения этого термина в законодательстве Российской Федерации. Актуальными остаются вопросы юридической ответственности за действия искусственного интеллекта, информационная безопасность, этические аспекты применения и перспективы внедрения. Предлагается нормативно определить правовой статус ИИ, разграничить ответственности между его разработчиками, владельцами и пользователями, создать правовые механизмы для защиты персональных данных и обеспечения прав граждан.*

Ключевые слова: *искусственный интеллект, разграничение ответственности разработчиков, владельцев и пользователей.*

Abstract. *The article examines the gaps in legal regulation of the use of artificial intelligence, including the lack of a generally accepted definition of this term in the legislation of the Russian Federation. The issues of legal liability for the actions of artificial intelligence, information security, ethical aspects of application and implementation prospects remain relevant. It is proposed to normatively define the legal status of AI, delineate responsibilities between its developers, owners and users, create legal mechanisms to protect personal data and ensure the rights of citizens.*

Keywords: *artificial intelligence, delineation of responsibilities of developers, owners and users.*

В последние годы искусственный интеллект (ИИ) стал неотъемлемой частью различных сфер деятельности, оказывая значительное влияние на экономику, общественные отношения и личную сферу человека. Однако его

стремительное развитие также вызывает серьёзные правовые и этические вопросы, которые требуют тщательного анализа и проработки.

Ключевая проблема заключается в недостаточной правовой базе, регулирующей использование ИИ в России, что приводит к возникновению рисков, связанных с информационной безопасностью, правами граждан и юридической ответственностью. Без четких нормативных актов и определения правового статуса ИИ возникают пробелы, которые могут быть использованы для злоупотреблений и правонарушений.

Эти обстоятельства подчеркивают необходимость создания комплексного и современного правового регулирования в сфере применения искусственного интеллекта. В данной связи предлагаются тезисы, отражающие актуальные аспекты этой проблемы и намечающие возможные направления для реформирования законодательной базы в соответствии с мировыми стандартами и лучшими практиками [1, с. 98].

1. Определение искусственного интеллекта: Одним из основных препятствий для правового регулирования в сфере искусственного интеллекта (ИИ) является отсутствие четкого и общепринятого определения этого термина в законодательстве Российской Федерации. В настоящее время различные исследователи и эксперты предлагают множество интерпретаций, что затрудняет правоприменение и интерпретацию норм.

Закрепление четкого определения ИИ в законодательстве позволило бы юридическим и физическим лицам лучше понимать свои права и обязанности, что, в свою очередь, обеспечило бы более эффективное правоприменение. В Указе Президента РФ от 10 октября 2019 года № 490 (ред. от 15 февраля 2024 года) «О развитии искусственного интеллекта в Российской Федерации» [2], в рамках Национальной стратегии развития искусственного интеллекта на период до 2030 года, подчеркивается необходимость формирования нормативной базы для эффективного использования ИИ. В документе отмечается важность разработки и внедрения нормативного определения ИИ, что позволит унифицировать подходы к регулированию этой сферы.

В ряде стран, таких как США и члены Европейского Союза, уже предприняты попытки законодательного закрепления понятия ИИ и его категорий. Внедрение аналогичных норм в России, как указано в вышеупомянутом Указе, будет способствовать формированию единого правоприменительного пространства на международном уровне и снижению рисков для бизнеса и частных лиц за счет создания более предсказуемой правовой среды.

Возможные элементы определения могут включать технологический аспект, описывающий ИИ как систему или программу, способную выполнять задачи, требующие человеческого интеллекта, такие как обучение, анализ и принятие решений. Также важно учитывать различные категории ИИ, такие как машинное обучение, нейронные сети, экспертные системы и другие, что позволит более точно регулировать их использование. В Указе также подчеркивается необходимость учета специфики применения ИИ в различных

отраслях — от медицины и образования до финансов и права, что имеет большое значение для разработки соответствующих норм и правил.

Закрепление четкого нормативного определения искусственного интеллекта в российском законодательстве, как указано в Национальной стратегии развития искусственного интеллекта на период до 2030 года, является первоочередной задачей. Это не только поможет защитить права и интересы граждан, но и создаст условия для безопасного и ответственного внедрения ИИ в экономические и социальные процессы.

2. Актуальность правового регулирования: увеличение использования технологий искусственного интеллекта в различных сферах жизни требует создания комплексной нормативно-правовой базы в условиях отсутствия текущих законодательных актов, четко регулирующих данную область.

3. Юридическая ответственность за действия искусственного интеллекта (ИИ) является одной из наиболее сложных и актуальных тем в правовом регулировании. С увеличением использования ИИ в различных сферах, таких как медицина и транспорт, где ИИ может принимать решения и совершать действия, влияющие на жизнь и здоровье людей, этот вопрос приобретает особую значимость.

Неопределенность ответственности: в настоящее время в законодательстве Российской Федерации отсутствуют четкие нормы, определяющие, кто несет ответственность за действия ИИ — разработчик, владелец технологии или пользователь. Это создает правовую неопределенность, что может привести к серьезным последствиям как для бизнеса, так и для граждан. Например, Гражданский кодекс РФ [3] (статьи 1064 и 1079) регулирует вопросы общей гражданской ответственности, но не учитывает специфики ИИ, что делает необходимым разработку новых правовых норм.

Разграничение ответственности:

Разработчик: на разработчиков ИИ возлагается обязанность создавать безопасные и этичные системы. В случае возникновения инцидента из-за ошибки в программном коде важно установить степень их ответственности. Это может включать как гражданскую, так и уголовную ответственность, особенно если нарушение связано с халатностью или несоблюдением стандартов безопасности, что регулируется, например, Уголовным кодексом РФ [4] (статьи 143 и 238).

Владелец технологии: Владельцы ИИ-систем, такие как компании, которые используют эти технологии в своей деятельности, также несут ответственность. Это может включать соблюдение требований Федерального закона от 27 июля 2006 г. № 152-ФЗ «О персональных данных» [5] в части защиты данных, а также ответственность за последствия использования ИИ в своих бизнес-процессах. Владельцы также должны управлять рисками, связанными с применением ИИ, чтобы избежать юридических последствий.

Пользователь: Пользователи ИИ, которые используют решения, разработанные третьими сторонами, также несут ответственность за их применение. Они должны быть осведомлены о возможных рисках и использовать ИИ в соответствии с инструкциями. Это положение согласуется с Законом РФ от 7 февраля 1992 г. № 2300-I «О защите прав потребителей» [6], который требует от потребителей соблюдения правил использования продукции, включая ИИ-системы.

Коллективная ответственность: в некоторых случаях может возникнуть необходимость введения концепции коллективной ответственности, которая будет учитывать участие всех сторон, вовлеченных в разработку, внедрение и использование ИИ. Такой подход может способствовать справедливому распределению ответственности и повышению уровня безопасности.

4. Информационная безопасность: искусственный интеллект представляет угрозу для информационной безопасности, что подчеркивает необходимость жесткого контроля и защиты информации от неправомерного доступа.

5. Нормативные пробелы: действующее законодательство не охватывает специфику использования искусственного интеллекта, что может привести к уголовным правонарушениям, связанным с его применением [7, с. 52].

6. Международный опыт: опыт стран Европы и США в правовом регулировании искусственного интеллекта, в том числе резолюции Европейского парламента и различные подходы к ответственности в области робототехники, могут служить основой для разработки российской правовой системы.

7. Этика и правосубъектность: за искусственным интеллектом необходимо признать не только технологические, но и этические аспекты применения, включая возможность предоставления ему статуса правосубъектности для привлечения к ответственности за его действия.

8. Перспективы внедрения: с учетом быстрого развития технологий искусственного интеллекта необходимо адаптировать существующие законодательные нормы к новым вызовам, включая защиту прав интеллектуальной собственности на результаты, созданные с его помощью [8, с. 94].

В заключении, современное состояние искусственного интеллекта требует комплексного правового регулирования, чтобы обеспечить безопасное, этичное и ответственное использование технологий. Учитывая стремительное развитие ИИ, отсутствие четкой правовой базы создает значительные риски как для бизнеса, так и для отдельных граждан [9, с. 43]. Необходимость определения как правового статуса ИИ, так и разграничения ответственности между его разработчиками, владельцами и пользователями является критически важной.

Кроме того, важным аспектом остается защита прав граждан и обеспечение информационной безопасности, что связано с ростом угроз,

возникающих из-за использования ИИ. Исследование международного опыта в этой области может помочь в формировании наиболее эффективных норм и принципов, актуальных для российской правовой системы. Этические аспекты и возможность предоставления ИИ статуса правосубъектности также заслуживают внимания для привлечения его к ответственности за решения и действия.

В контексте цифровизации необходимо создать правовые механизмы для защиты персональных данных и обеспечения прав граждан. Разработка соответствующих нормативных актов, адаптация существующих законодательных норм и учёт новых вызовов призваны сформировать устойчивую правовую базу, способствующую продуктивному и безопасному внедрению искусственного интеллекта в различные сферы общественной жизни.

Список литературы

1. Понкин, И. В., Редькина, А. И. Искусственный интеллект с точки зрения права / И. В. Понкин, А. И. Редькина // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Юридические науки. – 2018. – № 1. – С. 91-109.
2. О развитии искусственного интеллекта в Российской Федерации **:** Указ Президента РФ от 10.10.2019 N 490 (ред. от 15.02.2024) (вместе с "Национальной стратегией развития искусственного интеллекта на период до 2030 года")**.** – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_335184/942772dce30cfa36b671bcf19ca928e4d698a928/ (дата обращения: 04.0**2**.202**5**)
3. Гражданский кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс] : ФЗ РФ от 30 ноября 1994 г. № 51-ФЗ (ред. от 23 апр. 2024 г.) // Собрание законодательства РФ. – 1994. – № 32. – Ст. 3301. – URL: https://base.garant.ru/10164072/ (дата обращения: 04.09.2024).
4. Уголовный кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс] : ФЗ РФ от 13 июня 1996 г. № 63-ФЗ (ред. от 01 августа 2024 г.) // Собрание законодательства РФ. – 1996. – № 25. – Ст. 2954. – URL: https://base.garant.ru/10108000/ (дата обращения: 04.09.2024).
5. О персональных данных [Электронный ресурс] : ФЗ РФ от 27 июля 2006 г. № 152-ФЗ (ред. от 01 июля 2023 г.) // Собрание законодательства РФ. – 2006. – № 31 (часть 1). – Ст. 3451. – URL: https://base.garant.ru/12148557/ (дата обращения: 04.09.2024).
6. О защите прав потребителей [Электронный ресурс] : Закон РФ от 7 февраля 1992 г. №2300-I (ред. от 01 сентября 2023 г.) // Ведомости СНД и ВС РФ. – 1992. – № 15. – Ст. 766. – URL: https://base.garant.ru/10114041/ (дата обращения: 04.02.2025).
7. Архипов, В. В., Наумов, В. Б. Искусственный интеллект и автономные устройства в контексте права: о разработке первого в России закона о робототехнике / В. В. Архипов, В. Б. Наумов // Труды СПИИРАН. – 2017. – № 6 (55). – С. 46-62.

8. Аверинская, С. А., Севостьянова, А. А. Создание искусственного интеллекта с целью злонамеренного использования в уголовном праве Российской Федерации / С. А. Аверинская, А. А. Севостьянова // Закон и право. – 2019. – № 2. – С. 94-96.
9. Алексеев, Н. В. Искусственный интеллект и роботизация: правовые проблемы интеллектуальной собственности / Н. В. Алексеев // Право интеллектуальной собственности. – 2019. – № 3. – С. 42-46.

УДК 342.724

КОНСТИТУЦИОННЫЕ ПРИНЦИПЫ БОРЬБЫ С ЭКСТРЕМИЗМОМ И НАЦИЗМОМ: ИСТОРИЧЕСКИЕ КОРНИ И ВЫЗОВЫ СОВРЕМЕННОСТИ

CONSTITUTIONAL PRINCIPLES OF THE FIGHT AGAINST EXTREMISM AND NAZISM: HISTORICAL ROOTS AND MODERN CHALLENGES

Кравцова Анна Руслановна, студент 2 курса юридического факультета
ЧОУ ВО «Таганрогский Институт Управления и Экономики», г. Таганрог, РФ
anna.kravtsova2003@mail.ru

Оржаховская Ирина Юрьевна, старший преподаватель кафедры теории и истории государства и права
ЧОУ ВО «Таганрогский Институт Управления и Экономики», г. Таганрог, РФ
orgahovskaya2@yandex.ru

Kravtsova Anna Ruslanovna, 2nd year student of the Faculty of Law
Taganrog Institute of Management and Economics, Taganrog, Russian Federation

Orzhakhovskaya Irina Yuryevna, Senior Lecturer, Department of Theory and History of State and Law,
Taganrog Institute of Management and Economics, Taganrog, Russian Federation

Аннотация. *В статье рассматриваются конституционные основы борьбы с экстремизмом и нацизмом в России, в том числе исследованы исторические корни формирования правовых механизмов противодействия эти явления, проанализировано действующее конституционное законодательство, а также выявлен современные вызовы, связанные с распространением экстремисткой и фашисткой идеологий. Особое внимание в исследовании уделено Конституции Российской Федерации в обеспечении правового противодействия экстремизму и нацизму. Закрепление конституционных принципов ориентированы на борьбу с экстремизмом и терроризмом вбирает в себя положения того, что все законодательство, подчиненное Основному закону России будет пронизано идеей недопущения дискриминации, ограничений, ущемлений. В рамках исследования приводится анализ возможностей цифрового мира и проявлений его угроз как оснований для распространения идей экстремизма и терроризма. В заключении приводятся аргументы, что для успешной борьбы с экстремизмом и нацизмом необходимо учитывать современные вызовы, такие как распространение экстремистских идей через*

интернет и радикализация молодежи. Следовательно, одним из основных таких направлений будет являться внедрение и изучение совместно с молодежью базовых принципов противодействия экстремизмом и национализмом.

Ключевые слова: *конституционные принципы, экстремизм, нацизм, права человека, безопасность, демократическое государство.*

Abstract. *The article examines the constitutional foundations of the fight against extremism and Nazism in Russia, including the study of the historical roots of the formation of legal mechanisms to counter these phenomena, analyzes the current constitutional legislation, and identifies modern challenges associated with the spread of extremist and fascist ideologies. Particular attention in the study is paid to the Constitution of the Russian Federation in ensuring legal counteraction to extremism and Nazism. The consolidation of constitutional principles aimed at combating extremism and terrorism incorporates the provisions that all legislation subordinated to the Basic Law of Russia will be permeated with the idea of preventing discrimination, restrictions, and infringements. The study provides an analysis of the possibilities of the digital world and the manifestations of its threats as grounds for the spread of ideas of extremism and terrorism. In conclusion, arguments are given that in order to successfully combat extremism and Nazism, it is necessary to take into account modern challenges, such as the spread of extremist ideas via the Internet and the radicalization of young people. Consequently, one of the main such areas will be the introduction and study, together with young people, of the basic principles of counteracting extremism and nationalism.*

Keywords: *constitutional principles, extremism, Nazism, human rights, security, democratic state.*

Обостренная геополитическая обстановка, вызванная проведением Специальной военной операцией Российской Федерации на территории Украины, а также обостренные отношения в Азиатско-Тихоокеанском регионе и сопротивление сектора Газа и Израиля, становится свидетельством того, что сегодня нет таких стран, в которых бы различного рода конфликты не рассматривались как проявление экстремизма, как правило на религиозной или этнической основе. Экстремизм и нацизм представляют собой серьезные угрозы для стабильности общества, безопасности государства и защиты прав человека, так эти явления имеют глубокие исторические корни, связанные с распространением радикальных идеологий, которые пропагандируют насилие, дискриминацию и ненависть. В свою очередь, конституционные принципы, направленные на противодействие этим явлениям, формировались на основе исторического опыта, включая последствия Второй мировой войны, распад колониальных империй и развитие международного права. Современные вызовы, связанные с радикализацией, распространением экстремистских идеологий в цифровой среде и ростом праворадикальных движений, требуют дальнейшего совершенствования конституционных норм и механизмов их реализации. В связи с чем, поднятая проблема исследование конституционных принципов борьбы с экстремизмом и нацизмом в разрезе исторического опыта и учета современных реалий является актуальной темой исследования не только в рамках теоретического дискурса, но и в рамках правореализации, ориентированной на защиту прав и свобод человека.

Исторический опыт, повлиявший на формирование существующий конституционных принципов борьбы с экстремизмом и нацизмом, берет свое

начало после окончания Второй Мировой войны, когда международной сообщество осознало необходимость жесткого правового регулирования в отношении нацистской идеологии и экстремистских проявлений. Следствием становится принятие Всеобщей декларации прав человека 1948 года способствовало формированию универсальных стандартов защиты прав и свобод человека, а также создание Организации Объединенных Наций и проведение Нюрнбергского процесса [1].

В Российской Федерации с 2000-х гг. были оформлены правовые основы борьбы с экстремизмом: принят Федеральный закон №114 от 25.07.2002г. «О противодействии экстремисткой деятельности» [4], который стал ответом на новые вызовы, связанные с распространением радикальных идеологий в условиях глобализации, в том числе и прекращения сепаратистского настроения Чеченской республики. Также важно отметить, что с 01 июня 2025г. начнет действие новая редакция указанного закона, где будет закреплено понятие «финансирование экстремисткой деятельности», а также расширен перечень оснований для включения организаций и физических лиц в перечень организаций и физических лиц, в отношении которых имеются сведения об их причастности к экстремистской деятельности.

Следующим этапом исследования стал анализ конституционных принципов, направленных на противодействие экстремизму и национализму. Так, первый принцип – принцип верховенства права, который предполагает, что борьба с экстремизмом и нацизмом должна осуществляться исключительно в рамках правового поля, исключая произвольные ограничения прав граждан. Согласно положению, закрепленному в ч. 5 ст. 13 Конституции Российской Федерации, деятельность экстремистских организаций запрещена и преследуется согласно федеральному закону.

Принцип защиты демократического режима является важным принципом для борьбы с экстремизмом и национализмом. Анализ зарубежного опыта позволил сделать выводы, что в развитых европейских странах запрещены партии, чья программа и деятельность угрожает демократическому режиму (пример: ст. 21 Основного закона Федеративной Республики Германии) [3]. В Российской Федерации таких положений в Основном законе стране нет: в ст. 13 закреплен принцип многопартийности и плюрализма, позволяющий создавать любые политические объединения.

Принцип защиты прав человека, которые направлен на соблюдение и гарантию основных прав и свобод человека и гражданина, а ограничения возможны только в случае угрозы национальной безопасности, но должны быть пропорциональны и обоснованы. Согласно ст. 2 Конституции Российской Федерации: человек, его права и свободы являются высшей ценностью государства, следовательно, именно государство призвано защищать эти права, что включает в себя и противодействие экстремисткой деятельности.

Принцип равенства закрепленный в ст. 19 Конституции Российской Федерации позволяют гарантировать противодействию идеологии нацизма, основанной на идее превосходства одной группы над другой.

Несмотря на перечисленные конституционные принципы, ориентированные в том числе на противодействие экстремизму и национализму, что вбирает в себя положения того, что все законодательство, подчиненное Основному закону России будет пронизано идеей недопущения дискриминации, ограничений, ущемлений, а также борьбы с идеями экстремизма и национализма, сегодня наш мир вступил в век цифровых технологий, обуславливающим быстрые каналы передачи информации. В своем научном труде А.Р. Манукян и З. Л. Шхагапсоев отмечают, что «экстремистские организации часто действуют на транснациональном уровне, что затрудняет их преследование» [5, с. 49]. Действительно, в век цифровизации становится нормальным использования сети Интернет для любых нужд, получения новостного потока, который зачастую не может быть проконтролирован на государственном уровне, да и не должен быть, так как это бы противоречило свободе слова и мысли. Однако именно такой подход обуславливает возможность для экстремистских и националистических организаций бескрайнее поле для реализации их деятельности, достижения поставленных целей и задач.

Д. Д. Донской и Д. Б. Ильясов справедливо отмечают, что «социальные сети и мессенджеры стали основными каналами распространения экстремистских идей» [2, с. 167-168]. Действительно, это становится новой проблемой для современного постиндустриального общества, что соответственно требует разработки новых правовых механизмов для регулирования интернет-пространства.

Подводя итоги проведенного исследования, можно прийти к выводу о том, что конституционные основы борьбы с экстремизмом и нацизмом в Российской Федерации отражают исторический опыт и современные вызовы. Конституция РФ закрепляет принципы, которые позволяют эффективно противодействовать этим явлениям, обеспечивая защиту прав и свобод граждан, а также безопасность государства. Однако для успешной борьбы с экстремизмом и нацизмом необходимо учитывать современные вызовы, такие как распространение экстремистских идей через интернет и радикализация молодежи. Укрепление международного сотрудничества и разработка новых правовых механизмов являются важными шагами в этом направлении.

Список литературы

1. Всеобщая декларация прав человека (Принята резолюцией 217 А (III) Генеральной Ассамблеи ООН 10 декабря 1948 г.) // Официальный сайт Организации Объединенных Наций. – URL: https://www.un.org (дата обращения: 15.03.2025).
2. Донской, Д. Д., Ильясов, Д. Б. К вопросу об экстремизме в интернете: теоретические аспекты / Д. Д. Донской, Д. Б. Ильясов // Право и государство: теория и практика. – 2022. – №4 (208). – С. 166-171.

3. Основной закон Германии: Конституция ФРГ от 23 мая 1949 г. (с послед. изм. и доп.) // Конституции зарубежных государств: Справ. пособие. – Москва: Изд-во БЕК, 2024. – С. 56-112.
4. Федеральный закон от 25 июля 2002 г. N 114-ФЗ «О противодействии экстремистской деятельности» (ред. 15.04.2024) // Собрании законодательства Российской Федерации от 29 июля 2002г. – № 30. – Ст. 3031.
5. Шхагапсоев, З. Л., Манукян, А. Р. Международное сотрудничество в борьбе с терроризмом и транснациональной организованной преступностью / З. Л. Шхагапсоев, А. Р. Манукян // Пробелы в российском законодательстве. – 2018. – №2. – С. 48-51.

УДК: 343.3/7

СОСТАВ УГОЛОВНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА ПРЕСТУПЛЕНИЯ В СФЕРЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

CRIMINAL LIABILITY FOR CRIMES IN THE FIELD OF INFORMATION TECHNOLOGY

Ложка Александра Сергеевна, студентка 1 курса специальности «Юриспруденция»
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ
lozhka07@ilbox.ru

Lozhka Alexandra Sergeevna, 1st year student of the specialty «Jurisprudence»
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *В современном мире трудно представить существование без информационных технологий. Бурное развитие информационно-коммуникационных технологий, а также повсеместная компьютеризация общества, способствуют значительному увеличению числа преступлений в цифровой сфере. К правонарушениям в области информационных технологий относятся действия, включающие распространение вредоносного программного обеспечения, несанкционированный доступ к учетным записям, кражу данных банковских карт и иной финансовой информации, а также распространение незаконного контента и деструктивное воздействие на функционирование различных систем через компьютерные сети. Целями таких действий могут быть получение личной выгоды, нанесение ущерба репутации граждан и государственных структур, распространение запрещенной информации, а также пропаганда террористических и экстремистских взглядов.*

Ключевые слова: *Информационные технологии, коммуникационные технологии, Компьютеризация, правонарушения, вредоносные программы, взлом паролей, кража банковских карт.*

Abstract. In *the modern world, it is difficult to imagine existence without information technology. The rapid development of information and communication technologies, as well as the widespread computerization of society the digital sphere., contribute to a significant increase in the number of crimes in Information technology offenses include actions involving the distribution of malicious software, unauthorized access to accounts, theft of bank card data*

and other financial information, as well as the distribution of illegal content and destructive effects on the functioning of various systems through computer networks. The goals of such actions may be to gain personal gain, damage the reputation of citizens and government agencies, disseminate prohibited information, and promote terrorist and extremist views.

Keywords: *Information technology, communication technology, computerization, offenses, malware, password hacking, theft of bank cards*

Согласно положениям Уголовного кодекса Российской Федерации под преступлением в сфере компьютерной информации понимаются совершаемые в сфере информационных процессов и посягающие на информационную безопасность деяния, предметом которых являются информация и компьютерные средства.

Федеральным законом от 23.04.2018 № 111-ФЗ «О внесении изменений в Уголовный кодекс Российской Федерации» введена ответственность виновных лиц по статье 158 УК РФ за кражу, совершенную с банковского счета, а равно в отношении электронных денежных средств (при отсутствии признаков преступления, предусмотренного статьей 159.3 УК РФ). Ответственность за совершение указанных преступлений предусмотрена главой 28 Уголовного кодекса Российской Федерации [1].

В России введение ответственности за преступление в информационной сфере было принято в 1996 (в УК РФ были включены 3 статьи 28 главы.)

В целях борьбы с компьютерной преступностью в УК РФ предусмотрена ответственность за ряд специальных составов, классифицирующих такие деяния, как:

Статьей 272 Уголовного кодекса РФ предусмотрена уголовная ответственность неправомерный доступ к охраняемой законом компьютерной информации, если это деяние повлекло уничтожение, блокирование, модификацию либо копирование компьютерной информации - наказывается штрафом в размере до двухсот тысяч рублей или в размере заработной платы или иного дохода осужденного за период до восемнадцати месяцев, либо исправительными работами на срок до одного года, либо ограничением свободы на срок до двух лет, либо принудительными работами на срок до двух лет, либо лишением свободы на тот же срок.

Статья 273 УК РФ – Создание, использование и распространение вредоносных компьютерных программ. Предусматривает уголовную ответственность за создание, распространение или использование компьютерных программ либо иной компьютерной информации, заведомо предназначенных для несанкционированного уничтожения, блокирования, модификации, копирование компьютерной информации или нейтрализации средств защиты компьютерной информации. Наказываются ограничением свободы на срок до четырех лет, либо принудительными работами на срок до четырех лет, либо лишением свободы на тот же срок со штрафом в

размере до двухсот тысяч рублей или в размере заработной платы или иного дохода осужденного за период до восемнадцати месяцев.

Статья 274 УК РФ – Нарушение правил эксплуатации средств хранения, обработки или передачи компьютерной информации и информационно-телекоммуникационных сетей. Наказывается штрафом в размере до пятисот тысяч рублей или в размере заработной платы или иного дохода осужденного за период до восемнадцати месяцев, либо исправительными работами на срок от шести месяцев до одного года, либо ограничением свободы на срок до двух лет, либо принудительными работами на срок до двух лет, либо лишением свободы на тот же срок [2].

Ежегодно фиксируется рост числа подобных противоправных деяний. Правоохранительные органы ежедневно регистрируют преступления, относящиеся к данной категории.

Наибольшая часть анализируемых хищений реализуется с использованием методов социальной инженерии, что предполагает получение доступа к информации посредством телекоммуникационных сетей для взаимодействия с жертвами через сотовую связь или интернет-ресурсы. Данная технология эксплуатирует психологические уязвимости людей и демонстрирует высокую результативность.

Социальная инженерия также применяется для распространения вредоносного программного обеспечения. Злоумышленники отправляют электронные письма, SMS-сообщения или сообщения в мессенджерах, содержащие, например, важные обновления антивирусного ПО, привлекательные скидки или уведомления о выигрышах. Переход по приложенным ссылкам приводит к загрузке вредоносных программ на устройство пользователя, что позволяет преступнику получить удаленный доступ и возможность перевода денежных средств со счета, привязанного к абонентскому номеру банковской карты.

Для затруднения работы правоохранительных органов злоумышленники используют сменные SIM-карты, регистрируют SIM-карты и открывают счета на подставных лиц, применяют анонимные электронные кошельки и предоплаченные банковские карты, а также Proxy-серверы и специализированное программное обеспечение для сокрытия IP-адреса и местоположения. Кроме того, они могут вовлекать в свою деятельность лиц, не подозревающих о противоправном характере их действий.

Указанные особенности существенно осложняют процесс раскрытия таких преступлений. Федеральным законом от 01.04.2020 №95-ФЗ внесены изменения в статью 238.1 УК РФ, предусматривающую наказание за оборот фальсифицированных, недоброкачественных и незарегистрированных лекарственных средств, медицинских изделий и фальсифицированных биологически активных добавок [1].

В 2018 году ужесточена ответственность за совершение краж денежных средств с банковского счёта, которые по степени тяжести

приравнены к кражам с незаконным проникновением в жилище и караются лишением свободы на срок до 6 лет (пункт «г» части 3 статьи 158 УК РФ).

В отдельный состав преступления выделено мошенничество в сфере компьютерной информации (статья 159.6 УК РФ), связанное с хищением чужого имущества путём получения доступа к компьютерной системе и совершения определённых действий (ввода, удаления, блокирования, модификации компьютерной информации либо иного вмешательства) [2].

На этом этапе работы мы понимаем актуальность и глобальность проблемы, сегодняшнее цифровое развитие, безусловно, данные возможности предоставляют широкий круг возможностей, но при этом есть и другая сторона медали это развитие преступности и сложность раскрытие таких дел. По нашему мнению, есть несколько способов снизить уровень риска и повысить безопасность пользования технологиями.

Можно назвать следующие способы:

развертывание общегосударственных комплексов для выявления, предотвращения и устранения последствий кибератак. Эти комплексы применяют лицензированные инструменты и технологические решения для автоматизированного обнаружения, предотвращения, ликвидации и анализа киберугроз;

внедрение автоматизированных информационных систем, основанных на машинном обучении и искусственном интеллекте. Например, система «Чистый интернет» автоматизирует поиск нежелательного контента, а «Окулус» анализирует фотографии, видео и текстовые материалы на веб-сайтах, в социальных сетях и мессенджерах на предмет противозаконной информации;

координация работы правоохранительных органов и Роскомнадзора. Роскомнадзор предоставляет данные о местонахождении и персональных данных владельца домена в Интернете. Также он имеет право блокировать сайты, содержащие информацию, нарушающую законодательство РФ, по запросу правоохранительных органов;

обучение высококвалифицированных следователей и экспертов-криминалистов для борьбы с преступлениями в сфере высоких технологий и оснащение их современной техникой;

привлечение IT-специалистов к раскрытию и расследованию сложных технотронных преступлений.

социальный надзор за контентом в киберпространстве.

Список литературы

1. Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации : Федеральный закон от 21.11.2011 №323-ФЗ (ред. от 28.12.2024) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.03.2025). – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_121895/3b0e0cbbd6f1b1a07c0b0b3d4df406a2ecf108a1 / (дата обращения: 13.03.2025).

2. Уголовный кодекс Российской Федерации от 13.06.1996 №63-ФЗ (ред. от 28.02.2025). – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_10699/?ysclid=m8an76qt7q637400193 (дата обращения: 11.03.2025).

УДК 343.3.7

ИННОВАЦИОННЫЕ МЕТОДЫ СОВЕРШЕНИЯ ПРЕСТУПЛЕНИЙ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ СОВРЕМЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

INNOVATIVE METHODS OF COMMITTING CRIME USING MODERN TECHNOLOGY

Ляшенко Анастасия Сергеевна, обучающаяся 1 курса магистратуры специальности «Юриспруденция»
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи», г. Мариуполь, РФ
anastasialyasenko@mail.ru

Lyashenko Anastasia Sergeevna, 1st year Master's student of the specialty «Jurisprudence»
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *Статья посвящена анализу стремительно растущей проблемы киберпреступности в России на фоне развития современных информационных технологий. Рассматриваются различные виды киберпреступлений, совершаемых с использованием современных технологий. В статье анализируется существующее уголовное законодательство РФ, регулирующее ответственность за киберпреступления, а также деятельность правоохранительных органов в борьбе с ними, оперируя конкретными примерами. Резюмируя, формируется вывод о необходимости комплексного подхода к противодействию киберпреступности, включающего совершенствование законодательства, развитие технологий кибербезопасности, повышение уровня информированности населения и подчеркивается важность инвестиций в исследования и разработки в области кибербезопасности, что позволит России эффективно противостоять вызовам, связанным с киберпреступностью, и обеспечить защиту как государственных, так и частных интересов.*

Ключевые слова: *киберпреступность, информационные технологии, искусственный интеллект, блокчейн, Интернет вещей (IoT), социальная инженерия, фишинг, вишинг, кардинг, глубокие фейки, ботнет, DDoS-атаки, кибербезопасность.*

Abstract. *The article is devoted to analyzing the rapidly growing problem of cybercrime in Russia against the background of the development of modern information technologies. Various types of cybercrime committed with the use of modern technologies are considered. The article analyzes the existing criminal legislation of the Russian Federation regulating responsibility for cybercrime, as well as the activities of law enforcement agencies in combating them, operating with specific examples. In summary, the conclusion is formed that a comprehensive approach to countering cybercrime is necessary, including improvement of legislation, development of cybersecurity technologies, raising public awareness and emphasizing the importance of investment in cybersecurity research and development, which will allow Russia to effectively*

confront the challenges associated with cybercrime and ensure the protection of both public and private interests.

Keywords: *cybercrime, information technology, artificial intelligence, blockchain, Internet of Things (IoT), social engineering, phishing, vishing, carding, deepfakes, botnet, DDoS attacks, cybersecurity.*

Современные технологии, призванные упрощать жизнь и повышать эффективность работы, параллельно открывают новые возможности для совершения преступлений. Киберпреступность вышла за рамки простых взломов паролей и спама, превратившись в высокотехнологичный и хорошо организованный бизнес, использующий самые передовые достижения в области искусственного интеллекта, больших данных и блокчейна - децентрализованной системы, предназначенной для хранения и передачи данных, основанной на шифровании информации и её группировании в блоки.

Иначе говоря, одной из актуальных проблем борьбы с киберпреступностью, осуществляемой с использованием IT-технологий, остаётся постоянно меняющиеся способы её совершения.

Согласно информации Министерства внутренних дел Российской Федерации, в промежутке с января по декабрь 2024 года в стране зарегистрировано 765,4 тысячи киберпреступлений, что на 13,1% превышает показатели за соответствующий период 2023 года. В 2024 году доля преступлений, связанных с использованием современных технологий, составила 40% от общего числа зарегистрированных преступлений в России. Это представляется самым высоким показателем с 2020 года.

Преступления, которые следует выделить, в рамках рассмотрения данной темы, совершаемые с использованием современных технологий:

— тайное хищение чужого имущества (кардинг);

— хищение путём обмана (фишинг, вишинг);

— распространение недостоверной информации (клевета, распространение материалов порнографического характера);

— призывы к совершению террористических актов;

— незаконный оборот наркотиков, оружия: децентрализованные платформы и темные сети, использующие блокчейн, облегчают анонимную торговлю запрещенными товарами;

— доведение до самоубийства;

— кибербуллинг;

— вредоносное вмешательство в работу различных систем;

Основным инструментом современных преступников стала социальная инженерия. Злоумышленник общается с жертвой с помощью телекоммуникационных сетей (сотовой связи, ресурсов сети Интернет) и использует слабости человеческого фактора. Самым распространённым и всем известным примером является случай, когда пользователю банковской карты звонит злоумышленник под видом сотрудника службы поддержки или службы безопасности банка с попыткой выведать пароль [3].

Невозможно не уделить внимание рассмотрению вопроса совершения преступлений, путем использования концепции IoT (Internet of Things). Взлом умных устройств - умного дома, автомобилей и других IoT-устройств представляющих собой потенциальные точки входа для хакеров, которые могут получить доступ к личной информации. Аналогично, злоумышленики использую метод «Ботанет на основе IoT» - это система зараженных устройств, которая применяется киберпреступниками для осуществления различных мошеннических действий и кибератак. Взломанные IoT-устройства могут быть объединены в ботнеты, используемые для проведения DDoS-атак, рассылки спама или распространения вредоносного ПО [2].

В тоже время, развитие технологий позволяет подделывать отпечатки пальцев, радужку глаза и другие биометрические данные, что создает угрозу безопасности систем, основанных на биометрической аутентификации.

Отдельно следует отметить проблему генерации глубоких фейков с применением искусственного интеллекта. Нейросеть позволяет создавать реалистичные видео и аудиозаписи, что открывает широкие возможности для вымогательства, политических манипуляций, дискредитации и даже организации подставных преступлений.

Чтобы противостоять компьютерной преступности, уголовное законодательство устанавливает ответственность за несколько специализированных составов, которые криминализируют подобные действия, как:

— неправомерный доступ к охраняемой законом компьютерной информации (ст. 272 УК РФ),

— создание, использование и распространение вредоносных компьютерных программ (ст. 273 УК РФ);

— нарушение правил эксплуатации средств хранения, обработки или передачи компьютерной информации и информационно-телекоммуникационных сетей (ст. 274 УК РФ);

— неправомерное воздействие на критическую информационную инфраструктуру РФ (ст. 274.1 УК РФ) [1].

Также, в 2022 году в структуре Министерства внутренних дел Российской Федерации было образованно «Управление по организации борьбы с противоправным использованием информационно-коммуникационных технологий», что является значительным ответом на развитие киберпреступности и весомо повысило процент раскрытия таких преступлений.

Позитивной тенденцией является раскрытие такого рода преступлений. Из последний сведений с официальных ресурсов МВД России можем рассмотреть пример, где в Лобне задержан 20-летний казанский житель, подозреваемый в мошенничестве. Он действовал как «дроппер» в схеме, где мошенники, притворившись сотрудниками энергосбыта и правоохранительных органов, обманом похитили у 74-летней женщины более миллиона рублей. Злоумышленники убедили потерпевшую установить

приложение и ввести данные банковской карты якобы для защиты от мошенников, после чего осуществили списание средств. Подозреваемый, нашедший работу в мессенджере, обналичивал деньги с предоставленных ему карт. Возбуждено уголовное дело по ч. 4 ст. 159 УК РФ (мошенничество, совершенное организованной группой либо в особо крупном размере), подозреваемый арестован.

В заключение, необходимо подчеркнуть, что киберпреступность, использующая современные технологии, представляет собой серьезную угрозу для общества и экономики. С каждым годом уровень преступлений, связанных с использованием высоких технологий, растет, что требует от правоохранительных органов и общества в целом активных действий по противодействию этим явлениям. Сложность и разнообразие методов, используемых злоумышленниками, подчеркивают необходимость постоянного обновления знаний и навыков как у специалистов в области кибербезопасности, так и у рядовых пользователей [4]. Образование и информирование граждан о современных угрозах, а также развитие технологий защиты информации становятся ключевыми аспектами в борьбе с киберпреступностью.

Вместе с тем, необходимы инвестиции в исследования и разработки новых технологий для обнаружения и предотвращения преступлений, а также совершенствование законодательной базы для борьбы с киберпреступностью и другими новыми угрозами. Только комплексный подход, объединяющий технические, правовые и социальные аспекты, позволит обеспечить безопасность в условиях стремительного развития технологий.

Список литературы

1. Уголовный кодекс Российской Федерации от 13.12.1996 N 63-ФЗ (ред. от 28.02.2025) // Собрание законодательства Российской Федерации. – 1996. – № 25.
2. Энгельгардт, А. А. Компьютерная информация как предмет преступления, предусмотренного статьей 273 Уголовного кодекса Российской Федерации / А. А. Энгельгардт // Право. Журнал Высшей школы экономики. – 2014. – № 4. – С. 136-145.
3. Поляков, В. В., Лапин, С. А. Средства совершения компьютерных преступлений / В. В. Поляков, С. А. Лапин // Доклады Томского государственного университета систем управления и радиоэлектроники. – 2014. – № 2 (32). – С. 162-166.
4. Чекунов, И. Г. Киберпреступность: понятие и классификация / И. Г. Чекунов // Российский следователь. – 2012. – № 2. – С. 37-44.

УДК 316.423

ЭМАНСИПАЦИЯ: ЕЁ ПРАВОВАЯ ПРИРОДА И ХАРАКТЕРИСТИКА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

EMANCIPATION: ITS LEGAL NATURE AND CHARACTERISTICS IN THE RUSSIAN FEDERATION

Мате Татьяна Юрьевна, студентка 3 курса специальности «Юриспруденция»
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ
tanya.mate999@mail.ru

Mate Tatyana Yuryevna, 3rd year student of the specialty «Jurisprudence»
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *Эмансипация как правовой институт является ключевым элементом гражданского законодательства, затрагивающим правовой статус несовершеннолетних. В условиях современного общества, где вопросы прав и свобод личности становятся особенно важными, изучение эмансипации приобретает особую значимость. Этот процесс подразумевает возможность для несовершеннолетних в определенных случаях получать полную дееспособность до достижения установленного законом возраста. В данной работе проанализировано основное законодательство, регулирующее эмансипацию. Это позволит глубже понять, каким образом на практике реализуется данный правовой механизм, какие условия и процедуры необходимо соблюдать для достижения эмансипации, а также какие последствия она влечёт за собой для несовершеннолетних.*

Ключевые слова: *несовершеннолетний, эмансипация, дееспособность, ответственность несовершеннолетних, обязанности эмансипированного.*

Abstract. *Emancipation as a legal institution is a key element of civil legislation affecting the legal status of minors. In modern society, where issues of individual rights and freedoms are becoming particularly important, the study of emancipation is becoming particularly important. This process implies the possibility for minors in certain cases to obtain full legal capacity before reaching the age prescribed by law. In this paper, the main legislation regulating emancipation is analyzed. This will allow for a deeper understanding of how this legal mechanism is implemented in practice, what conditions and procedures must be followed to achieve emancipation, and what consequences it entails for minors.*

Keywords: *minor, emancipation, legal capacity, responsibility of minors, duties of the emancipated.*

В данной работе, под понятием несовершеннолетних мы подразумеваем лиц старше 14 лет, а конкретнее, лиц с 16 лет, которые имеют право на эмансипацию. Эмансипация — это законный способ, который позволяет подросткам, достигшим 16 лет, стать полностью дееспособными, то есть иметь право самостоятельно принимать решения и нести ответственность за свои действия.

Малолетние лица в возрасте от 0 до 14 лет имеют право самостоятельно заключать небольшие бытовые сделки, которые не требуют нотариального

удостоверения или государственной регистрации. Это означает, что такие сделки могут включать, например, покупку мелких предметов, игрушек или других повседневных товаров. Однако для любых других сделок, которые выходят за рамки этих мелких бытовых операций, необходимы действия их законных представителей, таких как родители, усыновители или опекуны.

Несовершеннолетние лица в возрасте от 14 до 18 лет имеют возможность самостоятельно управлять своими доходами. Это означает, что они могут распоряжаться деньгами, которые зарабатывают, а также осуществлять свои авторские и патентные права. Например, если подросток изобретает что-то новое, он может самостоятельно заключать договоры, связанные с этими правами. Кроме того, такие несовершеннолетние могут действовать в качестве вкладчиков в кредитных организациях, таких как банки, что позволяет им открывать счета и управлять своими сбережениями. Также, согласно статье 20 Трудового кодекса Российской Федерации, трудовая дееспособность в России наступает с 16 лет [1]. Это означает, что несовершеннолетние, достигшие этого возраста, имеют право самостоятельно заключать трудовые договоры. Что касается других сделок, несовершеннолетние также имеют право их заключать, однако для этого им необходимо получить письменное согласие своих законных представителей, например, родителей или опекунов [2, с.19-22].

Как указывалось ранее — эмансипация представляет собой признание полной дееспособности подростка, достигшего 16-летнего возраста. Эмансипированный подросток имеет такие же права и обязанности, как и взрослый.

Эмансипация — это мера является довольно редким явлением. Причины этого связаны с тем, что для получения полной дееспособности несовершеннолетний должен доказать, что у него есть достаточно ресурсов для самостоятельной жизни, например, активы, заработок или доход от предпринимательской деятельности. Это делает процедуру эмансипации сложной и малодоступной для многих подростков. Эмансипация производится по решению органа опеки и попечительства — с согласия обоих родителей, усыновителей или попечителя либо при отсутствии такого согласия — по решению суда [3].

Термин «эмансипация» происходит от латинского слова «emancipare», что означает «освободить». Этот процесс можно проследить через несколько исторических этапов. Например, в Древнем Риме существовала практика, при которой рабы могли стать свободными, что уже можно считать актом эмансипации.

Большую роль в эмансипации сыграла эпоха Просвещения в 18 веке. Это процесс освобождения людей от старых, жестких социальных ограничений и распространение идей о равенстве и свободе для всех. В этот период активно развивались мысли о том, что каждый человек имеет право на свободу, личные права и участие в общественной жизни.

В центре эпохи стояли идеи разума и науки, которые поднимали вопросы о праве человека на свободное мышление, образование и самоуправление.

Другой важный аспект эмансипации — это борьба женщин за права. Эмансипация женщин началась в конце 19 — начале 20 века. Женщины начали бороться за право голоса, за право на образование и работу. В настоящее время эмансипация дает полную дееспособность несовершеннолетним [4].

Значение эмансипации для подростка заключается в том, что, борясь за свою независимость он удовлетворяет свои потребности в самопознании и самоутверждении. Это не только способствует развитию уверенности в себе и способности полагаться на собственные силы, но и помогает сформировать навыки поведения, которые будут полезны для преодоления жизненных трудностей в будущем.

В результате эмансипации несовершеннолетний получает возможность самостоятельно приобретать и осуществлять гражданские права, а также создавать и исполнять гражданские обязанности в полном объеме. Кроме того, эмансипированный подросток несет имущественную ответственность по своим обязательствам. Так же вариант обретения полной самостоятельности до 18-летия — вступление в брак. Однако это возможно лишь при наличии серьезных обстоятельств, таких как беременность девушки, и только с согласия местных властей.

Эмансипированный подросток в России имеет право на наследование, так как согласно статьям 1110 и 1112 Гражданского кодекса РФ наследниками могут быть все лица, в том числе несовершеннолетние. Он также имеет право составлять завещание, так как эмансипация делает его полностью дееспособным, и для этого не требуется разрешения родителей или опекунов.

Кроме того, эмансипированный подросток может заниматься предпринимательской деятельностью, заключать договоры, регистрировать индивидуальное предпринимательство, работать по найму и заниматься любой законной деятельностью. Он имеет право самостоятельно заключать сделки, нести ответственность по обязательствам и оформлять такие документы, как договоры купли-продажи, аренды, найма и другие законные сделки.

Эмансипированный подросток также может самостоятельно выбирать место жительства. В дополнение, он имеет право на получение авторских прав на произведения науки, литературы, искусства, изобретения и другие объекты интеллектуальной собственности, так как эмансипация предоставляет ему полную дееспособность в этих вопросах.

Но эмансипированный подросток не имеет права быть опекуном или попечителем, так как для этих ролей законодатель устанавливает возрастной ценз. Эмансипированный подросток не обязан выплачивать алименты на содержание родителей. Однако его обязательства по выплате алиментов могут возникнуть в случае, если он является обязанным лицом по алиментам (например, если суд постановил, что он должен платить алименты на своих

детей или других членов семьи). Эмансипация не освобождает подростка от алиментных обязательств, если они были установлены судом [5].

Однако, везде есть свои преимущества и недостатки. С одной стороны, молодой человек начинает жить самостоятельно и больше не зависит от родителей или других взрослых. Это значит, что он может принимать свои собственные решения и распоряжаться своей жизнью так, как хочет. С другой стороны, с этой независимостью приходят и новые трудности. Теперь ему придется самостоятельно решать все проблемы, с которыми сталкивается взрослый человек.

Для некоторых родителей эмансипация ребенка может оказаться выгодной. Это освобождает их от обязательств по содержанию ребенка, выплаты алиментов и субсидиарной ответственности за убытки, причиненные несовершеннолетним.

Однако существует и вероятность злоупотреблений со стороны подростков. Например, в Ростове-на-Дону два несовершеннолетних обратились в суд с просьбой о эмансипации, и причиной этого стали плохие отношения с родителями, а необходимость устроиться на работу подтолкнула их к этому шагу. Основная цель детей заключалась в том, чтобы избавиться от опеки нерадивых родителей. Этот случай демонстрирует, что назначение эмансипации может быть искажено, и ее могут использовать не только для реализации конституционных прав и свобод, но и как способ борьбы в ситуациях, когда другие меры правового воздействия не приносят результатов [6, с. 3-6].

Эмансипация подростка представляет собой важный шаг на пути к его самостоятельности и независимости, позволяя ему получить права и обязанности, равные взрослым. Этот процесс, осуществляемый с согласия родителей или через суд, открывает для молодого человека новые возможности для самопознания и самореализации, способствует развитию уверенности в себе и навыков, необходимых для преодоления жизненных трудностей. Однако с этими преимуществами связаны и серьезные последствия, так как эмансипированный подросток становится полностью ответственным за свои действия и их последствия, включая имущественные обязательства. Для родителей эмансипация может быть выгодной, так как освобождает их от ряда материальных обязательств. В итоге, эмансипация - это двойственный процесс, предлагающий, как возможности, так и вызовы, требующие от подростка зрелости и готовности к ответственности.

Список литературы

1. Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 N 197-ФЗ (ред. от 28.12.2024). – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34683/faedf3a7c3cd35871542ce0c323e898871ca1753/ (дата обращения: 06.03.2025)

2. Кравченко, Д. И. Эмансипация несовершеннолетних в российском законодательстве / Д. И. Кравченко, О. А. Горельченкова. – Текст :

непосредственный // Юный ученый. – 2016. – № 1 (4). – С. 19-22. – URL: https://moluch.ru/young/archive/4/230/ (дата обращения: 06.03.2025).
3. Гражданский кодекс Российской Федерации от 30.11.1994 N 51-ФЗ (ред. от 08.08.2024, с изм. от 31.10.2024). – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/ef2eb38b07a27524179e9c378799b640425d16c3/?ysclid=m87nnr5sjo268029859 (Дата обращения: 06.03.2025).
4. Зяблицева, А. М. Проблема развития института эмансипации в России / А. М. Зяблицева, З. Р. Гизетдинова. – Текст : непосредственный // Юный ученый. – 2021. – № 6 (47). – С. Т.1. 14-16. – URL: https://moluch.ru/young/archive/47/2553/ (дата обращения: 07.03.2025).
5. Адиатулина, А. Р. Последствия эмансипации и проблемы правового статуса эмансипированных граждан / А. Р. Адиатулина. – Текст : непосредственный // Молодой ученый. – 2024. – № 10 (509). – С. 139-140. – URL:https://moluch.ru/archive/509/111782/ (дата обращения: 07.03.2025).
6. Букшина, С. В. Эмансипация несовершеннолетних граждан по законодательству РФ: учеб. пособие / Букшина С.В. – 2008. – 127 с. – ISBN 978-5-7904-0870-0
URL:http://elibrary.asu.ru/xmlui/bitstream/handle/asu/78/bookt60.pdf?ysclid=m87m1224y6113296534 (дата обращения 08.03.2025)

УДК 347.65/.68

СПЕЦИФИКА ОФОРМЛЕНИЯ НАСЛЕДСТВЕННЫХ ПРАВ НА ГОСУДАРСТВЕННЫЕ НАГРАДЫ, ПОЧЕТНЫЕ И ПАМЯТНЫЕ ЗНАКИ

THE SPECIFICS OF REGISTRATION OF HEREDITARY RIGHTS TO STATE AWARDS, HONORARY AND COMMEMORATIVE SIGNS

Моисеенко Анастасия Дмитриевна, студентка 3 курса
специальности «Юриспруденция»
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ
anastasiamoiseenko11@mail.ru

Moiseenko Anastasia Dmitrievna, 3rd year student of the specialty «Jurisprudence»
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *В настоящем исследовании, опираясь на анализ нормативных актов, регулирующих переход по наследству государственных наград, почетных званий и памятных знаков, обосновывается потребность в создании законодательной базы, определяющей специфический порядок их наследования.*

Ключевые слова: *наследование, государственные награды, почетные и памятные знаки, правовая процедура, имущество ограниченное в обороте, нормативные правовые акты.*

Abstract. *In this study, based on the analysis of normative acts regulating the inheritance of state awards, honorary titles and commemorative plaques, the need to create a legislative framework defining the specific order of their inheritance is substantiated.*
Keywords: *inheritance, state awards, honorary and commemorative signs, legal procedure, property limited in circulation, regulatory legal acts.*

Действующее гражданское законодательство, в целом регулирующее вопросы наследования, не учитывает специфику государственных наград, почетных и памятных знаков, как составляющую наследственной массы. Эти объекты, являясь не только символами признания заслуг усопшего, но и носителями исторической и культурной ценности, требуют особого подхода при определении их юридической судьбы после смерти награжденного.

Существенной проблемой остается тот факт, что в Гражданском кодексе РФ отсутствует четкое определение государственных наград, почетных и памятных знаков как объектов гражданских прав, несмотря на их фактическое участие в гражданском обороте. Это создает правовую неопределенность и требует законодательного урегулирования данного вопроса.

Государственные награды, почетные и памятные знаки Российской Федерации являются ограниченно оборотоспособными вещами, поскольку могут принадлежать лишь определённым участникам оборота в силу необходимого соблюдения правил специальной правовой процедуры и совершение сделок с ними допускается по специальному разрешению управомоченных на то лиц.

Законность владения государственной наградой подтверждается соответствующими документами к ней, которые подлежат передаче вместе с ней. Необходимо различать сам знак награды и связанные с наградой права. Права, связанные с наградой неразрывно связаны с личностью награжденного и прекращают свое действие со смертью владельца. Физический знак отличия (орден, как предмет) остается у наследников, поэтому принципиально важно установить, кто и на каком основании осуществляет его хранение.

Указом Президента Российской Федерации от 07.09.2010 г. № 1099 «О мерах по совершенствованию государственной наградной системы Российской Федерации» определены виды государственных наград, а именно: высшие звания — например, звание Героя Российской Федерации, звание Героя Труда Российской Федерации; ордена — например, орден Святого апостола Андрея Первозванного, орден Святого Георгия; знаки отличия — например, знак отличия «За благодеяние», знак отличия «За безупречную службу»; медали — например, медаль ордена «За заслуги перед Отечеством», медаль «За отвагу»; почетные звания — например, «Заслуженный артист Российской Федерации», «Заслуженный архитектор Российской Федерации» [5].

Указанные награды являются государственными и, в соответствии с п. 1 ст. 1185 ГК РФ, не входят в состав наследства. Такие государственные награды и удостоверительные документы передаются близким родственникам

умершего, таким как супруг, родитель или ребенок. Для таких наград обращение урегулировано специальными законодательными актами, они не подпадают под правила наследования имущества и передаются отдельно, как часть памятной ценности умершего [1].

Когда нет наследников или лиц, которым можно передать награды на хранение как память, они передаются в Управление Президента РФ по кадровым вопросам и государственным наградам.

Также возможно передать награды для экспонирования и хранения в музеях, если это желание было выражено самим награжденным при жизни или наследниками и лицами, получившими награду в память. Этот процесс подразумевает составление акта, и если такая передача была совершена награжденным при жизни, то награда не возвращается родственникам.

Пленумом Верховного Суда Российской Федерации в постановлении от 29.05.2012 № 9 «О судебной практике по делам о наследовании» определено, что в состав наследства входят и наследуются на общих основаниях все принадлежавшие наследодателю государственные награды, почетные, памятные и иные знаки, которые не входят в государственную наградную систему Российской Федерации в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 07.09.2010 № 1099 «О мерах по совершенствованию государственной наградной системы Российской Федерации» [3].

Согласно п. 2 ст. 1185 ГК РФ, награды наследодателя, не входящие в число наград, на которые распространяется законодательство о госнаградах РФ, могут быть переданы по наследству. В их число входят почетные награды, памятные награды, знаки, входящие в состав частных коллекций. В этом случае они наследуются на общих основаниях [1].

Отсутствие четкого регулирования порядка наследования государственных наград приводит к правовой неопределенности и создает почву для злоупотреблений. Необходимо установить прозрачные критерии и процедуры, определяющие круг лиц, имеющих право на наследование наград, а также порядок их передачи и использования.

Кроме того, важно учитывать морально-этическую сторону вопроса. Государственные награды являются символом признания заслуг перед обществом и государством, поэтому их передача по наследству не должна превращаться в формальный акт. Необходимо установить ограничения на передачу наград лицам, не имеющим отношения к заслугам награжденного, а также предусмотреть возможность отмены решения о передаче награды в случае злоупотреблений.

Для решения проблемы оценки стоимости государственных наград, почётных и памятных знаков необходимо разработать методику оценки, учитывающую их историческую, культурную и материальную ценность. При этом следует учитывать, что стоимость награды не должна быть определяющим фактором при решении вопроса о ее передаче по наследству.

Также необходимо обеспечить единообразное применение законодательства о государственных наградах судами при разрешении

наследственных споров. Для этого необходимо разработать разъяснения и рекомендации для судов, а также проводить обучение судей по вопросам применения законодательства о государственных наградах.

Таким образом, правовое регулирование наследования государственных наград, почетных и памятных знаков в Российской Федерации представляет собой сложный и динамично развивающийся институт. Несмотря на то, что основные положения закреплены в федеральном законодательстве, многие аспекты остаются неурегулированными или требуют более четкой регламентации.

Одним из ключевых вопросов является определение круга наследников, имеющих право на получение наград. Законодательство, как правило, ограничивает этот круг ближайшими родственниками, однако не всегда учитывает специфические жизненные ситуации и фактические отношения между награжденным и его близкими.

Кроме того, необходимо четко разграничить случаи, когда награда передается наследникам как символ признания заслуг награжденного, и случаи, когда она представляет собой материальную ценность. В последнем случае необходимо установить порядок оценки и налогообложения таких наград.

Важно разработать механизм передачи наград и званий общественным организациям или музеям в случаях отсутствия достойных наследников или их отказа от принятия наследства. Это позволит сохранить память о выдающихся гражданах и их вкладе в развитие государства. Отсутствие четких критериев для определения наследников, достойных обладать этими символами признания, приводит к неоднозначным судебным решениям и ущемлению прав заинтересованных лиц.

Внедрение четких правил наследования государственных наград, почетных званий и памятных знаков позволит избежать спекуляций, злоупотреблений и искажения исторической памяти. Обеспечение справедливого и прозрачного процесса наследования станет важным шагом в укреплении правовой системы и уважении к заслугам граждан перед обществом.

Совершенствование законодательства в данной области должно быть направлено на обеспечение баланса между уважением к памяти награжденного, интересами его наследников и государственными интересами. Важно разработать четкие и понятные правила, которые бы исключали произвольное толкование и обеспечивали единообразное применение закона на всей территории Российской Федерации.

Список литературы

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть третья)
2. Об обязанности нотариуса включать в наследственную массу награды СССР : Письмо Министерства юстиции РФ от 18 мая 2017 г. № 12-59118/17. –

URL: https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71590444/ (дата обращения: 13.03.2025).
3. О судебной практике по делам о наследовании: Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 29.05.2012 N 9 (ред. от 24.12.2020). – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_130453/ (дата обращения: 14.03.2025).
4. Прилуцкий, А. М. Специфика наследования государственных наград: проблемы правового регулирования / А. М. Прилуцкий // Эволюция государства и права: проблемы и перспективы. – 2019. – №3. – С. 86-89.
5. О мерах по совершенствованию государственной наградной системы Российской Федерации : Указ Президента Российской Федерации от 07.09.2010 г. № 1099. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_104589/ (дата обращения: 14.03.2025).

УДК 174.4

ПОНЯТИЕ И СУЩНОСТЬ ПРОЦЕССУАЛЬНОЙ КУЛЬТУРЫ

THE CONCEPT AND ESSENCE OF PROCEDURAL CULTURE

Овчар Надежда Валерьевна, преподаватель кафедры
государственного управления и права,
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени
А.И. Куинджи», г. Мариуполь, РФ
nadin.mitko08@mail.ru

Ovchar Nadezhda Valeryevna, Lecturer at the Department of
Public Administration and Law,
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *В статье исследуется понятие процессуальной культуры в юриспруденции как важного элемента правовой культуры. Анализируется сущность процессуальной культуры, определяемая как совокупность знаний, ценностей, установок и моделей поведения участников судопроизводства, обеспечивающих соблюдение процессуальных норм и принципов. Рассматриваются основные компоненты процессуальной культуры, включая правосознание, законность, профессиональную этику и уважение к правовым процедурам. Особое внимание уделяется взаимосвязи процессуальной культуры с правовой культурой общества и государства в целом, подчеркивается ее роль в обеспечении справедливого и эффективного правосудия. В статье анализируются факторы, влияющие на формирование и развитие процессуальной культуры, такие как правовое образование, профессиональная подготовка, судебная практика и общественный контроль. Поднимаются проблемы современного состояния процессуальной культуры*

Ключевые слова: *процессуальная культура, правовая культура, правосудие, процессуальное право, правовое сознание, правовое поведение, эффективность правосудия.*

Abstract. *The article examines the concept of procedural culture in jurisprudence as an important element of legal culture. The essence of procedural culture is analyzed, defined as a set of knowledge, values, attitudes and behaviors of participants in legal proceedings that ensure compliance with procedural norms and principles. The main components of the procedural culture are considered, including legal awareness, legality, professional ethics and respect for legal procedures. Special attention is paid to the relationship of procedural culture with the legal culture of society and the state as a whole, emphasizing its role in ensuring fair and effective justice. The article analyzes the factors influencing the formation and development of procedural culture, such as legal education, professional training, judicial practice and public control. The problems of the current state of procedural culture are being raised.*

Keywords: *procedural culture, legal culture, justice, procedural law, legal consciousness, legal behavior, efficiency of justice.*

Процессуальная культура – это относительно новое, но всё более актуальное направление исследований в юриспруденции. Она отражает совокупность ценностей, норм, установок, стереотипов поведения, а также практических навыков участников правосудия, определяющих качество и эффективность правоприменительной деятельности. В отличие от правовой культуры в целом, которая охватывает все сферы права, процессуальная культура фокусируется на специфике процессуальной деятельности, на способах разрешения правовых споров в рамках установленного процессуального порядка.

Сущность процессуальной культуры представляет собой сложную многоуровневую систему, включающую в себя:

- знания и представления участников правоотношений о процессуальном праве, о правах и обязанностях сторон, о порядке ведения процесса, о целях и задачах правосудия. Этот компонент формируется через образование, правовое просвещение и практический опыт.

- отношение участников к правосудию, к процессуальным институтам, к суду, к другим участникам процесса. Включает в себя такие ценности, как справедливость, законность, объективность, беспристрастность, уважение к праву и суду.

- действия и поступки участников правоотношений в процессе, их соблюдение процессуальных норм, способность к конструктивному взаимодействию, умение эффективно использовать процессуальные механизмы для защиты своих прав и интересов. Сюда относится и соблюдение этических норм профессиональной деятельности юристами, судьями и другими участниками процесса.

Процессуальная культура является неотъемлемой частью правовой культуры. Она представляет собой ее специфический сегмент, сосредоточенный на процессуальной сфере. Однако, процессуальная культура влияет и на правовую культуру в целом, формируя общественное восприятие правосудия и доверие к правовым институтам. Высокий уровень процессуальной культуры способствует укреплению правопорядка и повышению эффективности правовой системы в целом.

Факторы, влияющие на формирование и развитие процессуальной культуры:

- Правовое законодательство: четкость, ясность и доступность процессуальных норм, их соответствие принципам правового государства.

- Правоприменительная практика: последовательность и преемственность в применении процессуального права, уважение к судебным прецедентам (в странах с англосаксонской правовой системой).

- Система юридического образования и правового просвещения: качество подготовки юристов, доступность правовой информации для населения.

- Информационные технологии: использование современных технологий в судебной системе, обеспечение открытости и доступности судебных данных.

- Социально-экономические факторы: уровень жизни населения, социальная справедливость, уровень доверия к государственным институтам.

В настоящее время в судебной системе наблюдается ряд проблем, требующих неотложного решения. Во-первых, низкий уровень правовой грамотности населения создает серьезные препятствия для эффективной защиты своих прав. Граждане зачастую не знают своих процессуальных прав и обязанностей, и им трудно получить доступ к информации о том, как обратиться в суд. Во-вторых, формализм в правоприменении, когда приоритет отдается формальным аспектам дела, а не его существу, подрывает справедливость и приводит к неудовлетворительным результатам. В-третьих, затягивание судебных процессов из-за неэффективного использования процессуальных механизмов и перегрузки судов, создает значительные неудобства для граждан и предприятий. Наконец, низкий уровень доверия к судебной системе, обусловленный факторами, такими как коррупция, предвзятость и непрозрачность судебных решений, требует срочных мер для восстановления и укрепления доверия общества к правосудию. Все эти проблемы взаимосвязаны и требуют комплексного подхода к их решению.

Пути совершенствования процессуальной культуры.

Повышение уровня процессуальной культуры требует целенаправленных усилий, направленных на разные аспекты судебной системы и правового образования. Ключевым является усовершенствование процессуального законодательства, предполагающее упрощение существующих норм, повышение их ясности и доступности для всех участников процесса. Не менее важным представляется повышение качества юридического образования и правового просвещения. Эта мера направлена на формирование у юристов и граждан высокой правовой культуры, основанной на глубоком понимании законов и уважении к правовым процедурам. Необходимо также внедрение современных информационных технологий в судебную систему. Это позволит обеспечить большую открытость и доступность судебных данных, повышая прозрачность работы судов. Существенную роль играет повышение независимости и беспристрастности судов. Эффективная борьба с коррупцией и соблюдение высоких стандартов профессиональной этики судьями являются

необходимыми условиями для укрепления доверия к правосудию. Наконец, следует активно привлекать общественность к обсуждению проблем правосудия, формируя тем самым общественный контроль над деятельностью судов и обеспечивая учет мнения граждан при принятии решений, касающихся функционирования судебной системы.

Процессуальная культура является важнейшим фактором эффективности правосудия и обеспечения верховенства права. Ее совершенствование – задача, требующая комплексного подхода и усилий государства, юридического сообщества и гражданского общества в целом. Повышение уровня процессуальной культуры способствует укреплению правового государства и повышению доверия граждан к судебной системе.

Список литературы

1. Понятие и содержание культуры процессуальной деятельности / Электронная библиотека: официальный сайт. – URL: https://libraryno.ru/8-1-ponyatie-i-soderzhanie-kul-tury-processual-noy-deyatel-nosti-2013_prof_etika/ (дата обращения: 18.03.2024).
2. Иванников, И. А. Концепция правовой культуры / И. А. Иванников // Правоведение. – 1998. – № 3. – С. 12-16.

УДК 342.39

НЕТИПИЧНЫЕ ФОРМЫ ПРАВЛЕНИЯ В СОВРЕМЕННЫХ ГОСУДАРСТВАХ

ATYPICAL FORMS OF GOVERNMENT IN MODERN STATES

Омельченко Мария Александровна, студентка 1 курса специальности «Юриспруденция»
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ
omelchenkomasha2007@gmail.com

Omelchenko Maria Alexandrovna, 1st year student of the specialty «Jurisprudence»
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *В статье рассматриваются нетипичные формы правления современных государств, их эволюционные изменения и причины возникновения. Анализируются историческая сводка данных о традиционных формах правления, их составляющие и подвиды. Также подчеркивается идея реформирования исторических форм правления государством. В примеры приводятся наиболее упоминаемые нетипичные формы правления с конкретно представленными государствами. В статья определяется роль и значимость форм правления в становлении государственности стран мира. Подтверждается идея эволюционных изменения в системе форм государства.*

Ключевые слова: *форма правления, нетипичные формы правления, монархия, республика.*

Abstract. *The article examines atypical forms of government of modern states, their evolutionary changes and causes. The historical summary of data on traditional forms of government, their components and subspecies are analyzed. The idea of reforming historical forms of government is also emphasized. Examples include the most frequently mentioned atypical forms of government with specifically represented States. The article defines the role and importance of forms of government in the formation of the statehood of the countries of the world. The idea of evolutionary changes in the system of forms of the state is confirmed.*
Keywords: *form of government, atypical forms of government, monarchy, republic*

В настоящее время особое внимание исследователей привлекают вопросы, касающиеся нетипичных форм правления, обращая внимание на эволюцию традиционных форм. В основу определения государств по форме правления положены принципы, определяющие способ формирования высших органов власти в государстве, но стоит отметить, что дополнительные составляющие данной дефиниции различны. По мнению В.М. Корельского, под формой правления следует понимать не только способ формирования высших органов государственной власти, но и порядок их взаимодействия между собой.

Формы правления современных государств складывались на протяжении многих веков, большое влияние оказывали условия возникновения государств, их политические и исторические традиции, особенности их международного положение, а также немало индивидуальных факторов. В зависимости от того, принадлежала ли власть коллективному органу или осуществлялась одним лицом, выделяют республиканскую и монархическую формы правления, с их внутренними делениями на парламентскую, президентскую и смешанную республики, и на абсолютную, дуалистическую и парламентскую монархию.

Следует акцентировать внимание на то, что в 19-20 вв. наряду с классическими формами государственного управления стали формироваться совершенно новые формы путем совмещения и появления новых признаков, которые нельзя полноценно отнести ни к монархии, ни к республике. Так же, важно отметить, что к настоящему моменту «чистых» традиционных форм правления становится всё меньше. Подобные изменения происходят по причине неполноценности и недостатков, отображенных в отсутствии гибкости и в некоторой степени слепоты, поэтому создание «гибридных» форм правления является вполне логичным решением в попытке устранения накопившихся минусов за период развития государств и мира.

Стоит обратить внимание, что в силу неимения точных данных обо всех нетипичных формах правления, каждый человек определяет их в силу своих познаний, но всё-таки присутствуют некоторые наиболее используемый «гибридные» варианты. Например, О.С. Галайдина выделяет следующие нетипичные формы правления:

- Выборная монархия
- Коллективная монархия
- Патриархальная монархия

- Теократическая монархия
- Теократическая республика
- Народная республика

На данный момент монархическая форма правления существует в 43 странах мира, из них около 1/3 являются нетипичными монархиями:

Государством с выборной монархией является Малайзия, которая сочетает в себе признаки как монархии, так и республики. Глава государства – вице-король избирается на 5 лет из числа наследственных султанов 9 малазийских штатов.

Объединенные Арабские Эмираты являются государством, относящимся к коллективной монархии, где властные полномочия принадлежат Совету эмиров семи объединившихся в федерацию эмиратов. Раз в 5 лет также избирается председатель Высшего совета, однако вся полнота власти принадлежит Совету семи эмиров.

К столь непопулярной форме правления, как патриархальная монархия относится Эсватини, где глава государства по сути является вождем племени.

Теократическая же монархия гораздо более популярна в названии, но не столь популярна в использовании, поскольку, только Ватикан является государством с данным видом монархии.

Глядя на столь краткий пример с нетипичными формами монархического правления, можно смело посчитать, что не настолько и велика нужда в «новых» формах, но всё-таки не стоит останавливаться на этом, ведь монархических государств в мире гораздо меньше, и от этого внимание исследователей к ним не столь приковано.

В вопросе «гибридных» форм правления республиканские формы более заметны, поскольку одна из таких нетипичных форм правления смогла влиться в круг классических, тем самым становясь лицом эволюции в формах государства. Такой формой является смешанная республика, создание которой связано, прежде всего, с конституционным снижением роли президента, при котором вводились положения об утверждении парламента назначений министров, и с повышением этой роли в парламентской республике, где президент наделялся некоторыми самостоятельными полномочиями.

Но также не стоит забывать и о других «гибридных» республиках, представленных ранее:

Теократическая республика выделяется по аналогии с теократической монархией, где политическая и духовная власть сосредоточена в руках духовенства, государством с такой формой правления является Иран.

К народным республикам можно отнести – Китайскую Народную Республику, Алжирскую Народную Демократическую Республику, для которых характерно действие государства в интересах подавляющего большинства населения.

Таким образом, двумя типичными формами правления – монархией и республикой – не исчерпываются возможные способы формирования высших органов государственной власти и их взаимодействия между собой и с

население. Следовательно, говорить о нетипичных формах правления вполне логично и насущно.

Список литературы

1. Цуканов, С. С. Современные нетипичные формы правления государством // КиберЛенинка. – URL: https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennye-netipichnye-formy-pravleniya-gosudarstvom/viewer (дата обращения: 18.03.2025).
2. Галайдина, О. С. Нетипичные формы правления современности // КиберЛенинка. – URL: https://cyberleninka.ru/article/n/netipichnye-formy-pravleniya-sovremennosti/viewer (дата обращения: 18.03.2025).
3. Актуальные проблемы теории государства и права [Электронный ресурс]: учеб. пособие / авт.-сост. И. Л. Петрова; Владим. гос. ун-т им. А. Г. и Н. Г. Столетовых. – Владимир: Изд-во ВлГУ, 2023. – 424 с.

УДК 347.64.(470-32)

ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ОТНОШЕНИЙ ОПЕКИ, ПОПЕЧИТЕЛЬСТВА И ПАТРОНАЖА НА ТЕРРИТОРИИ ДНР: АКТУАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ

THELEGALEGULATION OF QUARDIANSHIP, CUSTODY, AND PATRONAGE RELATIONSHIP IN THE TERRITORY OF THE DPR: *CURRENT ASPECTS*

Патюшина Анастасия Александровна, обучающаяся 3 курса
специальности «Юриспруденция»
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ
patusinaanastasia@gmail.com

Patyushina Anastasia Alexandrovna, 3rd year student of the specialty «Jurisprudence»
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *В статье рассматривается правовое регулирование отношений опеки, попечительства и патронажа на территории Донецкой Народной Республики (ДНР) в контексте актуальных изменений законодательства. Анализируется влияние Федерального конституционного закона от 4 октября 2022 года на существующие правовые нормы, а также необходимость адаптации законодательства к новым социальным и экономическим условиям региона. Особое внимание уделяется проблемам, с которыми сталкиваются органы опеки и попечительства в условиях повышенного риска для жизни граждан, а также росту числа лиц, нуждающихся в защите.*

Ключевые слова: *опека, попечительство, патронаж, закон*

Abstract. *The article examines the legal regulation of guardianship, custody, and patronage relationships in the territory of the Donetsk People's Republic (DPR) in the context of current legislative changes. It analyzes the impact of the Federal Constitutional Law of October 4, 2022,*

on existing legal norms, as well as the need to adapt legislation to the new social and economic conditions of the region. Special attention is given to the issues faced by guardianship and custody authorities in conditions of increased risk to the lives of citizens, as well as the growing number of individuals in need of protection.

Key words: *guardianship, custody, patronage, law*.

За время независимого существования Донецкой Народной Республики у органов опеки и попечительства выработались определенные правила, по которым они осуществляли свою деятельность. После вступления в законную силу Федерального конституционного закона от 04.10.2022 N 5-ФКЗ (ред. от 26.12.2024) «О принятии в Российскую Федерацию Донецкой Народной Республики и образовании в составе Российской Федерации нового субъекта - Донецкой Народной Республики» [1] остро стал вопрос о применении законодательства в данной сфере, а учитывая повышенный риск для жизни населения данного региона граждан, нуждающихся в защите становится все больше.

В бытовом восприятии, обыватель часто путает понятия опеки и попечительства. Исходя из трактований норм гражданского и семейного законодательства: Опека – это форма устройства малолетних граждан, оставшихся без попечения родителей в целях их содержания, воспитания и образования, а также для защиты их законных прав и интересов. Попечительство – это форма устройства несовершеннолетних граждан оставшихся без попечения родителей в целях их содержания, воспитания и образования, а также для защиты их законных прав и интересов. Патронаж – это форма обеспечения совершеннолетних дееспособных граждан, которые в силу болезни или иной причины, связанной с их здоровьем, не могут самостоятельно осуществлять деятельность по защите или реализации своих законных прав [2; 3].

Современное законодательство об опеке, попечительстве и патронаже основывается на следующих законодательных актах: Конституции РФ, Гражданском Кодексе РФ, Семейном кодексе РФ, Федеральном законе «Об опеке и попечительстве», а также Постановлении правительства РФ «Об отдельных вопросах осуществления опеки и попечительства в отношении совершеннолетних недееспособных или не полностью дееспособных граждан».

Учитывая правовой статус Донецкой Народной Республики в составе Российской Федерации нужно понимать, что после вступления в состав Российской Федерации в данном регионе был установлен переходной период для внедрения системы Российского законодательства который продлится до 01 января 2026года, согласно которому на территории Донецкой Народной Республики локальные нормативные акты действуют до окончания переходного периода либо до принятия соответствующего нормативно-правового акта Российской Федерации.

На основании статьи 2 Закона Донецкой Народной Республики от 12.07.2024 №90-РЗ «Об организации и осуществлении деятельности органов

опеки и попечительства в Донецкой Народной Республике» на территории ДНР органы опеки и попечительства действуют в рамках законодательства Российской Федерации [4]. Таким образом можно сделать вывод о том, что ключевым моментом адаптации законодательства ДНР к всероссийским требованиям в вопросах отношений опеки, попечительства и патронажа является 12 июня 2024 года.

Однако, учитывая специфику социально-правовой сферы в Донецкой народной республике в сфере правоотношений по опеке, попечительству и патронажу существуют как общие, так и особые проблемы.

Так, А. В. Филатова [5, с. 135-136] основными проблемами в сфере устройства гражданина органами опеки и попечительства называет:

1. Предусмотренные законом положения о том, что опекуном либо попечителем может стать только совершеннолетнее лицо, отвечающее требованиям законодательства, но не учитывается, что из родственников могут остается лишь старшие братья/сестры, не достигшие совершеннолетия, почему бы не смягчить требования и не позволить эмонсипированным, трудоустроенным и достигшим шестнадцатилетия братьям/сестрам брать под опеку их малолетних родственников.
2. В условиях военного положения особенно актуальным является вопрос о том, является ли основаниями для прекращения опеки объявление гражданина (опекуна или попечителя) безвестно отсутствующим.
3. В условиях интеграции нормативно-правовой базы ДНР и адаптации ее в систему права России стает вопрос о том, есть ли необходимость в том, чтобы пересматривать ранее принятые решения по опеке, попечительстве и патронаже и если такая необходимость существует, то за какой период необходимо пересмотреть данные решения.
4. В условиях боевых действий большое количество граждан оказываются в ситуации, при которой им необходима социальная защита, что приводит к тому, что органы опеки и попечительства переполнены. В связи с этим есть необходимость расширять штат специалистов и упростить процедуру хотя бы на момент боевых действий.

Таким образом, изучив вышеизложенный материал и проанализировав его можно сделать следующие выводы:

1)Опека, попечительство и патронаж – это родственные понятия, означающие форму устройства граждан с различным уровнем дееспособности и назначении для этих граждан опекунов/попечителей, которые будут помогать им в осуществлении их законных прав.

2)Законодательство Российской Федерации в области опеки и попечительства уже действует на территории ДНР, и органы опеки и попечительства ДНР уже осуществляют свою деятельность согласно Российскому законодательству.

Список литературы

1. О принятии в Российскую Федерацию Донецкой Народной Республики и образовании в составе Российской Федерации нового субъекта – Донецкой Народной Республики: Федеральный конституционный закон от 04.10.2022 N 5-ФКЗ (ред. от 26.12.2024). – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_428188/ (дата обращения (11.03.2025).
2. Гражданский Кодекс Российской Федерации: принят: Государственной Думой 21 октября 1994 года. – Глава 3. Граждане (физические лица) – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/ (дата обращения 03.03.2025).
3. Семейный кодекс Российской Федерации от 29.12.1995 N 223-ФЗ (ред. от 23.11.2024) (с изм. и доп., вступ. в силу с 05.02.2025): Принят Государственной Думой 8 декабря 1995 года –URL: https://legislationrf.ru/info3/cgi/online.cgi?req=doc&base=LAW&n=482834&dst=1000000001&cacheid=109167C29C6E2491478B621EA7505E9F&mode=splus&rnd=Z5WOWg#Y3HN7fUvsJFIAfYQ (дата обращения 03.03.2025).
4. Об организации и осуществлении деятельности органов опеки и попечительства в Донецкой Народной Республике : Закон Донецкой Народной Республики от 12.07.2024 № 90-РЗ. – URL: https://legislationrf.ru/info3/cgi/online.cgi?req=doc&base=RLAW909&n=9185&cacheid=EE2F7ADF5541B96230E1E934D1C314E3&mode=splus&rnd=TJEfofUhiwMY4P11#pVIfofUc13k7vKYC1 (дата обращения: 28.02.2025).
5. Филатова, А. В. Проблемы правового регулирования опеки и попечительства / А. В. Филатова. – Текст : непосредственный // Молодой ученый. – 2018. – № 42 (228). – С. 134-137. – URL: https://moluch.ru/archive/228/53104/ (дата обращения: 28.02.2025).

УДК 615.849

ФЕДЕРАТИВНОЕ УСТРОЙСТВО И ТЕРРИТОРИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

FEDERAL STRUCTURE AND TERRITORY OF THE RUSSIAN FEDERATION

Першина Диана Игоревна, студентка 1 курса специальности «Юриспруденция»
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ
dianapersina345@gmail.com

Pershina Diana Igorevna, 1st year student of the specialty «Jurisprudence»
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *Федеративное устройство Российской Федерации является основополагающим принципом её государственного строя, закреплённым в Конституции РФ. Оно определяет взаимодействие между федеральным центром и субъектами Федерации, обеспечивая единство территории и равноправие субъектов. Важнейшими аспектами федерализма являются разделение компетенций между федеральными и региональными органами власти, самостоятельность субъектов, а также неделимость государственной территории. Россия состоит из 89 субъектов, включая республики, края и области, что подчеркивает разнообразие её территориального устройства. В то же время, федеративное устройство сталкивается с проблемами асимметрии, проявляющейся в экономических и социальных различиях между регионами. Это требует укрепления межрегионального сотрудничества и решения вопросов территориального деления. В заключении отмечается, что поддержание баланса между федеральными и региональными интересами является ключевым вызовом для стабильности и целостности страны, что требует дальнейшего изучения и совершенствования механизмов взаимодействия на всех уровнях власти.*
Ключевые слова: *федеративное устройство, равноправие субъектов, асимметрия федерализма.*

Abstract. *The federal structure of the Russian Federation is the fundamental principle of its state system, enshrined in the Constitution of the Russian Federation. It determines the interaction between the federal center and the subjects of the Federation, ensuring the unity of the territory and equality of the subjects. The most important aspects of federalism are the division of competences between federal and regional authorities, the independence of the subjects, as well as the indivisibility of the state territory. Russia consists of 89 subjects, including republics, territories and regions, which emphasizes the diversity of its territorial structure. At the same time, the federal structure faces problems of asymmetry, manifested in economic and social differences between the regions. This requires strengthening interregional cooperation and resolving issues of territorial division. In conclusion, it is noted that maintaining a balance between federal and regional interests is a key challenge for the stability and integrity of the country, which requires further study and improvement of interaction mechanisms at all levels of government.*
Keywords: *federal structure, equality of subjects, asymmetry of federalism.*

Федеративное устройство Российской Федерации — основополагающий принцип её государственного строя, закрепленный Конституцией РФ. Этот принцип определяет взаимодействие между федеральным центром и субъектами Федерации, а также территориальное устройство страны. Важность данной темы обусловлена необходимостью обеспечения единства территории, равноправия субъектов и эффективного управления на всех уровнях власти.

1. Принципы федеративного устройства Российской Федерации:

- Конституционный принцип федерализма: разделение компетенций между федеральными органами власти и органами власти субъектов РФ.
- Равноправие и самостоятельность субъектов Федерации, которые обладают собственными законодательными, исполнительными и судебными органами власти.
- Единство государственной территории и неделимость её границ.

2. Территория Российской Федерации:

- Территория РФ включает земли, внутренние воды, территориальное море и воздушное пространство, находящиеся в пределах государственных границ.

- Разделение на 89 субъектов Федерации: республики, края, области, города федерального значения, автономные области и автономные округа.

- Значение природных ресурсов и инфраструктуры для укрепления территориального единства.

3. Проблемы и вызовы федеративного устройства:

- Асимметрия федерализма: экономические, социальные и политические различия между субъектами Федерации.

- Необходимость укрепления межрегионального сотрудничества и решения вопросов территориального деления.

4.Взаимодействие субъектов Федерации**:**

- Субъекты РФ обладают самостоятельностью в рамках своих полномочий, однако их деятельность должна согласовываться с федеральными законами.

- Одним из важных аспектов является координация усилий между федеральным центром и регионами в социальной, экономической и политической сферах.

5.Актуальные вызовы**:**

- Проблемы асимметрии федерализма: различные уровни экономического развития субъектов.

- Необходимость обеспечения территориальной целостности и решения вопросов, связанных с внутренними границами и ресурсами.

Федеративное устройство и территория Российской Федерации — ключевые аспекты её государственного строя, которые обеспечивают стабильность и целостность страны. Основным вызовом остаётся достижение баланса между федеральными и региональными интересами, а также поддержание единства территории и равноправия субъектов Федерации. Эти вопросы требуют дальнейшего изучения и совершенствования механизмов взаимодействия на всех уровнях власти.

Список литературы

1.Миронов, Б. Н**.** История России: развитие экономики, политики и культуры: учебное пособие. – Санкт-петербург: Издательство СПбГУ, 2016. – 752 с. – ISBN 978-5-288-05583-4.

2.Краснов, М. А. Конституционно-правовые основы территориальной организации Российской Федерации: монография. – Москва: Юристъ, 2003. – 231 с. – ISBN 5-7975-0560-3.

3.Фадеев, В. И. Федерализм и региональная политика в России: сборник статей. – Москва: Политическая энциклопедия, 2015. – 348 с. – ISBN 978-5-8243-1931-7.

УДК 343.1

ПОНЯТИЕ И СУЩНОСТЬ КОРРУПЦИИ В ОРГАНАХ ВНУТРЕННИХ ДЕЛ

THE CONCEPT AND NATURE OF CORRUPTION IN THE INTERNAL AFFAIRS BODIES

Платонов Сергей Витальевич, магистрант специальности «Юриспруденция»
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ

Яковенко Татьяна Андреевна, обучающийся специальности «Юриспруденция»
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ
t.yakovenko02@mail.ru

Platonov Sergey Vitalievich, Master's student of the specialty «Jurisprudence»
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi,
Mariupol, Russian Federation

Yakovenko Tatiana Andreevna, student of the specialty «Jurisprudence»
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi,
Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *Статья посвящена сущностному определению понятия коррупции в органах внутренних дел. Авторами рассматриваются различные подходы к определению данного понятия, после чего предлагается наиболее оптимальный вариант. Также в ходе рассмотрения тематики анализируется судебная практика по коррупционным преступлениям: обобщаются и систематизируются основные виды коррупционных преступлений среди сотрудников органов внутренних дел.*
Ключевые слова: *коррупция, органы внутренних дел, судебная практика по коррупционным преступлениям.*

Abstract. *The article is devoted to the essential definition of corruption in the internal affairs bodies. The authors consider various approaches to the definition of this concept, after which the most optimal option is proposed. Also, during the consideration of the topic, judicial practice on corruption crimes is analyzed: the main types of corruption crimes among law enforcement officers are summarized and systematized.*
Keywords: *corruption, law enforcement agencies, judicial practice on corruption crimes.*

Коррупция представляет собой устойчивую социально-политическую проблему, оказывающую негативное воздействие на государственное управление и благосостояние граждан. Многогранность ее возможных последствий от неэффективного распределения бюджетных средств до роста преступности и укрепления безнаказанности диктуют необходимость принятия мер противодействия. Основываясь на нормативно-правовой базе Российской Федерации, можно утверждать, что противодействие коррупции является одним из национальных приоритетов. Особое значение в рамках

данной тематики приобретают органы внутренних дел (далее – ОВД), поскольку именно они обеспечивают существенную часть выявления и расследования коррупционных преступлений. В связи с чем наличие коррупционных противоправных деяний среди лиц, занимаемых должности в структуре ОВД, становится особенно актуальным.

Коррупция в органах внутренних дел (ОВД) представляет собой сложное и многогранное явление, имеющее глубокие корни в структуре и функциях правоохранительных органов. В связи с этим возникает необходимость в детальном определении сущности и содержания коррупции.

Так, по мнению Б.В. Волженкина коррупция – это прежде всего социальное явление и заключается в разложении действующие власти, выражающемся в использовании своего служебного положения государственными служащими в корыстных целях. Подобного мнения придерживается и К.А. Корчагина, определяя коррупцию как фактор дестабилизации общества. Определения Б.В. Волженкина и К.А. Корчагиной подчеркивают важные аспекты коррупции, однако их недостаточная детализация, узкий фокус и отсутствие системного подхода ограничивают их научную и практическую ценность. Для более полного понимания коррупции требуется учет ее многоаспектности, включая правовые, институциональные, культурные и экономические аспекты.

В.Н. Омелин и Т.В. Астишина в свою очередь определяют коррупцию в как негативное социально-правовое явление, которое связано с использованием сотрудниками ОВД своего служебного положения в ущерб законным интересам службы с целью получения материальных выгод для себя или третьих лиц противоправным способом. Данное определение расширяет границы понимая коррупции, тем не менее излишний акцент на получении исключительно материальных благ продолжает носить ограничительный характер.

Отдельно стоит выделить позицию Н.В. Строчиловой, рассматривающей коррупцию в органах внутренних дел как негативное социальное явление, реализуемое через использование сотрудниками ОВД своего служебного положения, авторитета и статуса, зачастую в ущерб законным интересам общества и государства, с целью получения материальных или нематериальных выгод для себя, третьих лиц или в корпоративных интересах преступным путем.

Видится, что определение Строчиловой является наиболее полным, поскольку включает в него нематериальные выгоды (например, продвижение по службе, покровительство) и корпоративные интересы, что позволяет рассматривать коррупцию не только как индивидуальное, но и как коллективное явление [1].

Характеризуя коррупцию в ОВД, важно обратить внимание и на такие факторы, как:

Во-первых, каждый сотрудник органов внутренних дел, независимо от занимаемой должности, выступает в качестве представителя государственной

власти. Данная особенность позволяет сотруднику ОВД осуществлять от имени государства юридически значимые действия и принимать правовые решения, касающиеся неопределенного круга лиц, что, в свою очередь, увеличивает общественную опасность его коррупционных деяний.

Во-вторых, характерной чертой коррупции в системе ОВД является наличие у субъектов данного вида коррупционного поведения знаний в области уголовного и уголовно-процессуального законодательства, криминалистики и опыта работы в правоохранительных органах, что способствует высокой степени латентности коррупционных преступлений, затрудняющей их выявление и пресечение.

Учитывая все вышеизложенное, предлагаем сделать обобщённое определение коррупции в органах внутренних дел, принимая во внимание ранее указанные замечания. Так, коррупция в ОВД – это системное, негативное социально-правовое явление, выражающееся в использовании сотрудниками ОВД своего служебного положения, авторитета и статуса вопреки законным интересам службы, общества и государства, с целью получения материальных или нематериальных выгод для себя, третьих лиц или в корпоративных интересах, осуществляемое противоправным путем.

Обширная область влияния коррупционных правонарушений на различные сферы жизнедеятельности человека, а также многообразие их форм создают основу для дальнейшей не менее обширной судебной практики. Проанализировав судебную практику, а также информацию из открытых источников о фактах коррупционного поведения сотрудников ОВД, мы выделили наиболее часто встречающиеся виды коррупционных преступлений:

1. Получение незаконного вознаграждения от лиц, совершивших правонарушение или преступление.

В 2014 году следователь Перовского районного суда г. Москвы был осужден по ст. 30 ч. 3, 159 ч. 3 УК РФ за вымогательство взятки в размере 20 000 долларов США. Взятка была запрошена за отказ в возбуждении уголовного дела в отношении гражданина К., являвшегося участником ДТП (ст. 264 УК РФ). В момент передачи денежных средств следователь был задержан сотрудниками ФСБ и впоследствии приговорен к 4 годам лишения свободы с отбыванием в колонии общего режима [2].

2. Получение руководителям незаконного вознаграждения от своих подчиненных за общее покровительство по службе.

В октябре 2017 года начальник ОРЧ СБ МВД по Республике Адыгея был задержан при получении взятки в размере 150 000 рублей от подчиненного, переводившегося в другой регион. Взятка предназначалась за предоставление сведений об отсутствии компрометирующей информации. В результате оперативных мероприятий были задержаны как получатель, так и посредник [3].

3. Покровительство со стороны сотрудников ОВД, оказываемое субъектам предпринимательской деятельности.

В 2017 году начальник и заместитель начальника отдела уголовного розыска МО МВД России «Тобольский» были задержаны за получение взятки в размере 100 000 рублей от управляющей СПА-салоном. Взятка была получена за непривлечение к административной ответственности и предупреждение о планируемых проверках [4].

4. Покровительство со стороны сотрудников ОВД, оказываемое лицам, занимающимся организованной преступной деятельностью.

В 2016 году группа сотрудников ОВД в г. Чита была осуждена за систематическое получение взяток от представителей цыганской этнической группы, занимавшихся наркоторговлей. В обмен на получение денежных средств сотрудники предоставляли информацию о планируемых операциях, обеспечивали непривлечение к ответственности и содействовали уклонению от уголовного преследования [5].

Представленная судебная практика, касающаяся коррупционных преступлений, совершаемых сотрудниками органов внутренних дел (ОВД), демонстрирует системный характер и разнообразие форм коррупционного поведения в данной сфере. Анализ приведенных примеров позволяет сделать вывод о том, что коррупционное поведение сотрудников ОВД характеризуется многообразием форм, от злоупотребления процессуальными полномочиями и корпоративной коррупции до «крышевания» бизнеса и содействия организованной преступности, что свидетельствует о системном характере проблемы.

В заключение следует отметить, что борьба с коррупцией в ОВД требует комплексного подхода, включающего не только совершенствование законодательства и усиление мер уголовного преследования, но и повышение этических стандартов, прозрачности работы правоохранительных органов, укрепление внутреннего контроля и стимулирование сообщений о коррупционных правонарушениях без опасения репрессий. Только сочетание этих мер способно эффективно противодействовать распространению коррупции в системе ОВД и обеспечить надлежащее исполнение сотрудниками правоохранительных органов своих служебных обязанностей.

Список литературы

1. Трушкин, А. Ю. К вопросу о коррупции сотрудников органов внутренних дел / А. Ю. Трушкин // Электронное сетевое издание «Международный правовой курьер». – 2023. – № 1. – С. 44-51. – EDN XJREPQ.
2. Приговор Перовского суда г. Москвы по уголовному делу № 1-603/2014 //Росправосудие: гос. информац. система Российской Федерации. – URL: http:// bsr.sudrf.ru/bigs/portal.html (дата обращения: 20.02.25).
3. Сотрудники ГУСБ МВД России задержали при получении взятки руководителя одного из подразделений МВД по Республике Адыгея: новости // МВД РФ: офиц. сайт. – URL: https://мвд.рф/news/item/11392717 (дата обращения: 20.02.25).

4. Начальника отдела угрозыска в Тобольске заподозрили в получении взятки // Lenta.ru: электрон. период. изд. – URL: https://lenta.ru/news/2017/04/16/egrozysk_vziatka (дата обращения: 20.02.25).
5. Приговор Забайкальского краевого суда г. Чита по уголовному делу № 2-3/2016 // Росправосудие: гос. информац. система Российской Федерации. – URL: http://rospravosudie.com/portal.html (дата обращения: 20.02.25).

УДК 615.849

ПРАВА НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНИХ В РОССИИ: ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ РЕШЕНИЯ

RIGHTS OF MINORS IN RUSSIA: PROBLEMS AND SOLUTIONS

Плахотняя Дарья Александровна, студентка 1 курса специальности «Юриспруденция»
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ
darya_plakhotnyaya@mail.ru

Darya Alexandrovna Plakhotnyaya, 1st year student of the specialty «Jurisprudence»
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *Обеспечение и защита прав несовершеннолетних является приоритетным направлением государственной политики, так как именно дети являются поколением, от которого во многом зависит будущее нашей страны. И то, какое это будет будущее, прежде всего определяется условиями жизни, воспитанием, образованием и развитием современных несовершеннолетних. Хотя государство и гарантирует обеспечение для детей, но не уделяет должного внимания проблемам нормального развития и благополучия ребёнка. Количество детей, требующих особого педагогического внимания, значительно возросло, особенно сирот, инвалидов, детей из многодетных семей, жертв вооруженных конфликтов, бездомных, безнадзорных и других. Защита прав данной категории во многом зависит от компетентности государственных органов (суда, прокуратуры, органов опеки и попечительства), правовых гарантий обращения за защитой в случае нарушения прав несовершеннолетних. Данная работа посвящена проблемам защиты прав несовершеннолетних и способам решения некоторых из них.*
Ключевые слова: *несовершеннолетние, дети, защита, права, правовой статус.*

Abstract. *Ensuring and protecting the rights of minors is a priority area of State policy, since children are the generation on whom the future of our country largely depends. And what kind of future it will be is primarily determined by the living conditions, upbringing, education and development of modern minors. Although the State guarantees provision for children, it does not pay due attention to the problems of normal development and well-being of the child. The number of children requiring special pedagogical attention has increased significantly, especially orphans, the disabled, children from large families, victims of armed conflict, the homeless, the neglected and others. The protection of the rights of this category largely depends on the competence of state bodies (courts, prosecutors, guardianship and guardianship authorities), legal guarantees of seeking protection in case of violation of the rights of minors.*

Keywords: *minors, children, rights, legal status. This work is devoted to the problems of protecting the rights of minors and ways to solve some of them.*

Современная государственная политика Российской Федерации направлена на реализацию основополагающего права любого ребенка жить и воспитываться в семье. Однако радикальные изменения, происходящие во всех сферах жизни нашего общества, такие как обострение социальных и национальных противоречий, нестабильность в экономике, смена приоритетов в образовании, подчеркнули проблемы воспитания подрастающего поколения. Существует необходимость в выработке комплекса мер, которые должны включать финансовые, политические, административные, социальные и правовые решения.

Важнейшим документом, определяющим правовой статус несовершеннолетних в России, является Конституция РФ. Охрана семьи, материнства и детства предусмотрена (ч.2 ст. 7): «в РФ… обеспечивается государственная поддержка семьи, материнства, отцовства и детства...» [1]. Пункт 1 ст. 38 провозглашает, что «материнство и детство, семья находятся под защитой государства» [1]. Поскольку данные положения закреплены в правовом первоисточнике, то можно сделать вывод о том, что дети являются самым незащищенным субъектом РФ.

Семейный кодекс Российской Федерации – один из ключевых документов, который регулирует правовые отношения в семье и определяет права и обязанности родителей и детей [4].

Так же в России существует несколько ключевых федеральных законов, направленных на защиту прав несовершеннолетних: Федеральный закон "Об образовании в Российской Федерации" , Федеральный закон "О социальной защите инвалидов в Российской Федерации", Федеральный закон "Об основных гарантиях прав ребенка в Российской Федерации" [4].

Кроме того, Россия ратифицировала ряд международных документов, таких как Конвенция о правах ребенка, которая подчеркивает важность защиты прав детей и их интересов [2].

Но несмотря на наличие обширного законодательства, существует ряд проблем, связанных с реализацией прав несовершеннолетних:

Часто несовершеннолетние не имеют адекватной юридической защиты. Решением этой проблемы может служить создание специальных судов, которые бы занимались делами несовершеннолетних, проведение образовательных программ для подростков о их правах и доступных средствах защиты, увеличение числа социальных работников и юристов, работающих с молодежью [5].

Неблагоприятные тенденции, ухудшающие положение детей, создают угрозу будущему страны. Дети-сироты, дети, оставшиеся без попечения родителей, вызывают особую тревогу. Поэтому так важна защита прав, жизни и здоровья детей, оказавшихся в трудной жизненной ситуации, разработка доступных линий помощи и консультаций, создание психолого-

педагогических, социально-культурных условий для успешного развития, воспитания и обучения подрастающего поколения [3].

На данный момент проблема реализации прав несовершеннолетних в нашей стране касается большего количества государственных органов власти, которые дублируют функции друг друга, что затрудняет отлаженную работу в сфере защиты прав несовершеннолетних. Лучшим решением было бы создание единого контролирующего органа, который бы взял на себя все необходимые обязанности по защите прав детей, по профилактике правонарушений по отношению к этому незащищенному слою населения, а также по реализации решений по устранению последствий незаконных действий [3].

В результате проделанной работы можно сделать следующие выводы: система защиты прав несовершеннолетних в России основана на принципах, заложенных в Конституции и соответствующих законах. Однако для эффективного выполнения задач по защите прав несовершеннолетних необходимо улучшение механизмов реализации законодательства, повышение осведомленности общества о правах детей, а также борьба с существующими социальными и экономическими проблемами, что требует комплексного подхода, интеграции ресурсов различных институтов (государственных, негосударственных, образовательных) и активного участия общества. Это не только повлияет на жизнь каждого конкретного ребенка, но и улучшат демографическую ситуацию в стране.

Список литературы

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020)
2. Конвенция о правах ребенка (принята резолюцией 44/25 Генеральной Ассамблеи от 20.11.1989 г.). – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_9959/
3. Касимова, В. С. Проблемные аспекты защиты прав несовершеннолетних в условиях развития современного общества / В. С. Касимова // Вестник науки и творчества. – 2019. – URL: https://cyberleninka.ru/article/n/problemnye-aspekty-zaschity-prav-nesovershennoletnih-v-usloviyah-razvitiya-sovremennogo-obschestva-1/viewer (дата обращения: 20.03.2025).
4. Кирса, А. С. Защита прав несовершеннолетних граждан в РФ / А. С. Кирса. – Текст : непосредственный // Молодой ученый. – 2021. №40. – С. 108-110. – URL: https://moluch.ru/archive/382/84260/ (дата обращения: 20.03.2025).
5. Плотников, А. В., Чекмарев Г. Ф. Проблемные аспекты защиты прав несовершеннолетних в условиях развития современного общества / А. В. Плотников, Г. Ф. Чекмарев. Текст: непосредственный. – Вестник МИЭП. 2016. – №3(24). – С. 108-113. – URL: https://cyberleninka.ru/article/n/problemnye-aspekty-zaschity-prav-nesovershennoletnih-v-usloviyah-razvitiya-sovremennogo-obschestva/viewer (дата обращения: 20.03.2025).

УДК 615.849

ГРАЖДАНСКО-ПРАВОВАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ УЧАСТНИКОВ ОБЩЕСТВА С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ

CIVIL LIABILITY OF MEMBERS OF A LIMITED LIABILITY COMPANY

Плотникова Мария Владимировна, магистрант специальности «Юриспруденция»
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ
plotnikovamariia1990@mail.ru

Plotnikova Maria Vladimirovna, Master's student in the specialty «Jurisprudence»
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *В статье рассматриваются проблемные аспекты гражданско-правовой ответственности участников общества с ограниченной ответственностью. При существовании долевой и субсидиарной ответственности учредителей общества наблюдаются серьезные проблемы: - предприниматели избегают привлечение к долевой ответственности с помощью таких форм реорганизации, как разделение и выделение; - проблема доказывания совершения правонарушения участниками общества; - создание учредителями общества фиктивных долгов с целью получения контроля над процедурой несостоятельности. Также представляется невозможным исполнение судебного акта о привлечении к субсидиарной ответственности участников общества в ситуации, когда ими умышленно скрывается имущество, на которое можно наложить взыскание.*

Предлагается внести дополнения в Федеральный закон от 08.02.1998 № 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью» касательно установления принципа справедливого распределения имущества при составлении разделительного баланса, закрепления обязанность проверки налоговым органом процедуры реорганизации на соответствие действующему законодательству.

Ключевые слова: *общество с ограниченной ответственностью, долевая и субсидиарная ответственность, гражданско-правовая ответственность, уголовная ответственность.*

Abstract. *The article examines problematic aspects of civil liability of participants in a limited liability company. In the presence of shared and subsidiary liability of the founders of the company, serious problems are observed: - entrepreneurs avoid bringing to shared liability with the help of such forms of reorganization as division and spin-off; - the problem of proving the commission of an offense by the participants of the company; - the creation of fictitious debts by the founders of the company in order to gain control over the insolvency procedure. It also seems impossible to enforce a court order on bringing the participants of the company to subsidiary liability in a situation where they deliberately hide property that can be seized.*

It is proposed to make additions to the Federal Law of 08.02.1998 No. 14-FZ "On Limited Liability Companies" regarding the establishment of the principle of fair distribution of property when drawing up a separation balance sheet, securing the obligation of the tax authority to check the reorganization procedure for compliance with current legislation.

Keywords: *limited liability company, shared and subsidiary liability, civil liability, criminal liability.*

Правовой статус юридического лица предопределен его сущностью как коллективного субъекта права. Наиболее распространенной на сегодня организационно-правовой формой юридического лица является общество с ограниченной ответственностью (далее - ООО, общество). При этом, также как и акционерное общество (далее - АО), общество с ограниченной ответственностью является формой объединения капитала, а не лиц. Однако ООО, в отличие от АО является сравнительно простой организационной правовой формой, его участники в основном рискуют тем имуществом, которое вложили в это общество.

С учетом данной правовой особенности ООО законодатель определил, что обществом с ограниченной ответственностью признается общество, уставный капитал которого разделен на доли, участники которого не отвечают по его обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества, в пределах стоимости принадлежащих им долей (п. 1 ст. 87 ГК РФ) [1]. Также правовое положение ООО, права и обязанности его участников определяются Гражданским кодексом и Законом об обществах с ограниченной ответственностью (п. 3 ст. 87 ГК РФ). Кроме того, правовое регулирование некоторых видов предпринимательской деятельности, требующей получения специального разрешения (лицензии), осуществляется еще и специальным законодательством о данных видах деятельности.

Особенность правового положения участников ООО, в том, что вклады участников переходят в собственность общества, которой управляют его органы управления, но не участники. Именно по этой причине участники общества не отвечают по долгам общества, равно как и общество не отвечает по долгам его участников. По этой же причине участники, то есть учредители общества, не участвуют в управлении хозяйственной деятельностью общества, которое осуществляется специально создаваемыми органами управления.

ООО создается на основании решения участников ООО и договора, заключаемого всеми участниками общества. С этой целью учредители ООО заключают между собой договор об учреждении ООО, определяющий порядок осуществления ими совместной деятельности по учреждению общества, размер уставного капитала общества, размер их долей в уставном капитале общества и иные установленные Законом об ООО условия. В частности, согласно п. 5 ст. 11 Закона об ООО учредительный договор должен содержать еще порядок и сроки оплаты таких долей в уставном капитале общества. Договор об учреждении ООО заключается в письменной форме и подписывается всеми его участниками.

Уставный капитал ООО должен состоять из стоимости долей, приобретенных его участниками (п. 1 ст. 90 ГК РФ). Соответственно, каждый участник общества владеет определенной долей, размер которой зависит от суммы внесенного вклада. Закон запрещает освобождение участника ООО от обязанности оплаты доли в уставном капитале общества (п. 2 ст. 90 ГК РФ) [4]. Ответственность участников ООО ограничивается суммой их вкладов,

точнее - суммой уставного капитала, формируемого за счет вкладов учредителей. Участники общества, не полностью оплатившие доли, несут солидарную ответственность по обязательствам общества в пределах стоимости неоплаченной части доли каждого из участников. Данное правило, соответственно, не распространяется на участников, полностью оплативших свои доли. Кроме того, законодатель установил ряд специальных правил при создании ООО [2].

В настоящее время у большинства учредителей общества сложилось мнение, что они отвечают по убыткам общества исключительно в границах стоимости долей уставного капитала и их личное имущество не может быть обращено в счет долга общества. Такая позиция является ошибочной, потому что действующим российским законодательством предусмотрена дополнительная ответственность участников общества при определенных условиях. Следовательно, из-за непонимания особенностей юридической ответственности учредителей общества возникают явные проблемы функционирования рассматриваемого вида хозяйствующего субъекта.

В статье 2 Федерального закона от 08.02.1998 № 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью» указывается, что участники общества не отвечают по его обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества, в пределах стоимости принадлежащих им долей в уставном капитале общества [5]. Отталкиваясь от данных правовых положений, учредители общества в результате возникновения долга будут выплачивать его исходя из стоимости своих долей.

Стоит отметить, что долевая ответственность возможна только при таком условии, как платёжеспособность общества, то есть его возможность самостоятельно отвечать по всем своим обязательствам.

Согласно статье 3 Федерального закона от 08.02.1998 № 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью» в случае несостоятельности общества по вине его участников или по вине других лиц, которые имеют право давать обязательные для общества указания либо иным образом имеют возможность определять его действия, на указанных участников или других лиц в случае недостаточности имущества общества может быть возложена субсидиарная ответственность по его обязательствам [5]. Более того, статьей 61.11 и статьей 61.12 Федерального закона от 26.10.2002 № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» установлена субсидиарная ответственность за невозможность полного погашения требований кредиторов, а также за неподачу заявления должника соответственно [9]. Данный вид гражданско-правовой ответственности подразумевает право взыскания неполученного долга с другого обязанного лица, если первое лицо не может его внести. Следовательно, выплата долгов разорившегося общества происходит за счет личного имущества ее учредителей, должностных лиц или за счет контролирующих должностных лиц.

Субсидиарная ответственность возникает не всегда, а лишь при наличии конкретных факторов. К ним относятся, например, нанесение ущерба

имущественным правам кредиторов в результате недействительных операций, преднамеренное уничтожение или фальсификация бухгалтерской документации. Также, субсидиарная ответственность может быть установлена, если требования кредиторов третьей очереди, возникшие из-за правонарушений (уголовных, административных или налоговых), превышают половину от общего объема их требований, включенных в реестр. Другим основанием является отсутствие или неточность обязательной документации на момент введения наблюдения или признания должника банкротом. Несвоевременное или недостоверное внесение информации о компании в государственные реестры (ЕГРЮЛ и ЕФРСФЛ) также может привести к возникновению субсидиарной ответственности. Важным фактором является и неспособность должника погасить долги из-за действий или бездействия лица, осуществляющего контроль над ним. Наконец, субсидиарная ответственность может быть применена, если финансовое состояние должника резко ухудшилось после того, как он сам стал неплатежеспособным, даже если изначально это произошло не по вине контролирующего лица [9]. Помимо этого, основанием для привлечения к субсидиарной ответственности является нарушение обязанности по своевременной подаче заявления о банкротстве в арбитражный суд, предусмотренной статьей 9 Федерального закона № 127-ФЗ [9].

Наличие долевой и субсидиарной ответственности для учредителей компаний порождает ряд проблем.

Например, некоторые предприниматели стараются уклониться от долевой ответственности, используя реорганизационные процессы, такие как разделение или выделение. Суть этой схемы в неравномерном распределении активов между основной и вновь созданной организацией, что позволяет не выполнять взятые на себя обязательства. Это возможно по ряду причин. Во-первых, нет четко прописанного в законе подхода к распределению имущества при составлении разделительного баланса. Наличие данного правового пробела способствует тому, что при реорганизации одно юридическое лицо наделяется долгами, а другое ликвидным имуществом. Во-вторых, государственные контролирующие органы не осуществляют проверку законности проведенной реорганизации должником. В-третьих, имеется возможность начать процедуру банкротства того юридического лица, который при реорганизации стал обладать задолженностями.

Получается, что без активных действий взыскателя по отношению к должнику, который использует реорганизацию для ухода от долгов, шанс удовлетворить имущественные требования сводится к нулю.

В случае субсидиарной ответственности присутствует проблема доказывания совершения правонарушения участниками общества. Кроме того, существует проблема создания учредителями общества фиктивных долгов с целью получения контроля над процедурой несостоятельности. Также представляется невозможным исполнение судебного акта о привлечении к субсидиарной ответственности участников общества в ситуации, когда ими

умышленно скрывается имущество, на которое можно наложить взыскание.

В данный момент институт субсидиарной ответственности из-за вышеуказанных нерешенных вопросов является низкоэффективным. Для решения рассмотренных проблем видов гражданско-правовой ответственности учредителей общества необходимо совершенствовать гражданское законодательство.

Чтобы применение долевой ответственности учредителей в ситуации реорганизации было более эффективным, необходимо внести изменения в Федеральный закон от 08.02.1998 № 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью». Эти изменения должны касаться установления принципов справедливого раздела имущества при составлении разделительного баланса, обязательной проверки процедуры реорганизации налоговыми органами на соответствие законодательству, а также анализа истории создания компании и её активов при принятии решения о признании должника банкротом.

В отношении субсидиарной ответственности участников общества, в Федеральный закон от 26.10.2002 № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» следует добавить положения, которые дадут арбитражному суду право возлагать на учредителей обязанность доказывания отсутствия оснований для привлечения их к субсидиарной ответственности. Также необходимо предусмотреть гражданско-правовую ответственность в случаях, когда процедуру банкротства инициировали сами участники общества, имея возможность погасить долги или не предпринимая попыток оспорить необоснованные требования кредиторов. Кроме того, следует ввести уголовную ответственность за намеренное сокрытие имущества учредителями с целью уклонения от исполнения финансовых обязательств.

Список литературы

1. Налоговый кодекс Российской Федерации часть 2 от 05.08.2000 № 117-ФЗ (с изменениями и дополнениями, вступившими в силу от 31.01.2014). – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28165/
2. Арбитражный процессуальный кодекс Российской Федерации от 24.07.2002 № 95-ФЗ (редакция от 02.11.2013). – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_37800/
3. Устав Содружества Независимых Государств от 22.01.1993. – URL: https://www.mid.ru/ru/foreign_policy/integracionnye-struktury-prostranstva-sng/1738155/
4. Соглашение о порядке и правилах совершения межгосударственным банком банковской деятельности на территории Российской Федерации от 02.12.1996 г. – URL: https://base.garant.ru/12117303/
5. Об обществах с ограниченной ответственностью : Федеральный закон от 08.02.1998 № 14-ФЗ. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_17819/
6. О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей : Федеральный закон от 08.08.2001 № 129-ФЗ. – URL:

https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_32881/
7. Кузнецов, А. А. Комментарий к Постановлению пленума ВАС от 30.07.2015 № 62 «О некоторых вопросах возмещения убытков лицам, входящим в состав юридического лица». – Москва: Вестник, 2013. – № 10 – С. 42 – 64.
8. Решение Арбитражного суда Владимирской области от 03.09.2020 по делу № А11-4036/2020. – URL: https://sudact.ru/arbitral/doc/j5NuFLNswIYg/.
9. О несостоятельности (банкротстве) : Федеральный закон от 26.10.2002 № 127-ФЗ. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_39331/

УДК 615.849

ЭВОЛЮЦИЯ АДМИНИСТРАТИВНО-ПРАВОВОГО СТАТУСА ГРАЖДАНИНА В СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ: ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ

THE EVOLUTION OF THE ADMINISTRATIVE AND LEGAL STATUS OF A CITIZEN IN MODERN RUSSIA: TRENDS AND PROSPECTS

Пономаренко Анастасия Анатольевна, студентка 2 курса специальности «Юриспруденция»
ЧОУ ВО «Таганрогский институт управления и экономики», Таганрог, РФ
a.hvorostyan@tmei.ru

Хворостян Анастасия Игоревна, студентка 2 курса специальности «Юриспруденция»
ЧОУ ВО «Таганрогский институт управления и экономики», Таганрог, РФ
a.hvorostyan@tmei.ru

Ponomarenko Anastasia Anatolyevna, 2nd year student of the specialty «Jurisprudence»
Taganrog Institute of Management and Economics,
Taganrog, Russian Federation,

Hvorostyan Anastasia Igorevna, 2nd year student of the specialty «Jurisprudence»
Taganrog Institute of Management and Economics,
Taganrog, Russian Federation,

Аннотация: *В работе будет рассмотрена эволюция административно-правового статуса гражданина в России, начиная с исторического контекста и заканчивая перспективами развития. Анализ современного законодательства об административных наказаниях займет важное место. Особое внимание будет уделено правовой определенности и справедливости наказаний, а также гарантиям административно-правового статуса гражданина и механизмам защиты его прав. Работа также коснется интеграции новых подходов в правоприменительную практику и перспектив развития административно-правового статуса граждан в России, включая возможные изменения и их влияние на права и обязанности граждан. Эволюция административно-правового статуса гражданина в современной России является сложным и многогранным*

процессом, отражающим как позитивные изменения, так и сохраняющиеся проблемы. С одной стороны, наблюдается тенденция к расширению прав и свобод граждан, в частности, в сфере получения информации, обжалования действий (бездействия) органов государственной власти и должностных лиц, а также участия в процессе принятия управленческих решений. С другой стороны, реализация этих прав на практике зачастую сталкивается с препятствиями, связанными с недостаточной правовой грамотностью населения, бюрократическими проволочками и коррупционными проявлениями.

Ключевые слова: *административно-правовой статус, законодательство, гарантии, подходы, прогресс*

Abstract. *The paper will examine the evolution of the administrative and legal status of a citizen in Russia, starting from the historical context and ending with the prospects for development. The analysis of modern legislation on administrative penalties will occupy an important place. Special attention will be paid to the legal certainty and fairness of punishments, as well as guarantees of the administrative and legal status of a citizen and mechanisms for protecting his rights. The work will also focus on the integration of new approaches into law enforcement practice and the prospects for the development of the administrative and legal status of citizens in Russia, including possible changes and their impact on the rights and duties of citizens. The evolution of the administrative and legal status of a citizen in modern Russia is a complex and multifaceted process reflecting both positive changes and ongoing problems. On the one hand, there is a tendency to expand the rights and freedoms of citizens, in particular, in the field of obtaining information, appealing against actions (inaction) of public authorities and officials, as well as participation in the process of making managerial decisions. On the other hand, the realization of these rights in practice often faces obstacles related to insufficient legal literacy of the population, bureaucratic delays and corruption manifestations.*

Keywords: *administrative and legal status, legislation, guarantees, approaches, progress*

Административно-правовой статус гражданина представляет собой важнейший аспект правовой системы любого государства, включая Россию. Он охватывает широкий спектр прав и обязанностей, которые определяют взаимодействие граждан с государственными органами и учреждениями. В условиях динамично меняющегося общества, где социальные, экономические и политические реалии требуют постоянной адаптации законодательства, исследование эволюции административно-правового статуса гражданина становится особенно актуальным. В последние годы в России наблюдается значительное изменение в подходах к регулированию административных правонарушений, что в свою очередь влияет на права и обязанности граждан.

Актуальность данной работы обусловлена необходимостью анализа новых тенденций в административном праве, которые возникают в ответ на вызовы современности. В частности, изменения в законодательстве об административных наказаниях, новые подходы к наложению административных штрафов и развитие системы наказаний требуют глубокого осмысления и критического анализа. Важно понимать, как эти изменения влияют на правовой статус граждан, а также на их защиту и гарантии в сфере государственного управления.

Административно-правовой статус гражданина в России прошёл долгий путь развития от устного права до современной системы, закреплённой Конституцией 1993 года. Важными этапами стали Соборное уложение 1649

года и реформы XX века. Современный статус характеризуется гарантиями прав, дифференциацией для различных категорий граждан и введением новых институтов, таких как уполномоченные по правам человека. Особое внимание уделяется прозрачности, доступности информации и внедрению электронных услуг. Факторы, влияющие на статус, включают международные обязательства, внутренние изменения и законодательные инициативы.

В России активно вносятся изменения в законодательство об административных правонарушениях. Федеральный закон от 25 декабря 2023 года № 649-ФЗ «О внесении изменений в Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях» [1] улучшает систему штрафов. С 1 сентября 2024 года вступают в силу поправки о наказании за нарушения правил проезда по платным дорогам. Вводится административная ответственность за невыполнение предписаний Минюста. Эти изменения направлены на усиление государственного контроля и формирование правосознания.

Правовая определенность - ключевой аспект административного правового статуса. Она обеспечивает четкость и прозрачность в реализации прав и обязанностей. Законодательство РФ, включая Конституцию [2] и КоАП [3], устанавливает рамки работы административных органов. Административные акты должны быть ясными и доступными, а изменения в процедурах - обоснованными и соответствовать общественным интересам.

Правовая определенность важна для доверия граждан к государству. Четкие правила и нормы ограничивают произвол госорганов. Изменения в законодательстве должны обсуждаться с гражданами. Активное вовлечение граждан в формирование административных норм необходимо для баланса интересов государства и общества.

Гарантии административно-правового статуса граждан включают экономические, политические, юридические (внесудебные и судебные) гарантии. Важна ответственность органов власти за соблюдение прав граждан. Учитывается специфика положения различных групп граждан, нуждающихся в дополнительной защите. Необходим мониторинг и обратная связь от граждан для совершенствования механизмов защиты прав [4].

В современных условиях требуется интеграция новых подходов к правоприменению, учитывающих цифровые реалии. Необходимо адаптировать правовые нормы к новым технологиям и создать механизмы быстрого реагирования на изменения. Важно обеспечивать права граждан в цифровой среде и вовлекать их в процесс принятия решений.

Перспективы развития административно-правового статуса граждан в России связаны с открытостью административных процедур, развитием административной юстиции и адаптацией законодательства [5]. Важным является пересмотр административных наказаний с акцентом на реабилитацию и повышение квалификации госслужащих. Успешная реализация реформ требует развития принципов правового государства и сотрудничества между ветвями власти и гражданским обществом.

Эволюция административно-правового статуса гражданина представляет собой сложный процесс, требующий анализа изменений в законодательстве, новых подходов к административным штрафам и гарантий прав. Административное право должно быть гуманным и справедливым, учитывать индивидуальные обстоятельства. Необходимо создавать эффективные механизмы защиты прав граждан, интегрировать новые подходы в правоприменительную практику, повышать квалификацию специалистов. Перспективы развития требуют адаптации законодательства к потребностям общества и активного участия граждан.

В контексте усиления цифровизации общественных отношений особое значение приобретает обеспечение защиты персональных данных граждан. Административно-правовой статус должен гарантировать неприкосновенность личной информации и предусматривать эффективные механизмы контроля за ее обработкой государственными органами и коммерческими структурами. Необходимо разрабатывать и внедрять новые правовые инструменты, направленные на предотвращение утечек данных и несанкционированного доступа к ним, а также устанавливать строгую ответственность за нарушение прав граждан в сфере защиты персональных данных.

Дальнейшее развитие административно-правового статуса граждан в России должно быть ориентировано на расширение возможностей для участия граждан в управлении государственными делами. Это предполагает совершенствование механизмов общественного контроля за деятельностью органов власти, развитие институтов общественного обсуждения законопроектов и административных решений, а также стимулирование гражданской активности. Важно создавать условия для эффективного взаимодействия между государством и обществом, обеспечивая учет мнения граждан при принятии важных управленческих решений.

Одним из ключевых направлений развития административно-правового статуса является повышение эффективности административной юстиции. Необходимо совершенствовать процедуры рассмотрения административных споров, обеспечивая доступность и оперативность судебной защиты прав граждан. Важно расширять полномочия административных судов, предоставляя им возможность не только отменять незаконные административные акты, но и обязывать органы власти устранять допущенные нарушения прав граждан. Развитие административной юстиции должно способствовать укреплению законности и правопорядка в сфере государственного управления.

Совершенствование административно-правового статуса граждан требует комплексного подхода, включающего в себя не только изменения в законодательстве, но и повышение правовой культуры граждан, а также укрепление институтов гражданского общества. Важно проводить образовательные программы, направленные на повышение правовой грамотности граждан, разъяснять им их права и обязанности, а также обучать

эффективным способам защиты своих интересов в отношениях с государственными органами. Укрепление институтов гражданского общества, таких как общественные организации и профессиональные объединения, также способствует повышению эффективности защиты прав граждан и развитию демократических принципов управления.

Не менее важным аспектом развития административно-правового статуса является укрепление принципов прозрачности и открытости деятельности государственных органов. Граждане должны иметь возможность получать полную и достоверную информацию о деятельности органов власти, о принимаемых ими решениях и о процедурах их принятия. Необходимо развивать систему электронного правительства, обеспечивая доступ граждан к государственным услугам в онлайн-режиме, а также создавать механизмы обратной связи, позволяющие гражданам высказывать свое мнение и вносить предложения по улучшению работы органов власти.

В контексте глобализации и интеграции России в международное правовое пространство особое значение приобретает гармонизация административного законодательства с международными стандартами защиты прав человека. Необходимо учитывать практику Европейского суда по правам человека и других международных органов при разработке и применении административных норм. Важно обеспечивать соответствие административного законодательства требованиям международных договоров, ратифицированных Российской Федерацией, а также принимать меры по имплементации международных стандартов в национальное законодательство.

Одним из приоритетных направлений развития административно-правового статуса является совершенствование системы подготовки и повышения квалификации государственных служащих. Необходимо обучать государственных служащих современным методам управления, принципам соблюдения прав человека и эффективным способам взаимодействия с гражданами. Важно формировать у государственных служащих профессиональную этику, основанную на принципах законности, справедливости и уважения к правам граждан.

Совершенствование системы административных наказаний также является важным элементом развития административно-правового статуса. Необходимо пересмотреть виды административных наказаний, применяемых к гражданам, и определить наиболее эффективные и гуманные меры воздействия. Важно учитывать индивидуальные обстоятельства совершения административного правонарушения и применять наказания, соразмерные тяжести совершенного деяния. Необходимо также развивать систему альтернативных административных наказаний, таких как обязательные работы, административный арест на выходные дни и другие меры, направленные на исправление правонарушителя без изоляции от общества.

В контексте цифровой трансформации экономики и развития информационных технологий особое значение приобретает обеспечение

защиты прав граждан в цифровой среде. Административно-правовой статус должен гарантировать свободу выражения мнения в интернете, право на доступ к информации и защиту от киберпреступности. Необходимо разрабатывать и внедрять новые правовые инструменты, направленные на противодействие распространению ложной информации, разжиганию ненависти и другим формам злоупотреблений в интернете. Важно также обеспечивать защиту персональных данных граждан в цифровой среде и устанавливать ответственность за нарушение этих прав.

Развитие административно-правового статуса граждан невозможно без укрепления институтов гражданского контроля за деятельностью органов власти. Необходимо расширять возможности для общественного мониторинга работы государственных служащих, проведения независимых экспертиз административных решений и участия граждан в формировании государственной политики. Важно создавать условия для эффективного взаимодействия между органами власти и общественными организациями, обеспечивая учет мнения граждан при принятии важных управленческих решений.

Таким образом, дальнейшее развитие административно-правового статуса граждан в России требует комплексного подхода, включающего в себя совершенствование законодательства, повышение правовой культуры граждан, укрепление институтов гражданского общества и развитие административной юстиции. Только совместными усилиями можно создать эффективную систему защиты прав и свобод граждан в сфере государственного управления, обеспечивающую законность, справедливость и устойчивое развитие страны.

В заключение следует отметить, что развитие административно-правового статуса граждан в России – это непрерывный процесс, требующий постоянного внимания со стороны государства, гражданского общества и научного сообщества. Только совместными усилиями можно создать эффективную систему защиты прав и свобод граждан в сфере государственного управления, обеспечивающую законность, справедливость и устойчивое развитие страны.

Список литературы

1. О внесении изменений в Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях: Федеральный закон от 25.12.2023 № 649-ФЗ: [принят Государственной Думой 15 декабря 2023 года: одобрен Советом Федерации 22 декабря 2023 года]. Государственная система правовой информации: Официальный интернет портал правовой информации. 2005-2025 гг. – URL: http://publication.pravo.gov.ru/document/0001202312250050 (дата обращения: 10.03.2025)

2. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 г.), с учётом поправок, внесённых федерльными конституционными законами о поправке к Конституции РФ от 30 декабря 2008

г. №6-ФКЗ, от 30 декабря 2008 г. №7-ФКЗ, от 5 февраля 2014 г. №2-ФКЗ, от 21 июля 2014 г. №11-ФКЗ, от 14 марта 2020 г. №1-ФКЗ, с учётом включения новых субъектов РФ, внесённых федерльными конституционными законами от 4 октября 2022 г. №5-ФКЗ, от 4 октября 2022 г. №6-ФКЗ, от 4 октября 2022 г. №7-ФКЗ, от 4 октября 2022 г. №8-ФКЗ. – Текст: электронный. // Государственная система правовой информации: Официальный интернет портал правовой информации. 2005-2025 гг. – URL: http://pravo.gov.ru /pro xy/ip s/?docbody=&nd=102027595 (дата обращения: 10.03.2025)
3. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях: Федеральный закон от 30.12.2001 № 195-ФЗ (ред. от 03.02.2025): [принят Государственной Думой 20 декабря 2001 года: одобрен Советом Федерации 26 декабря 2001 года]. Государственная система правовой информации: Официальный интернет портал правовой информации. 2005-2025 гг. – URL: http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody&nd=102074277 (дата обращения: 10.03.2025).
4. Стахов, А. И. Административное право : учебное пособие для СПО / Стахов А.И., Зюзин В.А., Фомина М.С. – Москва : Российский государственный университет правосудия, 2024. – 136 с. – ISBN 978-5-93916-758-1. – Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. – URL: https://www.iprbookshop.ru/138207.html (дата обращения: 10.03.2025).
5. Панова, И. В. Административное право и процесс : учебник / Панова И. В., Панов А. Б. – Москва, Саратов : Центр публичного права, Наука, 2024. – 772 с. – ISBN 978-5-6047442-3-9. – Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. – URL: https://www.iprbookshop.ru/135898.html (дата обращения: 10.03.2025).

УДК 615.849

ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ, КАК СУБЪЕКТ ГРАЖДАНСКО-ПРАВОВЫХ ОТНОШЕНИЙ

ARTIFICIAL INTELLIGENCE AS A SUBJECT OF CIVIL LAW RELATIONS

Пономаренко Серафима Романовна, студентка 2 курса,
Ростовский государственный экономический университет РИНХ
г. Ростов-на-Дону, РФ
serafimaponomarenko25@gmail.com

Ponomarenko Serafima Romanovna, 2nd year student,
Rostov State University of Economics RINH
Rostov-on-Don, Russian Federation

Аннотация. *Данная статья посвящена исследованию правового статуса искусственного интеллекта (ИИ) в гражданско-правовых отношениях. Существующее*

законодательство не предоставляет ИИ-системам статуса ни субъекта, ни объекта гражданских прав, что создает значительные правовые лакуны. Это особенно актуально в контексте ответственности за действия автономных ИИ, заключения и исполнения договоров с их участием, а также защиты прав и интересов, затрагиваемых применением искусственного интеллекта. Анализ существующих подходов к правовому регулированию ИИ выявляет существенные пробелы, требующие законодательного решения. Статья подчеркивает необходимость разработки специального законодательства, которое бы обеспечило баланс между инновационным развитием ИИ и защитой прав и интересов граждан. Подчеркивается необходимость разработки комплексного законодательства, гармонизирующего инновационное развитие ИИ-технологий с защитой прав и свобод человека и гражданина. Предложенный анализ направлен на стимулирование научной дискуссии и разработку эффективных правовых механизмов, способных реагировать на вызовы, возникающие в связи с внедрением ИИ в различные сферы общественной жизни. Перспективы исследования лежат в разработке моделей ответственности на основе принципов risk-based liability и разработке алгоритмов определения степени автономности ИИ.

Ключевые слова: *искусственный интеллект, результат интеллектуальной деятельности, объект гражданского права, субъект гражданского права, самостоятельное принятие решений, ИИ-системы*

Abstract. *This article is devoted to the study of the legal status of artificial intelligence (AI) in civil law relations. The existing legislation does not grant AI systems the status of either a subject or an object of civil rights, which creates significant legal gaps. This is especially relevant in the context of responsibility for the actions of autonomous AI, the conclusion and execution of contracts with their participation, as well as the protection of the rights and interests affected by the use of artificial intelligence. An analysis of existing approaches to legal regulation of AI reveals significant gaps that require legislative solutions. The article highlights the need to develop special legislation that would ensure a balance between the innovative development of AI and the protection of the rights and interests of citizens. The need to develop comprehensive legislation harmonizing the innovative development of AI technologies with the protection of human and civil rights and freedoms is emphasized. The proposed analysis is aimed at stimulating scientific discussion and developing effective legal mechanisms capable of responding to the challenges posed by the introduction of AI in various spheres of public life. The research prospects lie in the development of responsibility models based on the principles of risk-based liability and the development of algorithms for determining the degree of AI autonomy.*

Keywords: *artificial intelligence, result of intellectual activity, object of civil law, subject of civil law, independent decision-making, AI-systems.*

Стремительное развитие искусственного интеллекта (ИИ) неизбежно приводит к необходимости переосмысления существующих правовых основ. В условиях, когда ИИ способен самостоятельно принимать решения, создавать произведения искусства и даже управлять транспортными средствами, вопрос о его правовом статусе становится все более актуальным. Ключевой дилеммой является определение: может ли ИИ быть признан субъектом гражданско-правовых отношений, обладающим правами и обязанностями.

Существует множество определений понятия «искусственный интеллект». Самая распространенная формулировка звучит так: искусственный интеллект — это область информатики, которая занимается созданием интеллектуальных систем, способных выполнять задачи,

требующие когнитивных способностей, таких как обучение, планирование, решение проблем и принятие решений.

Однако в российском законодательстве, Указом Президента под номером 490 от 10.10.2019 года «О развитии искусственного интеллекта в Российской Федерации» было дано конкретное, юридически закрепленное определение, которое звучит следующим образом: искусственный интеллект - комплекс технологических решений, позволяющий имитировать когнитивные функции человека (включая самообучение и поиск решений без заранее заданного алгоритма) и получать при выполнении конкретных задач результаты, сопоставимые, как минимум, с результатами интеллектуальной деятельности человека [3]. То есть ИИ это результат инженерной мысли, созданный человеком. Но главное его отличие от обычных машин — способность выполнять задачи, требующие интеллекта. Как и человек, он может решать проблемы, создавать что-то новое, и даже учиться на своих ошибках. При этом, в отличие от обычных алгоритмов, способен находить нестандартные решения, не ограниченные чёткими инструкциями.

Далее необходимо выяснить к какой классификации в гражданском праве относятся ИИ-системы, к субъектам или объектам правоотношений.

Субъектом в гражданском праве считается участник (сторона) гражданских правоотношений, на которого распространяют своё действие нормы гражданского права [2]. Сюда входят три категории субъектов: Физические лица, юридические лица и публично-правовые образования. Но ключевым аспектом здесь является то, что субъекты гражданских правоотношений обладают правоспособностью и дееспособностью.

Ключевой элемент правосубъектности — дееспособность и она подразумевает способность понимать свои действия и руководить ими, иными словами, сознательно действовать. Искусственный интеллект, благодаря своим возможностям, отвечает этим требованиям. Он не только понимает последствия своих действий, но и способен ими управлять, в том числе, в рамках правовых отношений. Следовательно, право может признавать субъектом права не только людей, но и любые создания, способные взаимодействовать с правовой системой.

Однако, ИИ является продуктом человеческого труда и его способность создавать правовые последствия вызывает вопросы о его правосубъектности. Уже есть реальные примеры, когда ИИ участвует в правоотношениях, что ставит перед нами вопрос о переосмыслении понятия субъекта права.

Следует отметить, что в российском законодательстве искусственный интеллект пока что рассматривается как объект, то есть как вещь, которую можно купить, продать или даже уничтожить.

Впрочем, если мы рассмотрим признаки субъекта права, то обнаружим, что ИИ уже демонстрирует некоторые из них:

1. ИИ способен создавать юридические факты, которые нельзя отнести к деятельности человека, поскольку его создатели не принимали прямого участия в их создании.

2. Это указывает на самостоятельность ИИ в творческом процессе.

Однако, остается спорным вопрос о волевом аспекте: ИИ не обладает чувствами и эмоциями, которые мы обычно связываем с субъектом права.

Это создает сложности с применением мер ответственности: как наказывать машину, которая не способна испытывать эмоции. Также, остается открытым вопрос о роли создателей ИИ: они одновременно и его создатели, и потенциальные объекты его действий.

В настоящий момент правовая система не готова к регулированию отношений с ИИ как с субъектом права. Но, учитывая развитие технологий, создание такой системы в будущем становится все более актуальным.

В качестве своего рода обобщающего мнения можно привести позицию Э. А. Валиуллина [5] он склоняется к тому, что искусственный интеллект, хотя и обладает уникальными свойствами, но его по-прежнему следует рассматривать как объект права, как результат интеллектуальной деятельности.

Вопрос о признании ИИ субъектом права зависит от уровня его развития. Если для функционирования ИИ требуется участие человека, то его можно рассматривать как объект. Но если ИИ станет полностью автономным, то возникнут основания для его признания субъектом права. Вероятно, законодатели будут вынуждены разработать новую правовую модель для ИИ, которая не ограничивалась бы традиционными понятиями субъекта и объекта права.

Резюмируя приведённые выше рассуждения, можно выделить следующие ключевые аспекты: текущее законодательство признает субъектами права только людей и организации, искусственный интеллект пока не обладает всеми признаками правосубъектности, но способен создавать юридически значимые действия. Таким образом, на данный момент ИИ нельзя считать полноценным субъектом права. В настоящее время, исходя из текущих характеристик его все же целесообразнее рассматривать как объект права. Однако, стремительное развитие ИИ может вскоре потребовать пересмотра его правового статуса.

Список литературы

1. Конституция Российской Федерации от 12 декабря 1993 г. (с учетом поправок, внесенных Закон ом Р Ф о поправках к Конституции РФ от 14 марта 2020 г. № 1-ФКЗ) // Российская газета. 1993. 25 декабря.
2. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ (в ред. от 31.07.2020)
3. Указ Президента РФ от 10.10.2019 №490 «О развитии искусственного интеллекта в Российской Федерации» (в редакции от 15.02.2024.)
4. Вавилин, Е. В. Искусственный интеллект как участник гражданских отношений: трансформация права. – URL: https://cyberleninka.ru/article/ (дата обращения: 10.03.2025).

5. Валиуллин, Э. А. Место искусственного интеллекта в гражданском праве / Э. А. Валиуллин // Гражданские правоотношения в цифровой среде: вопросы теории и практики: сб. науч. статей. – Санкт-Петербург, 2022. – С. 138.

УДК 342(470+571)-021.51

ИСТОЧНИКИ КОНСТИТУЦИОННОГО ПРАВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

SOURCES OF CONSTITUTIONAL LAW OF THE RUSSIAN FEDERATION

Псёл Максим Иванович, студент 1 курса специальности «Юриспруденция»
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ
Pselmax907@mail.ru

Psel Maxim Ivanovich, 1st year student of the specialty «Jurisprudence»
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *Статья посвящена анализу конституционного права как одной из ключевых отраслей правовой системы России, предоставляя детальный обзор его норм, источников и структуры. Основной мыслью работы является утверждение о том, что конституционное право формирует основы взаимоотношений между личностью и государством, определяя не только структуру власти, но и гарантии прав граждан.*
Ключевые слова: *конституция, конституционное право, источники конституционного права.*

Abstract. *The article is devoted to the analysis of constitutional law as one of the key branches of the Russian legal system, providing a detailed overview of its norms, sources and structure. The main idea of the work is the assertion that constitutional law forms the foundations of the relationship between an individual and the state, defining not only the structure of power, but also guarantees of citizens' rights.*
Keywords: *Constitution, constitutional law, sources of constitutional law.*

Конституционное право – одна из отраслей системы права России. Как и любая отрасль права, конституционное право представляет собой совокупность правовых норм, т.е. общеобязательных правил поведения людей. Конституционное право России – это отрасль права, закрепляющая основы взаимоотношения личности и государства, конституционные характеристики государства, регламентирующая организацию государственной власти в стране. Основой конституционного права России является конституция – правовой акт, обладающий высшей юридической силой и регулирующий основы организации государства и взаимоотношение государства и гражданина.

Конституционное право относится к публичному праву, представляющему собой совокупность отраслей права, регулирующих

отношения, связанные с обеспечением общего (публичного) или общегосударственного интереса, в отличие от отраслей права, направленных на защиту частного интереса (частное право).

Источник конституционного права представляет собой способ закрепления и конституционно-правовых норм, форма их внешнего выражения.

Источники конституционного права имеют различные формы. К ним относятся конституции и иные нормативные правовые акты, декларации, регламенты, договоры. Источники носят как писаный, так и неписаный характер. В совокупности они образуют две основные сферы: естественное (неписаное) право и позитивное (писаное) право.

Источники конституционного права подразделяются на две группы:

1) правовые акты, устанавливающие нормы общефедерального значения;

2) акты, действующие на территории только субъекта Федерации или муниципального образования.

Нормативно-правовые акты, которые относятся к источникам конституционного права, имеют ряд индивидуальных признаков:

1) прямо связаны с организацией и функционированием государственной власти;

2) устанавливают содержание и формы источников права для всех отраслей, то есть определяют границы правотворческой деятельности компетентных органов;

3) имеют комплексный характер, то есть объединяют материальные и процессуальные нормы.

На сегодняшний день к источникам конституционного права России юристы относят:

- Конституцию Российской Федерации, законы о поправках к Конституции Российской Федерации,

- федеральные конституционные законы, федеральные законы, законы субъектов Российской Федерации,

- указы Президента Российской Федерации, Постановления Правительства Российской Федерации,

- акты палат Федерального Собрания Российской Федерации, акты высших должностных лиц субъектов Российской Федерации, акты должностных лиц и органов местного самоуправления.

Источники конституционного права имеют строго установленную иерархию: одни акты имеют более высокую юридическую силу по отношению к другим. С учетом юридической силы системы источников конституционного права выделяются:

- федеральные источники конституционного права, к которым относятся Конституция Российской Федерации, законы о поправках к Конституции Российской Федерации, федеральные конституционные законы, федеральные

законы, акты Президента Российской Федерации, акты палат Федерального Собрания Российской Федерации;

- региональные источники конституционного права, к которым относятся конституции (уставы) субъектов Федерации, законы субъектов Российской Федерации, акты органов законодательной (представительной) власти субъектов Федерации;

- местные источники конституционного права, к которым относятся уставы муниципальных образований, акты выборных органов местного самоуправления, акты должностных лиц местного самоуправления. Нормативно-правовые акты, которые относятся к источникам конституционного права, являются достаточно многообразными. Они могут быть подразделены на виды.

№	Основание классификации	Виды источников права
1	По юридической силе	Конституция; законы (федеральные, региональные); подзаконные акты (указы, постановления, приказы и т.д.); акты органов местного самоуправления.
2	По форме выражения	Нормативно-правовой акт; правовой обычай; судебный прецедент (в странах общего права).
3	По сфере действия	Конституционное право; гражданское право; уголовное право; административное право; международное право.
4	По субъекту, принявшему акт	Акты органов государственной власти; акты органов местного самоуправления; акты общественных организаций; совместные акты различных органов.

Источниками конституционного права являются также и правовые акты Правительства РФ, которые содержат конституционно-правовые нормы. Некоторые правоведы к источникам относят также и некоторые акты ЦИК РФ, которые содержат определенные конституционно-правовые нормы.

Важную роль в российской правовой системе на нынешнем этапе ее становления играют нормы международного права и ратифицированные международные договоры России. Поэтому к источникам конституционного права относятся общепризнанные принципы, нормы международного права и международные договоры Российской Федерации.

Из всего вышеизложенного можно сделать вывод о том, что источник конституционного права – это способ закрепления и обнародования конституционно-правовых норм, а также форма их внешнего выражения.

Источники конституционного права имеют строго установленную иерархию: одни акты имеют более высокую юридическую силу по отношению к другим.

Список литературы

1. Конституционное право: Учебное пособие / В.И. Лебедев. – Санкт-Петербург: Питер, 2018. – URL: https://www.piter.com/book/konstitucionnoe-pravo-uchyebnoe-posobie/ (дата обращения: 20.03.2025).
2. Конституционное право России: Учебник / под ред. В.Д. Зорькина. – Москва: Юрайт, 2020. – URL: https://www.urait.ru/book/konstitutsionnoe-pravo-rossii-978-5-534-08689-4 (дата обращения: 20.03.2025).
3. Курс конституционного права России: учебник / под ред. А.В. Малько. – Москва: Норма, 2019. – URL: https://www.labirint.ru/books/670020/ (дата обращения: 20.03.2025).

УДК 347/254:364-624

КОМПЕНСАЦИИ ЗА ЖИЛЬЕ: ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ РЕШЕНИЯ

HOUSING COMPENSATION: PROBLEMS AND SOLUTIONS

Резниченко Владимир Алексеевич, федеральный судья, доктор юридических наук, доцент, профессор кафедры государственного управления и права
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ

Reznichenko Vladimir Alekseevich, federal judge, Doctor of Law, Associate Professor, Professor of the Department of Public Administration and Law,
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *В статье рассматривается критическая ситуация с предоставлением компенсаций за утраченные или поврежденные жилье в новых регионах Российской Федерации. Основное внимание уделено недостаточной работе Комиссий, созданных для оценки и удовлетворения заявлений граждан, пострадавших в результате боевых действий. В статье подчеркивается важность разъяснительной работы на этапе подачи заявлений для повышения правовой грамотности населения и уменьшения социального напряжения. Таким образом, статья акцентирует внимание на важности налаживания эффективной коммуникации между государственными органами и гражданами, что является необходимым условием для восстановления правопорядка и социальной стабильности в новых регионах.*

Ключевые слова: *компенсация, утраченное жилье, комиссии, заявления граждан, поврежденное жилье, выплаты, разъяснительная работа, суд общей юрисдикции.*

Abstract. *The article examines the critical situation with the provision of compensation for lost or damaged housing in the new regions of the Russian Federation. The main attention is paid to the insufficient work of the Commissions created to assess and satisfy applications of citizens affected by military actions. The article emphasizes the importance of explanatory work at the stage of filing applications to improve the legal literacy of the population and reduce social tension. Thus, the article focuses on the importance of establishing effective communication between government agencies and citizens, which is a prerequisite for restoring law and order and social stability in the new regions.*

Keywords: *compensation, lost housing, commissions, citizen applications, damaged housing, payments, explanatory work, court of general jurisdiction.*

В новых регионах Российской Федерации очень остро стоит вопрос о предоставлении компенсации за утраченное или поврежденное жилье. Созданы Комиссии, которые должны рассматривать заявления граждан пострадавших во время боевых действий. Комиссии принимают решения об удовлетворении заявления о выплате компенсационных выплат или об отказе в предоставлении компенсационных выплат.

Теоретически действует механизм предоставления компенсационных выплат за утраченное либо поврежденное жилье.

При анализе жалоб граждан на действия указанных комиссий, выявлено что Комиссиями не ведется разъяснительная работа при отказе в предоставлении компенсационных выплат или при выплатах за поврежденное жилье. Граждане утратившие свое жилье не согласные с выводами Комиссии обращаются в суды общей юрисдикции, при обращении тратят не мало денежных средств на юридическую помощь и на оплату государственной пошлины. При разбирательстве в суде не могут пояснить, почему решение Комиссии не законно, а также в чем нарушены их права, а так же не предоставляют суду доказательств нарушения их прав. Суд изучив материалы дела и заслушав участников процесса, принимает объективное и законное решение не в пользу граждан. Что вызывает в свою очередь негатив со стороны общественности, что суды не на стороне граждан, которые пострадали во время боевых действий.

Сложившаяся ситуация происходит, из-за того, что на этапе приема пакета документов, специалисты управления труда и социальной защиты населения при администрациях городов не разъясняют гражданам их права и на какие компенсационные выплаты граждане могу рассчитывать. Если бы пострадавшему гражданину при подаче заявления на компенсационные выплаты разъяснялось на что он имеет право и к какой категории относится его жилье к поврежденному или утраченному, жалоб в суд на действия и решения Комиссий было гораздо меньше, социальное напряжение было бы гораздо меньше.

Считаем, что специалисты управления труда и социальной защиты населения местных администраций, на этапе приема документов, должны вести разъяснительную работу с населением, это как снимет социальное напряжение, так и поднимет авторитет местной власти.

Список литературы

1. О компенсации за утраченное или поврежденное жилье, а также за утраченное имущество первой необходимости лицам, пострадавшим в результате боевых действий : Постановление Государственного комитета обороны ДНР № 175 от 30.07.2022 г.
2. О реализации мер социальной поддержки граждан, жилые помещения которых утрачены или повреждены в результате боевых действий, а также утративших имущество первой необходимости в результате боевых действий на территории Донецкой Народной Республики : Постановление Правительства ДНР № 61-1 от 07.08.2023 г.

УДК 615.849

ПРИНЦИПЫ ДЕМОКРАТИИ И ИХ РЕАЛИЗАЦИЯ В УСЛОВИЯХ АВТОРИТАРНЫХ РЕЖИМОВ: КАК АВТОРИТАРНЫЕ ГОСУДАРСТВА АДАПТИРУЮТ ДЕМОКРАТИЧЕСКИЕ ПРИНЦИПЫ ДЛЯ ЛЕГИТИМАЦИИ СВОЕЙ ВЛАСТИ

PRINCIPLES OF DEMOCRACY AND THEIR IMPLEMENTATION UNDER AUTHORITARIAN REGIMES: HOW AUTHORITARIAN STATES ADAPT DEMOCRATIC PRINCIPLES TO LEGITIMIZE THEIR POWER

Роговая Анастасия Алексеевна, студентка 1 курса специальности «Юриспруденция»
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ
nastena.rogovaya@inbox.ru

Rogovaya Anastasia Alekseevna, 1st year student of the specialty «Jurisprudence»
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *В статье рассматривается феномен адаптации демократических принципов в авторитарных режимах как способа легитимации власти и поддержания видимости народовластия. В условиях глобализации и увеличения влияния демократических идеалов авторитарные государства используют элементы демократии, такие как выборы, разделение властей и защита прав человека, но при этом существенно трансформируют их для укрепления собственной власти. Основные методы включают симуляцию демократических институтов, манипуляцию законодательством, контроль над гражданским обществом и использование популистской риторики.*

Значение данной работы заключается в необходимости дальнейшего изучения механизмов легитимации власти в авторитарных системах и их влияния на международные отношения.

Ключевые слова: *авторитаризм, демократические принципы, легитимация власти.*

Abstract. *The article examines the phenomenon of adapting democratic principles in authoritarian regimes as a way of legitimizing power and maintaining the appearance of*

democracy. In the context of globalization and the increasing influence of democratic ideals, authoritarian states use elements of democracy, such as elections, separation of powers and protection of human rights, but at the same time significantly transform them to strengthen their own power. The main methods include simulating democratic institutions, manipulating legislation, controlling civil society, and using populist rhetoric.

The significance of this work lies in the need to further study the mechanisms of legitimization of power in authoritarian systems and their impact on international relations.

Keywords: *authoritarianism, democratic principles, legitimization of power.*

В современном мире, где демократические идеалы продолжают распространяться, авторитарные режимы сталкиваются с необходимостью адаптироваться к новым политическим реалиям. Многие из них начинают использовать элементы демократии для легитимации своей власти и создания иллюзии народовластия. Это явление представляет собой интересный парадокс: авторитарные государства, действуя в рамках традиционных авторитарных практик, интегрируют демократические принципы, такие как выборы, разделение властей и защита прав человека, но при этом искажают их суть и функциональность.

Можно привести примеры, как авторитарные государства адаптируют демократические принципы для легитимации своей власти:

1.Симуляция демократических институтов:

- Проведение выборов с ограниченной конкуренцией и контролируемым результатом.

- Создание псевдооппозиционных партий и организаций для имитации политического плюрализма.

2.Манипуляция принципом верховенства закона:

- Использование законодательства для подавления инакомыслия под видом обеспечения общественного порядка.

- Формирование зависимой судебной системы, которая подкрепляет интересы режима.

3.Привлечение международного сообщества к легитимации:

- Проведение демократических процедур как инструмент демонстрации международному сообществу приверженности демократическим нормам.

- Применение риторики демократических ценностей в международных переговорах и дискурсах.

4.Контроль над гражданским обществом:

- Регулирование деятельности неправительственных организаций (НПО), чтобы исключить независимую критику.

- Ограничение свободы слова и выражения через цензуру и пропаганду.

5.Популистская риторика и национализм:

- Использование демократических принципов в риторике для укрепления доверия населения, сочетая их с идеями национальной исключительности.

6. Легитимация власти через демократические механизмы:

- Анализ стратегий, применяемых авторитарными режимами для создания иллюзии демократичности (например, контроль за СМИ, подавление оппозиции).

- Роль международного сообщества и внешних факторов в поддержке или осуждении авторитарных режимов.

- Влияние социальных движений и протестов на адаптацию авторитарных режимов к демократическим требованиям.

7. Последствия адаптации демократических принципов:

- Влияние на политическую стабильность и социальное доверие: как использование демократических элементов может временно укрепить режим, но в долгосрочной перспективе привести к кризису легитимности.

- Риски для гражданского общества и прав человека: как авторитарные режимы подрывают реальные демократические практики.

Выводы о роли демократии в авторитарных режимах: Авторитарные государства способны адаптировать принципы демократии для легитимации своей власти, что приводит к созданию "псевдодемократий", где формальные элементы демократии не соответствуют реальному политическому процессу.

Значение для будущих исследований: Необходимость дальнейшего изучения механизмов легитимации власти в авторитарных режимах и их влияния на международные отношения и внутреннюю политику.

Перспективы развития: Возможные сценарии изменения авторитарных режимов под давлением внутреннего и внешнего контекста, а также роль гражданского общества в этих процессах.

Список литературы

1.Блищенко, И. П. Демократия и её альтернативы : монография / И. П. Блищенко, А. В. Смирнов. – Москва : Юриспруденция, 2018. – 250 с. – ISBN 978-5-98272-012-6. – Текст : непосредственный.

2.Шахрай, С. М. Государственное управление в условиях переходной демократии : учеб. пособие / С. М. Шахрай. – Москва : Институт права, 2020. – 312 с. – ISBN 978-5-89349-530-4.

3.Бузин, В. П. Политическая культура и демократия: вызовы современности : учебное пособие / В. П. Бузин. – Санкт-Петербург : СПбГУ, 2021. – 196 с. – ISBN 978-5-7379-1247-2.

7.Карпенко, И. В. Авторитаризм в эпоху глобализации: сравнительный анализ / И. В. Карпенко. – Москва : Международный институт права, 2021. – 300 с. – ISBN 978-5-7786-0785-9.

УДК 342.4(470+571)

НЕКОТОРЫЕ ПРОБЛЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ КОНСТИТУЦИИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ

SOME PROBLEMS OF THE IMPLEMENTATION OF THE CONSTITUTION OF THE RUSSIAN FEDERATION AT THE PRESENT STAGE

Саркиц Александр Олегович, обучающийся 1 курса специальности «Юриспруденция»
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ
ssarkic12@gmail.com

Sarkits Alexander Olegovich, 1st year student of the specialty «Jurisprudence»
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *В данной статье рассматриваются ключевые проблемы, связанные с реализацией Конституции Российской Федерации. Актуальность темы обусловлена тем, что эффективное применение конституционных норм имеет важное значение для нашего государства в настоящее время. Анализируются конкретные вопросы, возникающие в процессе реализации Конституции РФ после внесения поправок, а также причины, способствующие возникновению этих проблем. Подчеркивается, что доверие к тексту новой Конституции во многом зависит от качества федеральных нормативных актов, принимаемых для реализации её положений. В результате исследования формулируются выводы и рекомендации по улучшению законодательной и правоприменительной практики.*
Ключевые слова: *Конституция РФ, проблемы реализации Конституции РФ.*

Abstract. *This article examines the key issues related to the implementation of the Constitution of the Russian Federation. The relevance of the topic is due to the fact that the effective application of constitutional norms is of great importance for our state at the present time. The specific issues that arise in the process of implementing the Constitution of the Russian Federation after the amendments are introduced, as well as the reasons contributing to these problems, are analyzed. It is emphasized that the credibility of the text of the new Constitution largely depends on the quality of the federal regulations adopted to implement its provisions. As a result of the research, conclusions and recommendations are formulated to improve legislative and law enforcement practice.*
Keywords: *The Constitution of the Russian Federation, problems of the implementation of the Constitution of the Russian Federation.*

Конституция, как основной закон государства и общества, закрепляет ключевые и принципиальные положения, которые действуют непосредственно, но также находят более конкретное выражение в других законодательных актах. Ряд статей Конституции РФ подчеркивается необходимость принятия Федеральных конституционных законов, определяющих порядок реализации конституционных норм. Многие положения Конституции содержат прямые ссылки на законы, что неизбежно связывает эти нормы с действующим законодательством.

В настоящее время одной из ключевых проблем в России является реализация Конституции РФ на современном этапе. Важно отметить, что этот процесс включает в себя внедрение конституционных норм во всех сферах общественной жизни, и в нем участвуют практически все социальные группы. Согласно части 1 статьи 15 Конституции Российской Федерации, она «имеет высшую юридическую силу, прямое действие и применяется на всей территории Российской Федерации». Особенности прямого действия Конституции РФ заключаются не только в самостоятельном применении конституционных норм со стороны государственных органов власти. Основной закон не прекращает своё действие и в процессе параллельной реализации конституционных норм действующего законодательства государства. Цель закрепления принципа прямого действия Основного закона заключается в гарантии эффективности, стабильности Конституции РФ. Из этого следуют, что нормы, закреплённые в Конституции, представляют собой правовую основу регулирования всех правовых отношений в стране, разрешения споров и т.д.

Тем не менее, при осуществлении принципа прямого действия Основного закона возникают значительные трудности. К числу основных проблем реализации Конституции РФ можно отнести низкое качество принимаемых нормативных правовых актов, что непосредственно сказывается на их роли в обществе. Можно отметить, что многие статьи Конституции РФ не исполняются должным образом. В качестве примеров можно привести нормы, касающиеся разделения властей, права на мирные собрания, а также отсутствие главы о избирательной системе и другие.

Эти проблемы также затрагивают главу 2 Основного закона, посвящённую правам и свободам человека и гражданина. В Конституции указано, что эти права неотчуждаемы и принадлежат каждому с момента рождения. Однако на практике некоторые нормы либо игнорируются, либо отсутствуют условия для их реализации. Например, статья 53 Конституции РФ (в редакции от 14.03.2020 г.) гласит: «Каждый имеет право на возмещение вреда, причинённого незаконными действиями (или бездействием) органов государственной власти или их должностных лиц». Кроме того, часто не выполняются положения части 3 статьи 40, согласно которым «малоимущим и другим гражданам, нуждающимся в жилье, оно предоставляется бесплатно или за доступную плату из государственных, муниципальных и других жилищных фондов в соответствии с установленными законом нормами», что происходит из-за недостаточного финансирования.

Система социального обеспечения граждан сталкивается с определёнными трудностями, несмотря на то что право на неё закреплено в статье 39 Конституции РФ. В этой статье говорится, что «каждому гарантируется социальное обеспечение по возрасту, в случае болезни, инвалидности, потери кормильца, для воспитания детей и в иных случаях, установленных законом». Важно отметить, что в августе - декабре 2021 года Президент РФ В.В. Путин подписал указ о единовременной выплате в размере

10 тысяч рублей семьям с детьми. Эта выплата также предназначена для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в возрасте от 18 до 23 лет. Тем не менее, несмотря на эти выплаты, на практике возникают ситуации, когда люди не могут удовлетворить даже свои минимальные потребности. Мы считаем, что основными причинами этого являются: низкий уровень правовой культуры, при котором конституционные нормы воспринимаются как декларативные; отсутствие механизма, позволяющего применять эти нормы не только в конфликтных ситуациях, но и в повседневной жизни, и другие факторы.

Важной является проблема определения роли прокуратуры в системе трёх ветвей власти и необходимость включения соответствующей статьи в главу 7 Конституции "Судебная власть". Как справедливо отмечает С.А. Назарова, «прокуратура не имеет права осуществлять правосудие и, следовательно, не может быть отнесена к судебной власти».

В целом, подобные проблемы в основном связаны с действиями или бездействием государственных органов, применяющих Конституцию РФ. Однако многие из них также возникают из-за недостатков самого текста Конституции, включая неопределённость и несогласованность отдельных положений, а также существующие пробелы.

Важным аспектом данной статьи является то, что одним из ключевых политических событий 2020 года, открывшим новый этап государственных преобразований, стало внесение поправок в Конституцию Российской Федерации. Это событие вызывает значительный интерес у учёных, политиков и юристов. Поправки к Конституции представляют собой не только важный юридический, но и исторический момент. Например, в 2013 году профессор С. А. Авакьян предлагал внести ряд изменений в Конституцию РФ с целью её стабилизации. В частности, он предложил включить в статью, посвящённую конституционным основам общества в России. Он отметил, что конституционные реформы могут затронуть обе палаты российского парламента и правительство, предоставив Государственной думе право выражать недоверие отдельным членам кабинета министров. Президент В. В. Путин, обосновывая необходимость таких поправок, указал на то, что, несмотря на ряд нерешенных проблем, ситуация в экономике и социальной сфере стабилизировалась. Он также отметил, что Конституция была принята в условиях серьёзного политического кризиса, и с тех пор обстановка изменилась [3]. Не вызывает сомнений, что Конституция РФ нуждается в обновлении. Однако трудно согласиться с тем, что такие изменения обусловлены стабилизацией в социальной и экономической сферах. Как представляется, они продиктованы неисполнением действующих конституционных норм.

Следует отметить, что одним из главных приоритетов является реализация положений новой Конституции. Поправки, внесённые в Конституцию Российской Федерации в 2020 году, изменили государственно-

правовую модель российской государственности, усилив гарантии прав и свобод человека и гражданина. Эти поправки вступили в силу 4 июля.

Из содержания большинства конституционных изменений видно, что они связаны не только с основами конституционного строя и преамбулой Конституции, но и с правами и свободами человека и гражданина (глава 2 Конституции РФ). Некоторые основные права и свободы были дополнены новым содержанием, хотя их формальная структура осталась неизменной (статьи 37-39, 44 Конституции РФ).

Другой поправкой предусмотрено расширение полномочий Совета Федерации, однако она носит декларативный характер. Совету Федерации теперь предоставлены полномочия не только для согласования кандидатур на должности судей Конституционного суда РФ, его председателя и заместителей, но и для их отставки. Тем не менее, поскольку Совет Федерации зависит от Президента, можно предположить, что новые функции Совета служат лишь прикрытием для фактического усиления президентской власти.

Таким образом, многие полномочия, которые согласно Конституции РФ принадлежат исполнительной власти и осуществляются Правительством, фактически были переданы Президенту России, что ограничивает парламентский контроль над исполнительной властью.

По мнению Н. А. Бобровой, с которой мы согласны, увеличение роли Конституционного суда РФ «номинально завершает его зависимость» (возможность отставки судьи, председателя и заместителя председателя Конституционного суда по решению Совета Федерации). Суд получил право по запросу Президента рассматривать вопросы о конституционности предлагаемых поправок к Конституции. Это новое право и его первое применение стали значительным событием в области конституционного права. Вероятно, это было сделано для того, чтобы прекратить обсуждения о сроках полномочий действующего Президента.

Таким образом, мы рассмотрели лишь небольшую часть всех проблем, связанных с реализацией Конституции РФ на современном этапе.

В заключение можно сделать следующие выводы.

Прямое влияние Конституции должно пронизывать все сферы юридической практики, охватывая все формы правового регулирования, как основополагающий принцип деятельности законодательных, исполнительных и судебных органов.

Несмотря на внесение важных поправок в Конституцию РФ в 2020 г., существует ряд проблем, препятствующих реализации конституционных гарантий прав и свобод граждан. Для решения вышеназванных проблем необходимо совершенствование законодательной и правоприменительной деятельности.

Внесение поправок в Конституцию Российской Федерации было вызвано неисполнением существующих конституционных норм. Эти изменения позволили Президенту ещё больше укрепить и повысить свой статус.

Однако, вероятно, стоит согласиться с мнением учёных, которые считают, что поправки не улучшили Конституцию, и этот документ останется декларативным и не будет исполняться органами государственной власти.

Для реализации новых положений Конституции РФ необходимо привлечь наиболее активные слои населения, институты гражданского общества и профессиональное юридическое сообщество к широкому обсуждению законопроектов, направленных на развитие этих положений, которые уже вступили в законную силу.

Список литературы

1. Ниматулаева, Р. А. Некоторые проблемы реализации конституции Российской Федерации на современном этапе / Р. А. Ниматулаева // Юридический вестник ДГТУ. –2021. – Т.4. – №4. –URL: https://cyberleninka.ru/article/n/nekotorye-problemy-realizatsii-konstitutsii-rossiyskoy-federatsii-na-sovremennom-etape (дата обращения: 15.03.2025).
2. Халтанов, М. С. Современные проблемы Конституции Российской Федерации. Проблемы реализации принципа прямого действия Конституции / М. С. Халтанов. – Текст : непосредственный // Молодой ученый. – 2019. – № 4 (242). – С. 337-340. – URL: https://moluch.ru/archive/242/55862/ (дата обращения: 20.03.2025).
3. Авакьян, С. А. Конституция России: природа, эволюция, современность. – URL: https://constitution.garant.ru/science-work/modern/1776651/ (дата обращения: 20.03.2025).

УДК 342

НЕТИПИЧНЫЕ ФОРМЫ ПРАВЛЕНИЯ В СОВРЕМЕННЫХ ГОСУДАРСТВАХ

ATYPICAL FORMS OF GOVERNMENT IN MODERN STATES

Середенко Дария Александровна, студентка 1 курса специальности «Юриспруденция»
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ
seredenko.dash@yandex.ru

Seredenko Daria Aleksandrovna, 1st year student of the specialty «Jurisprudence»
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *В работе анализируются нетипичные формы государственного управления как характеристики современного общества. Подчеркивается, что для понимания формы государства необходимо определить основные категории, включая форму правления. Делается вывод о том, что исторические типы государственного управления в настоящее время находятся в процессе реформирования.*

Ключевые слова: *нетипичные формы государственного управления, форма правления, форма государства.*

Abstract. *The paper analyzes atypical forms of public administration as characteristics of modern society. It is emphasized that in order to understand the form of the state, it is necessary to define the main categories, including the form of government. It is concluded that the historical types of public administration are currently in the process of being reformed. It is also noted that in the 20th century, states with forms of government that do not correspond to the traditional definitions of monarchies and republics appeared on the political map of the world.*

Keywords: *atypical forms of government, the form of government, the form of the state.*

На современном этапе развития государств различия проявляются не только в историко-культурных традициях, социально-экономическом развитии и политико-территориальном устройстве, но и в организации публичной власти. Эти отличия не препятствуют классификации государств по различным признакам. Основой типологии государств по форме правления служат принципы, определяющие процесс формирования высших органов власти. При этом дополнительные аспекты данной концепции могут варьироваться. Например, В.М. Корельский считает, что под формой правления следует понимать не только способ формирования высших органов государственной власти, но и порядок их взаимосвязи [1].

В научной литературе монархические и республиканские формы правления считаются типичными. Однако помимо них существуют также нетипичные формы, которые иногда называют смешанными или гибридными. Тем не менее, не следует отождествлять нетипичные и смешанные формы, так как не все нетипичные формы можно считать смешанными.

Причины появления нетипичных форм правления разнообразны. Во-первых, чистые формы правления имеют свои недостатки, которые свойственны самой их природе. Например, президентская республика может привести к авторитаризму президента, а парламентарная республика часто сталкивается с нестабильностью, частыми кризисами и отставками правительства. Во-вторых, создание нетипичных форм часто связано с желанием улучшить взаимодействие и согласованность между высшими органами власти. В-третьих, такие формы могут возникать под влиянием гуманистических идей и распространения общечеловеческих ценностей в разных странах. В-четвертых, появление нетипичных форм может быть результатом давления и борьбы прогрессивных сил в обществе. В-пятых, существуют и другие возможные причины.

В целом, создание смешанных и "гибридных" форм правления, как показывает практика многих стран, имеет очевидные преимущества. Это способствует стабильности управления страной, предотвращает частую смену правительства по временным партийным причинам и укрепляет партийную консолидацию. При этом, не нарушая местное самоуправление, данный процесс усиливает роль государственной власти на местах и содействует единству государства [2]. Это особенно актуально для стран, не имеющих опыта длительного парламентского управления, где отсутствие

сформировавшихся партийных структур и механизмов парламентского управления может привести к постоянной нестабильности.

Во-первых, происходит нарушение единства структуры управления, характерного для различных форм правления, что влечет за собой появление новых типов отношений, конфликтов и несогласий, отсутствовавших в ранее устоявшихся системах. Установленные стандарты разделения властей, которые имели четкие формы как в президентских, так и в парламентских республиках, начинают разрушаться. Это приводит к смешению различных аспектов, что не всегда способствует соблюдению конституционного порядка.

Во-вторых, увеличение роли парламента в президентской (полупрезидентской) республике при создании смешанных форм часто оказывается лишь поверхностным и вводящим в заблуждение явлением. В парламентской республике, напротив, при переходе к смешанным формам значение парламента уменьшается, а власть президента значительно усиливается, что противоречит природе этой формы правления и создает недостаточные гарантии против президентского произвола.

В-третьих, в системе управления снижается влияние институциональных факторов, и всё большее значение начинает иметь личность конкретного президента. Носители президентской власти часто стремятся к концентрации власти и авторитаризму. Наибольшие возможности для этого, как мы видели, существуют в президентской республике. Поэтому переход от парламентской республики (а также парламентской монархии в странах с устоявшимися традициями) к смешанной форме правления, а затем, возможно, и к президентской республике всегда приводит к усилению авторитарных тенденций. Аналогичные последствия наблюдаются и в рационализированном парламентаризме, если его результатом становится укрепление власти не президента, а премьер-министра.

Список литературы

1. Енгибарян, Р. В. Теория государства и права : учебное пособие / Р. В. Енгибарян, Ю. К. Краснов ; Московский гос. ин-т междунар. отношений (Ун-т) МИД России, Международный ин-т упр. – 2-е изд., пересмотр. и доп. – Москва : Норма, 2007. – 575 с. – ISBN 978-5-468-00079-3
2. Алексеев, С. С. Теория права / С. С. Алексеев. – Москва: издательство БЕК, 1995. – 320 с.

УДК 342.726-053.2/.6

КАК ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО ЗАЩИЩАЕТ ПРАВА НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНИХ ДЕТЕЙ ПРИ КОНФЛИКТАХ С РОДИТЕЛЯМИ

HOW LEGISLATION PROTECTS THE RIGHTS OF MINOR CHILDREN IN CONFLICTS WITH THEIR PARENTS

Сивкова Анжела Денисовна, студентка 1 курса специальности «Юриспруденция»
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ
kijk6506@gmail.com

Sivkova Angela Denisovna, 1st year student of the specialty «Jurisprudence»
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *В данной статье рассматривается вопрос о правах и обязанностях родителей и детей, а также как законодательство защищает права несовершеннолетних детей при конфликтах с родителями. Основное внимание уделяется правам и обязанностям детей и родителей, установленными в Конституции РФ, Семейном кодексе, Гражданском кодексе и других нормативных актах. Подчеркивается, что родители несут ответственность за воспитание, образование и защиту прав своих детей, в то время как дети имеют право на заботу, защиту и уважение их достоинства. Работа подчеркивает важность создания безопасной и поддерживающей среды для детей. В заключение делается вывод о том, что эффективная защита прав несовершеннолетних требует комплексного подхода, включающего как законодательные меры, так и социальную поддержку.*

Ключевые слова: *права детей, обязанности родителей, защита прав несовершеннолетних, конфликты в семье, Семейный кодекс.*

Abstract. *This article deals with the issue of rights and duties of parents and children, as well as how the legislation protects the rights of minor children in conflicts with parents. The main attention is paid to the rights and duties of children and parents established in the Constitution of the Russian Federation, the Family Code, the Civil Code and other normative acts. It is emphasized that parents are responsible for the upbringing, education and protection of their children's rights, while children are entitled to care, protection and respect for their dignity. The paper emphasizes the importance of creating a safe and supportive environment for children. It concludes that effective protection of the rights of minors requires a comprehensive approach that includes both legislative measures and social support.*

Keywords*:* *children's rights, parents' responsibilities, protection of minors' rights, conflicts in the family, Family Code.*

Дети - это одна из самых незащищенных демографических групп в мире. Защита прав детей и подростков одна из основных функций социального государства и мирового сообщества в целом. Дети и подростки в силу своего возраста еще не могут жить самостоятельно без помощи родителей и всего общества. Именно поэтому дети и подростки нуждаются в помощи, внимании, опеке родителей и государства. Нарушения прав детей порождены многими факторами, одним из которых является неблагоприятное положение ребенка в семье и обществе. Права несовершеннолетних детей, имеют во всех отношениях приоритетный характер и должны находиться под особой защитой мирового сообщества и государства. Отмечаются необходимости обязательного соблюдения имущественных, витальных, политических, социальных прав детей и подростков. Действующее законодательство

наделяет ребенка правом защищать свои интересы, в том числе и обращаться в суд, правда, не всегда ребенок может беспрепятственно реализовать свое право на судебную защиту

Анализируя действующее семейное законодательство России, можно сказать, что оно было приведено в соответствие с международными обязательствами России. Так в Семейном Кодексе РФ отводится целая глава правам несовершеннолетних. Глава 11 (ст54-60) СК РФ закрепляет за детьми следующие права:

– Право жить и воспитываться в семье;
– Право на общение с родителями и другими родственниками;
– Право на защиту;
– Право ребенка выражать свое мнение;
– Право ребенка на имя, отчество и фамилию;
– Изменение имени и фамилии ребенка
– Имущественные права ребенка.

Семейный Кодекс Российской Федерации закрепляет не только права детей, но и права и обязанности родителей по воспитанию и образованию детей. Согласно статье 63 родители обязаны заботиться о здоровье, психическом, физическом, нравственном, духовном развитии своего ребенка, они также обязаны обеспечить ребенку получение общего образования. Статья 65 СК РФ закрепляет осуществление родительских прав. При этом стоит учесть, что при осуществлении законными представителями родительских прав, они не вправе причинять вред психическому и физическому здоровью ребенка. При осуществлении законными представителями родительских прав, не должны применяться следующие виды неподобающих действий, таких как грубое, жестокое, унижающее человеческое достоинство обращение, эксплуатация или оскорбление детей.

Защита прав детей в административном порядке осуществляется прокуратурой, органами внутренних дел и органами опеки и попечительства. Прокуратура, защищая права детей, использует следующие способы: предъявление иска о лишении родительских прав, ограничении в родительских правах, об отмене усыновления ребенка; предъявление в суд, орган опеки и попечительства заявления с требованием о восстановлении нарушенного права ребенка; непосредственно участвует в рассмотрении судом дел о защите прав ребенка; вносит предостережения о недопустимости нарушения прав ребенка в дальнейшем и представления об устранении нарушений закона; опротестовывает акты других административных органов, имеющих прямое отношение к защите прав детей. Органы внутренних дел участвуют в принудительном исполнении решений, связанных с отобранием ребенка, а также в розыске лиц, уклоняющихся от исполнения судебных решений по спорам, связанным с воспитанием детей. Также ОВД проводят индивидуальную профилактическую работу с семьями, в которых нарушаются права ребенка; с родителями, не исполняющими или ненадлежаще исполняющими свои обязанности по воспитанию, обучению или содержанию

несовершеннолетних детей; участвуют в выявлении фактов нарушения прав ребенка в семье; в необходимых случаях осуществляют подготовку дел по лишению и ограничению родительских прав.

Защита прав ребенка в семье входит также в компетенцию комиссии по делам несовершеннолетних и защите их прав. В обязанности этих комиссий входит: предъявление в суд иска о лишении и ограничении родительских прав; осуществление мер по защите и восстановлению прав и законных интересов ребенка, выявлению и устранению причин и условий, способствующих их безнадзорности, беспризорности; организация, в случае необходимости, контроля за условиями воспитания, обучения, содержания несовершеннолетних детей; подготовка материалов, представляемых в суд по вопросам, связанным с защитой прав ребенка в семье.

В результате изучения различных источников мы пришли к выводу, что анализ действующего семейного законодательства России показывает, что оно соответствует международным обязательствам и направлено на защиту прав несовершеннолетних. Семейный Кодекс Российской Федерации, в частности, выделяет целую главу, посвященную правам детей, что подчеркивает важность их защиты и обеспечения благополучия. Закрепленные в Кодексе права, такие как право на жизнь и воспитание в семье, право на общение с родителями и другими родственниками, а также право на защиту и выражение своего мнения, создают прочную основу для обеспечения интересов ребенка.

Кроме того, законодательство четко определяет обязанности родителей, включая заботу о здоровье и развитии детей, а также обеспечение их образования. Это подчеркивает важность ответственности родителей за воспитание и защиту детей. Принципы, запрещающие применение жестокого обращения и эксплуатации, служат гарантией безопасности и благополучия несовершеннолетних. Защита прав детей осуществляется через различные государственные органы, включая прокуратуру, органы внутренних дел и комиссии по делам несовершеннолетних. Эти структуры играют важную роль в обеспечении соблюдения прав детей и реагируют на нарушения, принимая меры по восстановлению нарушенных прав.

Список литературы

1. Защита прав ребенка. – URL: https://shkola4pytyax-r86.gosweb.gosuslugi.ru/roditelyam-i-uchenikam/poleznaya-informatsiya/zaschita-prav-rebenka/ (дата обращения: 17.03.2025).
2. Макарова, Д. В. Защита прав детей и подростков: мировая тенденция и отечественная реальность. – URL: https://amgpgu.ru/upload/iblock/07b/makarova_d_v_zashchita_prav_detey_i_podrostkov_mirovaya_tendentsiya_i_otechestvennaya_realnost.pdf (дата обращения: 17.03.2025).
3. Аникина, А. С. Семейно-правовая ответственность как механизм защиты прав ребенка. – URL: https://elar.rsvpu.ru/bitstream/123456789/32867/1/978-5-8050-0705-8_2020_042.pdf (дата обращения: 17.03.2025).

УДК 347.218.31

ПРАВОВОЙ РЕЖИМ БЕСХОЗЯЙНЫХ ОБЪЕКТОВ НЕДВИЖИМОСТИ И ПРАВОПРИМЕНИТЕЛЬНАЯ ПРАКТИКА В ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКЕ

LEGAL REGIME OF OWNERLESS REAL ESTATE OBJECTS AND LAW ENFORCEMENT PRACTICE IN THE DONETSK PEOPLE'S REPUBLIC

Синдецкая Алина Владимировна, кандидат юридических наук, доцент кафедры государственного управления и права
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь РФ
alinasindetskaya@yandex.com

Sindetskaya Alina Vladimirovna, PhD in Law,
Associate Professor of the Department of Public Administration and Law,
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *В статье рассматриваются актуальные вопросы, определения недвижимого имущества бесхозяйственным, основание и процедура оформления данного факта. Кроме того, проводится анализ существующих проблем на территории новых субъектов Российской Федерации, связанных с присвоением объектам недвижимости статуса бесхозяйственного имущества. Автор анализирует нормативно-правовою базу, и практику правоприменения действующего законодательства органами власти, формулируя ряд рекомендаций по выработке наиболее оптимального алгоритма оформления прав на недвижимость, в том числе и на бесхозяйственные объекты.*
Ключевые слова: *объекты недвижимости, бесхозяйственное имущество, приобретательная давность, признаки бесхозяйственност.*

Abstract. *The article discusses current issues of defining real estate as mismanagement, the basis and procedure for registering this fact. In addition, the analysis of existing problems in the territory of the new subjects of the Russian Federation related to the assignment of real estate to the status of mismanagement property is carried out. The author analyzes the regulatory framework and the practice of law enforcement of current legislation by government authorities, formulating a number of recommendations for developing the most optimal algorithm for registration of rights to real estate, including for mismanagement facilities.*
Keywords: *real estate objects, mismanagement, statute of limitations, signs of mismanagement.*

С принятием в состав Российской Федерации новых субъектов, а именно Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской и Херсонской областей, остро стал ряд вопросов, в том числе и об инвентаризации и оформления прав собственности на недвижимость на вышеуказанных территориях. Это обусловлено рядом объективных и субъективных факторов. Так, в течении переходного периода, установленного Федеральным конституционным законом «О принятии в Российскую Федерацию Донецкой Народной Республики и образовании в составе Российской Федерации нового субъекта - Донецкой Народной Республики»,

[1] до 1 января 2028 года владельцам недвижимости необходимо произвести ряд действий, направленных на регистрацию объектов недвижимости и постановке их на учет, согласно требований федерального законодательства, в Единый государственный реестр недвижимости (ЕГРН). Однако, существуют и субъективные факторы, затрудняющие этот процесс. К таким обстоятельствам можно отнести: отсутствие первоначальных правоустанавливающих документов, которые по тем или иным причинам были утеряны или повреждены в ходе боевых действий; отсутствие всех сособственников на территории соответствующего субъекта в силу личных жизненных обстоятельств; невозможность должным образом подтвердить полномочия лиц, которым собственник, находящийся за пределами административных границ субъекта Федерации, фактически доверил право пользования своим объектом недвижимости; чрезмерная нагрузка на МФЦ и органы Росреестра, из-за массового наплыва желающих провести регистрацию прав на принадлежащие им объекты недвижимости; другие факторы индивидуально-ориентированного характера. Все это создает благоприятную почву для злоупотреблений правом со стороны соответствующих уполномоченных органов, в том числе и путем признания незарегистрированных в ЕГРН недвижимых объектов бесхозяйными. Анализ юридически доктринального аспекта правового статуса, признаков и нормативного порядка признания имущества бесхозяйным, в данном контексте становится более чем актуальным и необходимым для соблюдения баланса интересов между государством в лице соответствующих субъектов Федерации и конкретными собственниками объектов недвижимости.

В первую очередь, необходимо обратиться к нормативно-правовому регулированию отношений, связанных с признание объектов бесхозяйным имуществом. К числу этих нормативно-правовых актов необходимо отнести, в первую очередь, Гражданский Кодекс Российской Федерации, а именно ст. 225 «Бесхозяйные вещи»; Гражданский процессуальный кодекс Российской Федерации, в частности глава 33 «Признание движимой вещи бесхозяйной и признание права собственности на бесхозяйную недвижимую вещь» (ст.ст. 290-293); Закон Донецкой Народной Республики от 21.03.2024 № 66-РЗ «Об особенностях выявления, использования и признания права муниципальной собственности муниципальных образований Донецкой Народной Республики на жилые помещения, имеющие признаки бесхозяйного имущества, расположенные на территории Донецкой Народной Республики»; Постановление Правительства РФ от 28.12.2022 № 2474 «Об утверждении Правил управления органами Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области и Херсонской области имеющим признаки бесхозяйного и не отнесенным к федеральной собственности, собственности субъекта Российской Федерации или муниципальной собственности имуществом, расположенным на территориях указанных субъектов Российской Федерации». Вышеуказанные нормативно-правовые акты достаточно согласованы между собой, однако имеют ряд позиций,

которые противоречат иным правовым концепциям, доктринам и презумпциям.

В частности, признаками бесхозяйного имущества в отношении жилых помещений являются: неоплата коммунальных платежей в течении года за жилое помещение; отсутствие регистрации в ЕГРН; неиспользование жилого помещения по назначению и создание тем самым возможных неблагоприятных последствий для иных лиц и их имущества [2]. При этом, анализ нормативной базы, прямо не указывает на обязывающий характер права пользования объектом недвижимости исключительно со стороны собственника, что означает возможность использования данного объекта иными лицами с согласия собственника, например на основании договора аренды либо безвозмездного пользования. Противоречивой является позиция, согласно которой, в случае внесения объекта недвижимости в перечень жилых помещений, имеющих признаки бесхозяйных, собственник обязан в течении установленного срока (30 дней) с момента размещения сведений о таком объекте на официальном сайте органа местного самоуправления в сети Интернет предоставить документы, удостоверяющие его личность и подтверждающие право собственности на спорный объект. При этом, в законе не указано, что документом, удостоверяющим личность должен быть исключительно паспорт гражданина РФ. Теоретически, тридцатидневного срока должно быть достаточно для обращения в соответствующие структуры, но практически этот срок не учитывает особенностей реализации права граждан и иностранцев на свободное передвижение в контексте сложившейся ситуации.

Отдельным спорным вопросом является анализ правомочностей иностранных граждан на предмет владения объектами недвижимости. Так, земельное законодательство содержит прямой запрет на владение иностранных граждан земельными участками сельскохозяйственного назначения, однако запрета на владение иностранцами жилых и нежилых объектов недвижимости не предусмотрено. Существуют определенные ограничения относительно оформления сделок в отношении объектов недвижимости, которые были введены указом Президента РФ от 1 марта 2022 г. N 81 «О дополнительных временных мерах экономического характера по обеспечению финансовой стабильности РФ» и другими нормативно-правовыми документами. Вследствие нового подхода, ограничения предусмотрены для регистрации сделок относительно недвижимых объектов, стороной в которых выступают граждане из недружественных государств. Однако, следует учитывать, что гражданское законодательство не имеет обратной силы во времени, а, следовательно, недвижимость, приобретенная в собственность иностранными гражданами на общих и законных основаниях ранее принятия ограничений является их на праве собственности, которое должно гарантироваться государством.

Кроме того, специальное законодательство предполагает определенный алгоритм выявления жилых объектов, имеющих признаки бесхозяйного

имущества. В частности, основанием для инициации данного процесса может стать заявление физических и юридических лиц, а также органов публичной власти. Например, в Мариуполе, с целью актуализации данных относительно объектов недвижимости, было принято Распоряжение Главы администрации города Мариуполя № 619 от 12.10.2023 «О проведении сплошной инвентаризации объектов недвижимого имущества (многоквартирных жилых домов и индивидуального жилого строительства), расположенных на территории муниципального образования города Мариуполя» [3]. Цель инвентаризации является очевидной и социально-полезной, предполагает наведение порядка в правоустанавливающих документах, и дальнейшие работы по восстановлению нормальной жизнедеятельности города. Однако при фактических действиях инвентаризационных комиссий случались частые факты превышения ими вверенных полномочий и включение в перечень бесхозяйных объектов помещений, которые не имеют признаков бесхозности вовсе. Кроме того, такие действия фактически запустили процессы дальнейших административных процедур в отношении потенциально бесхозяйных объектов, которые не приведут к логическому, юридически желаемому результату, а лишь затратят административные ресурсы, создадут панические и недоброжелательные настроения населения, дискредитируют органы местного самоуправления в глазах рядового обывателя, дадут ложные статистические данные и могут создать судебные прецеденты отмены административных и судебных решений с последующими финансовыми и организационными издержками. В частности, речь идет о применении положений п. 3. ст. 225 Гражданского кодекса РФ, согласно которому, бесхозяйная недвижимая вещь, не признанная по решению суда поступившей в муниципальную собственность, может быть вновь принята во владение, пользование и распоряжение оставившим ее собственником либо приобретена в собственность в силу приобретательной давности.

Хотя, с другой стороны, применение института приобретательной давности, согласно норм гражданского законодательства, может стать логическим выходом для граждан, которые добросовестно пользуются недвижимым имуществом вверенным им в пользование лицами, не имеющими возможности либо законных оснований для полноценного распоряжения своей собственностью в силу тех или иных жизненных обстоятельств (запрет на въезд на территорию РФ, гибель или безвестное отсутствие за пределами РФ и невозможность подтверждения этих обстоятельств юридическими документами, нежелание вступать в гражданство РФ или отказ в проведении данной процедуры).

Подводя итоги, можно констатировать, что вопросы бесхозяйственного имущества, в частности жилого фонда и нежилых помещений, являются достаточно актуальными для новых субъектов Российской Федерации. На данный момент существует обширная нормативно-правовая база, а также приняты специальные институциональные законы и подзаконные и локальные нормативно-правовые акты, регулирующие порядок выявления и обращения с

бесхозяйственной недвижимостью. В сложившихся условиях, необходимость проведения инвентаризации недвижимости, и постановка на учет объектов, за которыми не осуществляется надлежащий уход их собственниками является прямой обязанностью местных органов власти и осуществляется с целью восстановления нормальной жизнедеятельности граждан в муниципальных образованиях по всей территории ДНР. Однако, на практике, случаются факты злоупотребления властными полномочиями, что создает негативные тенденции, усложняет жизнь правомерным владельцам недвижимого имущества, подрывает авторитет местных органов власти, создает прецеденты отмены принятых решений. Злоупотребления носят, как умышленный, так и небрежный характер, что требует выработки дополнительных практических рекомендаций, разъяснений и проведения обучающих мероприятий для представителей уполномоченных субъектов с целью их правильной правоприменительной деятельности относительно бесхозяйственных объектов.

Список литературы

1. О принятии в Российскую Федерацию Донецкой Народной Республики и образовании в составе Российской Федерации нового субъекта - Донецкой Народной Республики : Федеральный конституционный закон (В редакции федеральных конституционных законов от 28.04.2023 № 1-ФКЗ, от 25.12.2023 № 9-ФКЗ, от 26.12.2024 № 5-ФКЗ). – URL: http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&firstDoc=1&lastDoc=1&nd=603414659 (дата обращения: 18.03.2025).
2. Об особенностях выявления, использования и признания права муниципальной собственности муниципальных образований Донецкой Народной Республики на жилые помещения, имеющие признаки бесхозяйного имущества, расположенные на территории Донецкой Народной Республики : Закон Донецкой Народной Республики от 21.03.2024 № 66-РЗ. – URL: http://publication.pravo.gov.ru/document/8000202403220001 (дата обращения: 18.03.2025).
3. О проведении сплошной инвентаризации объектов недвижимого имущества (многоквартирных жилых домов и индивидуального жилого строительства), расположенных на территории муниципального образования города Мариуполя : Распоряжение Главы администрации города Мариуполя № 619 от 12.10.2023. – URL: https://mariupol-r897.gosweb.gosuslugi.ru/ofitsialno/dokumenty/dokumenty-all_503.html (дата обращения: 18.03.2025).

УДК 347.4

НЕКОТОРЫЕ ВОПРОСЫ ДОГОВОРА ВОЗМЕЗДНОГО ОКАЗАНИЯ МЕДИЦИНСКИХ УСЛУГ

SOME ISSUES OF THE CONTRACT FOR THE REIMBURSEMENT OF MEDICAL SERVICES

Сиренко Богдан Николаевич, кандидат юридических наук,
доцент кафедры гражданского и предпринимательского права
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы», г. Донецк, РФ
sirenkobogdan@mail.ru

Sirenko Bogdan Nikolaevich, Ph.D. in Law,
Associate Professor of the Department of Civil and Business Law
Donetsk Academy of Management and Public Administration, Donetsk, Russian Federation

Аннотация. *В статье изучено правовое и договорное регулирование возмездного оказания медицинских услуг. Автором выработаны предложениями по реформированию законодательства в части закрепления такого понятия как договор возмездного оказания медицинских услуг, закрепления положений, определяющих его существенные условия. Авторские предложения будут способствовать обеспечению защиты права граждан на охрану здоровья и медицинскую помощь.*

Ключевые слова: *медицинская услуга, медицинская помощь, договор оказания услуг, существенные условия, охрана здоровья.*

Abstract. *The article examines the legal and contractual regulation of the provision of medical services for a fee. The author has developed proposals for reforming the legislation in terms of enshrining such a concept as a contract for the provision of medical services for a fee, enshrining provisions that determine its essential conditions. The author's proposals will help ensure the protection of citizens' rights to health protection and medical care.*

Keywords: *medical service, medical care, contract for the provision of services, essential conditions, health protection.*

Договор возмездного оказания медицинских услуг признается важнейшим звеном в области здравоохранения, определяя отношения между медицинскими учреждениями (организациями) и пациентами. Он призван устанавливать порядок и основания предоставления медицинских услуг, включая процедуры диагностики, лечения, реабилитации, а также положения о сроке, стоимости и ответственности сторон.

В настоящее время, договор возмездного оказания медицинских услуг стал объектом внимания научных исследователей, юристов-практиков и общественности в целом, поскольку он является важным средством обеспечения высокого уровня медицинской помощи, защиты прав и интересов граждан, а также развития системы здравоохранения.

В законодательстве Российской Федерации указанный договор не закрепляется в качестве самостоятельного. Согласно Гражданскому кодексу РФ, сделка по оказанию медицинских услуг принадлежит к широкому виду договоров оказания услуг [1].

В Постановлении Правительства РФ от 11.05.2023 г. № 736 [2] закрепляется, что оказание платных медицинских услуг производится за счет денежных средств пациента, либо работодателя, иных средств по договору. В связи с этим учеными-правоведами предлагается определить сделку

возмездного оказания медицинских услуг как договор, по которому медицинская организация обязуется предоставить гражданам-пациентам высококвалифицированную медицинскую помощь с использованием соответствующих методов лечения и с соблюдением конфиденциальности (сохранением врачебной тайны). В свою очередь, пациент обязан соблюдать указания и рекомендации врача, а также оплатить оказанную медицинскую помощь [3, с. 50].

В целом, ученые-правоведы отмечают, что общими характеристиками договора возмездного оказания медицинских услуг являются отнесение его к публичным, консенсуальным, двухсторонне обязывающим и возмездным договорам [4, с. 63].

Публичный характер определяется тем, что его заключение обязательно для медицинской организации в отношении любого гражданина, обратившегося за оказанием услуг (ст. 426 ГК РФ), за исключением наличия противопоказаний для медицинского вмешательства, либо отсутствия у исполнителя необходимой специализации.

При этом, двухсторонне обязывающий характер договора связан с возникновением у всех его сторон как прав, так и обязанностей. Консенсуальный характер сделки связан с признанием ее заключенной после согласования сторонами всех существенных условий. Соблюдение такой характеристики договора достигается путем закрепления в законодательстве обязательности его совершения в письменной форме (п. 22 Правил предоставления медицинскими организациями платных медицинских услуг) [2].

Кроме того, указанные Правила прямо предусматривают необходимость указания в договоре возмездного оказания медицинских услуг всех существенных условий. Следовательно, выдача чека, иного расчетного документа без оформления письменного договора не может свидетельствовать о его заключении в установленном порядке [5].

В связи с тем, что рассматриваемая сделка в законодательстве РФ отнесена к широкому виду договоров оказания услуг, в настоящее время в науке идут споры о том, какие условия являются существенными.

В целом, большинство ученых выделяет в качестве существенного условия договора, его предмет (конкретная медицинская услуга в конкретном объеме). В дополнение к этому, М. Ю. Старчиков выделяет уникальный объект договора (психическое и физическое здоровье человека) [5]. В любом случае, в договоре необходимо ясно и однозначно указать, что его предметом является медицинская услуга. Важно, чтобы пациент полностью осознавал ключевые характеристики оказываемой услуги, ее объем и возможные последствия.

Стоимость услуг и срок их оказания также относятся к существенным условиям договора возмездного оказания медицинских услуг [6, с. 25]. Однако, следует учесть, что стоимость медицинских услуг может измениться в ходе их оказания, к примеру, в случае предоставления платных

стоматологических услуг. Закон РФ «О защите прав потребителей» (статья 33) предусматривает возможность установления твердой или приблизительной сметы на оказание услуг [7]. В любом случае, важным приложением к договору на оказание услуг будет являться предоставление пациенту прейскуранта на услуги до начала их оказания.

Стоит отметить, что медицинские организации (учреждения) не вправе навязывать потребителям дополнительные платные услуги. При оказания платных услуг медицинские организации (учреждения) обязаны предоставить достоверную информацию об оказываемых услугах, их потребительских свойствах, сроках и порядке оказания. Неисполнение этой обязанности может повлечь за собой юридическую ответственность.

Кроме того, стоит подробнее рассмотреть особенности реализации прав пациентов на ознакомление с медицинскими документами, их личным делом. Порядок ознакомления пациентов с личным делом осуществляется посредством запроса пациента, согласно Приказу Минздрава России от 31.07.2020 г. № 789н [8]. Указанный нормативный акт содержит требования к оформлению запроса пациента. Но не всегда пациенты осведомлены об этом, что влечет получение отказа в предоставлении сведений из личного дела. Так, из материалов судебной практики следует, что суды не признают незаконным отказ медицинской клиники предоставить пациенту выписки из его карты при нарушении порядка подачи запроса.

Таким образом, законодательство Российской Федерации содержит достаточное количество нормативно-правовых актов, регулирующих качество и доступность медицинских услуг. Однако, правовое регулирование в контексте договорных отношений требует дополнения и расширения. В этой связи целесообразно включить положения о договоре возмездного оказания медицинских услуг в законодательство РФ, закрепив его понятие и существенные условия.

Список литературы

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (Часть вторая): Федеральный закон № 14-ФЗ от 26 января 1996 года // Собрание законодательства Российской Федерации. – 1996. – № 5. – Ст. 411.
2. Об утверждении Правил предоставления медицинскими организациями платных медицинских услуг, внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации и признании утратившим силу постановления Правительства Российской Федерации от 4 октября 2012 года № 1006: Постановление Правительства РФ от № 736 11.05.2023 г. // Собрание законодательства РФ. – 15.05.2023. – № 20. – ст. 3565.
3. Вакулина, Г. А. О договоре возмездного оказания медицинских услуг / Г.А. Вакулина // Медицинское право. – 2021. – № 3. – С. 49 - 56.
4. Медицинское право: Учебное пособие / [К. В. Егоров, А. С. Булнина, Г. Х. Гараева и др.]. - Москва: Статут. – 2019. – 190 с.

5. Старчиков, М. Ю. Предупреждение конфликтных ситуаций между медицинскими организациями и пациентами: положения законодательства, практические рекомендации и типовые образцы документов / М. Ю. Старчиков. – Москва: Инфотропик Медиа. – 2019. – 328 с.
6. Кириллова, Е. А. Условия договора возмездного оказания медицинских услуг: новеллы законодательства / Е. А. Кириллова // Юрист. – 2022. – № 12. – С. 23 – 28.
7. О защите прав потребителей: Закон Российской Федерации № 2300-1 от 07 февраля 1992 г.: по состоянию на 16.12.2023 г. // Собрание законодательства Российской Федерации. – 15.01.1996. – № 3. – ст. 140.
8. Об утверждении порядка и сроков предоставления медицинских документов (их копий) и вы-писок из них: Приказ Минздрава России № 789н от 31.07.2020 г. – URL: http://www.pravo.gov.ru. (дата обращения: 16.03.2025).

УДК 342.6

СУДЕБНЫЙ КОНТРОЛЬ В СФЕРЕ ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ ВЛАСТИ

JUDICIAL REVIEW IN THE SPHERE OF EXECUTIVE POWER

Солдатенко Наталья Георгиевна, студентка 1 курса специальности «Юриспруденция» ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи», г. Мариуполь, РФ

Soldatenko Natalia Georgievna, 1st year student of the specialty «Jurisprudence» Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *В статье поднята актуальная на сегодняшний день проблема судебного контроля в сфере исполнительной власти. Судебный контроль в сфере исполнительной власти представляет собой важный элемент правового государства, обеспечивающий соблюдение прав и свобод граждан, а также законности и порядка в деятельности органов исполнительной власти. В данной работе рассматриваются функции судебной власти, направленные на проверку законности актов и действий, принимаемых и совершаемых органами исполнительной власти. Рассмотрены основные признаки судебного контроля. Проведен сравнительный анализ рассматриваемого административно-правового института с административным судопроизводством, административной юрисдикцией и судебным надзором.*

Ключевые слова: *судебный контроль; исполнительная власть; судебный надзор; административное судопроизводство; административная юрисдикция.*

Abstract. *The article raises the current problem of judicial review in the sphere of executive power. Judicial review in the sphere of executive power is an important element of the rule of law, ensuring the observance of the rights and freedoms of citizens, as well as legality and order in the activities of executive bodies. This paper examines the functions of the judiciary aimed at verifying the legality of acts and actions adopted and performed by executive bodies. The main features of judicial review are considered. A comparative analysis of the considered*

administrative-legal institution with administrative proceedings, administrative jurisdiction and judicial supervision is carried out.

Keywords: *judicial review; executive power; judicial supervision; administrative proceedings; administrative jurisdiction.*

Как известно, основная функция суда заключается в отправлении им правосудия. Посредством выполнения данной функции суд в силах разрешить большинство социально-правовых конфликтов, вызванных нарушением прав и законных интересов участников судебного процесса. Необходимость судебного контроля за органами исполнительной власти обусловлена соблюдением защиты прав граждан, в том числе субъектов предпринимательства.

Судебный контроль служит гарантией того, что действия (бездействие) исполнительной власти соответствуют закону и не противоречат Конституции Российской Федерации, а также содействует предотвращению злоупотреблений в деятельности органов публичной власти, коррупции и произвола со стороны этих органов; судебный контроль также способствует формированию правосознания граждан.

С развитием теории правового государства и принципа разделения властей, получивших широкое распространение в Европе и Америке в XVIII–XIX вв., за судами стали закрепляться полномочия по проверке законности актов органов исполнительной власти, то есть на суды стала возлагаться дополнительная контрольная функция, связанная с участием судов в механизме «сдержек и противовесов», который представляет собой совокупность правовых ограничений в отношении каждой из ветвей власти. Реформы, проводимые в России с начала 90-х годов XX в., затронули и систему государственного управления, и судоустройство, и судебную процедуру. Проведение административной и судебной реформ неизбежно вызвало переосмысление механизма взаимодействия судов и администрации, осуществляемого в соответствии с их конституционным статусом в качестве самостоятельных, независимых взаимоконтролирующих друг друга органов власти.

Изучая содержание ст. 126 Конституции РФ можно прийти к выводу о том, что суд осуществляет контроль за законностью решений, которые принимают органы исполнительной власти. Подобный контроль осуществляете посредством конституционного, административного или даже уголовного судопроизводства.

Современная административно-правовая доктрина указывает на то, что судебный контроль является очередным способом обеспечения законности в рамках государственного управления. Однако, на сегодняшний день, слабо раскрыт вопрос содержания и значения судебного контроля в сфере исполнительной власти, в большинстве случаев, раскрываются лишь полномочия судов по разрешению того или иного спора, имеющего публичный характер.

В процессе изучения представленной тематики необходимо указать на то, что судебный контроль за действиями органов исполнительной власти имеет свои характерные черты и признаки, к которым можно отнести:

- Контроль осуществляется тем судебным органом, который никаким образом не зависит от поднадзорного объекта;
- Посредством осуществления судебного контроля, суд реализует свой правовой статус гаранта законности в деятельности органов исполнительной власти;
- Судебный контроль при этом должен осуществляться в строгом соответствии с процессуальными нормами права. Соблюдение данного принципа необходимо для исключения возможности у суда злоупотреблять своими полномочиями;
- Суд в своей деятельности должен обеспечить защиту как частных, так и публично-правовых отношений.

Судебный контроль в сфере исполнительной власти, будучи элементом системы сдержек и противовесов, выражается в процессуальной деятельности независимых судов по проверке законности правовых актов субъектов исполнительной власти в результате рассмотрения и разрешения публично-правовых споров в целях защиты прав и свобод физических и юридических лиц и поддержания объективного правопорядка в государстве.

Таким образом, мы уже можем прийти к выводу о том, что основной формой изучаемого контроля является административное судопроизводство, когда как само термин «судебный контроль» является составным элементом и входит в понятие административное судопроизводство. Однако, в полной мере их все же нельзя назвать тождественными понятиями и это объясняется тем, что судебный контроль как отдельное действие может осуществляться и иными видами судопроизводства. Стоит отметит, что в рамках административного судопроизводство может решаться вопрос и назначения соответствующей административной санкции.

Рассматривая вопрос административной юрисдикции можно обратить внимание на факт того, что подавляющее большинство правоведов сходятся на мнении о том, что она подразделяется на два отдельных вида, а именно:

- Разрешение жалоб, которые подаются на действия государственных органов и их должностных лиц (широкое понимание);
- Рассмотрение дел о непосредственном совершении административного правонарушения и соответствующее принятие решения по нему (узкое понимание).

Из двух указанных видов административной юрисдикции лишь первый следует отграничивать от судебного контроля, поскольку второй – административно-наказательная юрисдикция – отличается от судебного контроля не только по субъектам, но и по содержанию. В случае же рассмотрения органами управления жалоб граждан на действия государственных и общественных органов или должностных лиц наблюдается сходство с институтом судебного контроля. Однако субъектом

административной юрисдикции является орган государственного управления – орган общей компетенции или специализированный орган, входящий в административную иерархию. Также, в отличие от судебного контроля, органы управления, осуществляя контрольную деятельность, могут оценивать не только законность издания и исполнения правового акта управления, но и его целесообразность и эффективность.

Кроме этого, в научном сообществе бытует мнение о том, что такие формулировки как «судебный контроль» и «судебный надзор» являются идентичными, однако это не так. Данные понятия необходимо разграничивать по объему контрольных полномочий, приписываемых судам. Так, в теории административного права существуют две противоположные точки зрения. Согласно первой, понятия «контроль» и «надзор» являются тождественными. Согласно второй, под контролем понимается проверка выполнения установленных государством норм и правил, в процессе которой устанавливаются законность и целесообразность деятельности, а под надзором – контрольная деятельность, ограничивающаяся только проверкой законности в отношении организационно неподчиненных субъектов, без вмешательства в их оперативно-хозяйственную деятельность.

Анализ действующего российского законодательства позволяет сделать вывод, что судебная проверка ограничивается только законностью действий (бездействий) и решений органов исполнительной власти, без вмешательства в их оперативно-хозяйственную деятельность, а оценить целесообразность принятия того или иного акта управления и совершения действия суд не имеет правовой возможности. Таким образом, применительно к российской правовой действительности более правильным представляется говорить «судебный надзор», а не «судебный контроль»

Подводя итоги исследованию, можно сделать вывод, что судебный контроль в сфере исполнительной власти представляет собой важный механизм, обеспечивающий соблюдение прав и свобод граждан, а также законности и справедливости в действиях государственных органов. В современных условиях, когда роль государства в жизни общества возрастает, значение судебного контроля становится особенно актуальным.

Во-первых, судебный контроль способствует эффективной защите прав человека, позволяя гражданам оспаривать незаконные решения и действия исполнительной власти. Это укрепляет доверие населения к государственным институтам и содействует формированию правового государства.

Во-вторых, судебный контроль служит важным инструментом для предотвращения злоупотреблений со стороны властей. Он обеспечивает баланс между различными ветвями власти и позволяет избежать произвола со стороны исполнительных органов, что имеет решающее значение для поддержания демократии и законности.

В-третьих, наличие судебного контроля стимулирует исполнительную власть к более аккуратному и обоснованному принятию решений. Государственные органы, осознавая возможность судебного пересмотра своих

действий, вынуждены работать более тщательно и внимательнее относиться к правовым нормам.

Однако, несмотря на явные преимущества, система судебного контроля в сфере исполнительной власти сталкивается и с определенными вызовами. К ним относятся проблемы недостаточной независимости судебной системы, сложности в доступе граждан к правосудию и необходимость повышения правовой грамотности как населения, так и самих работников исполнительной власти.

Список литературы

1. Погорелая, Д. И., Павлов, Н. И. Судебный контроль в сфере исполнительной власти. – URL: https://meridian-journal.ru/site/article7a93/ (дата обращения: 20.03.2025).
2. Фиалковская И. Д., Тоненкова, О. А. Судебный контроль в сфере исполнительной власти: понятие, признаки, место в системе административного права / И. Д. Фиалковскач, О.А. Тоненкова // Вестник Нижегородского университета им. Н.И. Лобачевского. – 2008. – №3. – С. 208–212. – URL: http://www.unn.ru/pages/issues/vestnik/99999999_West_2008_3/34.pdf (дата обращения: 20.03.2025).

УДК 343.985.7

ПРОБЛЕМНЫЕ ВОПРОСЫ МЕЖДУНАРОДНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ В РАССЛЕДОВАНИИ ПРЕСТУПЛЕНИЙ

PROBLEMATIC ISSUES OF INTERNATIONAL COOPERATION IN THE INVESTIGATION OF CRIMES

Старченко Александр Викторович, кандидат юридических наук,
доцент кафедры государственного управления и права,
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи,
г. Мариуполь, РФ
a.star4enko@mail.ru

Starchenko Aleksandr Viktorovich, Candidate of Law,
Associate Professor of the Department of Public Administration and Law,
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *В статье рассмотрены проблемные вопросы, возникающие при расследовании преступлений международного характера. Представлено содержание международной деятельности следователя по расследованию преступлений. Сформулированы предложения по решению вышеуказанных проблем.*

Ключевые слова: *следователь, правоохранительные органы, иностранные государства, международное взаимодействие, сотрудничество, преступность, поручения, доказательства.*

Abstract. *The article discusses problematic issues that arise in the investigation of crimes of an international nature. The content of the international activities of the crime investigation investigator is presented. Proposals have been formulated to solve the above problems.*

Keywords: *investigator, law enforcement agencies, foreign countries, international cooperation, crime, assignments, evidence.*

Вопросы взаимодействия следователей следственных подразделений правоохранительных органов Российской Федерации с иностранными и международными субъектами занимают важное место в общей проблематике их внешнего взаимодействия. Реализация возложенных на следователя функций в современном обществе часто невозможна в пределах государственных границ России и ее законодательства. Кроме того, угроза государственной и международной безопасности со стороны организованной транснациональной преступности на современном этапе приобрела особое значение.

Несмотря на то, что во всем мире идет широкомасштабная борьба с преступностью, это явление модернизировалось, преступность активно и успешно использует новые возможности, опережая правоохранительные органы, которым приходится прилагать большие усилия для организации адекватного противодействия. Преступные организации, активно транснационализируясь, стремятся обеспечить свою деятельность в пространстве большинства стран, занимаясь в основном наркобизнесом, торговлей людьми, легализацией (отмыванием) доходов, полученных преступным путем, торговлей оружием, радиоактивными материалами, фальшивомонетничеством, наемничеством, пиратством, терроризмом и т.п.

Преступность в ее национальных и транснациональных масштабах дестабилизирует международные отношения, влияя на политику, экономику, средства массовой информации, органы государственного управления, судебную власть, умело используя недостаточно эффективные международно-правовые меры и имеющиеся в отдельных странах механизмы и методы борьбы с преступностью.

Современный мир, насыщенный новейшими средствами транспорта и связи, требует от правовых систем отдельных стран гибкого приспособления к реалиям международного и межгосударственного, регионального сосуществования. Это, в первую очередь, касается нашей страны, которая оказалась между двумя пространствами межгосударственной интеграции – европейским и евразийским, которые вместе охватывают огромную территорию. Именно в ее пределах происходит и будет происходить мощное движение капиталов, товаров, рабочей силы, культурных и интеллектуальных ценностей, что даже на фоне мировой глобализации поражают своей масштабностью. Отдельные лица и преступные группы, как отмечают специалисты, учитывая сложности взаимодействия между правоохранительными учреждениями разных стран и различие их уголовного и уголовно-процессуального законодательства, пытаются воспользоваться этим. Поэтому деятельность по расследованию большого количества

преступлений в пределах одного отдельно взятого государства на этом пространстве наверняка обречена на неудачу.

Вопросами межгосударственной активности Российской Федерации в контексте борьбы с преступностью занимаются многие специалисты по политологии, государственному управлению, юридическим наукам (в частности теории государства и права, международного публичного и частного права, административного права и управления, непосредственно уголовного права, процесса, криминалистики и криминологии), однако к сожалению, при большом количестве работ отдельным вопросам активности следственных органов в межгосударственном измерении до сих пор не уделено должного внимания. Большинство авторов рассматривают эти вопросы либо с позиций международного права, либо в аспектах борьбы с так называемой транснациональной преступностью.

Полностью соглашаясь с актуальностью такой проблематики, отметим, что деятельность следователя, во время которой он имеет дело с иностранными и международными факторами, не всегда связана с борьбой с терроризмом, межгосударственной организованной преступностью, международным оборотом наркотиков, торговлей людьми и т.д. [1]. Огромное количество вопросов, возникающих перед следователем в связи с расследованием значительного объема так называемых общеуголовных преступлений, имеющих зарубежные компоненты, к сожалению, остается почти без внимания ученых, хотя, вне всякого сомнения, является определенной (а для следователей ОВД – основной) частью проблематики деятельности следователей в межгосударственном направлении.

Правовая основа международного сотрудничества следственных подразделений правоохранительных органов Российской Федерации составляет огромный комплекс источников правовых норм, имеющих различную юридическую природу, происхождение и свойства, а именно основополагающие конвенции, соглашения, договоры, принятые на международном уровне. После начала специальной военной операции Российскую Федерацию исключили из участников международных организаций по борьбе с транснациональной преступностью, вследствие чего прекращено действие касающихся борьбы с преступностью большинства вышеуказанных правовых актов, что существенно снизило уровень межгосударственного взаимодействия.

Однако, несмотря на это, правительство РФ заключило партнерские соглашения о взаимодействии с правоохранительными органами Кубы, некоторых стран Африки и Азии. Кроме того, Российская Федерация продолжает сотрудничество с девятью странами, входящими в состав СНГ.

Международную деятельность (взаимодействие) следователя следует рассматривать как форму международной правоохранительной деятельности, которая, в свою очередь, является составляющей международной правовой помощи. Предметом такого взаимодействия следует считать потребности, возникающие при расследовании различных категорий преступлений

(международных; имеющих международный характер; преступлений, не имеющих международный характер, но в которых имеются зарубежные участники или другие составляющие, находящиеся за пределами Российской Федерации). Последнюю категорию, по нашему мнению, можно распределить на несколько вариантов:

- преступления, по которым подозреваемое лицо, обвиняемое или признано виновным в их совершении, территориально находится вне уголовной юрисдикции России;
- преступления, по которым расследование по делу предусматривает использование вещественных доказательств и документов, находящихся за пределами территории РФ, или применение оперативно-розыскных мероприятий;
- преступления, по которым потерпевший, свидетель или эксперт находятся за пределами РФ;
- преступления, не содержащие указанных факторов, но в ходе расследования которых следователь должен взаимодействовать с дипломатическими, консульскими, военными представительствами иностранных государств и международных организаций на территории РФ;
- противоправные деяния, в ходе уголовного преследования которых иностранные правоохранительные органы обратились в следственные подразделения в порядке международной правовой помощи.

Содержанием международной деятельности следователя следует считать действия по выдаче правонарушителей и осужденных лиц иностранным государствам и экстрадиции лиц, в отношении которых проводится уголовное преследование, или привлеченных к уголовной ответственности – в Российскую Федерацию; передаче и получению производств по уголовным делам; вызову или предоставлению свидетелей, потерпевших, гражданских истцов и т.д.; направление и выполнение процессуальных поручений различного характера [2].

По материалам практики следователи больше выполняют иностранных следственных поручений, чем сами направляют их. Наиболее распространенными следственными действиями, выполняемыми по международным следственным поручениям, являются допрос и выемка.

Среди основных проблем, с которыми сталкивается следователь при использовании доказательств, полученных в результате выполнения международных следственных поручений, является несоответствие уголовно-процессуальных законодательств; отсутствие общепринятых алгоритмов взаимодействия и единых образцов для документов, заключаемых при таком взаимодействии; определение достоверности доказательств, полученных за рубежом, аутентичность перевода содержания процессуальных действий и документов, обеспечение прав и законных интересов участников уголовного процесса при использовании доказательств по уголовным делам.

Предлагаем в дальнейшем урегулировать эти вопросы соответствующими процессуальными нормами и международными

соглашениями, прежде всего, межведомственными, в которых должны быть регламентированы процессуальные отношения, возникающие при предоставлении международных поручений и международной передаче уголовных дел.

Кроме того, необходимо рассмотреть возможность предоставления международной правовой помощи в случае отсутствия международного договора. Так, следует признать проблемными вопросы взаимодействия, когда сотрудничество на условиях взаимности невозможно по политическим причинам (например, в случае сотрудничества с правоохранительными органами США, Канады, Австралии, ряда стран Евросоюза и др.). По нашему мнению, для урегулирования подобных ситуаций целесообразно внедрить в правовые порядки с учетом сложившихся политических особенностей при отсутствии международных договоров и гарантий взаимности возможность двустороннего взаимодействия на условиях взаимной выгоды, например, обмен не только политическими, но и уголовными осужденными к лишению свободы, а также обмен уголовными делами и информацией, интересующей правоохранительные органы.

На основании изложенного можно сделать вывод, что преступления, совершенные на территории двух или более государств, могут расследоваться эффективно при условии совершенствования нормативного законодательства в сфере взаимодействия следственных подразделений с правоохранительными органами зарубежных государств. Взаимодействие следственных подразделений правоохранительных органов России с компетентными органами иностранных государств по вопросам предоставления правовой помощи по уголовным делам, обмена сведениями информационно-справочного характера должно иметь регулярный и системный характер. Особую актуальность в настоящее время приобретают вопросы вынужденного взаимодействия с недружественными странами, которое требует научного осмысления и надлежащего законодательного урегулирования.

Список литературы

1. Мироненко, С. Ю. Понятие и виды международных преступлений / М. Ю. Мироненко // Российско-Азиатский правовой журнал. – 2024. – № 1. – С. 38-44 DOI: 10.14258/ralj(2024)1.8. – URL: http://ralj.ru/article/view/%282024%291.8 (дата обращения: 20.03.2025).
2. Романов, А. К. Институт экстрадиции: понятие, концепции, практика / А. К. Романов, О. Б. Лысягин // Право и политика. – 2005. – № 3. – С. 91-98. – (Судебная система: практика принятия решений).

УДК 343.985.3

ДОПИНГОВЫЕ ПРЕСТУПЛЕНИЯ ПО РОССИЙСКОМУ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВУ

DOPING CRIMES UNDER RUSSIAN LEGISLATION

Титов Андрей Николаевич, кандидат юридических наук, доцент, адвокат
г. Донецк, РФ
atitov77@mail.ru

Titov Andrey Nikolaevich, PhD in Law, Associate Professor, Advocate
Donetsk, Russian Federation

Аннотация. *Статья посвящена некоторым проблемам регулирования допинговых преступлений по законодательству Российской Федерации. По мнению автора, некоторые сложности возникают при определении субъектного состава данных преступлений. Так, ряд деяний, формально содержащих в себе признаки указанных составов, остаются вне правовой оценки из-за закрытого перечня субъектов таких преступлений; кроме того, не решен вопрос об уголовной ответственности для лиц, использовавших допинг в отношении животных, участвующих в спортивных соревнованиях*

Ключевые слова: *допинг, спортсмен, тренер, законодательство, допинговые преступления, ответственность, субъекты ответственности.*

Abstract. *The article is devoted to some problems of regulation of doping crimes under the legislation of the Russian Federation. According to the author, some difficulties arise in determining the subjective composition of these crimes. Thus, a number of acts formally containing the signs of the specified compositions remain outside the legal assessment due to the closed list of subjects of such crimes; in addition, the issue of criminal liability for persons who used doping in relation to animals participating in sports competitions has not been resolved*

Keywords: *doping, athlete, coach, legislation, doping crimes, responsibility, subjects of responsibility.*

В настоящее время в России достаточно остро встала проблема ответственности тренеров и спортсменов за нарушение антидопингового законодательства. Связано это с тем, что в 2014 году общественности были представлены доклады канадских юристов, якобы подробно отражающие манипуляции с допинг-пробами российских спортсменов. Подобные инциденты привели к тому, что Международный олимпийский комитет начал массово отстранять отечественных представителей спортивного мира от соревнований. К ответственности были привлечены десятки спортсменов и тренеров. Допинговые скандалы серьезно сказались не только на сфере спорта, но и на престиже государства. В настоящее время Россия предпринимает попытки выхода из данной ситуации, пересматривая антидопинговую национальную доктрину, изменяя российское законодательство не только за применение допинга в спорте, но и за склонение к применению и распространению запрещенных препаратов среди тренеров и спортсменов.

Следует отметить, что в международном и отечественном законодательстве долгое время не закреплялось легального толкования термина «допинг». При этом ежегодно увеличивалось количество препаратов, оказывающих стимулирующее воздействие. С годами законодателю стало очевидно, что необходимо сформировать перечень критериев и границ,

имеющих значение для отнесения того или иного вещества к допингу [1, с. 113].

В отечественной правовой литературе на протяжении долгого времени высказывались различные подходы относительно определения допинга. Так, С.В. Алексеев, историк и специалист в области спортивного права, определял допинг как «запрещенные фармакологические препараты и процедуры, которые используются спортсменами для того, чтобы искусственно стимулировать психическую и физическую работоспособность, направленную на достижение высокого спортивного результата» [2, с. 57].

Согласно нормам действующего законодательства, Уголовный кодекс РФ содержит две нормы, устанавливающие уголовную ответственность за допинг в спорте: это статья 230.1, предусматривающая ответственность за склонение спортсмена к использованию запрещенных субстанций или методов, а также статья 230.2 - за использование запрещенных субстанций и методов в отношении спортсмена [3].

Закрепление двух указанных выше составов в системе преступлений, включенных в Главу 25 УК РФ «Преступления против здоровья населения и общественной нравственности», представляется вполне оправданным. Следует согласиться с мнением С.В. Алексеева, который указывает, что включение данных статей в Главу 25 УК РФ обусловлено, в первую очередь, характеристикой основного непосредственного объекта данных составов преступлений, а именно общественных отношений, обеспечивающих безопасность и здоровье населения [2, с. 59].

Общественная опасность указанных деяний выражается в причинении вреда здоровью спортсменов, а также подрыве общественных отношений, регулирующих порядок проведения спортивных и физкультурных мероприятий. Кроме того, совершение данных преступлений способствует разрушению нормальной спортивной жизни и культуры общества, порождает несправедливое и неправомерное достижение спортсменами высоких профессиональных результатов.

Интересным и спорным для исследования представляется вопрос определения субъектного состава допинговых преступлений. В данном случае субъекты преступления являются специальными: это тренер, специалист в области спортивной медицины, а также иные специалисты в области физической культуры и спорта. Правоведы справедливо отмечают, что закрепление закрытого перечня лиц, способных совершить данное деяние, не совсем целесообразно, поскольку множество аналогичных деяний находится вне правовой оценки. А.В. Чеботарев в своих исследованиях указывал, что субъектом преступления, предусмотренного статьей 230.1 УК РФ, в определенных случаях может быть признан и продавец магазина спортивного питания, который убеждал спортсмена приобрести и употребить биологическую добавку, в составе которой имеется завуалированный допинг, уверяя его, что продукт не содержит запрещенных субстанций. Формально уголовно-правовая норма нарушена, но уголовная ответственность не

наступит, поскольку продавец магазина спортивного питания не будет являться субъектом преступления. Аналогичная ситуация может возникнуть и в том случае, если склонять к употреблению запрещенных субстанций и методов одного спортсмена будет другой спортсмен [1, с. 113].

Достаточно интересным и спорным в науке уголовного права является следующий вопрос. Согласно буквальному толкованию диспозиции статьи 230.2 УК РФ, использование запрещенных методов и субстанций может производится только в отношении спортсмена – человека, поскольку животные, принимающие участие в различных видах спорта, не обладают статусом спортсмена. При этом возникает вполне логичный вопрос: по нормам какой статьи будет нести ответственность субъект, использовавший допинг в отношении животного?

В ч. 8 ст. 26 Федерального закона «О физической культуре и спорте» предусмотрены меры по предотвращению допинга в спорте. Согласно нормам данного закона, дисквалификация применяется исключительно в отношении спортсмена, при этом в отношении животного, принимающего участие в спортивном соревновании, может быть вынесен определенный запрет. Запрет на применение запрещенных веществ и методов в отношении животных, установлен в статье 24 Правил конного спорта. В п. 7 ст. 15 Федерального закона от 27.12.2018 г. № 498-ФЗ «Об ответственном обращении с животными и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» также содержится запрет на использование в отношении животных, участвующих в спортивных соревнованиях, субстанции и (или) метода, запрещенных для использования в спорте [4, с. 98].

Таким образом, по итогам проведенного исследования, можно сделать следующие выводы. Уголовный кодекс РФ содержит в себе две нормы, устанавливающие ответственность за допинг в спорте: это статья 230.1, предусматривающая уголовную ответственность за склонение спортсмена к использованию запрещенных субстанций или методов, а также статья 230.2, предусматривающая уголовную ответственность за использование запрещенных субстанций и методов в отношении спортсмена.

Следует отметить, что практика применения уголовно-правовых норм, предусматривающих ответственность за нарушение антидопингового законодательства, практически равна нулю – достаточно сложно найти не только обвинительные, но и оправдательные приговоры по данным статьям.

Определенные сложности возникают при определении субъектного состава данных преступлений – ряд исследователей считает, что закрепление закрытого перечня субъектов таких преступлений является в корне не верным, поскольку множество деяний, формально содержащих в себе признаки указанных составов, остаются вне правовой оценки.

Кроме того, множество деяний, формально содержащих в себе признаки указанных составов, остаются вне правовой оценки из-за закрытого перечня субъектов таких преступлений; не решен вопрос об уголовной

ответственности для лиц, использовавших допинг в отношении животных, участвующих в спортивных соревнованиях.

Список литературы

1. Волненко, М. А. К вопросу об общественной опасности преступлений, связанных с употреб-лением допинга / М. А. Волненко // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. – 2018. – № 5. – С. 113-118.
2. Алексеев, С. В. Спортивное право: договорные отношения в спорте: учебное пособие для вузов / С. В. Алексеев, М. О. Буянова, А. В. Чеботарев. – Москва: Издательство Юрайт, 2023. – 107 с.
3. Уголовный кодекс Российской Федерации от 13.06.1996 № 63-ФЗ // Собрание законодательства РФ. – 1996. – № 25. – Ст. 2954.
4. Коротовских, А. В. Криминологическая характеристика преступлений в области спорта / А. В. Коротовских // Молодой ученый. – 2021. – № 42 (384). – С. 98-100.

УДК 340.13(470)

РОЛЬ СУДЕБНОГО ПРЕЦЕДЕНТА В ФОРМИРОВАНИИ РОССИЙСКОГО ПРАВА

THE ROLE OF JUDICIAL PRECEDENT IN THE FORMATION OF RUSSIAN LAW

Топузов Дмитрий Иванович, старший преподаватель
кафедры государственного управления и права
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ
dtopuzov95@mail.ru

Topuzov Dmitrii Ivanovich, senior lecturer of the Department of Public Administration and Law
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *Эта работа исследует роль судебного прецедента в развитии российского права. Несмотря на то, что в России действует континентальная правовая система, где закон имеет приоритет, влияние судебной практики и прецедентов продолжает расти. В статье рассматривается, как менялось отношение к прецеденту в истории российской юстиции — от его невысокой значимости до роста роли в интерпретации и применении норм права. Особое внимание уделяется тому, как судебные решения влияют на правоприменительную практику, включая роль высших судов в создании прецедентного права. В работе рассматриваются как положительные стороны использования судебных прецедентов — обеспечение единообразия правоприменения, развитие законодательства, устранение пробелов, так и возможные риски — злоупотребления, уменьшение роли закона, неопределенность в правовом регулировании. В заключении подводятся итоги и делаются выводы о месте и значении судебного прецедента в современной российской правовой системе, а также о перспективах его дальнейшего развития. В заключении предложены конкретные рекомендации по*

улучшению законодательства, организации судебной работы и внедрению информационных технологий. Эти меры направлены на повышение эффективности и прозрачности механизмов формирования и применения судебного прецедента в России, с учетом принципа верховенства права и защиты прав и свобод граждан.

Ключевые слова: *судебный прецедент, российское право, формирование права, судебная практика, прецедентное право*.

Abstract. *This paper examines the role of judicial precedent in the development of Russian law. Despite the fact that Russia has a continental legal system where the law has priority, the influence of judicial practice and precedents continues to grow. The article examines how the attitude to precedent has changed in the history of Russian justice — from its low significance to an increasing role in the interpretation and application of legal norms. Particular attention is paid to how court decisions influence law enforcement practice, including the role of higher courts in creating case law. The paper examines both the positive aspects of using judicial precedents - ensuring uniformity of law enforcement, developing legislation, eliminating gaps, and possible risks - abuse, reducing the role of the law, uncertainty in legal regulation. The conclusion summarizes and makes conclusions about the place and significance of judicial precedent in the modern Russian legal system, as well as the prospects for its further development. The conclusion offers specific recommendations for improving legislation, organizing judicial work and introducing information technologies. These measures are aimed at increasing the efficiency and transparency of the mechanisms for the formation and application of judicial precedent in Russia, taking into account the principle of the rule of law and the protection of the rights and freedoms of citizens.*

Keywords: *judicial precedent, Russian law, formation of law, judicial practice, case law.*

В российском праве, традиционно ориентированном на кодификацию и законодательство, роль судебного прецедента долгое время оставалась предметом дискуссий и неоднозначных оценок. С одной стороны, Конституция РФ провозглашает верховенство закона, оставляя, казалось бы, мало места для влияния судебной практики. С другой стороны, сложная и постоянно развивающаяся действительность требует от правовой системы гибкости и адаптации, что неизбежно приводит к формированию прецедентного права, даже при отсутствии его формального признания. Настоящая статья посвящена анализу роли судебного прецедента в формировании современного российского права, исследованию его влияния на развитие различных отраслей права и определению его места в существующей правовой системе. Мы рассмотрим как позитивные аспекты использования прецедентов, такие как обеспечение единообразия судебной практики и развитие правового мышления, так и потенциальные риски, связанные с возможным ущемлением принципа верховенства закона и ограничением доступа к правосудию. В ходе анализа будут рассмотрены как позиции сторонников, так и критиков прецедентного права в России, а также предпринята попытка оценить перспективы его развития в будущем.

Российская правовая система традиционно рассматривается как система романо-германского типа, где основным источником права является закон. Однако роль судебного прецедента, хотя и не обладающая силой закона stare decisis, становится всё более значимой и оказывает существенное влияние на

формирование и развитие российского права. Можно выделить следующие аспекты этой роли:

1. Суды, применяя законы к конкретным ситуациям, неизбежно интерпретируют их положения. Позиция высших судов, особенно Конституционного Суда РФ и Верховного Суда РФ, становится ориентиром для нижестоящих судов и формирует более конкретное понимание норм права. Эти разъяснения, хотя и не являются обязательными прецедентами, фактически действуют как руководящие принципы, влияющие на единообразное применение законодательства. Постановления Пленумов ВС РФ и ВАС РФ (до его упразднения) играли особенно важную роль в этом процессе, создавая детальные руководства по применению отдельных норм различных отраслей права.

2. В случае отсутствия прямого регулирования в законе, суды вынуждены принимать решения на основе принципов права, юридической доктрины и судебной практики. Такие решения могут стать основой для выработки новых правовых норм, заполняя тем самым пробелы в законодательстве. Этот процесс особенно актуален в быстро меняющихся областях, таких как информационные технологии, биотехнологии и др., где законодательство часто отстаёт от развития практики.

3. Постепенное накопление судебной практики по определённым категориям дел может привести к формированию новых правовых институтов. Например, развитие института защиты прав потребителей, института интеллектуальной собственности, в значительной степени обусловлено судебной практикой, которая определила основные принципы и подходы к применению соответствующих норм.

4. Судебная практика, отражающая реальные проблемы применения законодательства, оказывает влияние на законотворческую деятельность. Законодатель часто учитывает выявленные судами недостатки законодательства при его корректировке и совершенствовании. Анализ судебной статистики и обобщение судебной практики позволяют выявлять проблемные зоны и принимать меры по их устранению.

5. Хотя прецедентное право не является обязательным, судебная практика, особенно высших судов, создаёт определённую предсказуемость в применении права. Это позволяет участникам правоотношений ориентироваться в правовом поле и предвидеть возможные последствия своих действий [1].

Цель роли судебного прецедента в формировании российского права — постепенное, эволюционное развитие права путём создания правовых норм на основе решений судов по конкретным делам. Хотя Россия не является страной с системой права, основанной на прецеденте (common law), судебная практика оказывает всё большее влияние на развитие правовой системы.

В России судебный прецедент играет несколько ролей:

1. Законы часто формулируются достаточно абстрактно. Судебные решения на конкретных примерах разъясняют, как применять эти законы в

различных ситуациях, заполняя пробелы и устраняя неоднозначности.

2. Решения высших судов (Верховного Суда РФ, ВАС РФ – до его упразднения) становятся ориентирами для судов низших инстанций при разрешении аналогичных споров. Это способствует предсказуемости правоприменения и равенству всех перед законом.

3. В процессе рассмотрения дел суды могут обнаружить отсутствие правовых норм, регулирующих определённые отношения. Это побуждает законодателя к совершенствованию законодательства.

4. В некоторых случаях, особенно в быстро меняющихся областях права (например, информационные технологии, биотехнологии), судебная практика может стать основой для формирования новых правовых институтов, которые впоследствии могут быть закреплены в законодательстве.

5. В отличие от стран common law, в России судебный прецедент не является обязательным к применению для других судов. Однако, решения высших судов обладают высокой авторитетностью и, как правило, учитываются нижестоящими судами. Это "persuasive precedent", а не "binding precedent" [2].

Важно отметить, что роль судебного прецедента в России ограничена принципом верховенства закона. Суд не может создавать новые правовые нормы, противоречащие закону. Судебный прецедент лишь помогает интерпретировать и применять существующие законы. Его влияние зависит от авторитетности суда, качества судебного решения и его соответствия действующему законодательству [3].

Основные проблемы роли судебного прецедента в российском праве:

1. Отсутствие официальной системы прецедентного права: в отличие от стран common law, в России нет обязательного следования нижестоящими судами решениям вышестоящих. Хотя решения Верховного Суда РФ и Высшего Арбитражного Суда РФ (до его упразднения) обладают значительным авторитетом, они не являются юридически обязательными для других судов. Это приводит к непредсказуемости судебной практики и различной интерпретации одних и тех же норм права в разных регионах.

2. Недостаточная публикация судебных решений: доступ к полным текстам судебных решений ограничен, что затрудняет анализ судебной практики и формирование единой правовой позиции. Публикуемые обзоры судебной практики часто носят обобщённый характер и не отражают всей сложности рассматриваемых дел.

3. Низкое качество судебных решений: многие решения судов страдают от недостаточной аргументации, отсутствия анализа правовой позиции и фактических обстоятельств дела. Это снижает их ценность как прецедентов и препятствует развитию стабильной судебной практики.

4. Проблема соотношения закона и прецедента: существует постоянное напряжение между принципом верховенства закона и влиянием судебной практики. Неясно, в каких случаях суд должен следовать букве закона, а в каких – опираться на сложившуюся судебную практику. Возможность

судебного толкования закона может приводить к непредсказуемости и произволу.

5. Отсутствие механизма отмены ошибочных прецедентов: в отсутствие официальной системы прецедентного права нет чёткого механизма пересмотра и отмены неверных или устаревших судебных решений, что может приводить к закреплению неправильной практики.

6. Неравномерное развитие прецедентного права в разных областях: в некоторых областях права (например, в сфере корпоративного права или интеллектуальной собственности) влияние судебной практики значительно выше, чем в других (например, в сфере уголовного права). Это приводит к дисбалансу в развитии правовой системы.

7. Проблема кадрового обеспечения: недостаток квалифицированных судей и юристов препятствует качественному анализу судебной практики и формированию обоснованных прецедентов [4].

Можно рассмотреть несколько путей решения проблем. Эти пути можно сгруппировать по направлениям:

1. Улучшение правоприменительной практики:

• Обучение судей методам анализа прецедентов, принципам правового толкования и сравнительному правоведению. Фокус должен быть на понимании и применении принципов stare decisis (прецедентного права), с учетом специфики российской правовой системы.

• Разработка удобных и доступных баз данных, содержащих аннотированные судебные решения, с возможностью поиска по различным критериям (например, по ключевым словам, по статьям закона, по юрисдикции). Это позволит судьям эффективно искать и использовать релевантные прецеденты.

• Обеспечение открытого доступа к полным текстам судебных решений с подробным обоснованием выводов. Это способствует прозрачности правосудия и позволяет юристам анализировать и использовать прецеденты.

• Разработка критериев оценки качества судебных решений и внедрение системы оценки работы судей с учетом качества написания мотивировочных частей.

2. Изменение законодательства:

• Введение в законодательство положений, которые бы прямо признавали значение судебной практики и устанавливали правила ее применения. Это потребует четкого определения критериев, по которым решение может считаться прецедентом, и механизмов его использования.

• Создание специализированных судов или палат, которые будут заниматься рассмотрением дел, имеющих особое значение для формирования судебной практики.

• Активная законодательная работа по устранению коллизий и пробелов в законодательстве, которые являются источником противоречивой судебной практики.

3. Развитие правовой культуры:

• Просветительская работа, направленная на повышение осведомленности граждан о роли судебных решений в формировании права.

• Стимулирование научных исследований в области судебного прецедента, разработка методических рекомендаций для судей и юристов.

• Меры по укреплению независимости судов и повышению доверия к судебной системе.

4. Использование зарубежного опыта:

• Анализ зарубежных моделей применения судебного прецедента и адаптация успешного опыта к российской правовой системе. Важно учитывать специфику российской правовой системы и не просто копировать чужие модели [5].

В заключение, можно сказать, что, несмотря на доминирующую роль писаного права, судебный прецедент играет всё более важную роль в формировании российского права. Он способствует совершенствованию правоприменения, устранению пробелов в законодательстве и повышению предсказуемости правовых решений. Однако, для более эффективного использования потенциала судебного прецедента необходимы дальнейшие реформы, направленные на повышение его авторитета и стабильности правоприменения. Это может включать в себя разработку механизмов систематизации и обобщения судебной практики, а также усиление роли разъяснительных документов высших судов. Дискуссия о введении элементов stare decisis в российскую правовую систему остается актуальной и требует всестороннего анализа.

Список литературы

1. Алексеев, С. С. Общая теория права. – Москва: Юристъ, 2001.
2. Венгеров, А. Б. Общая теория права: Курс лекций. – Москва: Юриспруденция, 2006.
3. Гражданский процессуальный кодекс Российской Федерации от 14.11.2002 № 138-ФЗ
4. Егоров, А. В. Судебный прецедент в зарубежном и российском праве. – Москва: Юристъ, 2015.
5. Комиссарова, Л. А. Судебный прецедент в российском гражданском процессе. – Москва: Изд-во РУДН, 2017.

УДК 347.122

ЮРИДИЧЕСКИ ДОКТРИАЛЬНОЕ ТОЛКОВАНИЕ ГРАЖДАНСКИХ ПРАВООТНОШЕНИЙ

THE LEGALLY DOCTRINAL INTERPRETATION OF CIVIL LAW RELATIONS

Турченко Александр Сергеевич, студент 3 курса специальности «Юриспруденция»

ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»
г. Мариуполь, РФ
sanya.turchenko48@gmail.com

Turchenko Alexander Sergeevich, 3rd year 3rd year student of the specialty «Jurisprudence»
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *В данной статье рассматривается доктринальное толкование гражданских правоотношений с позиций теории права и судебной практики. Анализируется роль правовой доктрины в процессе интерпретации норм гражданского законодательства, а также рассматриваются основные подходы к толкованию гражданско-правовых норм. Особое внимание уделяется влиянию доктринального толкования на правоприменение и судебные решения. В статье рассматриваются современные тенденции развития доктринального толкования, его влияние на судебную практику и взаимодействие с иными способами интерпретации правовых норм. Также рассматривается влияние цифровизации и искусственного интеллекта на процессы юридического толкования и перспективы развития данного направления в условиях глобализации.*

Ключевые слова: *гражданские правоотношения, правовая доктрина, толкование, юридическая практика, нормативные акты, правоприменение, судебная система, законодательство, юридическая теория.*

Abstract. *This article examines the doctrinal interpretation of civil law relations from the standpoint of legal theory and judicial practice. The role of legal doctrine in the process of interpreting the norms of civil legislation is analyzed, and the main approaches to the interpretation of civil law norms are considered. Special attention is paid to the influence of doctrinal interpretation on law enforcement and judicial decisions. The article examines current trends in the development of doctrinal interpretation, its impact on judicial practice and interaction with other ways of interpreting legal norms. The impact of digitalization and artificial intelligence on the processes of legal interpretation and the prospects for the development of this area in the context of globalization is also considered.*

Keywords*: civil legal relations, legal doctrine, interpretation, legal practice, regulations, law enforcement, judicial system, legislation, legal theory.*

Гражданские правоотношения составляют основу правовой системы любой страны, регулируя частноправовые связи между субъектами. Однако законодательство, каким бы подробным оно ни было, не может предусмотреть все возможные ситуации, возникающие в процессе реализации гражданских прав и обязанностей. В связи с этим толкование гражданско-правовых норм приобретает особую значимость, позволяя уточнить содержание правовых положений, устранить неопределенности и обеспечить единообразие правоприменения. Среди множества способов толкования важное место занимает доктринальное толкование, основанное на теоретических разработках ученых-правоведов, анализе законодательства и судебной практики [1].

Доктринальное толкование представляет собой интерпретацию правовых норм, осуществляемую научным сообществом с целью выявления их истинного смысла и содержания. Оно не обладает обязательной юридической силой, но оказывает значительное влияние на правоприменение, так как суды

и иные правоприменительные органы нередко обращаются к трудам ведущих юристов для обоснования своих решений [2]. В юридической науке доктринальное толкование рассматривается как один из наиболее авторитетных методов интерпретации норм права, позволяющий систематизировать и развивать правовую систему.

История развития доктринального толкования показывает, что оно всегда играло важную роль в правовой системе. Еще в римском праве труды юристов, таких как Гай, Павел, Ульпиан, имели силу источников права и активно использовались в судебной практике. В Средние века и в период Нового времени правовые доктрины оказались востребованы в условиях формирования национальных правовых систем. В XIX–XX веках доктринальное толкование получило дальнейшее развитие в связи с усложнением законодательства и необходимостью его адаптации к меняющимся социально-экономическим условиям.

Современное гражданское право России не является исключением. В условиях постоянного обновления законодательства и появления новых юридических концепций доктринальное толкование становится незаменимым инструментом правоприменения [3]. В юридической литературе можно выделить несколько основных методов доктринального толкования гражданско-правовых норм. Логико-семантический метод предполагает анализ правового текста с точки зрения его лексического значения, структуры и синтаксических особенностей. Системное толкование рассматривает нормы в контексте всей правовой системы, выявляя их взаимосвязи и принципы функционирования. Историко-правовой метод обращается к генезису правовых норм, анализируя их эволюцию и первоначальное значение.

Кроме этих традиционных методов, в современных условиях значительную роль начинает играть компаративный метод, который основан на сравнении гражданско-правовых норм различных правовых систем. В условиях глобализации многие правовые институты взаимно заимствуются, что требует углубленного анализа схожести и различий правовых подходов. Например, в сфере защиты прав потребителей активно используется анализ европейского законодательства, который позволяет российским юристам формировать новые концепции и применять их в правоприменительной практике. Сходные процессы можно наблюдать в области интеллектуальной собственности, договорного права и корпоративного регулирования.

Одним из ключевых аспектов доктринального толкования является его влияние на судебную практику. Российские суды, особенно Верховный Суд РФ, нередко ссылаются на научные труды и комментарии ведущих юристов при рассмотрении сложных дел. Например, в делах, связанных с толкованием принципа добросовестности участников гражданского оборота, судьи используют доктринальные исследования, разъясняющие содержание данного принципа и его применение в различных ситуациях. Применение доктринального толкования позволяет судам вырабатывать устойчивые

правовые позиции, обеспечивая предсказуемость и стабильность гражданского оборота.

В последние годы большое влияние на юридическое толкование оказывает цифровизация. Использование искусственного интеллекта в анализе нормативных актов позволяет обрабатывать большие массивы правовой информации, выявлять закономерности в судебной практике и прогнозировать возможные решения судов. Однако такой подход также требует четкого понимания юридических концепций, поэтому доктринальное толкование продолжает играть важную роль. Современные правовые технологии позволяют анализировать и систематизировать научные труды, выявляя наиболее обоснованные подходы к толкованию норм права [4].

Таким образом, доктринальное толкование гражданских правоотношений представляет собой важный элемент юридической науки и практики, способствующий более точному и системному пониманию норм гражданского права. Оно играет значительную роль в формировании правоприменительной практики, позволяя судам и иным правоприменительным органам принимать обоснованные решения. В условиях динамичного развития законодательства и усложнения правовой реальности значение доктринального толкования продолжает возрастать, что делает его неотъемлемой частью современной правовой системы. Включение научных подходов в процесс правоприменения способствует формированию более справедливой и предсказуемой правовой среды, обеспечивая баланс между традицией и инновацией.

Список литературы

1. Алексеев, С. С. Общая теория права : учебник / С. С. Алексеев. – Второе издание, переработанное и дополненное. – Москва : Издательство Проспект, 2011. – 568 с. – ISBN 978-5-392-01858-1. – URL: https://elibrary.ru/item.asp?id=25548931 (дата обращения: 18.03.2025).
2. Венгеров, А. Б. Теория государства и права : Учебник / А. Б. Венгеров. – 13-е изд., стер. – Москва : Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2019. – 607 с. – ISBN 978-5-394-03323-0. – URL: https://elibrary.ru/item.asp?id=35668971 (дата обращения: 18.03.2025).
3. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. от 01.07.2022). – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/ (дата обращения: 18.03.2025).
4. Крашенинников, П. В. Гражданское право: учебник. – Москва: Статут, 2021. – URL: https://statut-books.ru/upload/iblock/884/zaozcqyh0rmc0tp5zkbyhejig93vlcmn.pdf (дата обращения: 18.03.2025).
5. Судебная практика Верховного Суда РФ по гражданским делам за 2020-2023 гг. – URL: https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/406695845/ (дата обращения: 18.03.2025).

УДК: 332.025.12: 346.548

ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ДНР

LEGAL REGULATION OF ECONOMIC SECURITY OF THE DPR

Харабериш Иван Федорович, доктор юридических наук, профессор
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ
hif52.04@gmail.com

Kharaberiush Ivan Fedorovich, Doctor of Law, Professor
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi,
Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *В статье рассматривается направление правового регулирования экономической безопасности Донецкой Народной Республики. Подчеркивается, что Закон «О безопасности» должен быть базовым для иных нормативных актов в сфере обеспечения безопасности и содержать основные (базовые) приоритеты обеспечения национальной и экономической безопасности. Определяется состав базовых приоритетов обеспечения безопасности, которые необходимы для корректировки Закона «О безопасности». Предлагается новая структура Закона Донецкой Народной Республики «О безопасности» и структура его главы «Экономическая безопасность Донецкой Народной Республики».*

Ключевые слова: *закон, безопасность, базовые приоритеты, экономическая безопасность, структура.*

Abstract. *The article examines the direction of legal regulation of economic security of the Donetsk People's Republic. It is emphasized that the Law "On Security" should be the basis for other regulatory acts in the field of security and contain the main (basic) priorities for ensuring national and economic security. The composition of the basic priorities for ensuring security, which are necessary for adjusting the Law "On Security", is determined. A new structure of the Law of the Donetsk People's Republic "On Security" and the structure of its chapter "Economic Security of the Donetsk People's Republic" are proposed.*

Keywords: *law, security, basic priorities, economic security, structure.*

Устойчивость экономической безопасности (далее – ЭБ) государства и регионов зависит от своевременного реагирования на вновь образовавшиеся проблемы современности и принятия адекватных решений по ликвидации негативных последствий. Поэтому не последнее место в системе обеспечения ЭБ занимает правовое регулирование экономической безопасности регионов.

Мы солидарны с мнением группы ученых Р. В. Бадылевича, М. В. Ульченко и Д. Л. Кондратовича, которые отмечают формирование достаточно обширной нормативно-правовой базы на государственном уровне, уточняющей основополагающие моменты Стратегии экономической безопасности до 2030 г. и регламентирующей вопросы реализации принципов и задач в области обеспечения экономической безопасности. При этом на

региональном уровне, отмечают авторы, вопросы нормативно-правового регулирования обеспечения экономической безопасности проработаны в меньшей степени, недостаточное внимание уделяется вопросам конкретизации реализации стратегии на уровне субъектов РФ [1, с. 20]. Поэтому вполне логичным встает вопрос повышения эффективности нормативно-правового регулирования в сфере обеспечения экономической безопасности регионов и Донецкой Народной Республики в том числе.

Изучение практики законодательного регулирования безопасности регионов показала, что она присуща практически всем регионам, но не охватывает все базовые приоритеты обеспечения национальной безопасности, определенные в Стратегии национальной безопасности Российской Федерации (далее – Стратегия): сбережение народа России и развитие человеческого потенциала; оборона страны; государственная и общественная безопасность; информационная безопасность; *экономическая безопасность (курсив – наш)*; научно-технологическое развитие; экологическая безопасность и рациональное природопользование; защита традиционных Российских духовно-нравственных ценностей, культуры и исторической памяти; стратегическая стабильность и взаимовыгодное международное сотрудничество [2], что не позволяет системно проводить работу по ее обеспечению. Сложившаяся к настоящему времени модель такого законодательного регулирования, по мнению некоторых авторов, не отвечает требованиям времени [3, с. 49].

В настоящее время Федеральный закон от 28.12.2010 № 390-ФЗ «О безопасности» (далее – Закон № 390-ФЗ) является основным в сфере обеспечения национальной безопасности. Такое положение Закона № 390-ФЗ подчеркивает вывод ученых, которые утверждают, что он должен быть базовым для иных нормативных актов в сфере обеспечения безопасности и содержать основные (базовые) приоритеты обеспечения национальной безопасности [4]. Мы присоединяемся к мнению, что Закон 390-ФЗ требует значительной корректировки и уточнений, прежде всего легализации унифицированного понятийного аппарата в сфере безопасности, определения основных параметров безопасности, базовых приоритетов обеспечения национальной безопасности, обеспечения взаимодействия всех нормативно-правовых актов в области безопасности.

Аналогичная ситуация и с Законом ДНР «О безопасности» [5], который был разработан и принят под влиянием федерального Закона 390-ФЗ до вхождения Донецкой Народной Республики в состав РФ.

С учетом рассмотренного федерального законодательства в области безопасности, опыта других государств [6], регионов РФ [7], рассмотренных научных исследований [8; 9] в этой области предлагается структура Закона ДНР «О безопасности», который обеспечит принцип системного воздействия права. Предлагаемая структура закона состоит из трех разделов:

Раздел 1. Общие положения. Основу данного раздела составляет ныне действующий Закон, который должен быть приведен в соответствие с федеральным законодательством РФ;

Раздел 2. Базовые приоритеты обеспечения национальной безопасности. В данный раздел включаются отдельными главами девять базовых приоритетов, определенных в Стратегии. Содержание каждой главы должно раскрывать отдельный элемент системы безопасности региона, регулирующий определенные правоотношения. Отдельной главой включается приоритет «Экономическая безопасность Донецкой Народной Республики».

Раздел 3. Заключительные положения.

Структура главы «Экономическая безопасность Донецкой Народной Республики» предлагается согласно «Методических правил по организации законопроектной работы федеральных органов исполнительной власти». Она обеспечивает логическое развитие темы нашего исследования и раскрывает предмет правового регулирования – экономическую безопасность ДНР [10]. С этой целью в структуру главы включены следующие статьи:

Статья 1. Цели и задачи.

Статья 2. Основные понятия и определения

Статья 3. Система экономической безопасностью ДНР.

Статья 4. Законодательство в сфере экономической безопасности.

Статья 5. Рискообразующие факторы, влияющие на состояние экономической безопасности ДНР.

Статья 6. Риски, влияющие на состояние экономической безопасности ДНР.

Статья 7. Угрозоформирующие риски, влияющие на состояние экономической безопасности ДНР.

Статья 8. Угрозы, влияющие на состояние экономической безопасности ДНР.

Статья 9. Ущерб, влияющий на состояние экономической безопасности ДНР.

Основной целью обеспечения экономической безопасности ДНР является обеспечение такого развития региональной экономической системы, при которой были бы обеспечены приемлемые условия для жизни населения и развития личности, социально-экономической стабильности, а также успешного противостояния влиянию внутренних и внешних угроз. Чему будет способствовать принятие новой редакции Закона «О безопасности».

Список литературы

1. Бадылевич, Р. В., Ульченко, М. В., Кондратович Д. Л. Практика правового регулирования обеспечения экономической безопасности на федеральном и региональном уровнях / Р. В. Бадылевич, М. В. Ульченко, Д. Л. Кондратович // Фундаментальные исследования. – 2019. – № 7. – С. 13-20. – URL: https://fundamental-research.ru/ru/article/view?id=42505 (дата обращения: 28.02.2025).

2. О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации. Указ Президента РФ от 02.07.2021 г. № 400. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_389271/ (дата обращения: 28.02.2025).
3. Никитина, И. Ф., Советов, И. К. Организационные и правовые основы региональной безопасности в России / И. Ф. Никитина, И. К. Советов // Вестник Прикамского социального института. – 2017. – № 2 (77). – С. 41-50.
4. Мансуров, Г. З. Новый закон о безопасности и старые проблемы законодательства о безопасности / Г. З. Мансуров // Управленец. – 2011. – № 1-2(11-12). – С. 48-51.
5. О безопасности. Закон Донецкой Народной Республики от 12.12.2014 г. № 04-IНС (С изменениями, внесенными Законом от 12.03.2020 № 108-IIНС). – URL: https://base.garant.ru/406373371/ (дата обращения: 26.02.2025).
6. О безопасности : Закон Республики Таджикистан от 27.11.2014 г., № 1137 (ред. от 03.08.2018 г., № 1540). – URL: https://ct-secretariat.tj/images/docs/menu/information/relevant/721_ru.pdf (дата обращения: 28.02.2025).
7. О безопасности : Закон Республики Татарстан от 26.05.1999 г. № 2181. – URL: https://docs.cntd.ru/document/917004552?ysclid=m6fl1gy6m3230033851 (дата обращения: 28.02.2025).
8. Феофилова, Т. Ю. Экономическая безопасность в обеспечении развития социально-экономической системы региона: теория и методология: автореф… дис. докт. экон. наук. Санкт-Петербург: СПУ МВД РФ, 2014. – 47 с.
9. Феофилова, Т. Ю. Модель управления экономической безопасностью региона / Т. Ю. Феофилова // Интернет-журнал «НАУКОВЕДЕНИЕ». – 2014. – №6. – 21 с. – URL: http://naukovedenie.ru/PDF/126EVN614.pdf (дата обращения: 26.02.2025).
10. Об утверждении методических правил по организации законопроектной работы федеральных органов исполнительной власти: приказ Минюста РФ № 3, Института законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве РФ от 10.01.2001 г. – № 51. – URL: https://normativ.kontur.ru/document?moduleId=1&documentId=43289#h85 (дата обращения: 25.02.2025).

УДК 342.7:004

ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ НА ПРАВА ЧЕЛОВЕКА

IMPACT OF DIGITAL TECHNOLOGIES ON HUMAN RIGHTS

Хобби Юлия Сергеевна, кандидат юридических наук, доцент,
доцент кафедры государственного управления и права,
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ

yhobbi@list.ru

Khobbi Yuliya Sergeevna, PhD in Law, Associate Professor,
Associate Professor of the Department of Public Administration and Law,
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *Пандемия способствовала развитию и внедрению цифровых технологий во все сферы жизни, включая права человека. Среди ученых идут дискуссии о выделении цифровых прав в отдельное поколение прав человека. На наш взгляд по времени возникновения это может и четвертое поколение, но по содержанию они относятся к личным или социально-экономическим правам, но в их модернизированном виде.*

Рассматриваются позитивные и негативные аспекты влияния цифровизации на реализацию и защиту прав человека. Для минимизации негативных последствий предлагается уделить особое внимание обучению и привитию навыков работы с цифровыми технологиями путем повышения правовой культуры населения, внедрения курсов цифровой грамотности, безопасности причем как среди школьников, так и среди пожилых людей. Следует развивать инструменты электронного правосудия, обеспечить бесплатный доступ к законодательству и проектам нормативно-правовых актов, модернизировать законодательство

Ключевые слова*: цифровые технологии, права человека, цифровые права.*

Abstract*. The pandemic has contributed to the development and implementation of digital technologies in all spheres of life, including human rights. There are discussions among scientists about the allocation of digital rights to a separate generation of human rights. In our opinion, in terms of time of occurrence, this may be the fourth generation, but in terms of content, they relate to personal or socio-economic rights, but in their modernized form.*

The positive and negative aspects of the impact of digitalization on the implementation and protection of human rights are considered. To minimize the negative consequences, it is proposed to pay special attention to training and instilling skills in working with digital technologies by increasing the legal culture of the population, introducing digital literacy courses, security, both among schoolchildren and among the elderly. It is necessary to develop e-justice tools, provide free access to legislation and draft regulations, modernize legislation

Key words*: digital technologies, human rights, digital rights.*

Период карантина, вызванного коронавирусной инфекцией, активизировал развитие и применение цифровых технологий во всех областях, включая права человека. Цифровые технологии способствовали появлению как новых прав (например, «цифровая смерть»), так и новых аспектов реализации существующих прав человека, цифровой личности, цифровой реальности, развитию политических процессов. Появились такие технологии как «умный город», электронное правительство, электронное голосование, дистанционное обучение, сетевые интернет-сообщества (во всех сферах жизни).

Цифровой мир стал неотъемлемой частью нашей жизни, но на ряду с позитивными изменениями, порождает новые угрозы для реализации прав, например определенная дискриминация определенных групп населения и даже стран, не имеющих качественного доступа к цифровым технологиям.

Кроме того, цифровизация оказывает существенное влияние и теорию прав человека, порождая новые концепции и понятия. Так, многие стали

говорить о появлении цифровых прав, в Гражданском кодексе РФ даже есть легальное определение цифровых прав, под которыми понимается «обязательственные и иные права, содержание и условия осуществления которых определяются в соответствии с правилами информационной системы, отвечающей установленным законом признакам (ч. 1 ст. 1411). Как мы видим, это слишком узкое отраслевое определение и оно не отображает всю полноту цифровых прав, которые связаны с использованием современных цифровых технологий и функционированием в цифровой среде, о которых мы уже упомянули выше.

Цифровые права – это права и свободы, которые относятся к использованию и доступу к цифровой информации и технологиям. Цифровые права могут включать в себя право: на конфиденциальность личных данных и контроль над тем, как они используются; свободное выражение мнений, публикацию информации и доступ к информации онлайн; доступ к сети «Интернет» без цензуры или ограничений; интеллектуальную собственность авторов и владельцев контента в цифровом формате, такие как авторские права и патенты; безопасность в сети, на защиту от кибератак, мошенничества и других угроз в онлайн-среде и т. д. [1].

Среди ученых идут споры относительно вопроса, являются ли цифровые права новым поколением прав человека или это только реинтерпретация традиционных прав человека с четом развития информационных технологий, которыми мы активно пользуемся для электронного доступа к государственным услугам, участия в выборах, предоставления налоговых деклараций, он-лайн обучения и т.д.

На наш взгляд, целесообразнее говорить о модернизации уже существующих прав с учетом научно-технического прогресса, поскольку все права, которые отдельные ученые относят к четвертому поколению, цифровым правам, так или иначе касаются личных прав. То есть, с точки зрения появления возможности реализации этих прав, их можно отнести и к четвертому поколению, но с точки зрения содержательного наполнения – к личным или социально-экономическим правам, но в их модернизированном виде.

Тут нам импонирует практика Европейского суда по правам человека, который в своей деятельности по толкованию Конвенции об основных правах и свободах человека и гражданина 1950 года исходит из принципа эффективного и динамичного толкования. Данный принцип позволяет адаптировать правовой акт к тем изменениям, которые происходят в общественных отношениях, ведь толкование нормы права не может постоянно и навсегда сохранять только то содержание, которое было ей предоставлено в момент ее принятия.

Но вернемся к влиянию цифровых технологий на права человека. Безусловно новые технологии оказывают позитивное влияние на полноту реализации и защиты ряда прав, среди которых право на доступ к информации,

свобода слова, на обращение, управление делами государства (электронные петиции), право на образование, на труд, на творчество и др.

Кроме того, цифровые технологии позволяют придать широкой огласке факты нарушения прав человека, проводить мониторинги информации в сети Интернет на предмет раннего предупреждения деструктивных течений и напряженности.

Но эффективное использование цифровых технология для реализации и защиты прав человека требую определенных знаний и навыков, которые следует развивать с раннего детства, чтоб не попасть под негативное влияние данных технологий. также следует уделять достаточное внимание повышению правовой культуры, цифровой грамотности и уровню образования в целом.

Таким образом, появляется новая группа уязвимых людей – группы населения, не имеющих или имеющих весьма ограниченный доступ к цифровым технологиям. То есть вследствие цифровой технологий усугубляется проблема защиты прав уязвимых категорий населения - малообеспеченных граждан, жителей отдаленных районов, беженцев и др.

Также вызовом становится защита информации в цифровой среде, в частности персональных данных и о частной жизни. Сейчас популярными видами мошенничества стали кража аккаунтов, цифровых личностей, кража персональных данных, логинов и паролей на различных сайтах, в том числе портале государственных услуг, банковских сервисах.

Кроме того, цифровые технологии способствуют распространению не только достоверной, но и ложной информации, которая может нанести урон репутации граждан, государственных деятелей, служащих. А в некоторых случаях и препятствовать деятельности правоохранительных органов, защите свидетелей. проблема и в том, что установить, найти и привлечь к ответственности злоумышленника в сети Интернет практически невозможно.

Расширяются инструменты манипулирования общественным мнением, как через официальные источники, так и через блогеров, инфлюенсеров. Возникает своего рода зависимость от положительных реакций в социальных сетях, что порождает ряд психологических проблем.

Как мы видим цифровые технологии оказывают как позитивное, так и негативное влияние на реализацию и защиту прав человека. Чтоб соблюсти определенный баланс, на ряду с внедрением новых технологий в жизнь, необходимо уделить особое внимание обучению и привитию навыков работы с цифровыми технологиями. Сделать это можно путем повышения правовой культуры населения, внедрения курсов цифровой грамотности, безопасности причем как среди школьников, так и среди пожилых людей. Следует развивать инструменты электронного правосудия, обеспечить бесплатный доступ к законодательству и проектам нормативно-правовых актов.

Важную роль играет и своевременная модернизация законодательства, закрепление новых способов защиты и видов правонарушений в кодексах. На ряду с существующими нормативными правовыми актами, необходимо принимать новые, регулирующие цифровые права наиболее незащищенных

категорий населения, например детей. Например, в США принят закон о защите конфиденциальности детей в интернете (Children's Online Privacy Protection Act), в котором прописаны обязанности операторов веб-сайтов и онлайн-сервисов, направленных на детей до 13 лет. В Великобритании разработан кодекс практики для онлайн-сервисов по дизайну, соответствующему возрасту (Age Appropriate Design: Code of Practice for Online Services). В документе закреплены стандарты для игр, мобильных приложений и других цифровых сервисов, которым разработчики должны следовать для защиты детей [2, с. 120]. В Узбекистане планируется принять Информационный кодекс, в котором должны найти отражение такие вопросы как цифровые права человека, защита прав детей в цифровой среде [2, с. 121].

Таким образом, чтоб минимизировать негативные последствия цифровых технологий на права человека, необходимы комплексные меры защиты, включающие правовые, организационные и технические компоненты.

Список литературы

1. Королькова, Д. А. Цифровые права в гражданском законодательстве. – [Электронный ресурс]. – URL: https://www.law.ru/article/27995-tsifrovye-prava-v-grajdanskom-zakonodatelstve (дата обращения 18.03.2025).
2. Хамдамова, Ф. Влияние цифровых технологий на права человека: позитивное влияние, риски, тенденции и перспективы развития / Ф. Хамдамова // International Journal of Innovative Technologies in Social Science. – 2020. – №6(26). – С. 116-122. – [Электронный ресурс]. – URL: https://cyberleninka.ru/article/n/vliyanie-tsifrovyh-tehnologiy-na-prava-cheloveka-pozitivnoe-vliyanie-riski-tendentsii-i-perspektivy-razvitiya-mirovoy-i. – DOI: https://doi.org/10.31435/rsglobal_ijitss/30092020/7195 (дата обращения 18.03.2025).

УДК 347.78.004.738.5

ЗАЩИТА АВТОРСКИХ ПРАВ В СЕТИ ИНТЕРНЕТ

COPYRIGHT PROTECTION ON THE INTERNET

Цикилек Дарья Сергеевна, обучающаяся 3 курса специальности «Юриспруденция» ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи», г. Мариуполь РФ
dtsikilek@mail.ru

Tsikilek Darya Sergeevna, 3rd year student of the specialty «Jurisprudence» Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *В статье рассматриваются аспекты охраны и защиты авторских прав в сети Интернет, а также предложения по внесению изменений в действующее законодательство для его улучшения. Выделяются основные проблемы российского*

законодательства в области интеллектуальной собственности в сети Интернет, которые связаны: с недостаточной разработанностью правового механизма компенсации ущерба, причиненного автору; невозможностью идентификации лица, разместившего незаконный контент, что обусловлено анонимностью в сети Интернет. Обосновывается необходимость корректировки гражданского законодательства с целью уточнения определения термина «информационный посредник»; необходимость введения новой главы: «Защита интеллектуальных прав в сфере информационно-телекоммуникационных сетей Интернет». Автор приходит к выводу, что современное российское законодательство в области авторских прав в сети Интернет требует значительной доработки и улучшения. А существующая судебная практика нуждается в выработке единого подхода, так как отсутствие четких и согласованных решений по вопросам, связанным с нарушением интеллектуальной собственности в сети Интернет.

Ключевые слова: *интеллектуальная собственность, интеллектуальная собственность в сети Интернет, специальное программное обеспечение, защита прав на текстовое содержание, защита прав на графические элементы, защита прав на доменное, защита прав на сайт как программное обеспечение.*

Abstract. *The article deals with the aspects of protection and defense of copyright in the Internet, as well as proposals for amendments to the current legislation to improve it. The main problems of the Russian legislation in the field of intellectual property in the Internet are highlighted, which are related to: insufficient development of the legal mechanism of compensation for damage caused to the author; impossibility of identification of the person who placed illegal content, which is due to anonymity in the Internet. The author substantiates the need to adjust the civil legislation in order to clarify the definition of the term "information intermediary"; the need to introduce a new chapter: "Protection of intellectual rights in the sphere of information and telecommunications networks Internet". The author concludes that modern Russian legislation in the field of copyright on the Internet requires significant revision and improvement. And the existing judicial practice needs to develop a unified approach, as the lack of clear and coordinated decisions on issues related to the infringement of intellectual property on the Internet.*

Keywords: *intellectual property, intellectual property on the Internet, special software, protection of rights to textual content, protection of rights to graphic elements, protection of rights to domain, protection of rights to the site as software.*

Вопросы защиты имущественных прав оставались значимыми на всех этапах человеческой истории и становления государств. Однако в современном мире, с прогрессом технологий, в юриспруденции всё больше внимания уделяется принципиально новой форме собственности – интеллектуальной, появляющейся и существующей в онлайн-пространстве.

Вопросы интеллектуальной собственности, особенно в сети Интернет, представляют собой сложную область российского права, характеризующуюся наличием пробелов, нерешенных проблем и правовых противоречий.

Принимая во внимание, что, согласно данным, предоставленным Российской ассоциацией электронных коммуникаций, в данный момент времени доля российских граждан, регулярно использующих интернет, достигает 78,1% от общей численности населения страны [1]. Обширная аудитория пользователей создает благоприятную почву для злоупотреблений, а недостаток четких юридических норм приводит к риску нарушения

авторских прав. Эта проблема особенно актуальна, судя по растущему числу судебных споров в данной области [2]. Совокупность названных факторов определяет потребность активной работы научного сообщества, органов судейского сообщества, законотворческой работы и законодательных инициатив со стороны органов государственной власти, гражданского общества.

Затруднения при создании эффективного законодательства, регулирующего вопросы интеллектуальной собственности в онлайн-среде, обусловлены, в частности, тем фактом, что интернет функционирует без учета государственных границ. Следовательно, возникает проблема, связанная с разрозненностью правового поля в отношении регулирования этой области, так как каждое государство придерживается индивидуальных методов преодоления этой проблемы.

Российский законодатель и отечественные ученые ищут пути решения проблемы и методы защиты авторских прав в интернете, как законодателями, так и научным сообществом. Для охраны интеллектуальной собственности в цифровой среде предлагаются различные средства, такие как знак копирайта, водяные знаки, ЭЦП (электронно-цифровые подписи), специальное программное обеспечение, которое позволяет прикрепить к файлу информацию об авторе.

Несмотря на открытый доступ к интернет-пространству, это не означает вседозволенность. Каждый создатель интеллектуальной собственности, публикуя свои работы в сети, имеет право на их защиту в рамках российского законодательства. Если автор не предоставил явного разрешения на свободное использование своего произведения, такое разрешение считается отсутствующим. В случае нарушения авторских прав, в силу вступает защита неприкосновенности произведения и его защита от искажений, как это установлено гражданским законодательством (ст. 1266 Гражданского кодекса Российской Федерации) [3].

Опираясь на перечень охраняемых объектов интеллектуальных прав, закрепленных в ст. 1225 Гражданского кодекса Российской Федерации, защиту интеллектуальной собственности в сети Интернет можно разделить на несколько ключевых областей:

1) охрана прав на текстовый контент веб-сайта рассматривается как защита авторских прав на литературные произведения.;

2) защита прав на графические элементы, или дизайн WEB-сайта, выступает как объект авторского права на графическое произведение;

3) защита прав на доменное имя выступает как аналог объекта права на торговую марку либо фирменное наименование;

4) защита прав на сайт как программное обеспечение в целом выступает в качестве объекта авторского права на программу ЭВМ [5].

Согласно нормам гражданского законодательства, автору не нужно предпринимать дополнительных шагов для подтверждения и активации своих

авторских прав. Тем не менее, К. А. Петров выделяет несколько способов подтверждения авторских прав:

1) свидетельство о регистрации авторского права, полученное через Федеральную службу по интеллектуальной собственности (Роспатент).

2) процедура депонирования, представляющая собой организованное хранение, с выдачей подтверждающего свидетельства. Рекомендуется проводить эту процедуру до публикации материала на WEB-сайте, что позволит предотвратить незаконное копирование и, как следствие, нарушения авторских прав на интеллектуальную собственность. В Российской Федерации такую деятельность выполняет Российское Авторское Общество.

3) нотариальное удостоверение размещения текста, опубликованного в интернете, с составлением соответствующего протокола [5].

Ученые, в частности К. И. Шафоростова, выделяют два основных способа защиты домена от посягательств – юридические и технические. Среди юридических методов стоит отметить регистрацию товарного знака или юридического лица с названием, совпадающим с доменным именем. Процесс регистрации товарного знака включает в себя: регистрацию в специализированном государственном органе; международную регистрацию, которую возможно осуществить в соответствии с Мадридским соглашением о международной регистрации знаков от 14 апреля 1891 года; осуществление европейской регистрации; регистрация товарного знака в конкретной стране; действие знака обслуживания или товарного знака ограничено территорией конкретной страны [6].

В научной литературе также выделяют методы защиты авторских прав на интернет-сайты, которые включают в себя: регистрацию программного обеспечения, как считают многие исследователи, это является одним из самых эффективных методов защиты интеллектуальной собственности; при подписании договора на разработку интернет-сайта важно предусмотреть пункт о передаче прав на программное обеспечение; заключение соответствующего лицензионного соглашения должно предусматривать четкое определение авторских прав, которые передаются в рамках этого договора.

Основным способом защиты интеллектуальной собственности в интернете является судебная защита. Защищать авторские права в первую очередь призваны арбитражные суды, среди которых выделяется специализированный Суд по интеллектуальным правам. Стоит также отметить, что суды общей юрисдикции имеют полномочия рассматривать дела, касающиеся защиты интеллектуальной собственности, включая случаи, связанные с Интернетом.

Одной из ключевых проблем судебной защиты интеллектуальной собственности в сети Интернет является возможность привлечения хостинг-провайдеров — операторов связи — в качестве участников судебных разбирательств. Важно отметить, что законодательно их участие в таких процессах не было закреплено, однако судебная практика уже сыграла свою

роль в этом вопросе [7]. Суть рассмотренных дел заключалась в вопросе привлечения к ответственности за размещение объектов интеллектуальной собственности на интернет-сайтах, включая хостинг-провайдеров. Эти дела и последующая судебная практика объясняют, что степень ответственности хостинг-провайдеров определяется в зависимости от их участия в нарушении авторских прав, а также от качества принимаемых ими мер по устранению возможных нарушений в этой области.

Важно отметить, что эти положения были учтены законодателем при введении ст. 1253.1 в Гражданский кодекс Российской Федерации, что является важным достижением в российской судебной практике и оказало воздействие на отечественное законодательство.

Таким образом, главным способом защиты авторских прав в интернете остаётся судебная защита. Эксперты в данной области предлагают разнообразные технические и правовые методы охраны интеллектуальной собственности, среди которых наибольшей эффективностью обладает государственная регистрация права.

Отличительной особенностью Интернета, выступающей одновременно и его главной проблемой, является простота и общедоступность копирования информации, что порождает многократные нарушения авторских прав.

Проблема нарушения интеллектуальной собственности в Интернете актуальна не только для российского сообщества. По данным Business Software Alliance, 40% использования лицензионного программного обеспечения в Соединенных Штатах происходит с нарушением авторских прав, несмотря на наличие развитого законодательства в этой области [8]. В России же этот показатель достигает тревожных 95%.

В качестве причин, связанных с таким высоким уровнем нарушений авторских прав в сети Интернет, следует назвать следующие: низкий уровень правосознания среди российских пользователей сети Интернет; отсутствие правовой грамотности у авторов, публикующих свою интеллектуальную собственность в сети Интернет, а также их неосведомленность о механизмах правового регулирования и способах защиты авторских прав; небольшой процент квалифицированных специалистов в области авторского права, которые могут оказать помощь авторам в решении вопросов, связанных с нарушением их прав на интеллектуальную собственность в сети Интернет.

Защита интеллектуальной собственности, размещенной в сети Интернет, осуществляется в двух формах: неюрисдикционной и юрисдикционной. Неюрисдикционная форма защиты представляет собой действия граждан либо организаций, осуществляемые без вмешательства со стороны государственных органов. Наиболее распространенной формой является самозащита (например, использование водяных знаков при размещении авторских материалов в сети Интернет) [9].

Одной из отличительных особенностей российской юридической реальности является правовой нигилизм и нехватка контроля за соблюдением законодательства в области защиты авторских прав в Интернете. Проблема

формирования четкой нормативно-правовой базы усложняется как самими нюансами вопроса, так и противоречивыми мнениями среди теоретиков.

Таким образом, учитывая вышеизложенное, можно сделать следующий вывод: современное российское законодательство в области авторских прав в Интернете требует значительной доработки и усовершенствования. Существующая нормативная база нуждается в унификации, поскольку отсутствие четкого и единого подхода к решению проблем, связанных с нарушениями интеллектуальной собственности в сети Интернет, только усугубит уже сложившуюся судебную практику.

Список литературы

1. Статистические данные Российской ассоциации электронных коммуникаций. – URL : https://raec.ru/ (дата обращения: 28.02.2025).
2. Судебный департамент: данные судебной статистики. – URL: http://www.cdep.ru (дата обращения: 28.02.2025).
3. Гражданский кодекс Российской Федерации (четвертая часть) от 18 декабря 2006 г. № 230-ФЗ // СЗ РФ. – 006.52 (ч. I). – Ст. 5496.
4. Шафоростова, К. И. Защита интеллектуальной собственности в сети Интернет на национальном и международно-правовом уровнях // К. И. Шафоростова // Концепт. – 2019. – № 8. – С. 221.
5. Ивнева, Е. В., Кавшбая, Л. Л. Защита авторских прав в Сети Интернет. – URL: https://cyberleninka.ru (дата обращения: 28.02.2025).
6. Шафоростова, К. И. Защита интеллектуальной собственности в сети Интернет на национальном и международно-правовом уровнях. – URL: https://cyberleninka.ru (дата обращения: 28.02.2025).
7. Решение от 10 апреля 2023 г. по делу № А40-7588/2023, № А40-75669/08-110-609. – URL : https://www.eg-online.ru (дата обращения: 28.02.2025).
8. Business Software Alliance. – URL : https://www.bsa.org (дата обращения: 28.02.2025).
9. Черкасова, О. В. Защита интеллектуальной собственности : учебное пособие / О. В. Черкасова ; – Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2017. – 102 с.

УДК 349.6(470-32)

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРАВОВОЙ ОХРАНЫ РАСТИТЕЛЬНОГО МИРА В ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКЕ

ENSURING THE LEGAL PROTECTION OF FLORA IN THE DONETSK PEOPLE'S REPUBLIC

Чечета Наталия Олеговна, старший преподаватель кафедры государственного управления и права,

ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ
4natol@mail.ru

Checheta Nataliia Olegovna, Senior Lecturer of the Department
of Public Administration and Law,
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *Самостоятельным природным объектом, подлежащим правовой охране на законодательном уровне признан растительный мир. Важность охраны и рационального использования объектов растительного мира обусловлена их множественными функциями. К основным видам растительного мира с позиции его правового регулирования следует отнести природные лесные ресурсы и природную растительность, не относящуюся к лесным ресурсам. Обеспечение охраны растительного мира является неотъемлемой составляющей государственной экологической политики, поэтому актуальным является анализ законодательства и исследование проблем, связанных с определением правовой основы охраны объектов растительного мира в Донецкой Народной Республике.*
Ключевые слова: *охрана объектов растительного мира, зеленые насаждения.*

Abstract. *The flora is a recognized as an independent natural object subject to legal protection at the legislative level. The importance of protecting and rationalizing the use of flora is due to their multiple functions. From the point of view of its legal regulation, natural forest resources and natural vegetation that are not a related to forest resources should be classified as the main types of flora. Ensuring the protection of flora is an integral part of the state environmental policy, therefore, it is relevant to analyze legislation and study the problems associated with determining the legal basis for the protection of flora in the Donetsk People's Republic.*
Keywords: *protection of flora and green spaces.*

Важное место в природе и жизни человека занимает растительный мир. В состав растительного мира входит совокупность всех видов растений (дикорастущих и других несельскохозяйственного назначения сосудистых растений, мохообразных, водорослей, лишайников), а также грибов и образованных ими группировок на определенной территории. Исходя из данного определения объекты растительного мира можно разделить на древесные, травянистые, кустарниковые и водные.

Особый правовой статус объектов растительного мира объясняется его значимостью в природе и жизни человека и следующими причинами:

1) охрана окружающей среды;
2) экологическая безопасность;
3) хозяйственное использование;
4) санитарно-гигиеническое значение;
5) эстетическое значение.

Основная проблема охраны растительного мира состоит в том, что объекты растительного мира охраняются не специальным Законом, а ведомственными правилами, не обеспечивающими необходимой охраны и защиты. Данный закон в экологическом законодательстве должен являться

нормативно-правовым актом, которым были бы урегулированы общественные отношения, связанные с использованием, воспроизведением и охраной растительного мира.

Следует отметить, что некоторые страны имеют специальные законы об растительном мире, которыми урегулированы общественные отношения, связанные с использованием, воспроизводством и охраной растительного мира.

В Российской Федерации законодательство о растительном мире развивается прежде всего, в основном, на уровне субъектов Российской Федерации, причем формируется оно в большей степени как градостроительное, нежели природоохранное. Таким образом, субъекты Российской Федерации сами на своей территории могут регулировать вопросы, не урегулированные на федеральном уровне, учитывая специфику своего региона.

При этом соответствующие законодательные акты имеются только в отдельных субъектах. В рамках этого приняты специальные законы регулирующие вопросы охраны и использования городской растительности, правила создания, содержания и охраны зеленых насаждений в конкретных населенных пунктах. Так, законом «О растительном мире» Республики Крым установлены особенности в области охраны, использования и воспроизводства объектов растительного мира, которые расположены на землях, находящихся в собственности Республики. Данным нормативным актом также закреплено принципы государственной политики Республики и определено правовые, экономические и социальные основы в сфере охраны и рационального использования объектов растительного мира.

В связи с этим более сложным является вопрос урегулирования понятий растительного мира, объектов растительного мира, зеленых насаждений и т.д. вследствие отсутствия в настоящее время регулирования данного вопроса на федеральном уровне, поэтому подходы к определению данных понятий существенно отличаются в различных регионах и субъектах Российской Федерации.

Право на благоприятную окружающую среду, достоверную информацию о ее состоянии, а также право на возмещение ущерба, причиненного здоровью или имуществу экологическим правонарушением гарантируется ст.31 Конституции Донецкой Народной Республики и ст. 42 Конституции Российской Федерации.

Отношения в сфере охраны, использования и воспроизводства растительного мира регулируются Конституцией ДНР, Конституцией РФ, Законом ДНР № 38-IНС [1], ФЗ № 7-ФЗ [2], ФЗ № 33-ФЗ [3], Законом ДНР № 43-IНС [4], ЛК РФ № 200-ФЗ [5] и другими нормативно-правовыми актами.

Статья 5 закона ДНР № 38-IНС гласит, что леса и иная растительность, являются объектами охраны окружающей среды, а редкие или находящиеся под угрозой исчезновения объекты растительного мира и места их обитания подлежат особой охране [1]. Также Статья 61 данного закона направлена на

охрану зеленого фонда городских и сельских поселений, который представляет собой совокупность зеленых зон, в том числе покрытых древесно-кустарниковой растительностью территорий и покрытых травянистой растительностью территорий, в границах этих поселений [1].

Существенной частью растительного мира являются леса как экологические системы, природные ресурсы и основное растительное богатство планеты.

С целью правового урегулирования порядка осуществления рубок и прочих лесохозяйственных мероприятий на землях лесного фонда ДНР созданы Правила рубок, связанных с ведением лесного хозяйства, и прочих рубок, которые утверждены Приказом Государственного комитета лесного и охотничьего хозяйства ДНР от 13 апреля 2018 года № 26.

Кроме лесов существуют также объекты растительного мира, имеющие значительную ценность, правовой режим которых в ДНР фактически ничем не определен.

Составляющей окружающей природной среды являются зеленые насаждения как неотъемлемый элемент растительного мира. Они выполняют санитарно-гигиенические, медико-экологические, рекреационные, архитектурно-эстетические функции. Это обуславливает важное значение зеленых насаждений как для обеспечения устойчивого развития определенной территории, так и благополучия ее населения, поэтому охрана их от незаконного уничтожения, необоснованной вырубки является прямой обязанностью местных органов власти. Стоит отметить, что деревья, кустарники и травянистые растения способны накапливать значительное количество пыли, газов, различных опасных металлов. При этом их отдельные виды способны сохранять нормальную жизнеспособность, находясь в условиях негативного воздействия.

На сегодняшний день в области использования и охраны объектов растительного мира ДНР сформирован блок законодательства, регулирующего вопросы охраны редких и находящихся под угрозой исчезновения растений. Так, создан Перечень (список) объектов животного и растительного мира, включаемых в Красную книгу ДНР, который утвержден Приказом Государственного комитета по экологической политике и природным ресурсам при Главе ДНР от 21 апреля 2020 года. В целях организации охраны и учета редких и находящихся под угрозой исчезновения растений, животных и других организмов, постановлением Совета Министров ДНР 13 сентября 2018 года утвержден Порядок ведения Красной книги ДНР.

Проблема охраны объектов растительного мира в населенных пунктах является проблемой местного значения, эффективное решение которой является важной составляющей успешного и гармоничного развития человечества в целом. Но учитывая, что окружающая природная среда населенных пунктов является составляющей окружающей природной среды определенного региона, области, государства и мира в целом, а охрана растительного мира играет важную роль в формировании и реализации

общегосударственной природоохранной политики, вопросы правового регулирования охраны объектов растительного мира должны решаться в первую очередь на федеральном уровне.

Список литературы

1. Об охране окружающей среды: Закон Донецкой Народной Республики № 38-IНС: принят Постановлением Народного Совета от 30 апреля 2015 года.
2. Об охране окружающей среды: Федеральный закон № 7-ФЗ: принят Государственной Думой 20 декабря 2001 года: одобрен Советом Федерации 26 декабря 2001 года.
3. Об особо охраняемых природных территориях: Федеральный закон № 33-ФЗ от 14.03.1995: принят Государственной Думой 15 февраля 1995 года.
4. Об особо охраняемых природных территориях: Закон Донецкой Народной Республики № 43-IНС: принят Постановлением Народного Совета 30 апреля 2015 года.
5. Лесной кодекс Российской Федерации № 200-ФЗ от 04.12.2006: Принят Государственной Думой 8 ноября 2006 года: одобрен Советом Федерации 24 ноября 2006 года.

УДК 342.9

АДМИНИСТРАТИВНЫЕ МЕРЫ ПРЕСЕЧЕНИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ

ADMINISTRATIVE PRECAUTION MEASURES IN A DIGITALISATION CONDITION

Чупахина Милана Анатольевна, студентка 2 курса специальности «Юриспруденция»
ЧОУ ВО Таганрогский институт управления и экономики (ТИУиЭ), г. Таганрог, РФ
milanatchupahina@yandex.ru

Иващова Юлия Дмитриевна, студентка 2 курса специальности «Юриспруденция»
ЧОУ ВО Таганрогский институт управления и экономики (ТИУиЭ), г. Таганрог, РФ
ivashova1625@gmail.com

Chupakhina Milana Anatolievna, 2nd year student of the specialty «Jurisprudence»
Taganrog Institute of Management and Economics, Taganrog, Russian Federation,

Ivashchova Yulia Dmitrievna, 2nd year student of the specialty «Jurisprudence»
Taganrog Institute of Management and Economics, Taganrog, Russian Federation,

Аннотация. *В статье подробно рассматривается влияние цифровизации на меры пресечения, применяемые в рамках административного права. Проводится анализ трансформации традиционных мер, таких как административное задержание и личный досмотр, под воздействием стремительного развития и внедрения новых технологий. Особое внимание уделяется роли видеофиксации, расширенных баз данных и современных*

технических средств в изменении подходов к обеспечению правопорядка. В исследовании обосновывается перспектива применения инновационных мер пресечения, базирующихся на возможностях электронного мониторинга, точной биометрической идентификации и интеллектуальном анализе больших объемов данных. Акцент делается на тенденции постепенного внедрения альтернативных мер, которые не связаны с физическим задержанием правонарушителя, предлагая более гуманные и эффективные способы контроля. Среди таких мер рассматриваются электронные уведомления, оперативное дистанционное участие в судебных заседаниях и другие цифровые инструменты, способствующие оптимизации административного процесса и соблюдению прав граждан.

Ключевые слова: *цифровизация, закон, административное право, мера пресечения, правонарушение*

Abstract. *The article examines in detail the impact of digitalization on preventive measures applied in the framework of administrative law. The article analyses the transformation of traditional measures such as administrative detention and body search under the influence of rapid development and introduction of new technologies. Particular attention is paid to the role of video recording, expanded databases and modern technical means in changing approaches to law enforcement. The study substantiates the prospect of innovative interdiction measures based on electronic monitoring, accurate biometric identification and intelligent analysis of large amounts of data. Emphasis is placed on the trend of gradual introduction of alternative measures that do not involve physical detention of the offender, offering more humane and effective ways of control. Such measures include electronic notifications, rapid remote participation in court hearings and other digital tools that contribute to optimising the administrative process and respecting citizens' rights.*

Keywords: *digitalisation, law, administrative law, preventive measure, offence*

Цифровизация проникает во все сферы общественной жизни, оказывая существенное влияние на правовые институты. Административное право, регулирующее широкий спектр общественных отношений, не является исключением. В частности, трансформация подвергаются меры пресечения, направленные на предотвращение административных правонарушений и обеспечение надлежащего исполнения административных санкций. Традиционные меры пресечения, сформированные в эпоху, когда информация распространялась значительно медленнее, часто оказываются неэффективными в условиях быстрого развития информационных технологий.

Перспективным направлением является разработка и внедрение интеллектуальных систем, способных прогнозировать совершение административных правонарушений на основе анализа больших данных. Такие системы позволят своевременно выявлять факторы риска и принимать превентивные меры, направленные на снижение уровня правонарушений.

Однако важно помнить, что цифровизация - это лишь инструмент, эффективность которого зависит от грамотного применения. Необходимо сочетать цифровые технологии с традиционными мерами пресечения, обеспечивая баланс между интересами общества и правами личности.

Президент Российской Федерации Владимир Владимирович Путин в ходе выступления на международной конференции по искусственному интеллекту и анализу данных Al Journey 2021 указал на необходимость наращивания

темпов цифровой трансформации, внедрения цифровых решений не только в экономической, но и социальной сфере и системе государственного управления [5].

Данный процесс происходит и в сфере административной ответственности. «Цифровизация - это процесс, включающий создание, внедрение и применение цифровых систем и технологий и (или) трансформацию инструментов (объектов, систем и технологий) взаимодействия государства, общества и человека» [4]. Внедрение цифровых технологий в сфере административной ответственности направлено на повышение прозрачности и эффективности административных процедур, снижение коррупционных рисков и обеспечение удобства для граждан и организаций. Однако цифровизация также ставит новые вызовы перед органами власти и требует разработки соответствующих нормативных актов и технических стандартов для обеспечения защиты персональных данных, информационной безопасности и предотвращения злоупотреблений.

В ходе административного производства используются определенные процессуальные действия, которые временно ограничивают права лица, являющегося объектом производства. Ограничение прав лица в административном производстве может проявляться в различных формах, включая временное отстранение от должности, изъятие документов и вещей, привод, административное задержание. Каждая из этих мер имеет свои основания и порядок применения, установленные законодательством об административных правонарушениях.

Важно отметить, что любое ограничение прав лица должно быть оформлено соответствующим процессуальным документом, в котором указываются основания, срок и порядок применения данной меры. Лицо, в отношении которого применена мера административного принуждения, имеет право на обжалование этих действий в установленном законом порядке. Цель этих ограничений - обеспечить участие данного лица в процессе и гарантировать исполнение будущего решения по делу. К числу таких мер относятся:

1) Административное задержание (ст. 27.3 КоАП РФ) [1] - это самая распространенная «мера пресечения» в административном праве. Цифровизация повлияла на эту меру следующим образом:

- видеофиксация задержания;
- установление личности с использованием баз данных (ст. 17 Федерального закона от 07.02. 2011 № 3-ФЗ «О полиции») [2];

2) Личный досмотр, досмотр вещей, находящихся при физическом лице, досмотр транспортного средства, осмотр помещений, территорий, находящихся в них вещей и документов (ст. 27.7, 27.8, 27.9 КоАП РФ) [1]:

- использование технических средств досмотра;
- фиксация процесса досмотра.

Также цифровизация предоставляет новые возможности для применения мер пресечения в административном праве, основанные на использовании следующих инструментов:

1) Электронный мониторинг - это применение технологий GPS и других устройств слежения для контроля за лицами, совершившими административные правонарушения. Например, контроль за соблюдением правил дорожного движения, режима самоизоляции, или запрета на посещение определенных мест.

2) Биометрическая идентификация - это использование данных о биометрических параметрах (отпечатках пальцев, распознавании лица) для установления личности и контроля за перемещением лиц.

3) Big Data используется для анализа больших объемов данных, выявления закономерностей и прогнозирования совершения административных правонарушений, что позволяет применять профилактические меры. Например, анализ данных с камер видеонаблюдения для выявления мест концентрации правонарушений.

Цифровизация создает возможности для введения новых мер, направленных на обеспечение участия лица в деле и исполнения будущего решения, которые не связаны с физическим задержанием и ограничением свободы передвижения, например:

1) Электронные уведомления и повестки;

2) Дистанционное участие в судебных заседаниях (ст. 142 КАС РФ) [3].

В заключение хотим сказать, что цифровизация оказывает существенное влияние на меры пресечения в административном праве. С одной стороны, традиционные меры, такие как административное задержание и досмотр, становятся более эффективными благодаря использованию видеофиксации, баз данных и технических средств. С другой стороны, появляются новые возможности для применения мер пресечения, основанных на электронном мониторинге, биометрической идентификации и анализе больших данных. Развитие цифровых технологий также позволяет внедрять альтернативные меры, не связанные с физическим задержанием, такие как электронные уведомления и дистанционное участие в судебных заседаниях. Таким образом, цифровизация способствует модернизации системы мер пресечения в административном праве, повышая их эффективность и обеспечивая соблюдение прав граждан.

Список литературы

1. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях от 30.12.2001 № 195-ФЗ (ред. от 01.03.2025): [принят Государственной Думой 20 декабря 2001 года: одобрен Советом Федерации 26 декабря 2001 года]: – Текст: электронный // Официальный интернет-портал правовой информации: официальный сайт. – 2025. – URL: http://pravo.gov.ru/ (дата обращения: 28.02.2025).

2. О полиции: Федеральный закон от 07.02.2011 № 3-ФЗ (ред. от 01.03.2025): [принят Государственной думой 28 января 2011 года: одобрен Советом Федерации 2 февраля 2011 года]: – Текст: электронный // Официальный интернет-портал правовой информации: официальный сайт. – 2025. – URL: http://pravo.gov.ru/ дата обращения: 28.02.2025).
3. Кодекс административного судопроизводства Российской Федерации от 08.03.2015 № 21-ФЗ (ред. от 28.12.2024): [принят Государственной думой 20 февраля 2015 года: одобрен Советом Федерации 25 февраля 2015 года]: – Текст: электронный // Официальный интернет-портал правовой информации: официальный сайт. – 2025. – URL:http://pravo.gov.ru/ дата обращения: 28.02.2025).
4. Катрин, Е. В. Цифровизация : Научные подходы к определению термина / Е. В. Катрин // Вестник ЗабГУ. – 2022. – №5. – URL: https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovizatsiya-nauchnye-podhody-k-opredeleniyu-termina/ дата обращения: 28.02.2025).
5. Паулин, Е. Путин призвал наращивать темпы цифровой трансформации [Электронный ресурс]. – URL: https://ria.ru/20211112/putin-1758821948.html (дата обращения: 28.02.2025).

УДК 351.7:331.108.2

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ НОРМАТИВНО-ПРАВОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ, НАПРАВЛЕННОГО НА ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

PRIORITY AREAS FOR IMPROVING THE REGULATORY FRAMEWORK OF THE DONETSK PEOPLE'S REPUBLIC AIMED AT ENSURING ECONOMIC SECURITY

Шелухин Николай Леонидович, доктор юридических наук, профессор,
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет им. А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ
ГБУ «Институт экономических исследований», г. Донецк, РФ
shelukhin2004@inbox.ru

Shelukhin Nikolay Leonidovich, Doctor of Law, Professor,
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol
Institute of Economic Research, Donetsk, Russian Federation

Аннотация. *В статье рассмотрены приоритетные направления совершенствования нормативно-правового обеспечения Донецкой Народной Республики, направленного на обеспечение экономической безопасности. Сделан вывод, что к приоритетным направлениям совершенствования законодательства Донецкой Народной Республики, направленного на обеспечение экономической безопасности в сфере хозяйствования, относятся: совершенствование федерального и регионального*

законодательства, направленного на обеспечение экономической безопасности сферы хозяйствования; разработка программного документа стратегического планирования в области обеспечения экономической безопасности сферы хозяйствования Донецкой Народной Республики.

Ключевые слова: *нормативно-правовое обеспечение, Донецкая Народная Республика, экономическая безопасность*

Abstract. *The article examines priority areas for improving the regulatory framework of the Donetsk People's Republic, aimed at ensuring economic security. It was concluded that the priority areas for improving the legislation of the Donetsk People's Republic aimed at ensuring economic security in the economic sphere include: improving federal and regional legislation aimed at ensuring economic security in the economic sphere; development of a program document for strategic planning in the field of ensuring economic security in the economic sphere of the Donetsk People's Republic.*

Keywords: *legal framework, Donetsk People's Republic, economic security*

Экономическая безопасность сферы хозяйствования как многоуровневая комплексная категория предусматривает: экономическую безопасность субъектов хозяйствования, которая является составляющей экономической безопасности региона, экономической безопасности государства и национальной безопасности государства в целом.

В разработанной в соответствии с Федеральными законами «О безопасности»[1] и «О стратегическом планировании в Российской Федерации»[2] Стратегии национальной безопасности Российской Федерации (далее – Стратегия) в разделе IV зафиксированы базовые приоритеты обеспечения национальной безопасности. К таковым относятся:

- сбережение народа России и развитие человеческого потенциала;
- оборона страны;
- государственная и общественная безопасность;
- информационная безопасность;
- экономическая безопасность;
- научно-технологическое развитие;
- экологическая безопасность и рациональное природопользование;
- защита традиционных Российских духовно-нравственных ценностей, культуры и исторической памяти;
- стратегическая стабильность и взаимовыгодное международное сотрудничество[3].

Вместе с тем, не все вышеуказанные базовые стратегические приоритеты имеют собственное законодательное и иное нормативное правовое обеспечение, отсутствуют механизмы комплексной реализации, не разработаны целеполагающие документы стратегического планирования,

[1] О безопасности: Федеральный закон от 28.12.2010 № 390-ФЗ [Электронный ресурс]. – URL: http://www.kremlin.ru/acts/bank/32417

[2] О стратегическом планировании в Российской Федерации: Федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ [Электронный ресурс]. – URL: http://www.kremlin.ru/acts/bank/38630

[3] О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации: Указ Президента РФ от 02.07.2021 № 400 [Электронный ресурс]. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_389271/

инструментарий реализации базовых стратегических приоритетов рассредоточен по ряду национальных проектов и государственных программ. Прежде всего, это относится к такому базовому важнейшему приоритету обеспечения национальной безопасности как экономическая безопасность.

Согласно действующей иерархии нормативных правовых актов базовым законом, регулирующим обеспечение национальной безопасности Российской Федерации, является Федеральный закон «О безопасности» от 28.12.2010 г., который определяет общие правовые положения в этой сфере.

Таким образом, с одной стороны, в развитие положений базового закона можно ставить вопрос о необходимости принятия 9 специальных законов по базовым приоритетам Стратегии, которые имеют ограниченное действие или область применения и при разрешении коллизии между этими нормами приоритетом обладает специальная норма в соответствии с общеправовым принципом lex specialis derogat generali, определяющим критерий выбора в случае конкуренции общей и специальной норм, регулирующих одни и те же общественные отношения[4], в том числе и о принятии Закона «Об экономической безопасности», который бы определял и формировал нормативный правовой климат в области обеспечения экономической безопасности.

С другой стороны, специальные законы зачастую вступают в противоречия с базовыми, к тому же распространение практики принятия специальных (точечных) законов вступает в противоречие с принципом системного воздействия права. Наибольшей противоречивостью «грешат» так называемые экономические законы, что в значительной мере связано с отсутствием единой концепции рыночного законодательства, эффективного планирования законопроектной работы [1, с. 488-503]. В вязи с обозначенным, обоснована позиция вятского исследователя Д.А. Плотникова о том, что причинами коллизий выступает разрозненность правовых норм, закрепление в разных источниках, относящихся к различным отраслям права, и различных нормативных правовых актах [2, с. 27-36]. Аналогичной позиции придерживается и профессор Ю.А. Тихомиров в своей монографии «Теория закона» [3, с. 1-257].

Таким образом, наиболее верный путь состоит в модернизации базового закона «О безопасности», путем изложения статьи 1 «Предмет регулирования настоящего Федерального закона» в следующей редакции: «Настоящий Федеральный закон определяет основные принципы и содержание деятельности по обеспечению: государственной и общественной безопасности; информационной безопасности; экономической безопасности; экологической безопасности и рационального природопользования; иных видов безопасности, предусмотренных законодательством Российской

[4] Определение Верховного Суда Российской Федерации от 27.04.2021 по делу №305-ЭС21-54 [Электронный ресурс]. – URL: https://kad.arbitr.ru/Document/Pdf/2e3e42c7-5dd1-4883-af73-e8ba3e153c2f/8d9ee093-96c2-4bf6-b499-fb12a47de319/A41-9815-2020_20210427_Opredelenie.pdf?isAddStamp=True

Федерации (далее – безопасность, национальная безопасность); сбережения народа России и развития человеческого потенциала; обороны страны; научно-технологического развития; защиты традиционных Российских духовно-нравственных ценностей, культуры и исторической памяти; стратегической стабильности и взаимовыгодного международного сотрудничества; полномочий и функций федеральных органов государственной власти, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления в области безопасности, а также статуса Совета Безопасности Российской Федерации (далее – Совет Безопасности)».

Федеральный закон необходимо дополнить также девятью главами по каждому базовому приоритету обеспечения национальной безопасности, в том числе главой «Экономическая безопасность».

Ныне действующий Закон ДНР «О безопасности» был принят в Донецкой Народной Республике одним из первых после ее образования – 12.12.2014 г.[5]. Закон был разработан на основе одноименного российского законодательного акта от 28.12.2010 г. – в условиях начала становления Донецкой Народной Республики, как самостоятельного государства. В связи с изменением правового статуса ДНР, с самостоятельного государства на субъект федерации, возникла необходимость трансформации норм республиканского закона в правовое поле РФ.

На уровне регионального законодательства представляется необходимой качественная и количественная трансформация экономического законодательства ДНР, предусматривающая не только изменения и дополнения, но и новую редакцию, а также соответствующая реальному состоянию экономики, перспективам ее развития в контексте вхождения ДНР в РФ в качестве субъекта [4, с. 239-252].

Не касаясь норм республиканского закона, требующих изменений относительно полномочий органов государственной власти и органов местного самоуправления в области обеспечения безопасности, статуса Совета Безопасности и др., необходимо в законе ДНР «О безопасности» изложить статью 1 «Предмет регулирования настоящего Закона» в соответствии с вышеуказанными предложениями о внесении изменений в Федеральный закон, а также дополнить региональный закон аналогично вышеуказанным дополнениям к Федеральному закону.

Является крайне важным снова отметить, что одновременно с недостаточностью нормативного правового регулирования такого базового стратегического приоритета обеспечения национальной безопасности Российской Федерации как обеспечение экономической безопасности, закономерно отсутствуют механизмы его комплексной реализации,

[5] О безопасности: Закон Донецкой Народной Республики от 12.12.2014 г. № 04-IНС (С изменениями, внесенными Законом от 12.03.2020 № 108-IIНС) [Электронный ресурс]. – URL: https://base.garant.ru/406373371/

инструментарий реализации обеспечения экономической безопасности рассредоточен по ряду национальных проектов и государственных программ.

В связи с этим уместна точка зрения Д.Г. Пантелеймонова, который применительно к реализации одного из приоритетов обеспечения национальной безопасности РФ – сбережение народа России и развитие человеческого потенциала, – указывает, что «для исправления ситуации требуется реализация механизма совершенствования целевой государственной политики в сфере реализации вышеуказанного приоритета, результатом которой должны стать документы стратегического планирования в рамках целеполагания соответствующих национальных проектов» [5, с. 1-110].

Целевая государственная политика в области обеспечения экономической безопасности субъектов хозяйствования находит свое отражение в документах стратегического планирования на региональном уровне, а именно: стратегия социально-экономического развития субъекта Российской Федерации; прогноз социально-экономического развития субъекта Российской Федерации; государственная программа субъекта Российской Федерации.

Государственная программа представляет собой систему мероприятий и инструментов государственной политики, обеспечивающих в рамках реализации ключевых государственных функций достижение приоритетов и целей государственной политики в сфере социально-экономического развития и безопасности [6]. Она является важнейшим документом, который конкретизирует:

- выбор путей и способов достижения целей и решения задач социально-экономической политики в области обеспечения экономической безопасности;
- формирование и проведение комплекса мероприятий, обеспечивающих достижение целей и решение задач по обеспечению экономической безопасности;
- ресурсное обеспечение для достижения целей и решения задач по обеспечению экономической безопасности;
- координацию действий участников программы и мероприятий по обеспечению экономической безопасности, по срокам их реализации, ожидаемым результатам и параметрам ресурсного обеспечения;
- организацию мониторинга и контроля реализации программы.

Согласно Федеральному закону «О стратегическом планировании в Российской Федерации» разработчиками государственной программы в области обеспечения экономической безопасности в ДНР являются: Народный Совет, Глава Республики, Правительство, исполнительные органы государственной власти, контрольно-счетный орган.

Таким образом, к приоритетным направлениям совершенствования законодательства Донецкой Народной Республики, направленного на обеспечение экономической безопасности в сфере хозяйствования, относятся:

- совершенствование федерального и регионального законодательства, направленного на обеспечение экономической безопасности сферы хозяйствования;

- разработка программного документа стратегического планирования в области обеспечения экономической безопасности сферы хозяйствования Донецкой Народной Республики.

Список литературы

1. Червонюк, В. И. Качество закона: современная концепция и проблемы демократизации // Юридическая техника. – 2014. – №8. – С. 488–503.
2. Плотников, Д. А. Коллизии между общими и специальными гражданскими процессуальными нормами как предпосылка совершенствования системы гражданского процессуального права /Д. А. Плотников // Электронное приложение к «Российскому юридическому журналу». – 2021. – №2. – С. 27–36 [Электронный ресурс]. – URL: https://cyberleninka.ru/article/n/kollizii-mezhdu-obschimi-i-spetsialnymi-grazhdanskimi-protsessualnymi-normami-kak-predposylka-sovershenstvovaniya-sistemy (дата обращения: 14.02.2025).
3. Тихомиров, Ю. А. Теория закона: монография. – Изд-во: «Наука», 1982. – 257 с. : Текст непосредственный
4. Голенко, В. Э. Система экономического законодательства Донецкой Народной Республики / В. Э. Голенко // Вестник института экономических исследований. – 2023. – №1 (31). – С. 239–252.
5. Пантелеймонов, Д. Г. Сбережение народа России: монография / Пантелеймонов Д. Г. – Москва: РУСАЙНС, 2024. – 110 с.
6. Портал государственных программ Российской Федерации [Электронный ресурс]. – URL: https://programs.economy.gov.ru/ (дата обращения: 12.02.2025).

УДК 347.5

РОЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЬСТВУЮЩЕГО В СУДЕБНОМ ПРОЦЕССЕ

THE ROLE OF THE PRESIDING JUDGE IN THE JUDICIAL PROCESS

Шурда Елена Игоревна, магистрант специальности «Юриспруденция»
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ

Shurda Elena Igorevna, Master's student in the specialty «Jurisprudence»,
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *В статье рассматриваются основные полномочия председательствующего, его влияние на организацию процесса, а также на обеспечение справедливости и законности судебного разбирательства. В современных условиях председательствующий судья играет ключевую роль в управлении процессом,*

регулировании его ходе, а также в обеспечении равноправия сторон. Особое внимание уделяется аспектам, связанным с лидерством в процессе, вовлечением сторон и обеспечением соблюдения процессуальных норм. Статья также анализирует проблемы, с которыми сталкиваются председательствующие, включая влияние эмоционального состояния участников, необходимость принятия оперативных решений и взаимодействие с другими судебными специалистами. Рассматриваются и ситуации, когда председательствующий может столкнуться с конфликтами интересов и дисфункциями, которые могут повлиять на исход дела. В заключение делается вывод о том, что успешное председательство требует не только профессиональной подготовки и знаний, но и развития навыков межличностного общения, что является важным для достижения целей правосудия. Анализируя данные аспекты, статья подчеркивает необходимость дальнейших исследований в этой области, чтобы создать более эффективные механизмы работы судебной системы и повысить качество правосудия в целом.

Ключевые слова: *судебный процесс, председательствующий, судебное заседание, процессуальные права.*

Abstract. *The article examines the main powers of the presiding judge, his influence on the organization of the process, as well as on ensuring the fairness and legality of the trial. In modern conditions, the presiding judge plays a key role in managing the process, regulating its progress, as well as ensuring equality of the parties. Special attention is paid to aspects related to leadership in the process, involvement of the parties and ensuring compliance with procedural rules. The article also analyzes the problems faced by the presiding officers, including the impact of the emotional state of the participants, the need for prompt decision-making and interaction with other judicial specialists. Situations are also considered when the chairman may encounter conflicts of interest and dysfunctions that may affect the outcome of the case. In conclusion, it is concluded that successful chairmanship requires not only professional training and knowledge, but also the development of interpersonal communication skills, which is important for achieving the goals of justice. Analyzing these aspects, the article highlights the need for further research in this area in order to create more effective mechanisms for the judicial system and improve the quality of justice in general.*

Keywords: *The trial, the chairman of the court, court sessio, procedural rights.*

Председательствующий судья – это не просто фигура, присутствующая на судебном заседании. Это ключевой игрок, на плечи которого ложится колоссальная ответственность за обеспечение справедливого, эффективного и упорядоченного процесса рассмотрения дела. Его роль выходит далеко за рамки простого наблюдения; он является режиссером, дирижером и арбитром судебного действа, отвечающим за соблюдение всех процессуальных норм и правил, а также за защиту прав и интересов всех участвующих сторон.

Главная функция председательствующего – гарантия беспристрастности и равных возможностей для всех участников процесса. Это означает, что он должен неукоснительно следить за тем, чтобы каждая сторона – обвинение, защита, потерпевшие, свидетели – имела возможность полностью и свободно выразить свою позицию, представить все необходимые доказательства и аргументы в свою пользу. Он выступает как беспристрастный арбитр, не допуская ни малейшего намека на предвзятость или предпочтение какой-либо из сторон. Это требует не только глубоких юридических знаний, но и высокого уровня личной этики и самообладания, способности отстраняться от

эмоциональных аспектов дела и концентрироваться исключительно на фактах и законе.

Председательствующий несет ответственность за соблюдение процессуальных сроков и правил. Он следит за тем, чтобы процесс не затягивался без необходимости, но при этом у всех сторон было достаточно времени для подготовки и представления своих аргументов. Он контролирует ход судебного разбирательства, своевременно принимает решения по процессуальным вопросам, управляет потоком информации и доказательств, определяет очередность выступления участников и порядок исследования доказательств. Его решения, как правило, являются окончательными в рамках данного этапа процесса, и от их правильности во многом зависит исход дела.

Однако роль председательствующего не ограничивается только соблюдением формальных процедур. Он играет важнейшую роль в поддержании порядка и дисциплины в зале суда. Это подразумевает не только пресечение попыток нарушить порядок, таких как выкрики, оскорбления или попытки вмешательства в процесс, но и создание атмосферы уважения и профессионализма. Председательствующий должен умело разрешать возникающие конфликты, быстро и эффективно реагировать на любые попытки дестабилизировать ход заседания. Он контролирует поведение всех присутствующих – участников процесса, адвокатов, свидетелей, даже зрителей – и пресекает любые нарушения этических норм. Обеспечение конфиденциальности и безопасности – это тоже его прямая обязанность.

Кроме того, на председательствующего ложится задача принятия решений по многочисленным ходатайствам, подаваемым сторонами. Эти ходатайства могут касаться самых разных аспектов процесса: от предоставления дополнительных доказательств и вызова новых свидетелей до отводов судей и адвокатов. Председательствующий должен тщательно изучить каждое ходатайство, взвесить все «за» и «против», и принять объективное и обоснованное решение, основываясь на законе и принципах справедливости. Эта работа требует не только глубоких юридических знаний, но и аналитических способностей, умения быстро ориентироваться в сложных ситуациях и принимать решения под давлением. Он должен быть способен четко и ясно формулировать свои решения, обосновывая их ссылками на закон и факты дела.

Подводя итог, можно сказать, что председательствующий судья – это центральная фигура в системе правосудия, от профессионализма, беспристрастности и компетентности которого зависит справедливое и эффективное разрешение судебных споров. Он не просто контролирует процесс, но и активно участвует в формировании его хода, обеспечивая соблюдение прав всех участников, поддерживая порядок и атмосферу уважения, а также принимая решения, влияющие на судьбу людей и организаций. Его роль – это гарантия правосудия, защита законности и обеспечение верховенства права. Его деятельность – это сложная и многогранная работа, требующая не только глубоких знаний права, но и

высокой моральной устойчивости, умения принимать взвешенные решения под давлением и способности управлять людьми и процессами в условиях стресса.

Список литературы

1. Зажицкий, В. Напутственное слово председательствующего / В. Зажицкий // Российская юстиция. – №3. – 1994.
2. Овсянников, В., Овсянников, И. Кем и как должен решаться главный вопрос уголовного судопроизводства в суде присяжных? / В. Овсянников, И. Овсянников // Уголовное право. – 2001. – № 3. – С. 68-72.
3. Выдря, М. М. Участники судебного разбирательства и гарантии их прав: учеб. пособие. – Краснодар: Куб. гос. ун-т, 2009. –102 с.
4. Судебное производство в уголовном процессе Российской Федерации: практ. пособие по применению Уголовно-процессуального кодекса Российской Федерации / под общ. ред. А. И. Карпова. – Москва: Юрайт-Издат, 2008. – 732 с.
5. Кокорев, Л. Д. Участники правосудия по уголовным делам. – Воронеж: Изд-во Воронеж. ун-та, 1971. – 160 с.
6. Фадеева, Е. И. Коллегиальность состава суда в ходе судебного производства по уголовным делам: дис. канд. юрид. наук. – Саранск, 2014. – 244 с.
7. Суханова, Т. А. Полномочия и роль председательствующего при отправлении правосудия по уголовным делам в суде первой инстанции / Т. А. Суханова. – Текст: непосредственный // Молодой ученый. – 2022. – № 47 (442). – С. 299-301. – URL: https://moluch.ru/archive/442/96834 (дата обращения 25.02.2025).

УДК 342.7-053.2/.5(470-32)

АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ЗАЩИТЫ ПРАВ ДЕТЕЙ В ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКЕ В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ

CURRENT ISSUES OF PROTECTION OF CHILDREN'S RIGHTS IN THE DONETSK PEOPLE'S REPUBLIC AT THE PRESENT TIME

Щадько Вероника Александровна, обучающаяся 3 курса
специальности «Юриспруденция»,
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ
zara.ru.veronika@mail.ru

Shchadko Veronika Aleksandrovna, 3rd year student of the specialty «Jurisprudence»
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *В статье рассматриваются актуальные проблемы защиты прав детей в Донецкой Народной Республике как нового субъекта Российской Федерации, которые возникают на почве вооруженного конфликта, и вследствие нарушения прав и свобод детей и несовершеннолетних. Рассматриваются пути решения проблем и проводится анализ действующего законодательства Донецкой Народной Республики, его соответствие нормам международного права. Уделяется внимание необходимости совершенствования действующего законодательства, принятии мер со стороны государства, направленных на обеспечение, а также защиту прав и свобод детей и несовершеннолетних.*
Ключевые слова: *права ребенка, вооруженный конфликт, охрана прав и свобод.*

Abstract. *The article examines the current problems of protecting children's rights in the Donetsk People's Republic as a new subject of the Russian Federation, which arise on the basis of the armed conflict and as a result of violations of the rights and freedoms of children and minors. The ways of solving the problems are considered and the analysis of the current legislation of the Donetsk People's Republic, its compliance with the norms of international law, is carried out. Attention is paid to the need to improve the current legislation, to take measures on the part of the state aimed at ensuring, as well as protecting the rights and freedoms of children and minors.*
Keywords: *the rights of the child, armed conflict, protection of rights and freedoms.*

Защита прав детей является важным элементом правовой системы Донецкой Народной Республики. В условиях различных экономических и социальных трудностей, вызванных военным конфликтом и присоединением новых территорий к Российской Федерации, проблемы обеспечения безопасного существования, здоровья и образования детей приобретают особую остроту.

В рамках уже пережитых событий можем отметить, что больше всего страдает в таких конфликтах население, а именно самый социально-зависимый его слой — дети. Только в начале прошлого века было полностью признано, что дети более уязвимы и беззащитны, чем взрослые, и нуждаются в индивидуальной защите. Отметим, что период Первой мировой войны стал свидетелем дальнейшего развития систем защиты прав ребенка и начала понимания и формализации прав детей. Первыми международными правовыми документами стали: Конвенция о борьбе с торговлей женщинами и детьми (1921) и Женевская декларация прав ребенка (1924).

Донецкая Народная Республика активно придерживается многих международно-правовых документов и вводит необходимые положения в действующее законодательство. Так, например, согласно Конвенции о правах ребенка (1989) ст. 2 п. 2 «Государства-участники принимают все необходимые меры для обеспечения защиты ребенка от всех форм дискриминации или наказания на основе статуса, деятельности, выражаемых взглядов или убеждений ребенка, родителей ребенка, законных опекунов или иных членов семьи».[3] Данная норма находит свое отражение в ст. 27 Конституции Республики, в которой сказано, что «материнство, отцовство, детство, семья находятся под защитой государства».[2] Отметим, что международные конвенции, касающиеся защиты прав детей, являются особой частью правовой охраны интересов детей. Эти документы устанавливают основные нормы,

которые государства-участники обязаны учитывать при формировании законодательства.

Однако до включения ДНР в состав Российской Федерации ограниченное международное признание затрудняло взаимодействие с международными организациями, в том числе в области защиты прав детей. Непризнанный статус Республики с 2014 года по 2022 создавал юридическую неопределенность, затрудняя какое-либо сотрудничество. В связи с этим, подобные ограничения порождали проблемы в оказании помощи детям, которые пострадали от конфликта.

Следует отметить, что на данном этапе ситуация несколько изменилась. Российские организации активно ведут сотрудничество с регионом в сфере защиты прав детей, оказывают поддержку пострадавшим, а также способствуют в расследовании преступлений против несовершеннолетних. Тем не менее, к сожалению, несмотря на признание Россией, большинство международных организаций придерживаются прежней позиции непризнания ДНР.

Вследствие непрекращающихся боевых действий последние 3 года на территории Донецкой Республики погибло не менее 178 детей, а с начала специальной операции — 282. Около 24 тыс. несовершеннолетних пострадало на территории Донбасса, Новороссии и приграничных районов РФ с 2014 года[4] — ужасная цифра. В настоящих реалиях маленьких жителей Республики опасность может ждать на каждом шагу. Необходимо также сказать, что военные конфликты лишают детей родителей, законных опекунов, а также доступа к медицинским услугам и образованию, именно поэтому им важно обеспечить надлежащую безопасность.

Согласно Декларации прав ребенка (1959) «ребенок должен быть защищен от всех форм небрежного отношения, жестокости и эксплуатации. Он не должен быть объектом торговли в какой бы то ни было форме» [2]. Вооруженные конфликты часто становятся открытой ареной, где нарушаются права детей, лишая их безопасности и нормального развития и позволяя всевозможные злоупотребления со стороны враждебных групп. Главные проблемы в такие времена — это вербовка, насилие и жестокое обращение, поврежденная психика, элементарная необходимость в образовании и отсутствие радости детства.

Использование детей в вооруженных конфликтах — прямое противоречие действующим нормам права, которое оказывает разрушительное воздействие на младшее поколение. Как известно, дети очень доверчивы и беззащитны, поэтому легко поддаются на уговоры и грубую силу, их легче контролировать и убеждать. Вследствие всякая грубая сила несет за собой ряд психологических аспектов, а именно травмы и нарушение психики, разлучение с семьей.

Наиболее уязвимые группы населения подвергаются бóльшему риску насилия и запугивания, поэтому наша Республика должна принять все необходимые меры для обеспечения защиты прав и интересов жертв

вооруженных конфликтов, в особенности женщин, молодежи и детей. А государство, в свою очередь, должно уделять приоритетное внимание оказанию помощи пострадавшим и применять необходимые способы для ареста, преследования и наказания лиц, виновных в различных формах эксплуатации и жестокого обращения с детьми.

В ДНР также действует законодательство, направленное на защиту прав и интересов детей. Основными нормативными актами в этой сфере являются: Конституция ДНР, Закон ДНР «Об основных гарантиях прав ребенка в Донецкой Народной Республике», Семейный кодекс ДНР. Кроме того, существуют органы, отвечающие за защиту прав детей: Уполномоченный по правам ребенка, Министерство труда и социальной политики ДНР, различные комиссии по делам несовершеннолетних и защите их прав. Данные органы следят за соблюдением прав детей и оказывают необходимую помощь и поддержку. Что касается боевых действий, то особое внимание уделяется защите детей, пострадавших в результате конфликта. Принимаются меры по обеспечению психологической и социальной поддержки, безопасности и доступа к образованию.

Таким образом, важно сказать, что существенным ключом к решению проблем нарушения детских прав является прекращение боевых действий, однако законодательная база и действия правоохранительных органов играют не меньшую роль в данном вопросе. Проведение специальных бесед с несовершеннолетними, которые растут в реалиях опасного внешнего мира — является важным аспектом не только их безопасности, но и осведомленности о том, как себя нужно вести при вооруженном конфликте.

Список литературы

1. ДНР. Закон. Об основных гарантиях прав ребенка в Донецкой Народной Республике : № 339-IIНС от 24.12.2021, действующая редакция по состоянию на 29.12.2021 [Принят Постановлением Народного Совета 24 декабря 2021 года] – URL: https://dnrsovet.gov.ru/zakonodatelnaya-deyatelnost/prinyatye/zakony/zakon-donetskoj-narodnoj-respubliki-o-vnesenii-izmenenij-v-zakon-donetskoj-narodnoj-respubliki-ob-osnovnyh-garantiyah-prav-rebenka-v-donetskoj-narodnoj-respublike/ (дата обращения: 06.03.2025).
2. Конституция Донецкой Народной Республики [Принята Постановлением Народного Совета 30 декабря 2022 года с изменениями, внесенными Законом от 27.06.2024 № 88-РЗ] – URL: https://dnrsovet.gov.ru/konstitutsiya/ (дата обращения: 06.03.2025).
3. Декларация прав ребенка [Принята резолюцией 1386 (XIV) Генеральной Ассамблеи ООН от 20 ноября 1959 года]. – URL: https://www.un.org/ru/documents/decl_conv/declarations/childdec.shtml (дата обращения: 06.03.2025).
4. Конвенция о правах ребенка [Принята резолюцией 44/25 Генеральной Ассамблеи от 20 ноября 1989 года]. – URL:

https://www.un.org/ru/documents/decl_conv/conventions/childcon.shtml (дата обращения: 06.03.2025).
5. Жертвами преступлений Киева с 2014 года стали 282 ребенка ДНР. – URL: https://dan-news.ru/obschestvo/zhertvami-prestuplenij-kieva-s-2014-goda-stali-svyshe-282-tys.-detej-dnr/ (дата обращения: 06.03.2025).

УДК 343.1

ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЯ РАСПРОСТРАНЕНИЯ ДЕСТРУКТИВНОГО КОНТЕНТА

LEGAL REGULATION OF THE DISTRIBUTION OF DESTRUCTIVE CONTENT

Яковенко Татьяна Андреевна, обучающийся специальности «Юриспруденция»
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи».
г. Мариуполь, РФ
t.yakovenko02@mail.ru

Yakovenko Tatiana Andreevna, student of the specialty «Jurisprudence»
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi,
Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *В статье рассматривается проблема распространения деструктивного контента в условиях цифровизации и глобализации информационного пространства. Автор акцентирует внимание на отсутствии четкого нормативного определения деструктивного контента в действующем законодательстве Российской Федерации, несмотря на активное использование связанных с ним понятий в различных нормативных актах. Подчеркивается, что деструктивный контент представляет собой широкую категорию, включающую как противоправные материалы, так и информацию, не подпадающую под прямые правовые ограничения, но оказывающую негативное влияние на общественную мораль и безопасность. Анализируются существующие правовые механизмы регулирования противоправного контента, включая экстремистские и террористические материалы, а также ограничения, установленные для защиты детей от вредоносной информации. Отмечается, что ряд видов деструктивного контента остаются недостаточно урегулированными.*

Ключевые слова: *информация, деструктивный контент, противоправный контент, юридическая ответственность.*

Abstract. *The article examines the problem of the spread of destructive content in the context of digitalization and globalization of the information space. The author focuses on the lack of a clear normative definition of destructive content in the current legislation of the Russian Federation, despite the active use of related concepts in various regulations. It is emphasized that destructive content is a broad category that includes both illegal materials and information that is not subject to direct legal restrictions, but has a negative impact on public morals and security. The article analyzes the existing legal mechanisms for regulating illegal content, including extremist and terrorist materials, as well as restrictions imposed to protect children from malicious information. It is noted that a number of types of destructive content remain insufficiently regulated.*

Keywords: *information, destructive content, illegal content, legal responsibility.*

В условиях стремительного развития цифровых технологий и глобализации информационного пространства проблема распространения деструктивного контента приобретает особую актуальность. Деструктивный контент представляет серьезную угрозу для общественной безопасности, моральных устоев общества и правопорядка. В связи с этим возникает необходимость в эффективном правовом регулировании, направленном на предотвращение распространения такого контента и минимизацию его негативных последствий.

Обращаясь к действующей законодательной базе, можно отметить, что нормативного определения деструктивного контента – нет. Несмотря на это, различные словесные конструкции, связанные с деструктивным контентом, активно используются в различных нормативных актах. Так, к примеру, в ФЗ от 08.08.2024 № 216 используется понятие «информации, унижающей человеческое достоинство и общественную мораль, демонстрирующей явное пренебрежение к обществу, включающей описание или изображение противоправных, в том числе насильственных действий, распространяемой из хулиганских, корыстных или иных низменных мотивов» [1]. В данной связи уместно отметить и тот факт, что понятие «контента» законодателем приравнено к «информации», основываясь на синонимичности данных понятий по своей содержательной сути.

Также стоит упомянуть и про то, что во многих документах термин «деструктивный контент» чаще всего связывается с понятиями «деструктивное поведение» и «деструктивные действия». К ним относятся намеренные действия, направленные на разрушение социальных отношений, такие как экстремизм, причинение физического вреда, моральное унижение людей, жестокое обращение с животными, вандализм и другие подобные проявления. На практике же под деструктивным контентом понимаются виды информации, перечисленные в Федеральном законе от 29 декабря 2010 г. № 436 «О защите детей от информации, причиняющей вред их здоровью и развитию».

Однако поскольку законодательного регламентирования данного понятия не предусмотрено, соответственно и применение мер юридической ответственности за его распространение исключается.

Тем не менее, формально закрепленным является понятие противоправного контента. Так, согласно алгоритму (порядку) взаимодействия заинтересованных органов при выявлении противоправного контента в сети «Интернет», под противоправным контентом понимается информации, распространение которой на территории Российской Федерации запрещено [2]. Являясь автором или распространителем такого контента, лицо может быть подвергнуто применению соответствующих санкций. К примеру, за распространения контента террористического или экстремистского характера предусмотрена административная, а в более тяжких случаях – уголовная ответственность.

То есть, можно сказать о том, деструктивный контент – это более широкое понятие, которое может включать в себя противоправный контент, но не ограничивается им. Противоправный контент, в свою очередь, является частью деструктивного, но имеет четкие правовые рамки и санкции за его распространение.

Как уже было сказано ранее, в законодательстве Российской Федерации установлена ответственность за распространение противоправного контента террористического и экстремистского характера, что закреплено в ФЗ №114-ФЗ, УК РФ и КоАП РФ. Однако такие виды контента, как пропаганда суицида, шок-контент и другие подобные материалы, регулируются исключительно Федеральным законом №436-ФЗ «О защите детей от информации, причиняющей вред их здоровью и развитию» [3].

Так, среди перечня контента, запрещенного среди детей, можно выделить наиболее крупные смысловые группы:

1) Побуждающий к совершению действий, угрожающих жизни и/или здоровью, включая причинение вреда себе, а также другим лицам (напр., пропаганда селфхарма, булемии, группы анорексии, группы, пропагандирующие эксперименты над психикой);

2) Способный вызвать желание употреблять наркотические средства, психотропные и/или одурманивающие вещества, никотинсодержащую продукцию;

3) Оправдывающий противоправное поведение, обосновывающий допустимость насилия и/или жестокости, либо побуждающий к совершению насильственных действий в отношении людей или животных (напр., романтизация и героизация убийств, посредством ресурсов, посвященным известным убийцам);

4) Оскорбляющий человеческое достоинство и общественную нравственность, выражающий явное неуважение к обществу, содержащий описание или изображение противоправных побуждений (напр., пропаганда экстремисткой идеологии и терроризма, пропаганда женоненавистничества, кибербуллинг);

5) Нивелирующий семейные ценности и формирующий неуважение к родителям и/или другим членам семьи, а также пропагандирующий отказ от деторождения (напр., движения чайлдфри, радикального феминизма);

6) Пропагандирующий или демонстрирующий нетрадиционные сексуальные отношения, способный вызвать у детей желание сменить пол (ЛГБТ-движения, информация порнографического характера).

Наиболее распространенными видами деструктивного контента, не имеющего правового регулирования на сегодняшний день являются:

1. Троллинг и кибербуллинг;

2. Пропаганда нездорового образа жизни (контент, пропагандирующий анорексию, булимию, самоповреждение или другие формы саморазрушающего поведения);

3. Дезинформация и фейки;

4. Контент, пропагандирующий движения различных субкультур;

5. Контент, связанный с «серыми» методами заработка (например, финансовые пирамиды, казино, букмекерские конторы).

Тем не менее, действующее законодательство не стоит на месте и активно модернизируется с учетом интересов развивающегося общества. В представленной ниже таблице перечислены правовые нормы, регулирующие ответственность за распространение различных видов деструктивного контента.

Таблица 1. Законодательное урегулирование разных видов деструктивного контента

Виды контента	**Законодательная база**
Пропаганда нетрадиционных сексуальных отношений и (или) предпочтений, смены пола, отказа от деторождения	Ст. 6.21 КоАП РФ (ФЗ № 479 от 05.12.2022)
Пропаганда педофилии	Ст. 6.211 КоАП РФ (ФЗ № 479 от 05.12.2022)
Информация, демонстрирующая нетрадиционные сексуальные отношения и (или) предпочтения либо способной вызвать у несовершеннолетних желание сменить пол	Ст. 6.212 КоАП РФ (ФЗ № 479 от 05.12.2022)
Депрессивный/суицидальный контент	Ст. 110.1 УК РФ (ФЗ № 120 от 07.06.2017) Ст. 110.2 УК РФ (ФЗ № 120 от 07.06.2017)
Пропаганда употребления наркотических и/или психотропных веществ	Ст. 6.13 КоАП РФ Ст. 230 УК РФ
Распространение порнографических материалов	Ст. 242 УК РФ Ст. 242.1 УК РФ

Предлагается следующее решение обозначенной проблемы: создание специализированного подразделения в структуре Роскомнадзора, которое будет осуществлять экспертизу и классификацию контента с целью определения его принадлежности к категории деструктивного и/или нежелательного для распространения в определенных видах или формах. Деятельность данного подразделения позволит осуществлять фильтрацию информационных материалов, размещаемых в различных источниках, с учетом социально-негативного, деструктивного или потенциально опасного характера.

Не исключено, что в данном контексте может возникнуть предположение о возможном нарушении принципа свободы слова, закрепленного в ст. 29 Конституции РФ. Однако следует учитывать, что конституционные нормы также подчеркивают приоритет защиты жизни и здоровья граждан, а также обеспечения национальной безопасности. В случаях, когда распространение определенного контента угрожает указанным ценностям, его классификация как вредоносного представляется обоснованной. Такой подход способствует формированию сознательного законопослушного поведения, что, в свою очередь, ведет к повышению качества жизни и укреплению общественного порядка.

Подводя итоги, можно констатировать, что деструктивный контент характеризуется значительным разнообразием форм и активно популяризируется среди молодежи, адаптируясь к интересам и предпочтениям целевой аудитории. Вместе с тем, действующая законодательная база Российской Федерации не обладает достаточной полнотой и дифференцированностью для эффективного регулирования процессов создания и распространения такого контента.

В связи с этим очевидна необходимость дальнейшего исследования влияния деструктивного контента на молодежь, а также актуализации и совершенствования нормативно-правовой базы, регулирующей данную сферу.

Список литературы

1. О внесении изменений в Федеральный закон «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» и отдельные законодательные акты Российской Федерации : Федеральный закон от 08.08.2024 N 216-ФЗ (последняя редакция). – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_482411/ (дата обращения: 17.03.2024).
2. Алгоритм (порядок) взаимодействия заинтересованных органов при выявлении противоправного контента в сети Интернет. – URL: https://rkn.gov.ru/activity/electronic-communications/algoritm/?ysclid=m8czvjmqo6932990860 (дата обращения: 17.03.2024).
3. О защите детей от информации, причиняющей вред их здоровью и развитию : Федеральный закон от 29.12.2010 N 436-ФЗ (последняя редакция). – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_108808/ (дата обращения: 18.03.2024).

УДК 340.114.5(470+571)

ПРАВОВОЙ КОНФОРМИЗМ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ: СОЦИАЛЬНАЯ ПРИРОДА, ПРИЧИНЫ ВОЗНИКНОВЕНИЯ И НЕОБХОДИМОСТЬ РЕШЕНИЯ ПРОБЛЕМ

LEGAL CONFORMISM IN THE RUSSIAN FEDERATION: THE SOCIAL NATURE, CAUSES AND NECESSITY OF SOLVING PROBLEMS

Яценко Ольга Васильевна, кандидат юридических наук, доцент, заведующий кафедрой теории и истории государства и права
ЧОУ ВО Таганрогский институт управления и экономики, г. Таганрог, РФ
o.yatsenko@tmei.ru

Шипук Дарья Андреевна, студентка ЧОУ ВО Таганрогский институт управления и экономики, г. Таганрог, РФ
dashka.shipuk2201@gmail.com

Yatsenko Olga Vasilievna, PhD in Law, Associate Professor,
Head of the Department of Theory and History of State and Law
Taganrog Institute of Management and Economics, Taganrog, Russian Federation

Shipuk Daria Andreevna, student of Taganrog Institute of Management and Economics, Taganrog, Russian Federation

Аннотация. *В данной статье рассматривается феномен конформизма как социального явления, включая его природу, сложные проявления и факторы, способствующие его сохранению и воспроизводству в общественном сознании. Основной целью исследования является анализ понятия «правовой конформизм», что актуально, поскольку данная тема недостаточно изучена в контексте права. Исследуются условия, способствующие конформистскому поведению, его характер и специфика, а также влияние, которое оно оказывает на индивида.*
Ключевые слов: *конформизм, правосознание, конформистское поведение, правовой конформизм.*

Abstract: *This article examines the phenomenon of conformity as a social phenomenon, including its nature, complex manifestations, and factors contributing to its preservation and reproduction in the public consciousness. The main purpose of the study is to analyze the concept of "legal conformism", which is relevant because this topic has not been sufficiently studied in the context of law. The conditions conducive to conformist behavior, its nature and specificity, as well as the impact it has on the individual are investigated.*
Keywords: *conformism, legal awareness, conformist behavior, legal conformism.*

В условиях современного общества, постепенно приходит понимание того, что только при здоровом, развитом правовом сознании, высокой гражданственности и правовой активности людей возможно обновление социального строя государства, достижение экономического процветания. Но несмотря на заметное усиление самодетерминации и автономии личности, конформизм продолжает оставаться актуальным. Теоретики модернизации утверждали, что разрушение традиционного общества должно привести к возникновению нового человека, обладающего качествами самостоятельности и рациональности. Эта новая субъектность проявляется через сотрудничество, защиту собственных прав и осознание корпоративных интересов. Однако важно отметить, что практики солидарности и сотрудничества не противоречат, а наоборот, способствуют утверждению свободы и автономности личности. Создание такого человека требует отделения от прежней общности и её влияния. Тем не менее, традиционные основы общественного сознания остаются прочными, и конформизм продолжает занимать важное место в социальной структуре общества, привнося новые черты и характер взаимодействия.

Изучение конформизма имеет долгую и значимую традицию в социальной философии и социологии (такие как работы А. Токвиля,

Э. Дюркгейма и других), а также в психологии (например, исследования С. Аша и Л. Фестингера). Конформизм представляет собой социально-психологическую ориентацию личности, проявляющуюся не в активном и осознанном выборе жизненных ценностей, а в пассивном и приспособительном отношении к существующему порядку [1, с. 236]. В социологии конформизм рассматривается как форма поведения индивида или группы, являющаяся реакцией на состояние общественной системы, создающей отчуждение между людьми (по мнению К. Маркса, Г. Маркузе). Причины конформизма разнообразны: это потребность в принадлежности к группе, в социальном одобрении, в избегании конфликтов и страх быть отвергнутым.

В отечественной науке одним из распространённых подходов к классификации конформизма был подход В. Э. Чудновского, который делил его на два уровня: внушаемость как неосознанная податливость мнению группы и сознательную уступчивость, направленную на избегание конфликта. Лицемерие рассматривается как форма конформизма, при которой человек внешне соглашается с группой, не меняя своих внутренних убеждений. Нонконформистское поведение не является противоположностью конформизма, а скорее другой стороной той же зависимости от группы. Оба типа поведения более распространены в группах с низким уровнем социально-психологического развития.

Идентификация конформиста может быть затруднительной, и невозможность отличить конформизм от других близких понятий делает его эмпирическое исследование сложным. Даже в условиях развитого общества, как правило, невозможно отделить лояльность от конформизма. Конформизм может быть реакцией на исторические ситуации, такие как авторитаризм и тоталитаризм. Современный конформизм не всегда проявляется как пассивное принятие, но иногда как осознанный выбор в пользу сотрудничества с властными структурами.

Социальный аспект конформизма имеет многофакторную природу, на которую влияют как традиционные факторы (семья, образование), так и современные средства массовой коммуникации, способствующие формированию конформных ценностей. Эти средства становятся мощным инструментом массового сознания, воздействуя на молодёжь и детей, создавая стандарты поведения и ценностей. При этом важно помнить, что конформизм как психологический механизм социализации актуален для всех групп населения и не ограничивается лишь одной частью общества.

В процессе социализации выделяют несколько этапов: подчинения, идентификации и интернализации, на которых формируется система ценностей. Эти этапы активно изучаются, поскольку формирование убеждений происходит под влиянием социального окружения, которое предлагает как индивидуализм, так и коллективизм. Следовательно, контроль над содержанием нормативно-ценностной системы общества играет ключевую роль в процессе социализации.

Социальные ценности в России претерпевают процесс трансформации и институционализации, что подчёркивает необходимость управления неформальными социальными практиками и формирования устойчивых индивидуальных и институциональных форм. Осознание этих потребностей представляет собой важный шаг в процессе общественной модернизации и формировании самостоятельных личностей с крепким внутренним стержнем.

Тема правового конформизма в современной юриспруденции остаётся недостаточно изученной. Этот вопрос рассматривался лишь в контексте социальной психологии и социологии. Комплексного анализа проблем конформистского правосознания и соответствующего поведения не проводилось, что представляет актуальную научную и практическую задачу, связанную с повышением социальной активности личности.

Конформизм проявляется в противоречивом единстве усредненности и оригинальности, пассивности и активности, свободы и зависимости, новаторства и консерватизма. Конформистское сознание лежит в основе поведения человека, стремящегося не выделяться из интересующей его группы. Независимость и самостоятельность, желание отделиться от коллектива и иметь собственную точку зрения неприемлемы для конформиста.

Не следует воспринимать конформизм исключительно как негативное явление, поскольку он способствует соблюдению социально полезных норм. В повседневной жизни конформизм выражается в добровольном копировании взглядов и поступков, принятых в конкретной группе людей, что позволяет человеку оставаться в привычном окружении.

Конформистское правосознание играет важную роль в социализации человека и становлении его как цивилизованного существа. Оно способствует сохранению цивилизации, позволяя людям следовать общепринятым идеалам и ценностям без дополнительных усилий. Связь между конформистским сознанием и поведением реализуется через следующие этапы: формирование личности с определенной социальной ориентацией, мотивация конкретного поступка, планирование и принятие решения, совершение действия и наступление последствий. Конформистское поведение отражает общее стремление большинства людей соотносить свои действия с поступками окружающих.

Человек усваивает конформистское поведение с раннего детства. Например, ребенок может не плакать после падения, ожидая реакции родителей или других взрослых. Если они спокойны и подбадривают его, слез, скорее всего, не будет. В дальнейшем человек ведет себя в соответствии с групповыми нормами. Если в классе не принято хорошо учиться или вести себя вежливо, большинство детей будут поступать так же. Попав в другую среду, дети часто усваивают иные правила и формы общения.

Конформизм удобен для человека: он не желает выделяться из своего окружения, но при этом не стремится опускаться ниже общепринятого уровня. На формирование конформистского поведения влияют внешние

информационные сигналы, подаваемые окружающими. Примером может служить движение «Бессмертный полк», которое в последние годы охватило не только Россию, но и зарубежные страны.

Выбор модели поведения в повседневной жизни, как правило, обусловлен желанием человека. Действуя под влиянием конформизма, он совершает поступки, схожие с действиями окружающих. При этом его личная позиция может не совпадать с позицией поддерживаемой им группы. Конформизм отличается от уступчивости. Ежедневно человек сталкивается с необходимостью подчиняться групповому авторитету, который часто принимает форму манипулирования или убеждения. В отличие от них, конформистское поведение выражается в подчинении групповым стандартам, что может быть связано со страхом осуждения, потери доверия или отсутствия контактов.

Личностные качества, твердость принципов и убеждений влияют на способность человека использовать групповые ценности в своих целях. Отсутствие воли и критического мышления часто приводит к тому, что человек в своих поступках полностью зависит от оценки группы, безоговорочно подчиняется приказам и распоряжениям. Примером конформистского мышления могут служить отношения в тоталитарных сектах.

Сформировавшаяся личность способна использовать взгляды группы в своих целях, применяя конформистскую позицию. Эта позиция помогает обосновать собственные интересы и пожелания. Например, некоторые граждане вступают в правящую партию и стремятся построить карьеру, преследуя личные цели.

Конформизм может быть правовым, религиозным, национальным, политическим и т. д. Правовой конформизм проявляется в отношении граждан к соблюдению юридических норм. Человек часто зависит от общепринятых идеалов, ценностей, традиций и обычаев (свобода, равенство, право на труд и отдых и т. д.). Их защита способствует созданию и сохранению благополучного и стабильного общества. Таким образом, конформистское правосознание способствует не только социализации человека, но и сохранению самой цивилизации.

Несмотря на право каждого человека на собственные убеждения и выражение точки зрения о наилучшем устройстве государства и общества, общество требует от индивида подчинения мнению большинства. По мере изменения общественного строя и типа экономических отношений происходит трансформация правосознания. Г. Г. Шиханцов предложил следующую модель соотношения конформистского правового поведения с видами правосознания: легалистское поведение, характеризующееся принципиальным уважением к правовым нормам (сократовская позиция); оппортунистическое (инструментальное) поведение, которое оценивается как положительное при условии целесообразности; принудительное поведение,

осуществляемое под влиянием групповой культуры или давления официальной системы контроля [2].

Конформистское поведение может выражаться как в форме активных действий, так и в форме юридически значимого бездействия. В любом случае в основе такого поведения лежит конформистская мотивация. Выбор модели поведения зависит от желания человека. Поступки индивида, действующего под влиянием конформизма, схожи с поступками окружающих его людей. При этом личная позиция индивида может не совпадать с позицией поддерживаемой им группы.

Конформизм можно рассматривать как отношение, форму сознания, установку. Наиболее убедительным представляется понимание конформизма как пассивного отношения к существующему порядку вещей. «Конформизм» (лат. conformis — подобный, сообразный) — это приспособленчество, которое, безусловно, представляет собой негативное явление в жизни общества, поскольку препятствует его прогрессу [3]. Социально равнодушные люди, живущие в соответствии с конформистскими принципами, проходят мимо тех, кто нуждается в защите, и позволяют совершаться злоупотреблениям и правонарушениям. Например, равнодушное отношение к судьбе домашних животных приводит к жестокому обращению с ними. Молчаливое признание так называемых гражданских браков обесценивает институт семьи.

Конформизм — это приспособленческое отношение к явлениям окружающей действительности и общественной жизни, заключающееся в пассивном принятии существующего порядка вещей и господствующих мнений. Такое отношение позволяет избежать конфликта с группой [3].

Поведение имеет два аспекта — объективный и субъективный. В объективном смысле оно реализуется в поступках (действиях или бездействии). Субъективный аспект представляет собой мотивы, цели, намерения субъектов, предвидение и желание наступления предполагаемых результатов.

К признакам правового конформизма можно отнести: деяние, осуществляемое с помощью действия или юридически значимого бездействия; деяние отражает социально значимое отношение между людьми; сложившиеся ситуации и поведение её участников оценивается с позиции права; отсутствует личная инициатива, сложившиеся индивидуальные принципы, установки; существует устойчивая интеллектуальная и психологическая зависимость от сложившихся идеалов, принципов, мнений, образцов поведения.

Влияние общественного мнения и конформизма на российские реформы и их неудачи также нельзя игнорировать. Российское общество на протяжении всей своей истории неоднократно сталкивалось с проблемой конформизма, который негативно сказывался на ходе реформ. Отсутствие общественной поддержки и слепое следование новомодным теориям часто приводило к краху преобразований.

Что же касается путей решения данной проблемы, то, на наш взгляд, таким адекватным вариантом может стать общероссийское повышение правовой культуры граждан путем привлечения их к изучению права, а также к активному участию в политической и правовой жизни страны с ранних лет. Проведение мероприятий связанных с повышение правовой грамотности, также будет способствовать повышению уровня правосознания.

Список литературы

1.Рассадина, Т. А. Конформизм как тенденция современного общественного сознания и поведения / Т. А. Рассадина // Социально-гуманитарные знания. – 2017. – URL: https://cyberleninka.ru/article/n/konformizm-kak-tendentsiya-sovremennogo-obschestvennogo-soznaniya-i-povedeniya/viewer (дата обращения: 13.03.2025).
2. Шиханцев, Г. Г. Юридическая психология : учебник для вузов / Шиханцев Г. Г. – Москва : Зерцало-М, 2006. – 272 с. – ISBN 5-94373-119-9. – Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. –URL: https://www.iprbookshop.ru/4034.html (дата обращения: 13.03.2025).
3. Ягудина, А. Ю. О понятии правового конформизма / А. Ю. Ягудина // Правовая политика и правовая жизнь. – 2018. – URL: https://cyberleninka.ru/article/n/o-ponyatii-pravovogo-konformizma/viewer (дата обращения: 13.03.2025).

УДК 341.231.14

КОНСТИТУЦИОННОЕ ПРАВО ЧЕЛОВЕКА НА ДОСТОИНСТВО ЛИЧНОСТИ

THE CONSTITUTIONAL HUMAN RIGHT TO PERSONAL DIGNITY

Яценко Ольга Васильевна, кандидат юридических наук, доцент, заведующий кафедрой теории и истории государства и права
ЧОУ ВО Таганрогский институт управления и экономики, г. Таганрог, РФ
o.yatsenko@tmei.ru

Синиченко Диана Владимировна, студентка ЧОУ ВО Таганрогский институт управления и экономики, г. Таганрог, РФ
dianasinichenko117@yandex.ru

Yatsenko Olga Vasilievna, PhD in Law, Associate Professor,
Head of the Department of Theory and History of State and Law
Taganrog Institute of Management and Economics, Taganrog, Russian Federation

Sinichenko Diana Vladimirovna, student of Taganrog Institute of Management and Economics, Taganrog, Russian Federation

Аннотация. *В данной статье рассматриваются гарантии человека на честь и достоинство, а также их особая роль в жизни каждого человека и гражданина. Исследование посвящено праву на достоинство личности и его гарантиям как в российском, так и в международном законодательстве. Рассматривается значение этого права как элемента развитости правового регулирования статуса личности. Анализируется понятие достоинства личности как конституционной категории, выявляются его исторические корни и значение в современном праве. Особое внимание уделяется роли государства в обеспечении уважения к достоинству личности.*
Ключевые слова: *достоинство личности, честь, государство, права и свободы, гарантии.*

Abstract. *This article examines human guarantees of honor and dignity, as well as their special role in the life of every person and citizen. The research is devoted to the right to personal dignity and its guarantees in both Russian and international legislation. The importance of this right as an element of the development of legal regulation of the status of an individual is considered. The concept of personal dignity as a constitutional category is analyzed, its historical roots and significance in modern law are revealed. Special attention is paid to the role of the State in ensuring respect for the dignity of the individual.*
Keywords: *personal dignity, honor, state, rights and freedoms, guarantees.*

Конституция РФ 1993 года знаменует собой важный поворотный момент в истории российского конституционализма. Впервые в ней государство официально обязуется защищать достоинство личности. Это отражает коренное изменение в понимании взаимоотношений между гражданином и государством. Теперь достоинство личности становится не просто декларацией, а ключевым правовым принципом, определяющим характер этих взаимоотношений. Государство берет на себя юридическую ответственность за обеспечение и защиту этого принципа. В предыдущих конституционных актах подобное положение отсутствовало, что подчеркивает инновационный характер данного конституционного решения. Конституция 1993 года вводит новую, основанную на уважении к личности, парадигму взаимодействия государства и гражданина, где защита человеческого достоинства является одной из главных задач государства.

Права и свободы человека обладают универсальным и всеобъемлющим характером, не являясь привилегией для отдельных граждан. Конституция РФ в части 3 статьи 17 утверждает, что осуществление прав и свобод человека и гражданина не должно нарушать права и свободы других лиц. Неполное или ненадлежащее закрепление основных прав и свобод в Основном законе может привести к тому, что личность оказывается в условиях постоянных ограничений, превращаясь в придаток государства, а не в его равноправный субъект.

В системе прав и свобод человека личные права занимают центральное место. Они не только являются важнейшим элементом этой системы, но также отражают уровень развития общества и государства. Именно личные права позволяют оценить степень свободы личности, достигнутую в обществе, а также ту защиту, которую предоставляет государство. Право на достоинство

личности занимает ведущее место как среди личных прав, так и в системе прав и свобод человека в целом.

Недостаточная эффективность правового регулирования реализации прав личности на неприкосновенность, а также уважение чести и достоинства в уголовном судопроизводстве, а также возникающие спорные вопросы правоприменительной практики указывают на существование проблемы в регулировании этих отношений. Высокая значимость данного института в обществе подчеркивает необходимость защиты как самих граждан, так и государства от различных коллизий и пробелов в законодательстве.

Право на достоинство личности как основополагающее право человека и гражданина подчеркивает исключительную важность личных прав в общей системе прав и свобод человека. Эти права не просто составляют ее ядро, но и служат ключевым показателем уровня развития как самого общества, так и государства. Насколько сильно уважаются и защищаются личные права, настолько же высока степень свободы личности, достигнутая в данном обществе и гарантированная государством. Иными словами, состояние личных прав - это лакмусовая бумажка, демонстрирующая зрелость и гуманность как государственного устройства, так и общественных отношений. Чем лучше защищены личные права, тем свободнее и достойнее жизнь граждан в этом обществе. Это значит, что уровень развития общества напрямую коррелирует с уровнем уважения к достоинству личности и обеспечением её основных прав.

Право на достоинство личности можно рассмотреть с двух сторон. С одной стороны, оно является неотъемлемым элементом конституционных принципов и основой правового статуса личности. Поэтому одной из первоочередных задач государства является охрана и защита человеческого достоинства. С другой стороны, достоинство личности выступает самостоятельным элементом правосубъектности, определяя оценку со стороны общества и самооценку индивидуумом своих моральных и интеллектуальных качеств.

Согласно части 1 статьи 21 Конституции РФ: «Достоинство личности охраняется государством. Ничто не может быть основанием для его умаления» [2]. Под умалением достоинства личности в российском законодательстве понимаются действия или поведение, которые оскорбляют человека, делая его менее значимым или искажая его личность, что приводит к нравственным страданиям.

Конституционный Суд РФ также высказал свою позицию по данному вопросу в Постановлении от 27.06.2000 №11-П [3], где указывается, что достоинство является неотъемлемым свойством человека как высшей ценности, составляющим основу признания и уважения всех его прав и свобод.

С развитием современного общества и информационных технологий общение людей переместилось из офлайн в онлайн. Как отмечают некоторые авторы, именно Интернет стал площадкой для борьбы за соблюдение конституционных прав и свобод человека [4]. Интернет-коммуникация

сегодня занимает важное место в жизни каждого пользователя. Буллинг определяется как умышленное причинение вреда или преследование, направленное на уязвимые цели и повторяющееся. Запугивание включает широкий спектр злонамеренных действий: физическое насилие, словесные угрозы, издевательства и распространение слухов как устно, так и через средства коммуникации, включая Интернет. В настоящее время в сети можно встретить множество материалов, оскорбляющих достоинство человека.

В Российской Федерации существует два противоположных подхода к пониманию гарантий чести и достоинства личности. С одной стороны, эти гарантии рассматриваются как неотъемлемая часть правового статуса личности. С другой стороны, существует мнение, что гарантии прав и свобод выступают в качестве внешних условий их реализации.

Для начала стоит обратиться к Конституции РФ. В статье 64 все положения характеризуются как основы правового статуса человека и гражданина в стране. Согласно Конституции, гарантии можно рассматривать как материальные, организационные и духовные условия, способствующие осуществлению прав и свобод граждан, а также исполнению их обязанностей. Эти гарантии также обеспечивают защиту от незаконных ограничений и посягательств [5].

Для эффективного обеспечения прав человека и гражданина на честь и достоинство в России необходимо создать действенный универсальный механизм, включающий четко определенный комплекс материальных, организационных, духовных и юридических мер. Важно различать общие условия и специальные средства.

Общие условия представляют собой объективные аспекты общественной жизни, создающие экономическую, социально-культурную и политическую основу для реализации права на честь и достоинство. Реализация этого права во многом зависит от социального и экономического положения в государстве. Например, уровень безработицы, минимального размера оплаты труда и общего уровня жизни влияют на качество обеспечения права на честь и достоинство. Также значительную роль играет уровень правовой культуры граждан, поскольку именно от личных убеждений зависит отношение к праву на честь и достоинство. Высокий уровень правовой культуры необходим для понимания законов и различения должного, дозволенного и запрещенного в поведении.

Специальные средства обеспечения включают юридические гарантии — совокупность средств и организационно-правовую деятельность, направленную на защиту прав и свобод, закрепленных в законодательстве. Эти гарантии активируются в случае нарушения прав с использованием государственного принуждения.

Юридические гарантии играют важную роль в защите прав и свобод граждан, так как они предполагают юридическую ответственность государства за нарушения законных прав и свобод. Кроме того, они

способствуют повышению уровня правовой культуры общества и значимости права в целом.

К юридическим гарантиям права человека на честь и достоинство относятся нормы-принципы. Их отличительной чертой является наличие ответственности государства, государственных органов власти и должностных лиц за нарушение прав человека на честь и достоинство.

В заключение следует подчеркнуть, что статья 21 Конституции РФ устанавливает понятие «достоинство личности» как важную конституционную категорию. Достоинство личности отражает позитивное значение индивида и его социальной активности, подразумевая разумный образ жизни и мышления, а также самостоятельность, независимость и ощущение собственной значимости.

В аксиологической системе конституционного регулирования категория достоинства занимает второе место после категории человеческой жизни. Она служит связующим звеном между биологическими и духовными аспектами человеческой сущности, где биологическое существование является необходимой основой для духовного развития.

Статья 21 Конституции РФ гарантирует защиту достоинства личности со стороны государства, подчеркивая, что никакие обстоятельства не могут служить основанием для его умаления. Государство обязано противостоять дискриминации и нарушениям прав человека, включая защиту прав меньшинств и уязвимых групп населения.

Таким образом, достоинство личности представляет собой ключевую ценность с глубоким научным, практическим и социальным значением в условиях современных исторических изменений и переоценки ценностей. Государство играет решающую роль в обеспечении уважения к достоинству каждого человека, гарантируя свободу и равенство, а также защищая права и свободы граждан.

В целом, исследования в области достоинства личности имеют важное значение для понимания человеческой природы и социальной активности. Они могут способствовать разработке программ и инициатив, направленных на развитие достоинства личности и улучшение качества жизни людей.

Список литературы

1. Конституция Российской Федерации» (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) // текст Конституции РФ с внесенными поправками от 14.03.2024 опубликован на Официальном интернет-портале правовой информации. – URL: http://www.pravo.gov.ru (дата обращения: 19.03.2025).
2. Научно-практический комментарий к Конституции Российской Федерации / отв. ред. В. В. Лазарев. – Москва : Спарк, 2001. – 670 с. – ISBN 5-88914-154-6.
3. По делу о проверке конституционности положений части первой статьи 47 и части второй статьи 51 Уголовно-процессуального кодекса РСФСР в связи с

жалобой гражданина В.И. Маслова : Постановление Конституционного Суда РФ от 27.06.2000 N 11-П // Вестник Конституционного Суда РФ. – №5. – 2000.
4.Евсиков, К. С. Право граждан на доступ к услугам связи как средство реализации права на доступ к информации / К. С. Евсиков // Известия ТулГУ. Экономические и юридические науки. – 2017. – №1-2. – С. 108-118.
5. Лаптева, Л. Е. Я и МЫ: трансформации достоинства личности в российских конституциях / Л. Е. Лаптева. – Москва : Дело, 2018. – 68 с. – ISBN 978-5-7749-1418-0. – Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. – URL: https://www.iprbookshop.ru/139911.html (дата обращения: 19.03.2025).

НАПРАВЛЕНИЕ 2. АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ

УДК 347.994:17.022.1-057.34

ПРОБЛЕМЫ СУДЕБНОЙ ЗАЩИТЫ ДЕЛОВОЙ РЕПУТАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ГРАЖДАНСКИХ СЛУЖАЩИХ

PROBLEMS OF JUDICIAL PROTECTION OF STATE CIVIL SERVANTS' BUSINESS REPUTATION

Алферимова Елена Александровна, магистрант специальности «Юриспруденция»
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ
e.alferimova@mgumariupol.ru

Alferimova Elena Aleksandrovna, Master's student in the specialty "Jurisprudence"
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi,
Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *В статье рассматриваются особенности правового статуса государственных гражданских служащих при защите деловой репутации с учетом негативных последствий распространения порочащих сведений. Отмечается, что несмотря на отсутствие законодательного определения деловой репутации, она распространяется и на государственных гражданских служащих.*

Также в России практически отсутствует судебная практика рассмотрения споров о защите деловой (профессиональной) репутации государственных служащих власти, хотя такие случаи имеют место в некоторых зарубежных странах, например, в Италии. При рассмотрении подобных исков суды учитывают Декларацию Совета Европы о свободе политической дискуссии в средствах массовой информации, согласно которой деятельность государственных должностных лиц может подвергаться критике в средствах массовой информации.

Вместе с тем, защита указанного нематериального блага государственных служащих (сотрудников) является целесообразной и требует на законодательном уровне разработать особые механизм защиты профессиональной репутации государственных служащих, возможности компенсации нематериального вреда, что облегчит правоприменение и приведет к единообразию судебную практику.

Ключевые слова: *государственный гражданский служащий, деловая репутация, защита деловой репутации.*

Abstract. *The article examines the specifics of the legal status of state civil servants in protecting their business reputation, taking into account the negative consequences of disseminating defamatory information. It is noted that despite the lack of a legislative definition of business reputation, it also applies to state civil servants.*

Also, in Russia, there is virtually no judicial practice of considering disputes on the protection of the business (professional) reputation of civil servants, although such cases occur in some foreign countries, for example, in Italy. When considering such claims, the courts take into account the Council of Europe Declaration on freedom of political discussion in the Media, according to which the activities of public officials may be criticized in the media.

At the same time, the protection of the said intangible benefit of civil servants is appropriate and requires the development at the legislative level of a special mechanism for protecting the professional reputation of civil servants, the possibility of compensating for intangible damage, which will facilitate law enforcement and lead to uniformity in judicial practice.
Keywords: *state civil servant, business reputation, protection of business reputation.*

Государственные гражданские служащие обладают особым правовым статусом, который распространяется и на защиту их деловой репутации. Это связано с тем, что государственные служащие выступают от имени государства и их деятельность оказывает непосредственное влияние на восприятие гражданами работы государственного аппарата в целом.

В законодательстве Российской Федерации понятия «репутация» и «деловая репутация» не раскрываются. Чтоб ответить на вопрос, обладают ли государственные служащие деловой репутацией, необходимо определить содержание этого понятия.

Деловая репутация, по мнению А. М. Эрдлевского, это выраженная в общественном мнении оценка деловых качеств лица. Причем под деловыми, автор понимает те качества, которые обеспечивают самостоятельное осуществление или участие в деятельности, нацеленной на удовлетворение потребностей общества [1].

В Толковом словаре русского языка С. И. Ожегова «деловой» определяется как относящийся к работе, служебной или общественной деятельности [2]. Таким образом, деловая – это репутация, связанная с профессиональной, служебной, общественной или иной социально–значимой деятельностью. Значит мы можем распространить эту категорию и на государственных гражданских служащих.

К основным особенностям правового статуса государственных служащих при защите деловой репутации можно отнести следующие:

1. Повышенные требования к поведению. На государственных служащих налагаются более строгие этические и профессиональные требования, несоблюдение которых может нанести ущерб репутации.

2. Специальные основания для защиты. Государственные служащие могут защищать свою репутацию не только на общих основаниях (согласно Гражданскому кодексу РФ), но и ссылаясь на нормы законодательства о государственной службе.

3. Возможность применения дисциплинарных мер. В случае распространения порочащих сведений о госслужащем, работодатель (государственный орган) вправе применить к нему дисциплинарные взыскания.

4. Особый порядок рассмотрения споров. Споры о защите деловой репутации государственных служащих рассматриваются судами с учетом специфики их правового статуса.

5. Ограничение сведений о служащих. Законодательство устанавливает ограничения на распространение персональных данных и иной информации о госслужащих.

Сформированная профессиональная репутация является важнейшим ресурсом для государственного гражданского служащего. Она включает в себя не только оценку его деловых и личностных качеств, но и доверие граждан к нему как к представителю государственной власти.

Порочащие сведения, распространяемые о гражданском служащем, могут серьезно подорвать его репутацию и, как следствие, подорвать доверие к нему и к государственному органу, который он представляет. Это может привести к следующим негативным последствиям:

1. Снижение эффективности профессиональной деятельности. Утрата авторитета и доверия граждан затрудняет взаимодействие служащего с населением и другими государственными органами.

2. Ограничение карьерного роста. Порочащие сведения могут стать препятствием для продвижения по службе, присвоения классных чинов, назначения на вышестоящие должности.

3. Дисциплинарная ответственность. Работодатель может применить к служащему дисциплинарные взыскания вплоть до увольнения в случае, если распространение порочащих сведений будет расценено как дискредитация органа власти.

4. Подрыв доверия граждан к государственной власти в целом. Если порочащие сведения получают широкое распространение, это может сформировать у граждан негативное отношение ко всей системе государственного управления.

Таким образом, профессиональная репутация служащего является ценным ресурсом, формирует профессиональную репутацию органа власти в целом, именно поэтому возникает необходимость выработки законных способов ее защиты.

Согласно норм действующего гражданского законодательства, для восстановления нарушенного права на деловую репутацию физические лица имеют право на специальные способы защиты. К основным из них можно отнести: право на опровержение порочащих сведений, право на возмещение убытков, право на компенсацию морального вреда, право на публикацию решения суда, право на применение предварительных обеспечительных мер [3].

Выбор конкретных способов защиты зависит от характера и источника распространяемых сведений, а также от общей стратегии компании по управлению своей репутацией.

При защите деловой репутации лиц, осуществляющих публичные функции, стоит обратиться к Обзору судебной практики Верховного Суда [4]. В указанном документе отмечается, что в судебной практике при рассмотрении дел о защите чести, достоинства, деловой репутации по искам лиц, являющихся политическими деятелями, а также лиц, занимающих те или иные должности в органах государственной власти или местного самоуправления, суды учитывали ст. ст. 3 и 4 Декларации Совета Европы о свободе политической дискуссии в средствах массовой информации. Согласно

этому документу, политические деятели, стремящиеся заручиться общественным мнением, соглашаются стать объектом общественной политической дискуссии и критики в средствах массовой информации. Государственные должностные лица могут подвергаться критике в средствах массовой информации в отношении того, как они исполняют свои обязанности. Это необходимо для обеспечения принципа гласности и ответственного исполнения ими своих полномочий.

На данный момент в России не существует судебной практики по защите деловой (профессиональной) репутации или просто репутации органов власти, но такие случаи имеют место в некоторых зарубежных странах, например, в Италии[6]. Вместе с тем, защита указанного нематериального блага государственных служащих (сотрудников) является целесообразной, так как является реализацией неотъемлемого права с одной стороны, и способствует росту мотивации к качественному выполнению своих обязанностей данной категорией - с другой.

В целом, судебная защита деловой репутации гражданских служащих сопряжена с поиском баланса между правами личности и интересами открытого и подотчетного государственного управления. Данная проблема требует на законодательном уровне разработать механизм защиты профессиональной репутации государственных служащих (сотрудников), возможности компенсации нематериального вреда, методики оценки уровня указанного нематериального блага. Разработка устойчивого понятийного аппарата и четких оценочных критериев позволит убрать сложности в право применении при защите нарушенных прав и привести к единообразию судебную практику.

Список литературы

1. Эрделевский, А. М. Компенсация морального вреда. Анализ и комментарий законодательства и судебной практики / А. М. Эрделевский. – 3–е изд., испр. и доп. – Москва: ВолтерсКлувер, 2004. – С. 146
2. Ожегов, С. И. Толковый словарь русского языка: 80 000 слов и фразеологических выражений / С. И. Ожегов, Н. Ю. Шведова. – Москва : ИТИ Технологии, 2003. – С. 367.
3. Гражданский кодекс РФ (часть первая) от 30 ноября 1994 года № 51–ФЗ. (в ред. с изм. и доп. от 16.05.2023 № 23-П). – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/ (дата обращения 07.09.2024 г.).
4. Обзор судебной практики Верховного суда РФ «Обзор практики рассмотрения судами Российской Федерации дел о защите чести, достоинства и деловой репутации, а также неприкосновенности частной жизни публичных лиц в области политики, искусства, спорта». – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_195322/(дата обращения 07.02.205 г.).

УДК 352.07

ПРОБЛЕМНЫЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ В МУНИЦИПАЛЬНОМ УЧРЕЖДЕНИИ

PROBLEMATIC ASPECTS OF PERSONNEL MANAGEMENT IN A MUNICIPAL INSTITUTION

Балина Татьяна Николаевна, кандидат психологических наук, доцент,
декан факультета управления ЧОУ ВО «Таганрогский институт управления и экономики», г. Таганрог, РФ
t.balina@tmei.ru

Духоборов Даниил Алексеевич, магистрант
ЧОУ ВО «Таганрогский институт управления и экономики», г. Таганрог, РФ
daniil27022358@mail.ru

Balina Tatiana Nikolaevna, Candidate of Psychological Sciences, Associate Professor, Dean of the Faculty of Management, Taganrog Management and Economics Institute, Taganrog, Russian Federation

Dukhoborov Daniil Alekseevich, postgraduate student,
Taganrog Management and Economics Institute, Taganrog, Russian Federation

Аннотация. *В работе проведен анализ системы управления персоналом Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Центр внешкольной работы» г.Таганрога. Рассмотрены нормативно-правовые, управленческие и социально-психологические аспекты управления персоналом. Проведено анкетирование сотрудников, позволившее выявить отношение сотрудников к организации, их представления о существующих в организации проблемах. В конце анкеты сотрудники имели возможность указать предложения по развитию системы управления персоналом. В результате выявлены основные проблемы в управлении персоналом организации, проанализированы возможные причины и предложены рекомендации по совершенствованию системы управления персоналом с учетом специфики муниципального статуса учреждения. В частности, предложено модернизировать организационно-управленческую структуру, выделив в ней отдельным элементом службу кадрового обеспечения. Систематизировать учебно-методическую деятельности сотрудников МБУ ДО Центра внешкольной работы, привлекая грантовые средства, поскольку сотрудники имеют значительный и разносторонний педагогический опыт. Внедрить цифровую систему учета рабочего времени, которая повысить точность учета рабочих часов преподавательского состава, облегчит и уточнит процесс расчета заработной платы. Создать корпоративную социальную сеть, в которой педагоги Центра внешкольной работы могли бы оперативно получать информацию, делиться своими наработками и педагогическим опытом.*

Ключевые слова: *кадровая служба, муниципальное учреждение, управление персоналом, центр внешкольной работы.*

Abstract. *The work analyzes the personnel management system of the Municipal budgetary institution of additional education "Center for Extracurricular Activities" in Taganrog. The regulatory, managerial, and socio-psychological aspects of personnel management are considered. A survey of employees was conducted, which made it possible to identify the attitude*

of employees towards the organization, their ideas about the problems existing in the organization. At the end of the questionnaire, employees had the opportunity to indicate proposals for the development of the personnel management system. As a result, the main problems in the organization's personnel management were identified, possible causes were analyzed, and recommendations were made for improving the personnel management system, taking into account the specifics of the institution's municipal status. In particular, it is proposed to modernize the organizational and managerial structure, singling out the personnel support service as a separate element in it. To systematize the educational and methodological activities of the MBU staff to the Extracurricular Work Center, attracting grant funds, since the staff have significant and diverse teaching experience. To implement a digital time accounting system that will improve the accuracy of accounting for teaching staff's working hours, facilitate and clarify the payroll process. To create a corporate social network where teachers of the Extracurricular Activities Center could promptly receive information, share their best practices and teaching experience.

Keywords: *personnel service, municipal institution, personnel management, extracurricular work center.*

Актуальность представленной темы обусловлена тем, что современные вызовы, такие как цифровизация многих отраслей деятельности, изменение демографической ситуации, возрастающая конкуренция за квалифицированные кадры, требуют от муниципальных учреждений пересмотра и оптимизации своих подходов к управлению персоналом [4].

Объектом исследования является Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Центр внешкольной работы» г. Таганрог, Ростовская область (сокращенно – МБУ ДО ЦВР г.Таганрога). Являясь по своей правовой форме некоммерческой организацией, МБУ ДО ЦВР г.Таганрога тем не менее, как и многие другие подобные учреждения, находится в ситуации балансирования между соблюдением государственных, муниципальных интересов и вызовов современного рынка образовательных услуг [1].

В работе поставлена цель: на основе анализа существующей системы управления персоналом МБУ ДО ЦВР г.Таганрога проанализировать основные проблемы и разработать рекомендации по её совершенствованию в исследуемой организации.

В Центре внешкольной работы функционирует 160 детских объединений различной направленности, которые сгруппированы в следующие отделения: отделение социально-педагогических инициатив; полихудожественное отделение; координационно-методологическое отделение; музей истории детского движения ЦВР; школа интересных каникул; отделение верховой езды. Всего в МБУ ДО ЦВР г.Таганрога обучаются более 2000 воспитанников.

Деятельность ЦВР осуществляется в соответствие с получаемыми от администрации г.Таганрога «Муниципальными заданиями». Так же ЦВР оказывает услуги на возмездном основании. Штат учреждения, на сегодняшний день составляет 112 человек (в т.ч. 45 совместителей), из которых 101 заняты непосредственно в педагогической деятельности.

В работе использованы следующие научные методы: анализ научной литературы; анализ нормативно-правовой базы, на основе которой функционирует организация; систематизация и анализ данных об объекте

исследования из открытых источников; анализ кадровых документов; анкетирование сотрудников с последующим частотно-процентным анализом полученных данных.

На основе анализа научных источников, были выявлены и систематизированы отличительные особенности муниципальных учреждений, такие как низкий уровень финансово-хозяйственной самостоятельности, вследствие жесткого подчинения вышестоящим властным органам; наличие «спущенной сверху» сметы расходов и бюджета; четкая определенность структуры, графика работы и дисциплины; нахождение помещений и оборудования в муниципальной собственности; отсутствие возможности для сотрудников выступать в качестве собственников учреждений [1; 3; 5]. Тем не менее, в силу норм гражданского кодекса Российской Федерации, получение прибыли муниципальными учреждениями – не противоречит нормам действующего законодательства и они могут оказывать населению, в том числе и платные услуги по профилю своей деятельности.

Заработная плата работников муниципальных предприятий, как правило, состоит из месячного должностного оклада, а также ежемесячных, ежеквартальных и иных дополнительных выплат. Размеры должностных окладов устанавливаются отдельным решением органа местного самоуправления и они достаточно невелики. Как следствие, основной денежной формой мотивации к труду сотрудников муниципальных учреждений, выступают дополнительные выплаты, например, за сложность и напряженность труда, за иные результаты трудовой деятельности.

Кроме того, еще с советских времен, в деятельности муниципальных учреждений широкое распространение получили нематериальные способы мотивации труда. Примерами таковых является проведение специализированных конкурсов, объявление благодарностей, вручение грамот, знаков отличия и т.д.

Результативность и эффективность труда персонала любой организации, в том числе и муниципальной, непосредственно зависит не только от количества реализованной продукции или объема оказанных услуг, но и от того, насколько эффективна система управления персоналом. Поэтому нами было проведено изучение системы управления персоналом МБУ ДО ЦВР г.Таганрога.

Одним из наиболее существенных недостатков организационной структуры ЦВР, является отсутствие кадровой службы, а, следовательно, вся нагрузка по подбору и набору кадров, его адаптации, кадровому планированию осуществляется директором учреждения. Однако, как показал анализ «Положения об органах самоуправления муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования Центра внешкольной работы», данные трудовые обязанности на нем явным образом не закреплены. Следовательно, директор ЦВР, помимо своей основной работы, должен выполнять дополнительные обязанности.

Для выявления прочих особенностей процессов управления персоналом в организации, в работе было проведено анонимное анкетирование сотрудников организации (в количестве 79 человек) с применением цифрового сервиса «Яндекс-формы». В результате проведенного анкетирования, было определено, что, по мнению персонала, у организации выделяются следующие проблемы.

1. Имеет место непрозрачная система финансовой мотивации. Сотрудники понимают, размер материальных поощрений ограничен рамками сумм, выделенных на это средств муниципального бюджета. Но им не всегда понятны критерии, по которым директор назначает выплаты. Что касается нематериальных методов мотивации деятельности сотрудников МБУ ДО ЦВР, то она проявляется лишь в периодическом награждении их грамотами. При этом награждение, как правило, происходит по праздничным датам практически всех штатных сотрудников учреждения, поэтому серьезного мотивирующего эффекта это не приносит.

2. В качестве еще одной проблемы можно сказать, что с вновь принятыми сотрудниками МБУ ДО ЦВР не проводится стажировка. Недостаток внимания к адаптации вновь прибывших сотрудников снижает их мотивацию к труду и его результативность.

3. В-третьих, в организации не осуществляется оплата за наставничество. В связи с этим в недостаточном объеме оказывается помощь молодым сотрудникам в их профессиональном становлении, а также в развитии их потенциала.

4. Кроме того, было отмечено недостаточное стимулирование и поддержка со стороны МБУ ДО ЦВР участия преподавателей в написании и издании научно-методических работ. Одной из причин этого является то, что значительная часть штатных преподавателей имеет возраст свыше 50 лет и испытывает сложности с использованием компьютерных технологий.

По результатам проведенного исследования, были сделаны следующие предложения по оптимизации процесса управления персоналом организации:

1. Необходимо модернизировать организационно-управленческую структуру, выделив в ней отдельным элементом службу кадрового обеспечения. Подчинить данную службу целесообразно напрямую директору учреждения. Штат данной службы должен включать 2-х человек: руководителя службы и делопроизводителя. Наличие указанной службы позволит снизить нагрузку на директора учреждения. В результате, у руководителя службы будет высвобождено время на решение более важных, стратегических задач, в т.ч. по обеспечению долгосрочного успешного функционирования учреждения.

2. Необходимым является выделение фондов на финансирование научной и методической деятельности сотрудников МБУ ДО ЦВР. Источником финансирования в данном случае, помимо бюджетных средств могут выступать средства грантов. Для этого целесообразно задействовать различные стороны педагогической компетентности тех педагогов, которые

работают в организации [2]. Не стоит забывать и про возможность более тесной работы с представителями бизнеса и привлечения их в качестве меценатов.

3. Чуть в более далекой перспективе, предлагается внедрить цифровую систему учета рабочего времени. Деятельность педагогических сотрудников учреждения носит творческий характер, часто осуществляется вне пределов рабочего места. Внедрение же цифровой системы учета рабочего времени позволит повысить точность учета рабочих часов преподавательского состава МБУ ДО ЦВР и облегчит и уточнит процесс расчета заработной платы, что, несомненно, скажется на эффективности работы.

4. В процессе анкетирования сотрудникам предлагалось высказать свои пожелания по совершенствованию организации труда персонала. Чаще всего встречалось предложение по созданию корпоративной социальной сети, в которой они могли бы оперативно получать информацию, не собираясь на длительные совещания, а также делиться педагогическим опытом.

Подводя итоги исследования, следует отметить, что система управления персоналом представляет собой комплекс взаимосвязанных экономических, организационных и социально-психологических методов, обеспечивающих эффективность трудовой деятельности. Своевременный анализ существующих проблем в сфере управления персоналом позволяет выявлять и решать проблемы, связанные с кадрами, избегать серьезных конфликтов внутри коллектива, более активно вовлекать сотрудников в организационные процессы, обеспечивать регулярную обратную связь. Это не только улучшает рабочую атмосферу, но и способствует достижению стратегических целей любой организации.

Список литературы

1. Балина, Т. Н. Правовой статус некоммерческих организаций: общая характеристика / Т. Н. Балина, М. И. Парковская // Баланс интересов государства, общества и личности в нормах цивилистических отраслей права: правовой и экономический аспекты: Сборник материалов Международной научно-практической конференции, Екатеринбург, 31 мая 2024 года. – Екатеринбург: УЮИ МВД РФ, 2024. – С. 14-19. – EDN XVGRVO.
2. Балина, Т. Н. Содержательные компоненты педагогической компетентности / Т. Н. Балина, М. М. Чехов // Модернизация российского общества и образования: новые экономические ориентиры, стратегии управления, вопросы правоприменения и подготовки кадров: Материалы XXIV Национальной научной конференции (с международным участием), Таганрог, 21–22 апреля 2023 года. Том I. – Таганрог: ТУИиЭ, 2023. – С. 121-124. – EDN ACRKLD.
3. Касаткина, Е. А. Совершенствование стратегического управления муниципальным автономным учреждением / Е. А.Касаткина, И. И. Рамазанов // Вестник Сургутского государственного университета. – 2024. – Т. 12. – № 3. – С. 37–46.

4. Корниенко, Е. В. Теоретические ракурсы в изучении некоммерческих организаций в цифровом пространстве / Е. В. Корниенко, А. В. Сечкин // Век качества. – 2023. – № 3. – С. 178-189. – EDN RROWSN.
5. Уварова, Т. А. Особенности финансово-правового статуса муниципальных учреждений / Т. А. Уварова // Проблемы экономики и юридической практики. – 2023. – №6. – С. 33-39. – EDN DOBTKB.

УДК 340.13

ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ НА ПРАВОПРИМЕНИТЕЛЬНУЮ ПРАКТИКУ В РОССИИ

IMPACT OF DIGITALIZATION ON LAW ENFORCEMENT PRACTICE IN RUSSIA

Белинская Диана Гукасовна, обучающийся 1 курса специальности
«Государственное и муниципальное управление»**,**
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ
deana.belinskaja@yandex.ru

Belinskaya Diana Gukasovna, 1st year a student of the specialty
«State and Municipal Administration»,
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *Цифровизация правоприменительной практики в России становится важным аспектом современной правовой реальности, открывая новые возможности для улучшения эффективности судебных и правоохранительных процессов.*

В статье рассмотрены ключевые изменения, вызванные внедрением технологий, таких как искусственный интеллект, автоматизация, большие данные и электронные платформы, в деятельность судебных органов и правоохранительных структур. Одним из ярких примеров является развитие системы электронного правосудия, которая значительно повышает доступность и скорость рассмотрения дел. В то же время, цифровизация несет новые вызовы, включая вопросы безопасности данных, защиты частной жизни граждан и необходимости разработки нормативной базы для цифровой экономики. Особое внимание уделено угрозам киберпреступности и необходимости создания международных механизмов для борьбы с этим явлением. В статье также рассмотрены перспективы дальнейшего развития цифровизации правоприменения в России и её влияние на правовую систему в целом.

Ключевые слова: *цифровизация, правоприменительная практика, электронное правосудие, киберпреступность, защита данных.*

Abstract. *The digitalization of law enforcement practice in Russia is becoming an important aspect of modern legal reality, opening up new opportunities to improve the efficiency of judicial and law enforcement processes. The article discusses the key changes caused by the introduction of technologies such as artificial intelligence, automation, big data and electronic platforms into the activities of the judiciary and law enforcement agencies. One prominent example is the development of e-justice, which significantly increases the accessibility and speed of case*

processing. At the same time, digitalization brings new challenges, including data security, protection of citizens' privacy and the need to develop a regulatory framework for the digital economy. Special attention is paid to the threats of cybercrime and the need to create international mechanisms to combat this phenomenon. The article also considers the prospects for further development of digitalization of law enforcement in Russia and its impact on the legal system as a whole.

Keywords: *digitalization, law enforcement, e-justice, cybercrime, data protection.*

Цифровизация оказывает глубокое воздействие на все сферы жизни общества, включая правоприменительную практику. В России этот процесс развивается стремительными темпами, особенно в последние два десятилетия, благодаря ускоренному внедрению новых технологий, таких как искусственный интеллект, автоматизация, большие данные и электронные платформы. Эти изменения затрагивают не только сам процесс правоприменения, но и взаимодействие между органами власти, правоохранительными учреждениями и гражданами, делая его более оперативным и доступным. Важно отметить, что цифровизация правоприменительной практики в России не ограничивается только внедрением новых технологий, но и требует существенного изменения правовой инфраструктуры и создания нового регулирования, которое должно соответствовать вызовам цифровой эпохи.

Одним из ярких примеров цифровизации является развитие электронного правосудия, которое становится важнейшим элементом судебной практики в России. Внедрение системы электронного судопроизводства значительно улучшает доступность правосудия для граждан и юридических лиц. Важнейшими аспектами электронного правосудия являются подача исковых заявлений через интернет, возможность обмена документами и подписание их с использованием электронных подписей. Это позволяет существенно сократить время, затрачиваемое на рассмотрение дел, и избежать бумажной волокиты. В российской судебной системе уже активно используются такие инструменты, как портал «Мой Арбитр», система «ГАС Правосудие», а также возможность проведения судебных заседаний в формате видеоконференций, что особенно актуально в условиях пандемии и расширяющихся дистанционных практик. Системы электронного судопроизводства делают возможным не только подачу заявлений и документов, но и следят за их движением, фиксируют процесс рассмотрения дел, что значительно снижает вероятность ошибок и манипуляций [1].

Однако цифровизация судебной системы в России не лишена проблем. Например, значительная часть судов в стране всё ещё не оснащена необходимыми техническими средствами для работы с электронными документами, что приводит к задержкам в рассмотрении дел. В удалённых регионах страны суды сталкиваются с нехваткой высокоскоростного интернета, что ограничивает возможности для работы с электронными платформами. В связи с этим остаётся актуальным вопрос равного доступа к правосудию для всех граждан страны, независимо от места проживания.

Кроме того, усиление цифровизации судебной системы ставит перед законодательными органами задачу своевременно регулировать новые технологии, создавая правовую базу для защиты данных и предотвращения кибератак, которые могут привести к утечке конфиденциальной информации.

Цифровизация правоприменительной практики затронула и правоохранительные органы. Внедрение современных технологий в работу полиции, прокуратуры и других правоохранительных структур значительно повышает их эффективность. На сегодняшний день правоохранительные органы используют аналитические системы для обработки больших данных, что помогает выявлять закономерности преступной деятельности и предотвращать её. Например, системы видеонаблюдения с элементами искусственного интеллекта способны не только фиксировать правонарушения, но и автоматически распознавать лица преступников или подозреваемых, что ускоряет процесс расследования. Биометрическая идентификация, которая используется для проверки личности в правоохранительных структурах, позволяет снизить количество ошибок и повысить точность в идентификации граждан. Применение аналитических систем в расследованиях позволяет не только быстрее находить подозреваемых, но и определять возможные связи между преступлениями, прогнозировать дальнейшее развитие событий [2].

Однако с ростом использования цифровых технологий в правоохранительной сфере возникает ряд рисков. Одним из них является угроза нарушения прав граждан на неприкосновенность частной жизни, поскольку использование систем видеонаблюдения и других методов мониторинга может привести к несанкционированному сбору личных данных. Риски злоупотреблений в этой области обостряются на фоне не всегда прозрачных методов работы с такими данными. Важно, чтобы законодательство обеспечивало надёжную защиту прав граждан и регулировало использование таких технологий с учётом баланса между безопасностью и личной свободой. Также с развитием технологий возникает проблема киберугроз – от кражи данных до атак на инфраструктуру, что ставит перед правоохранительными органами задачу создания более мощных систем защиты информации и обеспечения безопасности работы с цифровыми средствами [1].

Одним из важных аспектов цифровизации является регулирование цифровой экономики. С ростом числа онлайн-платформ и цифровых услуг появляется необходимость в разработке новых норм и законов, регулирующих деятельность в этой сфере. В частности, на фоне развития криптовалют и других цифровых активов появляются вопросы регулирования их использования, защиты прав потребителей и обеспечения финансовой безопасности. Защита прав граждан в сфере электронной коммерции становится одной из важнейших задач правоприменительной практики. В связи с этим правительство России разработало ряд законодательных

инициатив, направленных на улучшение регулирования в области цифровой экономики, таких как закон о криптовалютах и блокчейн-технологиях [1].

Также следует отметить, что цифровизация создает новые вызовы для борьбы с киберпреступностью. Развитие интернет-технологий приводит к появлению новых видов преступлений, таких как хакерские атаки, кражи данных, мошенничество с использованием цифровых платформ. Это ставит перед правоохранительными органами задачу разработки новых методов расследования и работы с цифровыми следами. Киберпреступность требует создания специализированных органов, обладающих необходимыми знаниями и ресурсами для расследования таких дел. Важной задачей становится также создание международных механизмов сотрудничества в борьбе с киберпреступностью, так как многие преступления в этой сфере имеют транснациональный характер [2].

Перспективы цифровизации правоприменительной практики в России связаны с дальнейшим развитием и внедрением технологий, таких как искусственный интеллект, системы анализа больших данных, а также расширением возможностей для онлайн-обслуживания граждан и юридических лиц. В будущем возможно создание более совершенных электронных платформ для взаимодействия граждан с государственными органами, что приведёт к сокращению бюрократических процедур и повысит оперативность работы госструктур. Развитие цифровых технологий откроет новые горизонты для правоприменительной практики, однако это требует серьёзных изменений в правовом регулировании, создания новых норм и механизмов защиты данных, а также развития системы кибербезопасности [1].

Таким образом, цифровизация правоприменительной практики в России представляет собой не только значительный шаг вперёд в улучшении качества правосудия и деятельности правоохранительных органов, но и влечёт за собой необходимость разработки новых подходов в законодательстве, защите прав граждан и обеспечении безопасности данных. Внедрение цифровых технологий должно идти рука об руку с развитием правовой базы, которая способна обеспечить надёжную защиту прав человека в условиях новой цифровой реальности.

Список литературы

1. Пашенцев, Д. А. Особенности правоприменения в условиях цифровизация общественных отношений / Д. А. Пашенцев // Вестник СПбГУ. Право. – Т. 11. – №1, 2020. – С. 35-49.

2. Залоило, М. В. Национальный правопорядок России в условиях цифровизации/ М. В. Залоило, Д. А. Пашенцев и др. // Вестник СПбГУ: Право 2. – Т. 10. – 2019. – С. 196-209.

УДК 342

ТРАНСФОРМАЦИЯ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ В МАРИУПОЛЕ В УСЛОВИЯХ ИНТЕГРАЦИИ В РОССИЙСКУЮ СИСТЕМУ УПРАВЛЕНИЯ

TRANSFORMATION OF LOCAL SELF-GOVERNMENT IN MARIUPOL IN THE CONTEXT OF INTEGRATION INTO THE RUSSIAN GOVERNANCE SYSTEM

Василькова Евгения Андреевна, кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры теории и истории государства и права Таганрогского института управления и экономики, г. Таганрог, РФ
e.vasilkova@tmei.ru

Vasilkova Evgeniya Andreevna, Candidate of Law, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Theory and History of State and Law of the Taganrog Institute of Management and Economics, Taganrog, Russian Federation.

Аннотация. *В статье рассматривается процесс интеграции местного самоуправления Мариуполя в российскую систему управления после событий 2022 года. Особое внимание уделяется принятию Устава муниципального образования городской округ Мариуполь. Также исследуются практические аспекты интеграции, включая реализацию муниципальных программ социально-экономического развития, восстановление городской инфраструктуры, а также обеспечение прозрачности и эффективности управления. Выделяются основные проблемы, сопровождающие этот процесс, такие как правовая адаптация, кадровый дефицит, финансовые ограничения и информированность населения, а также предлагаются возможные пути их решения. Работа подчеркивает значимость трансформации местного самоуправления как инструмента устойчивого развития города, повышения качества жизни населения и обеспечения эффективного взаимодействия муниципальных органов с государственными структурами.*

Ключевые слова: *местное самоуправление, интеграция, муниципальная реформа, правовая адаптация, социально-экономическое развитие.*

Abstract. *The article examines the process of integrating Mariupol's local self-government into the Russian governance system following the events of 2022. Particular attention is given to the adoption of the Charter of the Municipal Formation of the Urban District of Mariupol and other regulatory legal acts governing the activities of municipal authorities. The study also explores practical aspects of integration, including the implementation of municipal socio-economic development programs, the restoration of urban infrastructure, and ensuring transparency and efficiency in governance. The main challenges accompanying this process—such as legal adaptation, staff shortages, financial constraints, and public awareness—are highlighted, along with possible solutions. The study emphasizes the importance of transforming local self-government as a tool for the sustainable development of the city, improving the quality of life for residents, and ensuring effective interaction between municipal authorities and state structures.*

Keywords: *Local self-government, integration, municipal reform, legal adaptation, socio-economic development.*

После событий 2022 года Мариуполь перешел под юрисдикцию Донецкой Народной Республики, а затем вошел в состав Российской Федерации. Это повлекло за собой необходимость адаптации муниципальной системы самоуправления к нормам российского законодательства, включая изменения в структуре органов местного самоуправления, перераспределение полномочий между различными уровнями власти, внедрение механизмов государственного контроля ив целом, совершенствование системы местного самоуправления. Важную роль в этом процессе сыграло принятие и введение в действие Устава муниципального образования городского округа Мариуполь [1], а также внесение изменений в действующее законодательство ДНР в части организации органов местного самоуправления.

Трансформация местного самоуправления в городе Мариуполе является важным и многоаспектным процессом, обусловленным изменением правового статуса территории и её интеграцией в российскую систему управления. В современных условиях местное самоуправление выступает не только как основа публичной власти на местах, но и как ключевой механизм реализации государственной политики в сфере социально-экономического развития, обеспечения прав граждан и укрепления общественного порядка.

Процесс интеграции Мариуполя в российскую систему управления сопровождается изменениями в правовом регулировании местного самоуправления, а проведение административно-территориальной реформы в условиях постконфликтного восстановления ставит перед органами местного самоуправления новые вызовы, связанные с необходимостью обеспечения правовой определённости, финансовой устойчивости муниципалитета и эффективности управленческих решений. Этот процесс сопровождается адаптацией нормативно-правовой базы, институциональных структур и механизмов управления к российским стандартам и требованиям.

Основой для реформирования местного самоуправления в Мариуполе стало принятие одного из ключевых нормативно-правовых актов для любого муниципального образования. Так, 10 ноября 2023 года Мариупольский городской совет Донецкой Народной Республики утвердил Устав муниципального образования городского округа Мариуполь (далее Устав Мариуполя) [1]. Устав Мариуполя является основополагающим документом, который: устанавливает статус и границы городского округа (городской округ Мариуполь является муниципальным образованием в составе Донецкой Народной Республики, его границы совпадают с границами города Мариуполя и подчиненных ему населенных пунктов); регулирует деятельность органов местного самоуправления и определяет их правовой статус, структуру, полномочия, а также порядок формирования и функционирования (Мариупольский городской совет – представительный орган, осуществляющий функции по принятию муниципальных актов на территории округа. Глава городского округа – высшее должностное лицо, возглавляющее Администрацию округа и избираемое городским советом из числа кандидатов, представленных конкурсной комиссией. Администрация городского округа –

исполнительно-распорядительный орган, ответственный за реализацию решений городского совета и управление муниципальной собственностью. Контрольно-счетная палата – орган, осуществляющий контроль за исполнением бюджета и использованием муниципальных ресурсов); определяет источники формирования бюджета городского округа, порядок его утверждения и исполнения, а также вопросы налоговой политики на местном уровне; регулирует порядок взаимодействия органов местного самоуправления с республиканскими органами власти, устанавливая механизмы согласования и сотрудничества в различных сферах. Одним из ключевых аспектов, является то, что Устав Мариуполя предусматривает механизмы общественного контроля и участия граждан в управлении городом, что способствует повышению прозрачности деятельности органов МСУ, определяет четкое разделение функций между различными органами МСУ, обеспечивает эффективное управление и предотвращает дублирование обязанностей. Особое внимание уделяется вопросам социальной политики, включая образование, здравоохранение и социальную поддержку населения, что отражает приоритеты в улучшении качества жизни жителей Мариуполя. Исходя из вышеперечисленного, Устав Мариуполя является комплексным документом, обеспечивающим правовую основу для функционирования местного самоуправления. Его положения направлены на создание эффективной системы управления, учитывающей интересы жителей и способствующей устойчивому развитию муниципального образования.

Одним из ключевых направлений интеграции стали ее практические аспекты. Приведение структуры органов МСУ в соответствие с российскими стандартами. В частности, были созданы должности главы муниципального образования и председателя городского совета, а также сформированы профильные комитеты и комиссии, отвечающие за различные сферы городской жизни.

Важным шагом стало внедрение системы электронного документооборота, что позволило повысить оперативность и прозрачность работы органов местного самоуправления. Также были разработаны и внедрены муниципальные программы социально-экономического развития, ориентированные на улучшение качества жизни населения и развитие городской инфраструктуры, например:

1. Мастер-план развития Мариуполя до 2035 года. В 2022 году была утверждена концепция мастер-плана развития Мариуполя, разработанная Министерством строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ совместно с подведомственным Единым институтом пространственного планирования. Этот документ определяет ключевые параметры восстановления города, включая очередность работ и технико-экономические показатели строительства жилья и социальной инфраструктуры. В рамках мастер-плана до 2025 года планировалось построить и восстановить около 1,03 млн кв. м социальной инфраструктуры, включая реконструкцию аэропорта,

модернизацию железнодорожного вокзала и строительство нового морского пассажирского порта [2].

2. Программы строительства и восстановления жилья. В период с 2022 по 2024 годы активно реализовывались программы по обеспечению граждан жильем. В 2022 году в Мариуполе были введены в эксплуатацию 19 домов в рамках компенсационного строительства. В 2023 году построено 33 дома по программе компенсации, а также один дом в рамках ипотечного кредитования. В 2024 году введены в эксплуатацию 13 новых домов в Мариуполе и два в Волновахе. Также завершено строительство первого недостроя в пгт Старобешево, начаты работы по завершению строительства жилого дома в Донецке. Кроме того, в Мариуполе были введены в эксплуатацию три дома в рамках программы льготного ипотечного кредитования [3].

3. Восстановление объектов социальной инфраструктуры. Параллельно с жилищным строительством проводились работы по восстановлению объектов социальной инфраструктуры. Были обследованы более 1,4 тыс. объектов, из которых на 189 объектах жилой застройки и 57 объектах социальной инфраструктуры проводились ремонтно-восстановительные работы. Также велось строительство 26 новых многоквартирных домов. В сфере образования и здравоохранения восстанавливались 31 медицинское учреждение, 29 детских садов и 24 школы [4].

Эти программы направлены на комплексное восстановление и развитие Мариуполя, улучшение условий жизни его жителей и создание современной городской инфраструктуры.

Несмотря на все положительные шаги, предпринятые для интеграции местного самоуправления Мариуполя в российскую систему управления, она сопровождается рядом проблем. Первая касается правовой адаптации, так как приведения всех местных нормативно-правовых актов в соответствие с российским законодательством требует значительных ресурсов и времени. Решением может стать создание рабочей группы из представителей местных и федеральных органов власти для координации этой работы. Вторая проблема свойственна не только муниципальным образованиям в новых регионах, но и муниципальным образованиям, существующим достаточно давно – кадровые вопросы. Переход на новые стандарты управления требует переподготовки кадров или повышение их квалификации. Третья, касается ограниченности бюджетных средств, что затрудняет реализацию многих местных инициатив. Привлечение инвестиций, участие в федеральных программах и грантах могут стать источниками дополнительного финансирования. Четвертая связана с недостаточной информированностью населения о проводимых реформах, что вызывает недопонимание и сопротивление. Проведение информационных кампаний, общественных обсуждений и консультаций с гражданами помогут повысить уровень доверия и поддержки со стороны населения.

Трансформация местного самоуправления в Мариуполе в условиях интеграции с российской системой управления является сложным и

многогранным процессом. Успешная реализация реформ требует скоординированных усилий всех уровней власти, активного участия гражданского общества и эффективного использования доступных ресурсов. При этом важно учитывать местные особенности и потребности населения, обеспечивая баланс между централизованным управлением и местной автономией.

Список литературы

1. Устав муниципального образования «Городской округ Мариуполь» : [Утвержден решением Мариупольского городского совета от 10.11.2023 №I/5-1]. – Текст: электронный // Официальный интернет-портал правовой информации «Государственная информационная система нормативных правовых актов Донецкой Народной Республики». – URL: https://gisnpa-dnr.ru (дата обращения: 15.03.2025).
2. Более 1 млн кв. м социальной инфраструктуры построят в Мариуполе до 2025 года. – Текст : электронный // Информационное агентство ТАСС: официальный сайт. – 2022. – URL: https://tass.ru/obschestvo/15403191?utm_source=chatgpt.com (дата обращения: 15.03.2025).
3. На территории ДНР реализуются программы по обеспечению жильем граждан. – Текст : электронный // «Лента новостей Мариуполя» ZOV: официальный сайт. – 2024. – URL: https://news-mariupol.ru/economy/2024/11/26/99512.html?utm_source=chatgpt.com (дата обращения: 15.03.2025).
4. В Мариуполе активно ведётся строительство и восстановление жилья и социально значимых объектов – Текст : электронный // Министерство строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации: официальный сайт. – 2022. – URL: https://minstroyrf.gov.ru/press/v-mariupole-aktivno-vedyetsya-stroitelstvo-i-vosstanovlenie-zhilya-i-sotsialno-znachimykh-obektov/?utm_source=chatgpt.com (дата обращения: 15.03.2025).

УДК 351

ВЛИЯНИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ИННОВАЦИЙ НА ДОКУМЕНТАЛЬНЫЕ ПРОВЕРКИ В СИСТЕМЕ АДМИНИСТРАТИВНОГО КОНТРОЛЯ РФ

THE IMPACT OF TECHNOLOGICAL INNOVATIONS ON DOCUMENTARY CHECKS IN THE ADMINISTRATIVE CONTROL SYSTEM OF THE RUSSIAN FEDERATION

Ведерников Александр Владимирович, студент 4 курс специальности «Экономическая безопасность»
ФГБОУ ВО «Поволжский Государственный Технологический Университет»,

г. Йошкар-Ола, РФ

Коржавина Евгения Николаевна, доцент, кандидат экономических наук
ФГБОУ ВО «Поволжский Государственный Технологический Университет»,
г. Йошкар-Ола, РФ
danikyssaw@gmail.com

Vedernikov Alexandr Vladimirovich, 4th year student of the specialty
«Economic Security»
Volga Region State University of Technology,
Yoshkar-Ola, Russian Federation

Korzhavina Evgeniya Nikolaevna, Associate Professor, Candidate of Economic Sciences
Volga Region State University of Technology, Yoshkar-Ola, Russian Federation

Аннотация. *Статья посвящена анализу влияния технологических инноваций на трансформацию документальных проверок в системе административного контроля Российской Федерации. В условиях цифровизации государственного управления традиционные методы надзора уступают место автоматизированным решениям, что позволяет повысить прозрачность, скорость и точность контрольных мероприятий. В работе исследуются ключевые технологии, такие как искусственный интеллект (ИИ), блокчейн и электронный документооборот (ЭДО), внедренные в практику Росреестра, ФНС и Роспотребнадзора. На примере системы межведомственного взаимодействия (СМЭВ) и алгоритмов АСК НДС-2 демонстрируется, как ИИ сокращает сроки проверок на 60–80%, а блокчейн-реестры Росреестра снижают количество имущественных споров на 18%. Особое внимание уделяется проблемам, возникающим при интеграции инноваций: региональному цифровому неравенству (лишь 30% малых предприятий в Дагестане и Туве подключены к СМЭВ), рискам кибератак (1,2 млн инцидентов в 2023 г.) и кадровому дефициту (нехватка 45 тыс. IT-специалистов). На основе анализа кейсов, включая ошибочное включение 15 кафе Казани в «группу риска» из-за некорректной работы ИИ, автор делает вывод о необходимости разработки федеральных стандартов валидации алгоритмов и усиления киберзащиты. Результаты исследования подчеркивают, что технологическая модернизация административного контроля требует не только инфраструктурных инвестиций, но и синхронизации законодательства, повышения цифровой грамотности госслужащих и баланса между инновациями и традиционными методами надзора*

Ключевые слова: *административный контроль, цифровизация, искусственный интеллект, блокчейн, электронный документооборот, кибербезопасность, межведомственное взаимодействие, социальные последствия.*

Abstract. *The article is devoted to the analysis of the impact of technological innovations on the transformation of documentary checks in the administrative control system of the Russian Federation. In the context of digitalization of public administration, traditional methods of supervision are giving way to automated solutions, which allows for increased transparency, speed and accuracy of control measures. The paper examines key technologies such as artificial intelligence (AI), blockchain and electronic document management (EDI), implemented in the practice of Rosreestr, the Federal Tax Service and Rospotrebnadzor. Using the example of the interdepartmental cooperation system (IMEA) and the VAT-2 ASK algorithms, it is demonstrated how AI reduces the time of inspections by 60-80%, and Rosreestr's blockchain registries reduce the number of property disputes by 18%. Special attention is paid to the problems that arise during the integration of innovations: regional digital inequality (only 30% of small enterprises in Dagestan and Tuva are connected to SMEV), the risks of cyber attacks (1.2 million incidents in*

2023) and staff shortages (shortage of 45,000 IT specialists). Based on the case analysis, including the erroneous inclusion of 15 Kazan cafes in the "risk group" due to the incorrect operation of AI, the author concludes that it is necessary to develop federal standards for algorithm validation and strengthen cyber protection. The results of the study emphasize that technological modernization of administrative control requires not only infrastructural investments, but also synchronization of legislation, improvement of digital literacy of civil servants and a balance between innovation and traditional methods of supervision.

Keywords: *administrative control, digitalization, artificial intelligence, blockchain, electronic document management, cybersecurity, interdepartmental interaction, social consequences.*

Цифровая трансформация государственного управления в Российской Федерации, инициированная в рамках реализации Указа Президента № 203 от 09.05.2017 «О Стратегии развития информационного общества», представляет собой масштабный процесс модернизации административных механизмов, направленный на адаптацию к глобальным вызовам, включая рост объёмов данных, необходимость автоматизации и повышение прозрачности государственных услуг. Согласно отчёту ОЭСР (2023), Россия занимает 45-е место в мировом рейтинге цифровизации госуправления, демонстрируя прогресс в таких областях, как электронные услуги (охват 78% населения) и межведомственное взаимодействие, но отставая по показателям кибербезопасности и цифрового равенства [1].

Исторически документальные проверки, являющиеся ключевым инструментом государственного надзора, характеризовались высокой степенью бюрократизации: до 2010-х годов процедуры включали выезды инспекторов, ручной сбор документов и межведомственную координацию, занимавшую до 70% времени проверки. По данным исследования Transparency International (2013), 73% малых предприятий в промышленных регионах, таких как Свердловская и Челябинская области, сталкивались с требованиями неофициальных выплат для ускорения процессов, а средняя продолжительность проверки составляла 45 дней, из которых 30 дней уходило на ожидание ответов из Пенсионного фонда и Росстата. Например, проверка металлургического завода в Нижнем Тагиле в 2011 году заняла 58 дней, из которых 40 дней были потрачены на согласование данных с Ростехнадзором и местной администрацией.

Качественный скачок в цифровизации произошёл после 2017 года, когда Указ № 203 закрепил приоритетность внедрения технологий искусственного интеллекта (ИИ), блокчейна и больших данных. К 2023 году, по данным Минцифры, 85% проверок перешли в электронный формат, а использование платформы «Госвеб» позволило сократить сроки межведомственного взаимодействия на 65%. Например, в 2022 году ФНС РФ внедрила нейросетевые алгоритмы в систему АСК НДС-2, что привело к выявлению 12,3 тыс. налоговых схем на сумму 312 млрд руб. Алгоритмы анализируют не только финансовую отчётность, но и данные из 27 открытых источников, включая геолокацию грузового транспорта (с использованием ГЛОНАСС), отзывы сотрудников на порталах HeadHunter и социальные сети [2].

В Саратовской области пилотный проект по прогнозированию нарушений в сфере общепита с использованием ИИ, обученного на 10 тыс. исторических проверок, позволил предсказать 82% нарушений, сократив время анализа с 14 до 2 дней. Однако технологические инновации сопровождаются системными рисками: в 2022 году в Казани 15 кафе были ошибочно включены в «группу риска» из-за некорректной интерпретации ИИ негативных отзывов на платформе «Яндекс.Карты», что привело к незапланированным проверкам и убыткам бизнеса на 23 млн руб. Это подчеркивает отсутствие разработанных стандартов этического аудита алгоритмов, несмотря на инициативу Минэкономразвития (проект № 4567-П, 2023), предлагающую создание федерального центра валидации ИИ-моделей.

Блокчейн-технологии, внедрённые Росреестром в систему ЕГРН в 2021 году, сократили количество имущественных споров на 18%, а в 2023 году интеграция с банковским сектором ускорила проверку залогов при ипотеке с 10 дней до 24 часов. В Приморском крае эксперимент по маркировке морепродуктов с использованием гиперледжера Exonum (разработка «Лаборатории Касперского») снизил долю контрафакта на 25%, фиксируя данные о вылове, транспортировке и продаже в режиме реального времени. Однако правовые коллизии остаются значимым барьером: в 2022 году Арбитражный суд Москвы отказался признать блокчейн-запись в качестве доказательства в деле № А40-123456/2022, сославшись на отсутствие федеральных стандартов верификации, утверждённых Минюстом. Аналогичные проблемы наблюдаются в системе электронного документооборота (ЭДО): хотя СМЭВ (Система межведомственного электронного взаимодействия), объединяющая 15 тыс. реестров, сократила сроки проверок на 85%, в регионах с низким уровнем цифровизации, таких как Республика Дагестан и Тува, только 30% малых предприятий подключены к системе из-за отсутствия интернет-инфраструктуры. Например, в 2023 году программа «Цифровой аудит села» с бюджетом 8,2 млрд руб. столкнулась с нецелевым использованием средств: 40% закупленных интернет-киосков (4,5 тыс. единиц) оказались несовместимы с федеральными платформами, что выявила Счётная палата в отчёте № 567/2023.

Кибербезопасность остаётся критическим вызовом: в 2023 году, по данным Центра кибербезопасности ФСБ, зафиксировано 1,24 млн атак на государственные системы, включая утечку данных 800 тыс. граждан из ЕГРН через уязвимость в API и взлом облачной платформы Минтранса, что приостановило проверки грузоперевозок на 9 дней. В ответ на это Росреестр внедрил квантовое шифрование данных на основе технологии QKD (Quantum Key Distribution) в пилотном проекте с участием РКЦ, а ФНС РФ запустила биометрическую аутентификацию для 45% пользователей «Личного кабинета». Однако региональная инфраструктура остаётся уязвимой: 60% серверов в областных администрациях используют протоколы SSL/TLS версии 1.2 и ниже, что делает их мишенью для атак типа BEAST и POODLE, как показало исследование «Лаборатории Касперского» в 2023 году.

Кадровый дефицит усугубляет ситуацию: по данным НИУ ВШЭ (2023), России не хватает 45,7 тыс. специалистов, сочетающих экспертизу в юриспруденции и IT, при этом вузы выпускают лишь 3,1 тыс. таких кадров ежегодно. Например, управление Роспотребнадзора в Новосибирске в 2022–2023 годах потратило 8 месяцев на поиск IT-юриста, в итоге наняв выпускника НГУ без практического опыта, а корпоративные программы «Яндекса» и «Сбера» охватили только 12% сотрудников региональных инспекций [3].

Экономические эффекты цифровизации демонстрируют неоднозначную динамику. Согласно отчёту Минэкономразвития (2023), совокупные затраты на цифровизацию госуправления за 2020–2023 годы составили 223,4 млрд руб., из которых 45% было направлено на ИИ, 30% — на блокчейн, 15% — на кибербезопасность. При этом автоматизация позволила сэкономить 8,3 млн человеко-часов госслужащих, а снижение коррупции за счёт прозрачности процедур принесло в бюджет 45,6 млрд руб. Однако санкции 2022 года обнажили зависимость от зарубежных технологий: переход на российскую ОС «Аврора» (разработка «Открытая мобильная платформа») в Ростовской области привёл к трём масштабным сбоям системы ЭДО в 2023 году, а замена Oracle на PostgreSQL в Минпромторге увеличила время обработки запросов на 40%. Социальное неравенство усиливается: если в Санкт-Петербурге 91% предприятий используют облачные сервисы для взаимодействия с контролирующими органами, то в сельских районах Республики Бурятия лишь 14% малого бизнеса имеют доступ к цифровым платформам. Например, фермерский кооператив в Улан-Удэ в 2023 году потратил 3 месяца на подключение к СМЭВ из-за бюрократических барьеров и отсутствия технической поддержки, что подтверждает исследование Института социологии РАН (2024) [4].

Прогнозы развития цифровой трансформации варьируются в зависимости от сценариев. Оптимистичный сценарий, предложенный РАНХиГС (2024), предполагает полную интеграцию ИИ и блокчейна к 2030 году, что сократит сроки проверок до 1 дня и снизит коррупцию на 90%. Для этого потребуются инвестиции в размере 500 млрд руб., включая 200 млрд — на модернизацию региональной инфраструктуры и 100 млрд — на образовательные программы. Стагнационный сценарий прогнозирует фрагментарное внедрение технологий, что усилит цифровое неравенство: Москва и Татарстан достигнут уровня «умных городов» с использованием 5G и IoT, в то время как регионы вроде Забайкалья и Ингушетии останутся зависимыми от бумажных процедур. Регрессивный сценарий, рассмотренный НИФИ (2023), предполагает откат к аналоговым методам из-за кибератак и санкционного давления, что может увеличить уровень коррупции на 40% и сократить ВВП на 1,5% к 2025 году.

Для минимизации рисков необходимы системные меры. Во-первых, разработка федеральных стандартов для ИИ и блокчейна «Методы валидации распределённых реестров», утверждённый Росстандартом. Модернизация региональной инфраструктуры с выделением 150 млрд руб. на интернет-

киоски в 45 тыс. сельских населённых пунктов. Создание межведомственного центра кибербезопасности под эгидой ФСБ, как это реализовано в Китае (National Computer Network Emergency Response Technical Team). Стимулирование разработки отечественного ПО через налоговые льготы (проект Минцифры № 789-ФЗ, 2024), предусматривающий снижение НДС для IT-компаний на 50% при условии локализации 80% кода.

Для устойчивого развития цифровых инструментов в системе административного контроля РФ необходимо реализовать комплекс мер, направленных на преодоление технологических, правовых и кадровых барьеров. Во-первых, разработка федеральных стандартов валидации алгоритмов ИИ должна стать приоритетом. Это включает создание независимых центров тестирования, аналогичных европейским Ethics Advisory Boards, которые будут оценивать корректность данных, используемых для обучения моделей, и минимизировать риски дискриминации. Например, кейс с кафе в Казани показал, что некорректный анализ отзывов может привести к ошибкам. Внедрение стандартов позволит исключить подобные ситуации, обязав разработчиков раскрывать принципы работы алгоритмов и проводить их аудит.

Образовательные инициативы — ещё один ключевой элемент. Вузам необходимо расширить программы переподготовки госслужащих, включив курсы по работе с Big Data, блокчейном и кибербезопасностью. Партнёрство с IT-компаниями, такими как «Яндекс» или VK, позволит организовать стажировки для сотрудников контролирующих органов. Кроме того, важно стимулировать цифровую грамотность бизнеса: запуск бесплатных вебинаров по использованию СМЭВ и электронной отчётности снизит сопротивление инновациям среди малых предприятий.

Таким образом, цифровая трансформация документальных проверок в РФ демонстрирует значительные успехи в снижении бюрократизации и коррупции, однако устойчивость реформ зависит от решения системных проблем — правовых пробелов, кадрового дефицита и технологических дисбалансов. Интеграция инноваций требует не только финансовых вложений, но и синхронизации законодательства, образовательных программ и инфраструктурной модернизации, что подтверждается международным опытом, включая стратегии ЕС (Digital Compass 2030) и Сингапура (Smart Nation Initiative). Как отмечает ОЭСР (2023), ключевым фактором успеха является баланс между технологическим прогрессом и социальной инклюзией, что особенно актуально для России с её географическим и экономическим разнообразием.

Список литературы

1. О Стратегии развития информационного общества на 2017–2030 годы : Указ Президента РФ от 09.05.2017 № 203. – URL: https://base.garant.ru/71670570/

2. Об информации, информационных технологиях и о защите информации : Федеральный закон от 27.07.2006 № 149-ФЗ. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_61798/
3. Отчёт НИУ ВШЭ «Экономика цифровых преобразований в государственном управлении», 2023. – URL: https://ai.gov.ru/knowledgebase/investitsionnaya-aktivnost/2023_cifrovaya_transformaciya_effekty_i_riski_v_novyh_usloviyah_niu_vshe/
4. Аналитический доклад Счётной палаты РФ «Цифровой суверенитет: достижения и угрозы», 2024. – URL: https://roscongress.org/news/tsifrovoj-suverenitet/

УДК 342.722

ПРОБЛЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ УЧАСТИЯ ГРАЖДАН В УПРАВЛЕНИИ ДЕЛАМИ ГОСУДАРСТВА

PROBLEMS OF REALISING CITIZENS PARTICIPATION IN THE MANAGEMENT OF STATE AFFAIRS

Звездина Элина Андреевна, обучающийся 1 курса специальности
«Государственное и муниципальное управление»**,**
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ
elinazvezdina82@mail.ru

Zvezdina Elina Andreevna, 1st year a student of the specialty
«State and Municipal Administration»,
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *Современные демократические общества строятся на принципе участия граждан в управлении государственными делами. Это участие может проявляться в различных формах, включая выборы, общественные инициативы, референдумы, петиции и другие способы взаимодействия с государственными органами. В теории гражданское участие должно обеспечивать прозрачность и подотчетность власти, но на практике существуют многочисленные препятствия, ограничивающие этот процесс.*

Основная проблема заключается в том, что несмотря на наличие правовых механизмов и формального признания значимости общественного участия, граждане нередко сталкиваются с барьерами на пути реализации своих прав. Среди таких барьеров можно выделить недостаточную информированность населения о доступных механизмах участия, низкий уровень правовой грамотности, бюрократические сложности, а также отсутствие эффективных каналов обратной связи между властью и обществом.

Кроме того, одной из ключевых проблем является формальный характер многих демократических институтов. Общественные слушания и обсуждения часто носят лишь номинальный характер, а мнение граждан не всегда учитывается в процессе принятия

решений. Это ведет к снижению доверия населения к государственным структурам и, как следствие, к уменьшению их вовлеченности в политические процессы [1].

Таким образом, исследование проблем реализации гражданского участия в управлении государством является актуальным и востребованным. Необходимо проанализировать существующие механизмы и выявить ключевые проблемы, мешающие гражданам эффективно участвовать в управлении страной. Данное исследование направлено на поиск решений, которые позволят повысить уровень вовлеченности граждан и способствовать развитию демократических институтов.

Ключевые слова: *гражданское участие, государственное управление, демократические институты, общественные инициативы, электронное правительство, правовая грамотность, цифровые технологии.*

Abstract. *Modern democratic societies are built on the principle of citizen participation in the management of public affairs. This participation can manifest itself in various forms, including elections, public initiatives, referendums, petitions and other ways of interaction with public authorities. In theory, civic participation should ensure transparency and accountability of the authorities, but in practice there are numerous obstacles that limit this process.*

The main problem is that despite the existence of legal mechanisms and formal recognition of the importance of public participation, citizens often face barriers to realising their rights. Such barriers include insufficient public awareness of available mechanisms for participation, low levels of legal literacy, bureaucratic complexities, and the lack of effective feedback channels between the authorities and society.

In addition, one of the key problems is the formal nature of many democratic institutions. Public hearings and discussions are often only nominal, and the opinion of citizens is not always taken into account in the decision-making process. This leads to a decrease in public confidence in state structures and, as a consequence, to a decrease in their involvement in political processes [1].

Thus, the study of the problems of realisation of civic participation in state governance is relevant and in demand. It is necessary to analyse the existing mechanisms and identify the key problems that prevent citizens from effectively participating in the governance of the country. This research is aimed at finding solutions that will increase the level of citizen involvement and promote the development of democratic institutions.

Keywords: *civic participation, public administration, democratic institutions, public initiatives, e-government, legal literacy, digital technologies.*

Участие граждан в управлении государственными делами является одним из ключевых принципов демократии. В Конституции многих стран закреплены права граждан на участие в управлении через выборные процессы, общественные инициативы и механизмы обратной связи. Международные документы, такие как Всеобщая декларация прав человека и Международный пакт о гражданских и политических правах, также подчеркивают важность вовлечения общества в принятие государственных решений.

В различных странах разработаны собственные системы участия граждан, включающие референдумы, общественные консультации, гражданские советы и цифровые платформы для взаимодействия с властью. Важную роль играет правовая база, регулирующая степень и формы участия. Однако несмотря на существование законодательства, на практике его реализация сталкивается с рядом проблем, что требует дополнительного анализа [2].

Формы и механизмы вовлечения граждан. Граждане могут участвовать в управлении государством через различные механизмы, которые условно можно разделить на традиционные и современные [3].

Традиционные формы:

– Участие в выборах на различных уровнях.

– Проведение референдумов и народных инициатив.

– Участие в деятельности политических партий и общественных движений.

Современные формы:

– Электронное правительство и онлайн-платформы для обсуждения государственных решений.

– Общественные слушания и форумы.

– Петиции и инициативы через цифровые каналы.

Проблемы реализации гражданского участия. Хотя участие граждан в управлении государством предусмотрено законодательством, в реальности оно сталкивается с рядом ограничений.

Основные проблемы можно разделить на следующие категории:

1. **Правовые барьеры**: сложность процедур, бюрократизация, несовершенство законодательства.
2. **Информационные барьеры**: недостаточная осведомленность граждан о своих правах, отсутствие доступных источников информации.
3. **Социальные и культурные барьеры**: низкий уровень правовой культуры, отсутствие интереса к общественной жизни [4].
4. **Политические барьеры**: ограничение свободы слова, давление на гражданские инициативы, формальность общественных обсуждений.

В результате граждане либо не используют доступные механизмы, либо их участие носит символический характер. Это снижает общий уровень доверия к государственным институтам и способствует росту апатии среди населения.

Перспективы и пути совершенствования. Для повышения эффективности гражданского участия необходимо:

– **Совершенствование законодательной базы**, упрощение процедур участия, разработка стимулов для гражданской активности.

– **Развитие цифровых технологий**, создание удобных платформ для взаимодействия общества и власти.

– **Повышение уровня правовой грамотности**, проведение образовательных программ и информирование граждан о механизмах участия.

– **Поддержка гражданских инициатив** и общественных организаций, расширение возможностей для диалога между властью и обществом.

– **Поддержка вовлеченности молодежи посредством образовательных и волонтерских инициатив**.

В результате данных изменений можно повысить степень вовлеченности населения в процессы государственного управления, укрепить демократические институты и повысить уровень доверия граждан к власти.

Эффективное участие граждан в управлении государственными делами является важным элементом демократического развития страны. Однако анализ существующих механизмов показывает, что на практике процесс вовлечения граждан сталкивается со множеством препятствий. Среди них можно выделить не только правовые и административные барьеры, но и более глубокие социальные и психологические факторы.

Снижение доверия к государственным институтам и пассивность населения являются серьезными вызовами для демократии. Решение этих проблем требует комплексного подхода, включающего совершенствование законодательства, развитие цифровых технологий, повышение уровня правовой грамотности граждан и создание эффективных каналов обратной связи между государством и обществом.

Кроме того, важно формировать у населения культуру гражданского участия, воспитывать активную гражданскую позицию и стимулировать вовлечение молодежи в политические и общественные процессы. Это позволит не только повысить эффективность государственного управления, но и укрепить демократические ценности в обществе.

Таким образом, реализация права граждан на участие в управлении государственными делами требует значительных усилий со стороны как государства, так и самого общества. Только в условиях открытости, прозрачности и взаимного доверия можно достичь реального прогресса в этой сфере.

Список литературы

1. Патнэм, Р. Работающая демократия: Гражданские традиции в современной Италии. – Москва: Московская школа политических исследований, 1996. – 288 с.
2. Даль, Р. О. Демократия и её критики. – Москва: Московский центр Карнеги, 2000. – 576 с.
3. Липсет, С. М. Политический человек. – Москва: Весь мир, 1994. – 612 с.
4. Арон, Р. Демократия и тоталитаризм. – Москва: Центрполиграф, 2002. – 303 с.

УДК 351:004(470+571)

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ В ГОСУДАРСТВЕННОМ И МУНИЦИПЛЬНОМ УПРАВЛЕНИИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

DIGITAL TRANSFORMATION IN THE PUBLIC AND MUNICIPAL ADMINISTRATION OF THE RUSSIAN FEDERATION

Игнашевич Полина Александровна, студентка 3 курса специальности «Государственное и муниципальное управление»
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи», г. Мариуполь, РФ
p.ignashevich@mgumariupol.ru

Ignashevich Polina Alexandrovna, 3rd year student of the specialty «State and Municipal Administration»
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *Актуальность темы предоставленной статьи определяется потребностями изменения работы органов государственного и муниципального управления в связи с внедрением информационных технологий и переход на цифровое правительство. Последнее предполагает безбумажное межведомственное взаимодействие, переход на отечественное программное обеспечение, предоставление государственных и региональных услуг населению в электронном виде. Сущность изменений цифровой трансформации определяется факторами повышения эффективности работы и оптимизация управления государственных органов; снижение коррупции за счет автоматизации процессов и уменьшения человеческого фактора, повышение прозрачности и открытости данных, снижение бюрократических задержек; улучшение взаимодействия с гражданами; улучшения качества и скорости предоставляемых услуг. В статье рассмотрены ключевые проблемы процесса цифровой трансформации в государственном управлении в рамках реализации национальной цели, затронут вопрос выделения цифровых прав в самостоятельную категорию. На примере цифрового ассистента «Госуслуг» определены преимущества использования искусственного интеллекта при предоставлении услуг гражданам. В процессе исследования основными составляющими цифровой готовности населения, как одного из факторов успешного достижения национальной цели, названы цифровое доверие граждан и уровень цифровой грамотности общества. Описан процесс реализации цифровой трансформации на территории Донецкой Народной Республики.*

Ключевые слова: *цифровая трансформация, цифровая среда, электронное правительство, искусственный интеллект*

Abstract. *The relevance of the topic of this article is determined by the needs of changing the work of public and municipal administration in connection with the introduction of information technology and the transition to digital government. The latter involves paperless interagency cooperation, the transition to domestic software, and the provision of government and regional services to the public in electronic form. The essence of the digital transformation changes is determined by the factors of improving the efficiency and management of government agencies; reducing corruption by automating processes and reducing the human factor, increasing openness and transparency of data, reducing bureaucratic delays; improving interaction with citizens; improving the quality and speed of services provided. The article examines the key problems of the digital transformation process in public administration within the framework of the realization of the national goal, touches upon the issue of allocating digital rights to an independent category. Using the example of the digital assistant Gosuslug, the advantages of using artificial intelligence in providing services to citizens are identified. In the process of research, the main components of the digital readiness of the population, as one of the factors for the successful achievement of the national goal, are digital trust of citizens and the level of digital literacy of society. The process of realization of digital transformation in the territory of the Donetsk People's Republic is described.*

Keywords: *digital transformation, digital environment, e-government, artificial intelligence*

Процесс распространения и внедрения информационных технологий стремительно меняет жизнь общества, затрагивая все ее сферы. Цифровая трансформация – «совокупность действий, осуществляемых государственным органом, направленных на изменение (трансформацию) государственного управления и деятельности государственного органа по предоставлению им государственных услуг и исполнению государственных функций за счет использования данных в электронном виде и внедрения информационных технологий в свою деятельность...» Указом Президента РФ от 07.05.2024 г. № 309 цифровизация обозначена в числе ключевых национальных целей развития нашей страны и включает в себя решение следующих задач:

1. Повышение доступности и качества государственных услуг для граждан и бизнеса.
2. Внедрение цифровых технологий в процессы управления, формирование рынка данных, переход на отечественное программное обеспечение
3. Обеспечение открытости и прозрачности государственных учреждений
4. Разработка и внедрение единых цифровых платформ для обмена данными, за счёт чего планируется увеличить предоставление государственных и муниципальных услуг гражданам до 99 процентов.
5. Поддержка цифровой грамотности среди работников госорганов.
6. Создание системы мониторинга и оценки эффективности цифровых решений.

В настоящее время в России реализуется стратегия развития информационного общества, стратегия развития искусственного интеллекта, в законодательстве появилось право на забвение, право на доступ к цифровой среде, право на цифровую подпись, право на использование цифровых финансовых активов. Мы живем в эпоху формирования нового поколения прав. В этой связи возникают проблемы теории, практики, методологии, связанных с понятием и содержанием цифровых прав – результатом процесса цифровизации. Нуждается в научном осмыслении вопрос отношений человека и искусственного интеллекта, поставщиков и потребителей услуг цифровой среды. На первый план выходит проблема защиты прав в цифровой среде, которая развивается настолько активно, что сейчас любой обладатель смартфона, не заходя в банк, МФЦ, в различные государственные структуры может получить необходимую информацию и услуги. Люди охотно вошли в цифровую реальность, но остались вопросы цифровой безопасности – на начало 2024 года в нашей стране доля киберпреступлений в общей структуре преступности достигло 38% и данный показатель растет. В декабре прошлого года Генеральная Ассамблея ООН одобрила Конвенцию против киберпреступности, инициатором разработки и активным участником которой является Российская Федерация.

Поворотным периодом для цифровой трансформации оказалось время пандемии, когда практически все сферы нашей жизни – практической,

социальной, досуговой, служебной – перешли в «цифру», в сеть «Интернет». Понятие «цифровые права» закреплено в статье 141.1 ГК РФ, однако на сегодняшний день остается дискуссионным вопрос – следует ли выделять цифровые права в отдельную категорию (отдельное поколение прав человека) или это видоизмененные базовые права, которые реализуются в цифровой среде – как право на свободу слова, право на информацию, право на частную жизнь и др. В пользу выделения отдельной категории говорит появление и развитие тех прав, которые раньше нигде не упоминались – право на отказ от применения цифровых технологий, регулирование деятельности цифровых пространств, использование искусственного интеллекта (далее – ИИ), который широко применяется в государственном управлении. Одним из примеров использования ИИ в системах электронного правительства является цифровой помощник «робот Макс» в «Госуслугах». Основными преимуществами использования ИИ являются не только повышение эффективности работы и производительности, но и возможность уменьшить затраты за счет замены рабочей силы и повышения экономичности предоставляемых услуг. Помимо экономической выгоды, также следует отметить повышение качества и доступности услуг, сокращение времени обслуживания.

Ключевыми барьерами, замедляющими процесс реализации государственной цифровой трансформации, являются: разница между уровнем развития инфраструктуры в регионах – так называемое цифровое неравенство, инертность государственных структур, нехватка узких специалистов, не подготовленность государственных служащих, минимум навыков при работе с цифровыми инструментами. Успешная реализация поставленных целей цифровизации зависит от степени вовлеченности всех слоев населения. При этом достижение цифровой зрелости предполагает «автоматизацию большей части транзакций в рамках единых отраслевых цифровых платформ и модели управления на основе данных с учетом ускоренного внедрения технологий обработки больших объемов данных, машинного обучения и искусственного интеллекта»[2]. Стоит сказать про уровень цифровой готовности, который включает в себя не только приобретение цифровой грамотности, способности каждого гражданина определять достоверность информации в Интернете и защищать личные данные, но и цифровое доверие граждан. Фактор доверия общества является одним из основополагающих и включает в себя как доверие к электронному правительству, так и к органам власти в целом. В связи с этим на уровне региона необходимо внедрение цифровых решений в отрасли транспорта, жилищно-коммунального хозяйства, сферы услуг, здравоохранения, образования, связи – во все те значимые элементы жизни города, где процессы цифровой трансформации наиболее близки гражданам. В настоящее время на территории Донецкой Народной Республики функционируют платформы обратной связи в органах исполнительной власти и местного самоуправления, осуществляется переход органов исполнительной власти на систему межведомственного электронного документооборота; продолжается

подключение исполнительных органов власти, учреждений сферы образования, здравоохранения и культуры к подсистеме Госвеб – единой платформе-конструктор сайтов соответствующей системе ЕПГУ; происходит внедрение защищенного коммуникационного сервиса «Среда» для государственных служащих.

Подводя итог, следует сказать, что цифровая трансформация государственного управления – это макроуровень трансформации всего общества. Цифровая трансформация имеет значительный потенциал для оптимизации услуг, сокращения затрат, улучшения принятия решений на основе данных и расширения участия граждан. Однако она также сопряжена с серьезными проблемами, включая риски кибербезопасности, проблемы конфиденциальности данных, цифровой разрыв и необходимости переподготовки кадров. Успех цифровой трансформации зависит от реализации государственных программ, устранения цифрового неравенства, обучение цифровой грамотности граждан, приобретение профессиональных цифровых навыков государственных служащих, эффективной коммуникации и сотрудничества между государственными организациями и органами местного самоуправления.

Список литературы

1. О мерах по обеспечению эффективности мероприятий по использованию информационно-коммуникационных технологий в деятельности федеральных органов исполнительной власти и органов управления государственными внебюджетными фондами: Постановление Правительства РФ от 10 окт. 2020 г. № 1646. – URL: https:// www.garant.ru – Текст : непосредственный.
2. О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года [Текст непосредственный] : Указ Президента РФ от 07.05.2024 N 309. – URL: https://www.consultant.ru – Текст : непосредственный.
3. Цифровая трансформация в государственном управлении [Электронный ресурс] : коллект. моногр. / Н. Е. Дмитриева, А. Г. Санина, Е. М. Стырин и др. ; под ред. Е. М. Стырина, Н. Е. Дмитриевой ; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – Электрон. текст. дан. (2,3 Мб). – Мосвка : Изд. дом Высшей школы экономики, 2023. – 209 с. – ISBN 978-5-7598-2831-0.

УДК 352.07

АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ

CURRENT ISSUES OF STATE AND MUNICIPAL MANAGEMENT

Коваленко Виктория Евгеньевна, обучающаяся 4 курса специальности «Юриспруденция»
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ
kovalenkovika0@mail.ru

Kovalenko Victoria Evgenievna, 4th year student of the specialty «Jurisprudence»
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *В данной статье рассматриваются наиболее значимые проблемы современной системы управления в России на федеральном, региональном и местном уровнях. Анализируются ключевые тенденции развития государственного и муниципального управления, обращая внимание на вызовы, стоящие перед системой в условиях постоянно меняющейся экономической и социальной ситуации.*

Особое внимание уделяется вопросам повышения эффективности государственного аппарата, совершенствования механизмов взаимодействия между различными уровнями власти, а также роли цифровизации в модернизации управления. Анализируется влияние современных технологий на процессы принятия решений, взаимодействия с населением и обеспечения прозрачности деятельности государственных органов и органов местного самоуправления.

Статья затрагивает проблемы коррупции и мер по её противодействию, рассматривает вопросы формирования кадрового потенциала государственного и муниципального управления, а также роль общественных организаций в контроле за деятельностью органов власти.

В заключении формулируются рекомендации по оптимизации системы государственного и муниципального управления, направленные на повышение ее эффективности, прозрачности и подотчетности перед обществом. Статья будет интересна широкому кругу читателей, интересующихся проблемами государственного и муниципального управления, политической науки и социологии.

Ключевые слова: *государственное управление, цифровизация, противодействие коррупции, кадровый персонал, общественные объединения, финансирование.*

Abstract. *This article examines the most significant problems of the modern management system in Russia at the federal, regional and local levels. The key trends in the development of state and municipal management are analyzed, paying attention to the challenges facing the system in a constantly changing economic and social situation.*

Special attention is paid to improving the efficiency of the state apparatus, improving the mechanisms of interaction between different levels of government, as well as the role of digitalization in modernizing governance. The article analyzes the impact of modern technologies on decision-making processes, interaction with the public and ensuring transparency in the activities of government agencies and local governments.

The article touches upon the problems of corruption and measures to combat it, examines the issues of forming the human resources potential of state and municipal government, as well as the role of public organizations in monitoring activities.

Keywords: *public administration, digitalization, anti-corruption, human resources, public associations, financing.*

Система государственного и муниципального управления в современной России находится в состоянии постоянной эволюции, сталкиваясь с многочисленными вызовами и задачами. Эффективность функционирования этой системы напрямую влияет на качество жизни граждан и экономическое

развитие страны. В данной статье будут рассмотрены некоторые из наиболее актуальных вопросов, требующих пристального внимания и решения.

1. Повышение эффективности государственного аппарата: Бюрократия, избыточность функций, недостаток координации между различными ведомствами – всё это снижает эффективность работы государственного аппарата. Необходима оптимизация структуры, сокращение избыточных звеньев, внедрение современных технологий управления и цифровизации процессов. Важнейшим аспектом является повышение профессионализма государственных служащих через систему обучения, аттестации и мотивации.

2. Взаимодействие федерального, регионального и местного уровней власти: Разграничение полномочий и эффективное взаимодействие между различными уровнями власти остаются сложной задачей. Необходимость четкого определения ответственности и координации действий для реализации государственных программ и проектов требует дальнейшего совершенствования законодательной базы и механизмов межведомственного взаимодействия. Особое внимание следует уделить вопросам финансового обеспечения муниципальных образований и предоставления им необходимой самостоятельности [1, с. 154].

3. Цифровизация государственного и муниципального управления: Цифровые технологии играют всё более значимую роль в модернизации управления. Внедрение электронных сервисов, цифровых платформ, больших данных позволяет повысить прозрачность, доступность государственных услуг, ускорить процессы принятия решений и обеспечить более эффективное взаимодействие с населением. Однако, успешная цифровизация требует значительных инвестиций, развития цифровой инфраструктуры и подготовки квалифицированных кадров [3, с. 137].

4. Противодействие коррупции Коррупция подрывает доверие к власти, препятствует экономическому развитию и негативно влияет на качество жизни населения. Несмотря на принимаемые меры, проблема остается острой.

Пример: Случаи хищения бюджетных средств при реализации национальных проектов, когда средства, предназначенные для строительства школ или больниц, оседают в карманах чиновников. Такие ситуации приводят к невыполнению социальных обязательств государства и снижению уровня доверия граждан к власти. Другой пример – получение взяток должностными лицами за предоставление разрешений на строительство или выдачу лицензий.

Пути решения: необходимо усиливать профилактические меры, включая повышение прозрачности госзакупок, внедрение электронных систем документооборота, проведение независимых аудитов и ужесточение ответственности за коррупционные преступления. Важно также повышать правовую грамотность населения и стимулировать активное гражданское сообщество к борьбе с коррупцией.

5. Формирование кадрового потенциала: Успешное функционирование системы государственного и муниципального управления во многом зависит от качества кадров. Необходимо привлекать в государственную службу

высококвалифицированных специалистов, создавать конкурентные условия работы, обеспечивать профессиональное развитие и карьерный рост. Важно также уделять внимание этической составляющей подготовки и работы государственных служащих [2, с. 261].

6. Участие граждан в управлении: Повышение уровня вовлеченности граждан в процессы государственного и муниципального управления – важный фактор повышения эффективности и легитимности власти. Развитие институтов гражданского участия, совершенствование механизмов обратной связи, обеспечение доступа граждан к информации и участие в принятии решений – всё это необходимо для построения более эффективной и ответственной системы управления [4, 349 с.].

Пример: Низкая явка на выборах, недостаточная информированность населения о принимаемых решениях, отсутствие механизмов для выражения мнения граждан по важным вопросам. В результате, решения принимаются без учёта интересов населения, что приводит к недовольству и социальному напряжению.

Пути решения: необходимо развивать инструменты прямого участия граждан в принятии решений, например, через общественные обсуждения, референдумы и электронные голосования. Важно также обеспечить доступность информации о деятельности органов власти, стимулировать создание общественных советов и других форм гражданского контроля.

7. Финансовое обеспечение: Обеспечение достаточного и эффективного финансирования государственных и муниципальных программ и проектов является одной из ключевых задач. Необходим поиск оптимальных источников финансирования, прозрачное и эффективное распределение бюджетных средств, а также развитие механизмов государственно-частного партнёрства.

Недостаточное финансирование, неэффективное расходование средств и неравномерное распределение ресурсов между регионами и муниципалитетами являются существенными препятствиями для развития [5, с. 208].

Пример: Нехватка финансирования в сфере здравоохранения в отдельных регионах приводит к нехватке медицинского оборудования, кадров и лекарственных препаратов, что отражается на доступности медицинской помощи для населения. Другой пример – недостаток средств в бюджетах муниципальных образований, лишающий их возможности развивать инфраструктуру, создавать новые рабочие места и обеспечивать социальные услуги.

Пути решения: необходимо оптимизировать бюджетный процесс, повышать эффективность использования бюджетных средств, внедрять механизмы контроля за расходами и стимулировать привлечение внебюджетных источников финансирования, например, через государственно-частное партнёрство.

В заключение, можно отметить, что эффективное функционирование системы государственного и муниципального управления является залогом успешного развития страны. Решение поставленных задач требует комплексного подхода, включающего законодательные изменения, внедрение новых технологий, повышение квалификации кадров и активное участие граждан в управлении. Постоянный мониторинг ситуации и адаптация к изменяющимся условиям являются залогом успеха в этой важной сфере.

Список литературы

1. Актуальные вопросы государственного и муниципального управления [Текст] : учебное пособие / Корниенко Т. А., Косенко С. Г., Кочурина Р. А. ; М-во образования и науки Российской Федерации, Фил. Федерального гос. бюджетного образовательного учреждения высш. проф. образования "Кубанский гос. ун-т" в г. Армавире, Каф. экономики и менеджмента. – Армавир : Полипринт ИП Чайка А. Н., 2014. – 212 с. – ISBN 978-5-906317-13-1.
2. Актуальные вопросы практики государственного и муниципального управления : учебно-методическое пособие : укрупненная группа: 38.00.00 Экономика и управление, направление подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, программа магистратуры: Государственное администрирование / М. С. Вареник ; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова", Высшая школа государственного администрирования (факультет). – Москва : МАКС Пресс, 2023. – 278 с. – ISBN 978-5-317-07024-3.
3. Актуальные вопросы публичного управления, экономики, права в условиях цифровизации : сборник научных статей Международной научно-практической конференции, 11-12 мая 2023 года / Администрация Курской области, Государственное образовательное автономное учреждение высшего образования Курской области "Курская академия государственной и муниципальной службы"; редакционная коллегия: Боев Е. И. (ответственный редактор), Снедкова Ю. П. – Курск : Курская академия государственной и муниципальной службы, 2023. – Т. 1. – 2023. – 478 с. – ISBN 978-5-907744-17-2.
4. Актуальные проблемы государственного и муниципального управления: теоретико-методологические и прикладные аспекты: Материалы Международного круглого стола (Донецк, 24 мая 2022 г.) : сборник научных трудов / под редакцией С. В. Беспаловой. – Донецк : ДонНУ, 2022. – 170 с. – Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. – URL: https://e.lanbook.com/book/380015 (дата обращения: 26.02.2025).
5. Актуальные проблемы государственных и муниципальных финансов [Текст]: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям "Государственное и муниципальное управление", "Финансы и кредит" /

Л. М. Подъяблонская, Е. П. Подъяблонская. – Москва : Юнини-Дана, 2015. – 303 с. – ISBN 978-5-238-02682-4.

УДК: 339.37

ПРИНЯТИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ НА ОСНОВЕ КАТЕГОРИАЛЬНОГО МЕНЕДЖМЕНТА: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

MANAGERIAL DECISION-MAKING BASED ON CATEGORY MANAGEMENT: PROBLEMS AND PROSPECTS

Ляшко Ирина Игоревна, кандидат наук по государственному управлению, доцент,
доцент кафедры государственного управления и права,
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет им. А.И. Куинджи»
г. Мариуполь, РФ
i.i.lyashko@mail.ru

Lyashko Irina Igorevna
PhD in Public Administration, Associate Professor,
Associate Professor of the Department of Public Administration and Law,
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *В статье рассмотрены проблемы и перспективы внедрения категориального менеджмента как нового подхода к управлению ассортиментом, товарными запасами, логистическими процессами и другими составляющими системы управления современной торговой организацией и ее подразделениями. Приводится пошаговое описание внедрения системы категориального менеджмента на предприятии розничной торговли. Особое внимание уделено вопросам внедрения категориального менеджмента в систему потребительской кооперации, проанализирован положительный зарубежный опыт организации структур категориального менеджмента для розничного продовольственного магазина. Данная бизнес модель содержит в себе элементы менеджмента, брендинга, товароведения, маркетинга, мерчендайзинга и логистики. Рассмотрена стратегия работы организации и тактический алгоритм управления товаром. Оценена ежедневная работа категориального менеджера по принятию решений о развитии брендов, ценовых сегментов и других свойств категории.*

Ключевые слова: *Управление, управленческие решения, менеджмент, категориальный менеджер, розничное предприятие.*

Abstract. *The article discusses the problems and prospects of implementing category management as a new approach to managing assortment, inventory, logistics processes and other components of the management system of a modern trade organization and its divisions. A step-by-step description of the implementation of a category management system at a retail enterprise is provided. Special attention is paid to the issues of introducing category management into the consumer cooperation system, and the positive foreign experience of organizing category management structures for a retail grocery store is analyzed. This business model contains elements of management, branding, commodity science, marketing, merchandising and logistics. The work strategy of the organization and the tactical algorithm of product management are*

considered. The daily work of the category manager in making decisions about the development of brands, price segments and other properties of the category is evaluated.

Keywords: *management, management decisions, management, categorical, manager, retail business*

В конкурентной среде требуется усовершенствованная система управления разнообразными активами, обеспечивающая оперативную адаптацию к рыночным колебаниям. Создание универсальной интегрированной платформы для управления активами способно значительно улучшить оперативность предприятия, ускорить адаптацию к внешним условиям и повысить уровень удовлетворенности клиентов.

В контексте данного вопроса актуальной представляется реализация категориального менеджмента как инновационного метода организации ассортимента товаров у российских компаний [1].

Исследование показало, что иностранные специалисты изучали концепцию категориального управления в своих работах, обсуждали её практическое использование, выгоды такого подхода к управлению товарами, а также нюансы ценообразования для различных видов продукции.

Экспертами отмечается, что появление сегментированного управления обусловлено трансформацией и увеличением сложности рыночной структуры.

Также наблюдалось укрепление рыночных условий в большинстве стран, а также интеграция информационных технологий на глобальном уровне.

Категориальный менеджмент как действенный способ управления ассортиментом предполагает рациональную организацию потока товаров от производителей к конечным потребителям, что ведет к повышению прибыльности на 10-15%. Внедрение этой системы, хотя и сопряжено с определенными сложностями, способствует существенному увеличению оборачиваемости товаров – на 15%, снижению запасов на 20-25% и, как следствие, росту доходов [2].

Категориальное управление в современном ритейле преследует стратегические цели, охватывающие как работу с конечными потребителями, так и оптимизацию взаимодействий между поставщиками (производителями) и розничными торговцами. Важной инновацией становится введение специализированной должности – категорийного менеджера розничной сети, задача которого — глубокое погружение в изучение и администрирование определенной категории товаров. В его обязанности входит ведение переговоров с поставщиками, анализ динамики продаж, а также изучение и удовлетворение потребностей конечных покупателей. Эта должность не просто добавляет новое звено в структуру, но и кардинально меняет подход к управлению, поскольку требует от менеджера широкого спектра компетенций: от понимания рыночных тенденций и финансовых вопросов до решения проблем в сферах логистики и маркетинга. От уровня профессиональной подготовки категорийного менеджера напрямую зависит успешность и эффективность розничного бизнеса в целом, согласно проведенным исследованиям.

В контексте европейского розничного рынка выделяют три основных типа организаций: 1. Организации, сосредоточенные на оптимизации ценообразования и маржинальности. 2. Компании, где ключевую роль играет категориальный менеджмент, включающий управление маркетингом, логистикой и пространственным планированием магазинов. 3. Гибридные структуры, сочетающие элементы обоих подходов для достижения максимальной эффективности.

Таким образом, внедрение категории менеджмента становится неотъемлемой частью современного розничного управления, требующей глубокого анализа и комплексного подхода.

Для успешного внедрения категории менеджмента в розничной торговле необходимо развитие технологий обработки и передачи информации, а также обеспечение прозрачности данных между торговыми сетями и поставщиками. Специалисты из-за рубежа отмечают, что применение категориального менеджмента становится осуществимым лишь после стабилизации рыночных условий, роста конкуренции и улучшения доступа к аналитике по потребительскому поведению и продажам. Одним из ключевых аспектов категории управления является глубокое понимание и учет покупательских потребностей. Однако часто розничные сети пренебрегают этими потребностями, что может привести к несоответствию между спросом и предложением, создавая проблемы для производителей в обеспечении необходимых объемов поставок [3].

Для решения этой дилеммы требуются улучшение логистической цепочки, оптимизация сроков поставок и их объемов, совершенствование мерчандайзинга и эффективное управление запасами.

Исследования, проведенные среди 90 зарубежных производителей и розничных компаний, подтверждают, что категориальный менеджмент занимает центральное место в их бизнес - стратегии. Тем не менее, основными препятствиями к его широкому распространению являются нехватка квалифицированных специалистов и сопротивление производителей к пересмотру своих подходов в ценообразовании, продвижении товаров и стратегиях реализации [3].

В условиях исчерпания традиционных возможностей увеличения прибыли, предприятиям необходимо переходить к оптимизации внутренних процессов и внедрению категориального менеджмента как стратегического инструмента развития.

Таким образом, основой данной системы управления являются два ключевых компонента: управление поставками, обеспечивающее эффективное взаимодействие между производителем и поставщиком, и управление спросом, отражающее реакцию розничной торговли на нужды потребителей. Это позволяет создать оптимальную цепочку движения товара от производителя к конечному потребителю, гарантируя, что розничные продавцы оперативно реагируют на меняющиеся потребности покупателей.

Такая структура обеспечивает согласованность между производством, поставками и потребительским спросом.

Список литературы

1.Бузукова, Е. А. Категорийный менеджмент. Теоретические основы: учебник для вузов / Е. А. Бузукова. – Москва: Изд-во Юрайт, 2025. – 181 с. – ISBN 978-5-534-14458-1.
2. Буянова, Е., Давыдов, Н. Категорийный менеджмент: теория и практика в России. – Москва: Копирайт (С) ECR - Rus, 2008. – С. 44-47.
3. Воронов, А. А. Категорийный менеджмент: управление ассортиментом торговых предприятий: учебное пособие / А. А. Воронов, А. Р. Муратова. – Краснодар: Изд. Дом- Юг, 2016. – 140 с. – ISBN 978-5-91718-458-6.

УДК: 34.340

КРИЗИС МЕТОДОЛОГИИ СОВРЕМЕННЫХ ЮРИДИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ

THE CRISIS OF THE METHODOLOGY OF MODERN LEGAL RESEARCH

Павленко Екатерина Виталиевна, студентка 1 курса
специальности «Юриспруденция»
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ
pavlenkokatya98@mail.ru

Pavlenko Ekaterina Vitalievna, 1st year student of the specialty «Jurisprudence»
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *Научная статья посвящена модификацию подходов к методологии отечественных фундаментальных исследований в сфере юриспруденции. На основе проведенного исследования наблюдается необходимость разграничения методологических принципов и методов исследования, поскольку точный выбор методов и корректный механизм их применения должны влиять на представление полученных сведений, равно как и получение возможности их проверки. Методологические принципы на достоверность полученных результатов не влияют, а лишь уточняют, под каким углом видения будет происходить их оценка.*

Ключевые слова: *методология, метод, методика, методологический подход, методологические принципы.*

Abstract. *The scientific article is devoted to the modification of approaches to the methodology of domestic fundamental research in the field of jurisprudence.*

Based on the conducted research, there is a need to distinguish between methodological principles and research methods, since the exact choice of methods and the correct mechanism for their application should affect the presentation of the information obtained, as well as the

possibility of verifying them. Methodological principles do not affect the reliability of the results obtained, but only clarify the angle of vision from which their assessment will take place.

Keywords: *methodology, method, methodological l technique, methodological l approach, methodological principles.*

Методология любого исследования призвана стать его указателем, ориентируя на достоверный и обоснованный результат. Именно поэтому методы абсолютного большинства отраслей научного знания за последнее время претерпели огромные изменения, поскольку изменяются сами подходы к получению данных, доказыванию их приемлемости для исследования, обработки и т.д. Немалый вклад в изменение методологических векторов внес стремительное развитие информационных систем и компьютерных технологий, которые, с одной стороны, облегчают сбор и обработку информации, а с другой – усложняют процесс выбора методологического инструментария, доведение его применимости к конкретному исследованию.

Общим правилом современных исследований в отечественной юридической доктрине явилось выделение отдельного структурного элемента работы, посвященного ее методологии. Однако, такое наличие нередко является простой формальностью и сводится к повторению в разном порядке тех же методов исследования, зачастую общенаучных.

Вопросам методологии юридической науки посвящено немало исследований, в частности таких ученых, как Н. Власенко, В. Затонский, И. Кузнецов, Д. Новиков, О. Пучков [1].

Теория государства и права определяется, в том числе, как методологическая общетеоретическая наука. Понятно, что в этой связи оно должно обеспечивать единство методологии юридических исследований, быть флагманом по разработке нового методологического инструментария и алгоритмов его применения для дальнейшего использования как в общетеоретическом, так и в отраслевом правоведении. Хотя приходится констатировать, что такую функцию теория права на современном этапе выполняет достаточно слабо.

Это очевидно наблюдается на уровне конкретных правовых исследований. И первое, что бросается в глаза, это путаница в понимании категорий «методологический подход», «метод» и собственно «методология». Анализируя методологию исследования правосознания, утверждают, что в структурном плане она представлена двумя основными группами методологических знаний. Теоретико-мировоззренческий уровень методологических знаний состоит из совокупности таких общих путей познания, содержательный выбор которых зависит от мировоззренческой позиции исследователя. В рамках доминирующего мировоззрения формируется и другой структурный элемент этого блока методологических знаний – стиль научного мышления, присущий определенному историческому времени (эпохе, периоду), который обусловливает определенные унифицированные представления в процессе познания. Конкретизированным проявлением стиля научного мышления есть научная парадигма –

совокупность базовых теоретических установок, взятых научным сообществом вроде решения определенных научных задач. Научная парадигма рассматривается как комплексная и существенная для определенного времени характеристика, содержание которой определяется существованием доминирующих школ, теорий, концепций. Последним структурным компонентом теоретико-мировоззренческого блока являются научные принципы познания – наиболее общие исходные мировоззренческие положения, направляющие субъекта познания на получение достоверных знаний [1].

Инструментальный блок методологических знаний отличается от теоретико-мировоззренческого тем, что его структурное построение состоит из определенной системы более конкретных, «нейтральных» по своему содержанию методов, которые в процессе исследования выполняют функции «технических» познавательных средств-инструментов [1].

Вполне очевидно, что речь идет о методологических принципах или подходах, а не о собственно методах исследования, поскольку правильный выбор методов и точный механизм их применения должны влиять на представление полученных данных, равно как и предоставлять возможности получение возможности их проверки. Методологические принципы на достоверность полученных результатов не влияют, а лишь подчеркивают, под каким углом видения будет происходить их оценка. Таким образом, тезис, что методологический подход – это совокупность знаний о процессе научного исследования, а метод – это только совокупность способов и средств познания объекта исследования» заслуживает внимания [4].

Зарубежные исследователи подчеркивают, что метод – это лишь инструмент исследования, указывающий на то, как были собраны и получены определенные данные, в то время как методология является подтверждением необходимости и целесообразности применения определенных методов. Методология описывает общую исследовательскую стратегию, подчеркивающую путь, которым исследователь осуществляет исследование. Методология должна определить систему применяемых методов, роль каждого из выбранных методов и их соотношение в получении и обработке данных [4]. Следовательно, именно к методологии могут в широком смысле относиться методологические принципы или подходы, поскольку они обуславливают выбор и комбинацию применяемых методов, но сами они по своим признакам не могут называться методами.

Стоит выделить следующие группы методов, а именно: 1) всеобщий метод (философские методы) – диалектика, благодаря которой познаются законы развития природы, общества и мышления, и метафизика, без которой диалектике нечего будет изучать; 2) общенаучные методы, применяемые во всех или большинстве наук; 3) специальные методы, применяемые в отдельных науках или областях науки [5].

Однако полное разграничение всеобщего (философского) метода и общенаучных методов представляется по меньшей мере нерациональным,

поскольку абсолютное общенаучных методов разработано общей философией, в результате чего они в равной степени отвечают задачам, которые ставятся перед любой наукой. Поэтому не считается целесообразным выделять в отдельную группу философскую методологию [3].

Итак, опираясь на критерий отраслей научного знания, в рамках которых происходит формирование методики определенных методов исследования и применение, предлагается остановиться на классической трехуровневой структурой методологии юридических исследований, а именно:

общенаучные методы исследования, которые в основном производятся в рамках общей философии, а использоваться могут во всех или абсолютном большинстве отраслей научного знания;

частно - научные методы исследования, которые и разрабатываются, и используются в рамках одной науки или группы родственных наук (например, метод правовой компаративистики – в сфере юриспруденции);

специальные методы исследования, методика применения которых формируется в рамках одной науки или группы родственных наук, но они могут широко "заимствоваться", использоваться в других науках для более глубокого и фундаментального исследования (например, группа социологических, психологических методов, статистический метод) [2].

Таким образом, вместо усложнения теоретизированной классификации методологии юридических исследований, следовало бы сконцентрироваться на совершенствовании методики применения конкретных методов и обогащении их методологического инструментария.

Даже собственный частно- научный методологический инструментарий используется весьма ограниченно. Также правовой эксперимент и правовое моделирование чаще всего остаются без внимания исследователей. Это объясняется ограниченным финансированием фундаментальных исследований, поскольку методы требуют существенных финансовых затрат, но отказ от их применения снижает достоверность результатов правовых исследований и негативно влияет на их доказательность [2].

Не лучше обстоит дело и с применением специального методологического инструментария. Чаще можно наблюдать обращение к социологической группе методов, статистического метода и очень ограниченно – к психологическим. Вместе с тем, в зарубежных юридических исследованиях происходит взаимное обогащение между областями научного знания и попытки выработки общих подходов к решению междисциплинарной проблематики. Это выражается в активном применении в области юриспруденции кибернетического метода, метода математического моделирования, значительного блока экспериментальных методов.

В стране присутствует мода на междисциплинарные исследования, хоть и часто обсуждается, однако в большинстве случаев всё сводится к анализу влияния явлений и процессов (социальных, естественных, механических) на прилегающие сферы бытия. Но при этом проводят такие параллели ученые какой-то одной науки, поэтому их умозаключения в основном ограничены

подходами и инструментарием именно этой области знаний. Поэтому следует сделать вывод об определенной «приостановке» методологии юридических исследований.

На основе проведенного исследования отмечается нужда дифференцирования методологических принципов и методов исследования, поскольку корректный выбор методов и четкий механизм их применения должны влиять на предъявление полученных данных, равно как и предоставлять возможности их проверки. Методологические принципы на достоверность полученных результатов не влияют, а лишь подчеркивают, под каким углом того или иного мнения будет происходить их оценка.

Опираясь на критерий отраслей научного знания, в границах которых происходит образование методики установленных методов исследования, а также их использование предлагается умериться классической трехуровневой структурой методологии юридических исследований.

Список литературы

1. Власенко, Н. А. Методологические проблемы современной теории права / Н. А. Власенко // Журнал российского права. – 2019. – №4. – С. 5-19.
2. Затонский, В. А. Междисциплинарный подход–методологическая основа определения эффективности права и правоприменения / В. А. Затонский // Государственно-правовые исследования. – 2020. – №3. – С. 392-397.
3. Кузнецов, И. Н. Научное исследование : методика проведения и оформление / И. Н. Кузнецов. – Изд. 3-е, перераб. и доп. – Москва : Дашков и К°, 2006. – 460 с.
4. Новиков, А. М. Методология научного исследования : учебное пособие / Новиков А. М., Новиков Д. А. – Москва : Либроком, 2010. – 280 с.
5. Пучков, О. А. Роль антропологического знания в оценке правовых теорий / О. А. Пучков // Вестник Удмуртского ун-та - Серия: Экономика и право. – 2011. – № 2. – С.119-122.

УДК 342.25:339.94

РОЛЬ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ В РАЗИТИИ МЕЖРЕГИОНАЛЬНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

THE ROLE OF LOCAL SELF-GOVERNMENT BODIES IN DEVELOPING INTERREGIONAL COOPERATION

Паянова Лиана Владимировна, кандидат наук по государственному управлению,
доцент кафедры государственного управления и права,
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет им. А.И.Куинджи»,
г.Мариуполь, РФ

Стрижакова Анастасия Юрьевна, кандидат наук по государственному управлению,
доцент кафедры маркетинга и логистики,

ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,
г.Донецк, РФ

Paianova Liana Vladimirovna, PhD in Public Administration,
Associate Professor of the Department of Public Administration and Law,
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Strizhakova Anastasia Yuryevna, PhD in Public Administration
Associate Professor of the Department of Marketing and Logistics
Donetsk National University of Civil Service, Donetsk, Russian Federation

Аннотация. *В статье рассматриваются теоретические и практические аспекты участия органов местного самоуправления в межрегиональном сотрудничестве. Анализируются функции региональных советов, доктрины местного самоуправления (общей компетентности и субсидиарности), а также факторы, влияющие на эффективность взаимодействия между регионами. Особое внимание уделяется роли межрегионального сотрудничества в снижении диспропорций развития, укреплении инфраструктуры и решении экологических проблем.*

Авторы приходят к выводу, что активное вовлечение местных органов власти в межрегиональные инициативы способствует интеграции регионов в единое экономическое и гуманитарное пространство, сохраняя при этом их уникальность. Для достижения устойчивых результатов необходимо совершенствование законодательства, развитие партнерских отношений между регионами и поддержка со стороны государства.

Ключевые слова: *местное самоуправление, межрегиональное сотрудничество, региональное развитие, субсидиарность, территориальные общины, социально-экономическая интеграция.*

Abstract. *The article examines theoretical and practical aspects of local self-government bodies' participation in interregional cooperation. It analyzes the functions of regional councils, doctrines of local self-government (general competence and subsidiarity), as well as factors affecting the effectiveness of interregional interaction. Special attention is paid to the role of interregional cooperation in reducing development disparities, strengthening infrastructure, and solving environmental problems.*

The authors conclude that active involvement of local authorities in interregional initiatives promotes the integration of regions into a unified economic and humanitarian space while preserving their uniqueness. To achieve sustainable results, it is necessary to improve legislation, develop partnership relations between regions, and maintain state support.

Keywords: *local self-government, interregional cooperation, regional development, subsidiarity, territorial communities, socio-economic integration.*

В современном меняющемся мире, характеризующемся развитием глобализации, все больше проявляется тенденция к усилению взаимосвязей, не только между отдельными странами, но и регионами. Перед органами местного самоуправления стоит непростая задача адаптации к постоянно меняющимся внешним факторам, а также развития деятельности в реализации межрегионального сотрудничества.

Проблемы функционирования и развития местного самоуправления рассматриваются в работах: В. Бабаева, М. Баймуратова, Р. Драго, В. Кампо, В. Куйбиды, В. Погорелка, П. Беленского, А. Вишнякова, И. Ковтуна,

А. Литовки, Н. Михно, И. Студенникова, в частности, в этих исследованиях отражены такие вопросы, как организационные и правовые аспекты деятельности самоуправляющихся структур исследуют А. Батанов, Ю. Битяк, П. Биленчук, В. Борденюк, А. Заяц, А. Карлов и др.

Но деятельность органов местного самоуправления по развитию межрегионального сотрудничества требует более детального рассмотрения и анализа, таким образом есть необходимость рассмотрения межрегионального сотрудничества как приоритета государства в целом, что способствует повышению уровня социально-экономического, политического, финансового развития государства.

Местное самоуправление - одна из наиболее эффективных и действительно демократических форм территориального развития, а возможность для местного населения независимо решать местные проблемы, в рамках национального законодательства и государственной политики является основой для территориального развития и процветания [1].

Признание принципов местного самоуправления автоматически не приводит к процветанию территориальных общин и улучшению процесса предоставления услуг населению посредством различных форм сотрудничества [2]. Для эффективного функционирования местного самоуправления в реализации межрегионального сотрудничества необходимы: соответствующая нормативно-правовая база с четко определенными полномочиями, возможностями, правами, обязанностями и механизмами контроля; политическая воля и всесторонняя поддержка государства, поскольку местное самоуправление рассматривается, как гарантированное государством право территориальных общин решать вопросы местного значения автономно и под их собственную ответственность в рамках национального законодательства.

Алан Нортон (1991) определил две основные доктрины местного самоуправления: доктрина общей компетентности и доктрина субсидиарности. Он отметил, что доктрина общей компетентности выражается в том, что органы местной власти наделены общей компетенцией для решения местных вопросов в четко определенных законом рамках. Доктрина субсидиарности определяет специальные полномочия органов местной власти и их статус [3].

Таким образом, местные органы власти имеют полномочия для того, чтобы участвовать в межрегиональном сотрудничестве как отдельный субъект данного процесса или на условиях распределения ответственности между различными субъектами, участвующими в процессах межрегионального сотрудничества.

Функции органов местного самоуправления регионального уровня (районных и областных советов) являются основой для развития не только социальной направленности, а также и межрегионального сотрудничества (рис. 1) [4].

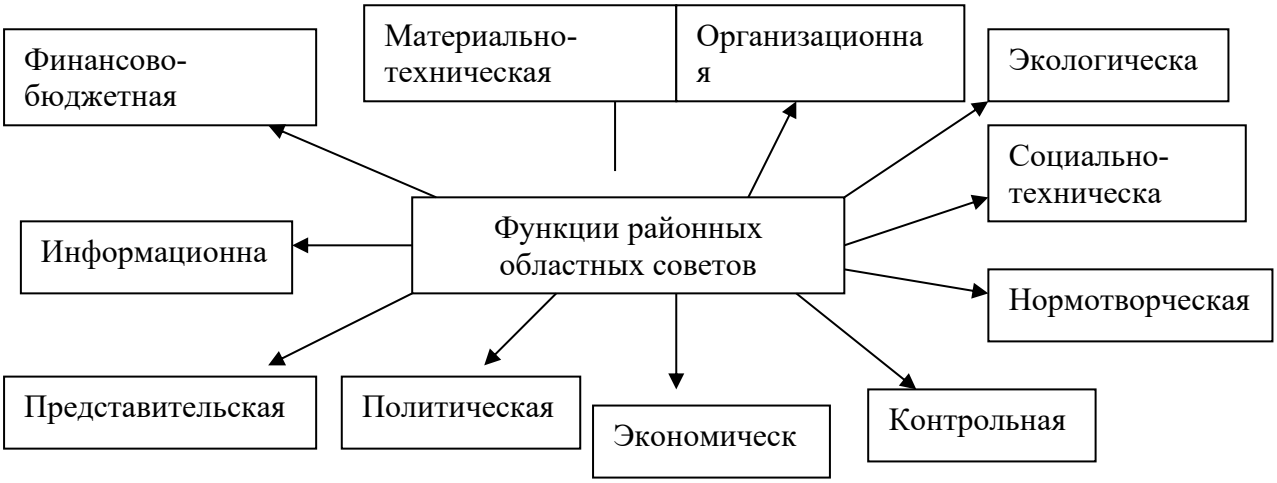

Рис.1. Функции органов местного самоуправления

Следовательно, каждый регион имеет свой потенциал развития. В этом контексте целесообразно дать определение следующим генетически связанным категориям: региональная проблема связана с определенными конфликтными неразрешенными и не нормированными отношениями на определенной территории. И исследование может осуществляться на трех уровнях: политическое исследование проблем регионализации и федерализации, региональных политических процессов, региональных элит, региональных политических культур, региональных конфликтов и т.д.; экономические исследования касаются проблем региональной экономической политики, экономической децентрализации, бюджетного федерализма и т.д.; культурологические исследования концентрируются на вопросах регионального самосознания, региональной культуры, особенностей регионального характера.

Регионализм может быть: стратегией региональных уровней, направленной на расширение своих прав и привилегий. Это процесс самоструктурирования общества, политической и экономической мобилизации регионов. Регионализм соответствует региональной стратификации общества и направлен на получение преимуществ от естественного территориального разделения современных обществ. Если за главную цель берется расширение политических прав, можно вести речь о политическом регионализме. Он соответствует региональной стратификации политического пространства. Также регионализм нацелен на нивелирование контрастов между центральными и периферийными районами, благодаря чему он выполняет стабилизационную функцию. Следует подчеркнуть, что процесс регионализма не является тождественным сепаратизму. Регионализм, в отличие от сепаратизма, является нейтральным явлением, которое не несет на себе деструктивного потенциала. Правда, регионализм в своих экстремальных проявлениях может трансформироваться в сепаратизм, но в таком случае он приобретает новые качества и становится собственно сепаратизмом [1].

Межрегиональное сотрудничество является мощным инструментом решения региональных проблем. Оно является составляющей целостного,

тщательно просчитанного механизма регионального развития, имеющего стратегию осуществления.

Основными задачами развития межрегионального сотрудничества являются:

- развитие и укрепление межрегионального сотрудничества;
- обеспечение устойчивого социально-экономического развития регионов путем совместной разработки и реализации соответствующих проектов и программ и защита окружающей среды;
- развитие региональной инфраструктуры;
- уменьшение межрегиональной диспропорции между регионами.

Таким образом, можно сделать вывод, если наладить на уровне территориальных общин деятельность в сфере межрегионального сотрудничества, то это улучшит экономическое, культурное, политическое состояние всей страны, органы местного самоуправления должны принимать активное участие в развитии партнерских отношений между регионами, ведь интеграция регионов в единое экономическое, гуманитарное, политическое пространство в условиях сохранения регионального разнообразия – это главная задача не только государственных органов власти, но и местных органов самоуправления.

Список литературы

1. Семенов, В. А. Современные вызовы становлению эффективного функционирования органов местного самоуправления (на примере г. Санкт-Петербурга) / В. А. Семенов, В. В. Ерешкин // Управленческое консультирование. – 2023. – № 2. – С. 8-23.
2. Титиевская, О. В. Проблемные аспекты и направления укрепления доходной базы местных бюджетов / О. В. Титиевская, O. Titiyevskaya // Новое в экономической кибернетике. – 2024. – № 2. – С. 189-202.
3. Шевченко, Н. В. Практика взаимодействия органов власти и некоммерческих организаций (на примере Белгородской области) / Н. В. Шевченко, В. М. Захаров // Ars Administrandi / Искусство управления. – 2016. – № 4. – С. 5-19.
4. Логвинов, К. В. Повышение эффективности государственного управления в России на основе внедрения концепции электронного правительства / К. В. Логвинов // Вестник Брянского государственного технического университета. – 2016. – № 5. – С. 230-237.

УДК 005.7

ОПЫТ РАБОТЫ КОМИТЕТОВ САМООРГАНИЗАЦИИ НАСЕЛЕНИЯ В ГОРОДЕ МАРИУПОЛЕ

EXPERIENCE OF THE WORK OF COMMITTEES OF SELF-ORGANIZATION OF THE POPULATION IN THE CITY OF MARIUPOL

Погасий Ольга Ивановна, обучающийся 1 курса специальности
«Государственное и муниципальное управление»**,**
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ
pogasijo@yandex.ru

Pogasy Olga Ivanovna, 1st year a student of the specialty
«State and Municipal Administration»,
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *Исследование посвящено анализу опыта деятельности комитетов самоорганизации населения (далее – КСН) в Мариуполе до 2022 года и оценке их потенциала для интеграции в систему местного самоуправления РФ. КСН рассматриваются как инструмент территориального общественного самоуправления, направленный на вовлечение граждан в решение локальных вопросов, укрепление горизонтальных связей между жителями и властью, а также повышение эффективности управления на муниципальном уровне. В работе раскрыты структура, механизмы финансирования и взаимодействия КСН с городской администрацией, выделены их ключевые достижения (оперативность в решении проблем, рост доверия к власти) и трудности (дефицит ресурсов, кадровые проблемы).*

Особое внимание уделено возможностям адаптации мариупольского опыта к российским реалиям через сопоставление КСН с институтом территориального общественного самоуправления (ТОС), закреплённым в законодательстве РФ. Предложены модели интеграции, включая создание комитетов территориального самоуправления (КТС) с бюджетными полномочиями, а также практические рекомендации по нормативно-правовому, информационному и методическому сопровождению. Подчёркивается, что успешная реализация подобных инициатив способствует развитию гражданского общества, повышению прозрачности управления и укреплению социальной активности.

Ключевые слова: *территориальное общественное самоуправление, гражданское участие, местное самоуправление, муниципалитет, социальная активность*

Abstract. *The study is devoted to the analysis of the experience of the population self-organization committees (POCs) in Mariupol until 2022 and the assessment of their potential for integration into the system of local self-government of the Russian Federation. CLOs are considered as a tool of territorial public self-governance, aimed at involving citizens in solving local issues, strengthening horizontal ties between residents and the authorities, as well as improving the efficiency of governance at the municipal level. The paper reveals the structure, mechanisms of financing and interaction of CLOs with the city administration, highlights their key achievements (efficiency in solving problems, growth of trust in the authorities) and difficulties (lack of resources, personnel problems).*

Particular attention is paid to the possibilities of adapting the Mariupol experience to Russian realities through the comparison of CLOs with the institution of territorial public self-government (TPSG), enshrined in the legislation of the Russian Federation. The paper proposes models of integration, including the creation of territorial self-government committees (TSC) with budgetary powers, as well as practical recommendations for regulatory, informational and methodological support. It is emphasized that the successful implementation of such initiatives

contributes to the development of civil society, increases transparency of governance and strengthens social activity.

Keywords: *territorial public self-government, civic participation, local self-government, municipality, social activity*

КСН – это форма территориального общественного самоуправления, возникающая на уровне микрорайонов, кварталов или домов.

Основная цель КСН – вовлечение жителей в решение локальных вопросов (благоустройство, социальная поддержка, культурные мероприятия), а также формирование горизонтальных связей между гражданами и муниципальными структурами [1].

В настоящее время актуальность исследования продиктована необходимостью развития механизмов гражданского участия для повышения эффективности управления на местном уровне.

Исторический контекст и правовые основы в Мариуполе (до 2022 года). На Украине комитеты самоорганизации населения (КСН) регулируются законами об органах самоорганизации населения и местном самоуправлении.

В Мариуполе до 2022 года КСН действовали в форме общественных объединений и являлись одним из инструментов взаимодействия жителей с местными властями [2].

Благодаря КСН жители получали возможность участвовать в распределении части бюджета (например, «Общественный бюджет»), контролировать качество муниципальных услуг и выступать с инициативами по улучшению городской среды.

Особенности работы КСН в Мариуполе.

Структура: каждая инициативная группа выбирала председателя и состав активистов, занимавшихся конкретными проектами на локальном уровне (благоустройство дворов, помощь социально незащищённым), также ряд полномочий делегировались районными администрациями города Мариуполя, для более качественного и оперативного решения поставленных локальных задач на территории вверенной КСН.

Финансирование: осуществлялось из нескольких источников: в основном из городского бюджета, грантовых программ, благотворительных взносов граждан и предприятий.

Взаимодействие с администрацией: КСН были включены в муниципальные программы развития и часто служили «точкой входа» для общения жителей с депутатами городского совета и профильными чиновниками.

Опыт и эффективность деятельности КСН.

Положительные эффекты: оперативность реагирования на локальные проблемы, повышение уровня доверия к органам власти, развитие культуры самоуправления и взаимопомощи.

Основные трудности: недостаточное финансирование, кадровый дефицит (нехватка мотивированных лидеров), ограниченная информированность граждан о возможности участия [2].

Потенциал интеграции КСН в муниципалитеты РФ.

Правовая база РФ: в России также существует правовой механизм «территориального общественного самоуправления» (ТОС), который во многом схож с украинскими КСОН. Закреплён в Федеральном законе №131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ» [3].

Возможные модели интеграции:

Включение КСН в качестве общественных советов при муниципалитетах.

Создание особых «комитетов территориального самоуправления» (КТС) с правом участия в распределении части местного бюджета, выполнение делегированных задач местной администрации и др.

Упрощение процедур регистрации и отчётности для инициативных групп.

Преимущества и риски при интеграции КСН в российскую систему

Преимущества:

Расширение возможностей участия граждан в местном самоуправлении и принятии решений, а также возможность на местах для социально незащищенных групп населения обратиться за помощью через представителей КСН.

Повышение уровня социальной активности и взаимной ответственности;

Ускорение решения локальных вопросов за счёт прямой коммуникации жителей и властей через представителей комитетов самоорганизации населения.

Риски:

Недостаточное финансирование и нормативная поддержка;

Политизация и конфликты интересов на местном уровне так как лицо представляющее КСН является избираемой большинством проживающих на территории граждан [2].

Практические рекомендации по интеграции.

Нормативно-правовое обеспечение: выработка чёткого регламента взаимодействия КСН с органами местного самоуправления, регламентация финансирования, процедур отчётности и полномочий.

Информационная политика: регулярное информирование граждан через местные СМИ и социальные сети о деятельности комитетов, их роли и успешных проектах.

Обучение и обмен опытом: проведение семинаров, тренингов для активистов и муниципальных сотрудников; создание единого информационного портала для обмена лучшими практиками.

Интеграция с цифровыми платформами: использование порталов «Активный гражданин» или аналогичных систем электронных обращений, чтобы автоматизировать процесс обращения жителей и фиксации результатов. [4].

Выводы и перспективы исследования.

Опыт комитетов самоорганизации населения в Мариуполе показывает, что подобные структуры могут существенно улучшить качество взаимодействия между гражданами и органами местной власти.

Для успешной интеграции КСН в российские муниципалитеты необходима адаптация этого опыта к правовым, культурным и административным реалиям РФ.

Перспективные направления исследования: анализ конкретных примеров успешного применения ТОС/КСН в России и разработка потенциально эффективных ключевых сфер взаимодействия для улучшения в том числе и социальной жизни(прав) граждан.

В долгосрочной перспективе наличие работающих комитетов самоорганизации населения способствует формированию зрелого гражданского общества и повышению прозрачности муниципального управления, что способствует положительному имиджу государства в целом.

Опыт Мариуполя до 2022 года в области самоорганизации населения может быть полезен для российских муниципальных образований, если учесть особенности правового регулирования и обеспечить методическую поддержку.

Список литературы

1. Мерсиянова, И. В. Институты самоорганизации по месту жительства и качество жизни населения / И. В. Мерсиянова // Журнал исследований социальной политики. – №4(7). – С. 535-550.
2. Малютина, О. В. Местное сообщество как территориальный субъект гражданского общества / О. В. Малютина // Известия Самарского научного центра Российской академии наук. – 2006. – С. 228-234.
3. Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации : Закон Российской Федерации от 06.10.2003 № 131-ФЗ // Официальный интернет-портал правовой информации. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_44571/ (дата обращения: 19.03.2025).
4. Активный гражданин: Официальный сайт проекта. – URL: https://ag.mos.ru/ (дата обращения: 19.03.2025).

УДК 353.5

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ: СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД

IMPROVEMENT OF MUNICIPAL MANAGEMENT: SYSTEMATIC APPROACH

Подгорный Владимир Васильевич, доктор экономических наук, профессор
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,

г. Донецк, РФ
vlad60127@mail.ru

Podgornyi Vladimir Vasilievich, D.Sc. in Economics, Professor
Donetsk Academy of Management and Public Administration,
Donetsk, Russian Federation

Аннотация. *В материале представлена авторская интерпретация применения системного подхода к решению проблемы совершенствования муниципального управления. Проведён анализ состояния муниципального управления в Российской Федерации, в ходе которого были выявлены основные проблемные вопросы, требующие решения. Обоснован и выбран метод системного моделирования структурной организации муниципального управления – метод системной идентификации исследуемых объектов, учитывающий законы и закономерности движения информационных потоков в системе. На основе применения данного метода сформирована структурная организация муниципального управления, включающая в себя аргументацию её основных элементов – конституционное право, муниципальное право, муниципальное управление взаимодействием городских (сельских) поселений, муниципальных районов, городских округов, муниципальные институты и муниципальная политика. Муниципальное управление, структурированное подобным образом, способствует устойчивому развитию муниципального образования и созданию благоприятных условий для роста качества и уровня жизни населения. Полученные результаты расширяют знания о методологии формирования структурной организации муниципального управления и могут быть использованы в управленческой практике на муниципальном уровне, а также в законотворческой деятельности органов государственной власти как на федеральном, так и на региональном уровнях.*

Ключевые слова: *муниципальное управление, конституционное право, муниципальное право, муниципальные институты, муниципальная политика*

Abstract. *The material presents the author's interpretation of the application of a systematic approach to solving the problem of improving municipal management. The analysis of the state of municipal administration in the Russian Federation was carried out, during which the main problematic issues that need to be solved were identified. The method of system modeling of the structural organization of municipal government is substantiated and selected - the method of system identification of the objects under study, taking into account the laws and patterns of the movement of information flows in the system. On the basis of the application of this method, the structural organization of municipal government has been formed, which includes the argumentation of its main elements - constitutional law, municipal law, municipal management of the interaction of urban (rural) settlements, municipal districts, urban districts, municipal institutions and municipal policy. Municipal government, structured in this way, contributes to the sustainable development of the municipality and the creation of favorable conditions for the growth of the quality and standard of living of the population. The results obtained expand knowledge about the methodology for the formation of the structural organization of municipal government and can be used in management practice at the municipal level, as well as in the legislative activities of public authorities both at the federal and regional levels.*

Keywords: *municipal administration, constitutional law, municipal law, municipal institutions, municipal policy.*

Усиление динамики глобальных процессов последних десятилетий обусловило необходимость упорядочения и приведения в соответствие меняющейся реальности принципов, функций и методов, а также всей структурной организации публичного управления, реализуемого на

государственном, региональном и муниципальном уровнях. В этих условиях особую значимость приобретает поиск способов систематизации (как одного из ключевых направлений совершенствования) структурной организации муниципального управления, наиболее приближённого к населению уровня публичного управления. Именно на этом уровне формируется непосредственная коммуникация между властными структурами и населением, способствующая максимально полному учёту интересов государства и общества и удовлетворению запросов социального характера.

Анализ современной научной литературы по данной проблеме показал, что в настоящее время не существует единого подхода к упорядочению структурной организации муниципального управления, выделению факторов и способов его систематизации. А предлагаемые исследователями способы решения данной проблемы являются недостаточно аргументированными и зачастую не учитывают глобальную динамику, которая оказывает существенное влияние на все уровни публичного управления, снижая эффективность управляющего воздействия. Всё это актуализирует проблему совершенствования муниципального управления и обусловливает необходимость проведения соответствующего исследования.

Целью исследования является совершенствование муниципального управления на основе критерия синергии ключевых составляющих – муниципальное управление взаимодействием городских (сельских) поселений, муниципальное управление взаимодействием муниципальных районов и муниципальное управление взаимодействием городских округов.

Для достижения поставленной цели были решены следующие задачи:

проанализировано состояние муниципального управления в Российской Федерации;

обоснован метод системного моделирования муниципального управления;

сформирована структурная организация муниципального управления.

Анализ состояния муниципального управления в Российской Федерации показал, что соответствующая практика сопряжена с наличием целого ряда проблем:

дефицит финансовых и материальных ресурсов;

отсутствие согласованности комплекса полномочий муниципальной власти;

крайнее несовершенство системы обратной связи с населением;

недостаточный уровень квалификации муниципальных чиновников;

несовершенство правового регулирования и т.д.

Одним из значимых шагов в направлении совершенствования муниципального управления стало принятие Государственной Думой 14 декабря 2021 г. Федерального закона № 414-ФЗ «Об общих принципах организации публичной власти в субъектах Российской Федерации», в котором устанавливается принцип единства системы публичной власти с целью повышения эффективности взаимодействия всех её уровней [1]. Тем

самым заложен нормативно-правовой фундамент, который будет способствовать повышению эффективности взаимодействия федерального, регионального и муниципального уровней публичной власти, результативному решению всего спектра задач органами публичной власти, усилению контроля и ответственности над их деятельностью.

Несмотря на принятие мер законодательного характера, проблема недостаточной квалификации муниципальных служащих остаётся нерешённой, И дело здесь не только и не столько в единстве всех уровней публичного управления, а в упорядоченности принимаемых на муниципальном уровне решений и действий по их реализации. Последнее возможно преодолеть посредством систематизации структурной организации муниципального управления, что позволит повысить эффективность работы отдельных муниципальных служащих и всего аппарата в целом, сократить риски и просчёта в процессе принятия решений, обеспечить эффективную коммуникацию с местным населением.

Применение системного подхода при решении поставленной проблемы предполагает системное моделирование процесса муниципального управления на основе метода системной идентификации исследуемых объектов в качестве основного инструмента моделирования. Суть данного метода сводится к формированию оптимальной в текущий момент системной организации муниципального управления на основе учёта законов и закономерностей движения информационных потоков в кибернетической системе, что обеспечивает возможность реализации оптимального варианта передачи информации от субъекта управления к объекту [2].

Под муниципальным управлением понимается форма управления, формируемая и реализуемая на уровне городских (сельских) поселений, муниципальных районов и городских округов в соответствии с установленными в конституционном и муниципальном праве нормами, и выступающее в качестве предмета деятельности муниципальных институтов, осуществляемой в виде муниципальной политики, направленной на устойчивое развитие муниципального образования и создание благоприятных условий для роста качества и уровня жизни населения (рис. 1).

Конституционное (системообразующий элемент) и муниципальное (механизм муниципального управления) право определяют элементы последнего – муниципальное управление взаимодействием городских (сельских) поселений (принципиальная основа), муниципальных районов (функциональная основа) и городских округов (методическая основа) [3].

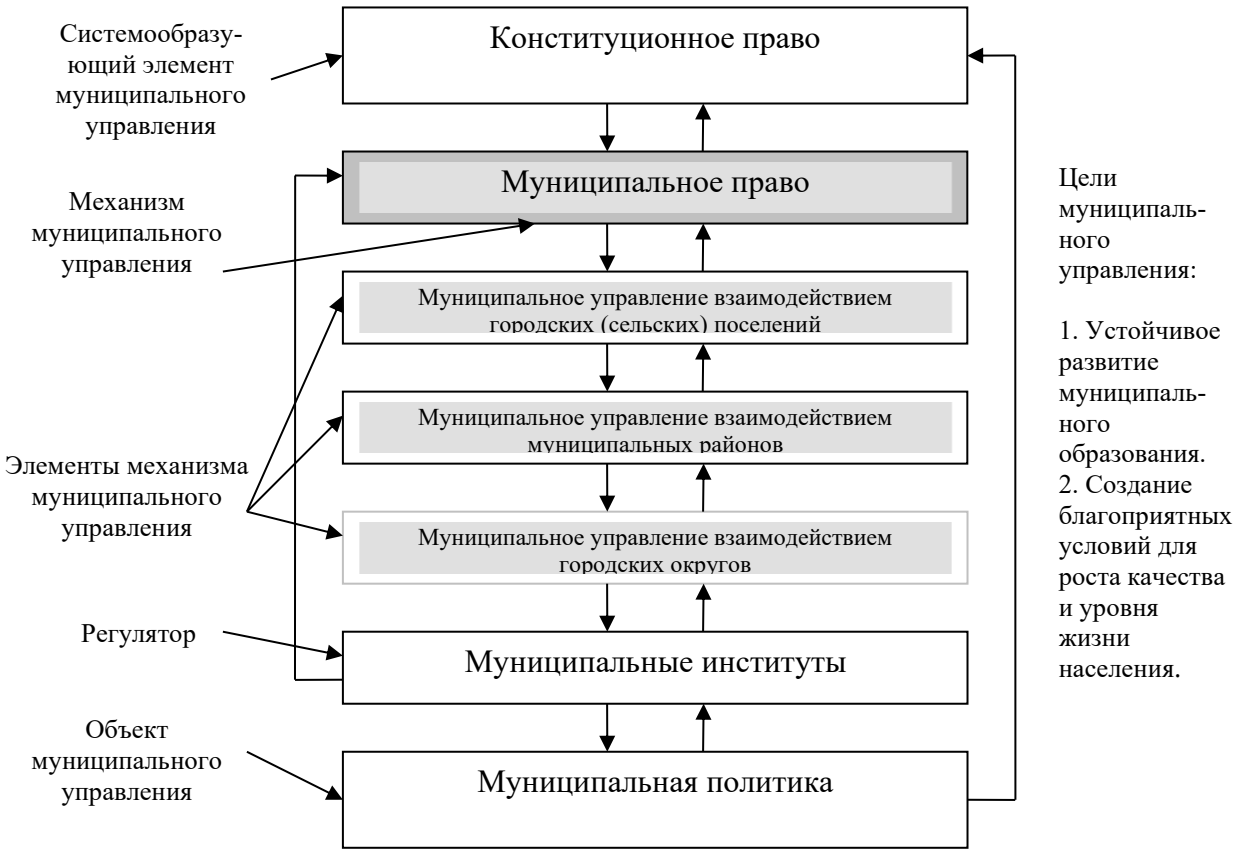

Рис. 1. Упрощённая логическая схема структурной организации муниципального управления

Конституционное и муниципальное право, регулируя отношения, возникающие в ходе организации и осуществления муниципального управления, определяет содержание функционирования муниципальных институтов и муниципальной политики, направленных на устойчивое развитие муниципального образования и рост качества и уровня жизни населения.

Список литературы

1. Консультант Плюс : [сайт]. – 1992. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_404070/?ysclid=m7vsexu4h1428235242 (дата обращения: 05.03.2025). – Текст : электронный.
2. Подгорный, В. В. Формирование устойчивой экономики России в контексте экономической теории. Часть 1 / В. В. Подгорный. – Текст : электронный // Экономика и управление. – 2023. – Том 29. – № 7. – URL: https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-ustoychivoy-ekonomiki-rossii-v-kontekste-ekonomicheskoy-teorii-chast-1 (дата обращения: 05.03.2025).
3. Суханов, А. В. Проблемы эффективности муниципального управления / А. В. Суханов, М. А. Ястребков. – Текст : электронный // Вестник Алтайской академии экономики и права : научный журнал. – URL: https://vaael.ru/ru/article/view?id=395 (дата обращения: 05.03.2025).

УДК 351:316.347(470+571)

ОСОБЕННОСТИ ПРОЯВЛЕНИЯ РУССКОГО МЕНТАЛИТЕТА В ГОСУДАРСТВЕННОМ УПРАВЛЕНИИ

THE PECULIARITIES OF THE MANIFESTATION OF THE RUSSIAN MENTALITY IN PUBLIC ADMINISTRATION

***Редкокашин Роман Сергеевич*, обучающийся 1 курса** специальности
«Государственное и муниципальное управление»**,**
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ
redkokashin40@mail.ru

Redkokashin Roman Sergeevich, 1st year a student of the specialty
«State and Municipal Administration»,
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *Современный мир характеризуется постоянным развитием и трансформацией экономических систем, что приводит к изменению подходов к управлению государством. Российская Федерация не является исключением, и особенности управленческого менталитета в стране оказывают значительное влияние на развитие социальной сферы и экономики.*

Актуальность обусловлена тем, что в последние десятилетия Россия, переживает период значительных изменений, связанных с переходом от плановой экономики к рыночной системе, различными экономическими кризисами, военными конфликтами, а также пандемией. Этот процесс сопровождается трансформацией управленческих подходов и ценностей, формированием нового управленческого менталитета.

Цель данной работы: проанализировать особенности управленческого менталитета в Российской Федерации, выявить основные тенденции и проблемы, а также предложить возможные пути развития и совершенствования управленческих практик.

Ключевые слова: *Менталитет, государство, управление.*

Abstract. *The modern world is characterized by the constant development and transformation of economic systems, which leads to a change in approaches to government. The Russian Federation is no exception, and the peculiarities of the managerial mentality in the country have a significant impact on the development of the social sphere and the economy.*

The relevance is due to the fact that in recent decades Russia has been going through a period of significant changes related to the transition from a planned economy to a market system. This process is accompanied by the transformation of managerial approaches and values, the formation of a new managerial mentality.

The purpose of this work is to analyze the features of the managerial mentality in the Russian Federation, identify the main trends and problems, and suggest possible ways to develop and improve management practices.

Keywords: *Mentality, government, management.*

О российском менталитете и национальном характере россиян существует множество исследований. Менталитет проявляется во всех аспектах жизни человека и государства. На государственном уровне он особенно заметен в управлении. Качество управления страной в целом

определяет экономическую и социальную стабильность государства. Александр Прохоров утверждал, что Россия не единственная страна, которая пыталась заменить систему управления на более подходящую, но пока что никому в мире этого сделать не удалось [1].

Что же такое менталитет? Менталитет – совокупность психических, религиозных, эстетических и т.п. особенностей мышления народа, социальной группы или индивида, проявляющихся в культуре, языке, поведении; мировосприятие, умонастроение. Менталитет и управление взаимосвязаны и соответствуют друг другу. Эта взаимосвязь образует «закон соответствия менталитета и управления». Это соответствие обеспечивает стабильность, сглаживает противоречия между управляющими и управляемыми и помогает преодолевать кризисы. Данное соответствие является одной из ключевых характеристик равновесия социальных систем, характеризующихся отсутствием социальных конфликтов. У России особый путь развития, отличный от западного. В нём есть место для индивидуальности и уникальности. Русский менталитет обладает огромной силой и энергией, а русские люди обладают стойкостью, самоотверженностью и способностью быть честными и противостоять трудностям. Так как высокие духовные ценности побуждают русского человека стремиться к истине, он никогда не смирится с тем, что нельзя терпеть, и выразит своё мнение о том, что для него значимо [2].

Сущность менталитета как социального явления заключается в объединении людей в социальные и исторические сообщества благодаря общей и устойчивой духовной ориентации их внутреннего мира. Поэтому для человека часто важнее те черты, которые разделяют людей, а не те, которые их объединяют. Человек должен ориентироваться в мире людей, идентифицируя их по различным признакам. Некоторые из этих признаков имеют биологическую и природную природу, в то время как другие обладают социальным значением. Все эти различия тесно взаимосвязаны, и в определённом смысле человечество не является однородным, так как состоит из разнообразных социальных групп.

Таким образом, менталитет выполняет не только функцию объединения, но и разграничения. На основе совокупности проявлений менталитета можно определить различия между социальными группами [3]. В современном обществе управление считается профессиональной сферой деятельности, поэтому имеет смысл говорить о менталитете управленцев как об отдельной социальной группе.

При изучении форм и методов управления в различных странах мы не можем не учитывать такие особенности, как: немецкая точность, британский консерватизм, американский прагматизм, японский патернализм и российский попустительский подход.

По моему мнению, человек не может быть независимым от общества, самого себя и своего мышления. В то же время он всегда находится в определённой иерархической структуре: либо руководит и управляет, либо

подчиняется. Даже будучи одиноким, человек контролирует свои действия и поступки, которые подсознательно обусловлены его мышлением. Таким образом, управление является формой выражения ментальности.

Следовательно, управление является проявлением внутренней, глубинной социально-психологической программы, присущей человеку. В этом контексте менталитет представляет собой фундаментальную основу поведенческого управления, его неотъемлемую часть. Заимствование опыта других стран Россией может привести к ещё более негативным результатам. Это объясняется тем, что российский менталитет всегда характеризовался полярностью, стремлением к крайностям и доведением любой ситуации до предела. «Любовь к человеческой душе» – это характерная черта русского народа, описанная в отечественной литературе, позитивно влияющая на управление. Это особенность России, поэтому в российских компаниях работников оценивают не только по их компетенциям и навыкам, но и по личным качествам и характеру. Это позволяет лучше понять человека, его потребности; а в трудные времена можно поставить себя на его месте и предложить помощь. Ещё один важный момент управления – это более частое взаимодействие в течение рабочего дня и после него, когда можно увидеть сотрудника или хотя бы услышать его/При создании системы управления необходимо учитывать соотношение таких качеств, как настойчивость и стремление к достижению цели, с одной стороны, и расхлябанность, доходящую до крайней степени, с другой. Последняя должна быть устранена с помощью специальной системы управленческих мер, использующих коллективные и индивидуальные методы воздействия экономических и правовых факторов [5].

Итак, особенность российского управления заключается в его гибкости, адаптивности, манёвренности. Способность быстро реагировать на изменения внешней среды позволяет российской модели управления успешно конкурировать на мировой арене, показывая высокую эффективность. Такой подход позволяет проводить целенаправленный отбор управляющих. На мой взгляд, современный российский управленец должен уметь гибко определять цели и задачи управления и быть твёрдым в стремлении достичь выбранной цели. Формирование такого руководителя, сочетающего гибкость, адаптивность и сильную волю, займёт много времени. Особенностью российского стиля управления должна стать опора на трудолюбие сотрудников, внимание к старательности и пунктуальности, а также справедливости.

Эти национальные качества следует развивать и поддерживать. В процессе развития национальной системы управления мы можем постепенно перейти от жёстких управленческих решений к гибким. Сегодня жёсткость необходима, но она вынужденная мера. Стратегическая цель русского управленца: переход к более мягкому управлению, которое будет эффективным. В государственном аппарате продвижение по служебной лестнице должно определяться личными достижениями сотрудников, а не их

знакомствами или родственными связями. Социальная защищённость общества и каждого его индивида, а также доверие к государственным органам и их представителям основываются на строгом соблюдении должностными лицами законов и следовании моральным принципам и общественным нормам. При формировании системы управления важно учитывать деловые качества людей, их способность воспринимать новое, а также настойчивость в решении поставленных задач.

В России, к сожалению, пока не распространена активная практика внедрения передового опыта и рекомендаций ведущих компаний в сфере управления человеческими ресурсами. Более того, многие российские компании не применяют новые подходы к управлению сотрудниками и новый взгляд на персонал. Из-за отсутствия такого подхода государство, а также различные компании могут столкнуться с рядом взаимосвязанных проблем в области управления кадрами в будущем.

В современном государстве, управление приобретает особую важность. Оно должно быть комплексным и основываться на концепции, рассматривающей сотрудников как человеческий ресурс, который существенно влияет на успех. Осторожное и постепенное развитие российского менеджмента с учётом особенностей русской ментальности и разнообразия российских условий является ключевой стратегической задачей для общества. От этого процесса зависит не только успешность развития государственного аппарата, но и положение России в международном сообществе. Это движение к современным управленческим моделям, которое будет происходить не бездумно, а на основе научно обоснованных методов.

Список литературы

1. Прохоров, А. П. Русская модель управления. – Москва: Эксмо, 2007. – С. 384.
2. Овчиев, Р. М. Правовая культура и российский правовой менталитет: Автореферат. – Краснодар, 2006. – С. 10. – URL: https://www.dissercat.com/content/pravovaya-kultura-i-rossiiskii-pravovoi-mentalitet (дата обращения: 19.03.2025).
3. Лукомский, В. К. Менталитет в России. – Москва: Книга, 2003. – С 234.
4. Картавый, М. А. Методологические принципы формирования российского менеджмента / М. А. Картавый, А. Н. Нехамкин // Менеджмент в России и за рубежом: Журнал. – №3. – 1999. – URL: https://www.cfin.ru/press/management/1999-3/02.shtml (дата обращения: 19.03.2025).

УДК 342.5

ПРОБЛЕМЫ ДЕЛЕГИРОВАНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПОЛНОМОЧИЙ МЕСТНОМУ САМОУПРАВЛЕНИЮ

PROBLEMS OF DELEGATING STATE POWERS TO LOCAL SELF-GOVERNMENT

Топузов Владимир Иванович, кандидат юридических наук, доцент кафедры государственного управления и права
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
первый заместитель главы администрации Мангушского муниципального округа Донецкой Народной Республики, пгт Мангуш, РФ,
vtopuzov@mail.ru

Topuzov Vladimir Ivanovich, PhD in Law, Associate Professor of the Department of Public Administration and Law Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi,
First Deputy Head of the Administration of the Mangush Municipal District of the Donetsk People's Republic, Mangush, Russian Federation

Аннотация. *В данной статье рассматриваются проблемы, связанные с делегированием государственных полномочий органам местного самоуправления. Анализируются теоретические и практические аспекты данного процесса, выявляются основные проблемы и сложности. Обсуждаются вопросы контроля и ответственности за реализацию переданных полномочий, а также возможные пути решения возникающих проблем.*

Ключевые слова: *делегирование, государственные полномочия, местное самоуправление, проблемы, управление.*

Abstract. *This article discusses the problems associated with the delegation of state powers to local governments. The theoretical and practical aspects of this process are analyzed, the main problems and difficulties are identified. The issues of control and responsibility for the implementation of delegated powers, as well as possible solutions to emerging problems, are discussed.*

Keywords: *delegation, state powers, local self-government, problems, management*.

В современном мире местное самоуправление играет важную роль в управлении государством. Однако для эффективного функционирования местного самоуправления необходимо делегирование государственных полномочий. В этой статье мы рассмотрим проблемы, связанные с делегированием государственных полномочий местному самоуправлению в Российской Федерации.

Делегирование государственных полномочий — это процесс передачи части функций и ответственности от государства к органам местного самоуправления. Этот процесс позволяет разделить ответственность между различными уровнями власти и повысить эффективность управления.

Делегирование государственных полномочий осуществляется на основе законодательных актов и нормативных документов. В процессе делегирования определяются конкретные полномочия, их объём и границы, а также механизмы контроля и ответственности за выполнение переданных функций.

Одним из основных принципов делегирования государственных полномочий является принцип субсидиарности, который предполагает

передачу полномочий на тот уровень власти, который наиболее близок к населению и способен наиболее эффективно их реализовать.

Делегирование государственных полномочий имеет ряд преимуществ:

- Разделение ответственности между различными уровнями власти.
- Повышение эффективности управления за счёт передачи функций на более низкий уровень.
- Укрепление местного самоуправления и развитие демократии.

Однако делегирование государственных полномочий также связано с рядом проблем и вызовов:

- Риск неэффективного выполнения переданных функций из-за недостаточной квалификации или ресурсов местных властей.
- Возможность злоупотреблений и коррупции со стороны местных чиновников.
- Необходимость обеспечения равных возможностей для всех граждан независимо от места их проживания.

Для успешного делегирования государственных полномочий необходимо проводить тщательный анализ и оценку потребностей населения, обеспечивать прозрачность и подотчётность местных властей, а также разрабатывать механизмы контроля и ответственности за выполнение переданных функций.

Одной из основных проблем является недостаточное законодательное регулирование процесса делегирования государственных полномочий. В настоящее время отсутствует единый федеральный закон, который бы чётко определял компетенцию местного самоуправления и разграничивал полномочия между различными уровнями власти. Это приводит к противоречиям и конфликтам интересов между органами местного самоуправления и государственной власти.

Ещё одной проблемой является недостаточное финансовое обеспечение местного самоуправления для выполнения переданных государственных полномочий. Органы местного самоуправления часто сталкиваются с нехваткой средств для реализации своих функций и выполнения обязательств перед населением. Это приводит к снижению качества предоставляемых услуг и ухудшению социально-экономического положения муниципальных образований.

Финансовые проблемы делегирования государственных полномочий местному самоуправлению включают:

- Недостаточное финансирование: местные органы власти могут столкнуться с нехваткой средств для реализации переданных им государственных полномочий, что может привести к снижению качества предоставляемых услуг и ухудшению уровня жизни населения.
- Неравномерное распределение ресурсов: передача государственных полномочий может привести к неравномерному распределению финансовых ресурсов между различными муниципалитетами, что может вызвать дисбаланс в развитии территорий.

•Сложности с контролем и отчётностью: местные власти могут столкнуться с трудностями в контроле и отчётности о расходовании переданных им средств, что может привести к коррупции и неэффективному использованию ресурсов.

В процессе делегирования государственных полномочий важно обеспечить контроль и ответственность за их выполнение. Однако на практике часто наблюдается отсутствие чётких механизмов контроля и ответственности за результаты выполнения переданных полномочий. Это приводит к снижению эффективности управления и ухудшению качества предоставляемых услуг населению.

Для решения этих проблем необходимо совершенствование законодательства, усиление контроля и повышение уровня материально-финансовой поддержки местного самоуправления. Только тогда местное самоуправление сможет эффективно выполнять делегированные государственные полномочия и обеспечивать благосостояние населения.

Примеры проблем делегирования государственных полномочий местному самоуправлению можно найти в практике различных регионов России. Например, в Омской области Закон Омской области от 27 декабря 2007 года № 1004-ОЗ «Об отдельных вопросах организации и осуществления деятельности в сфере опеки и попечительства над несовершеннолетними, а также учёта и устройства детей, оставшихся без попечения родителей, в Омской области» передаёт на неограниченный срок органам местного самоуправления муниципального образования городской округ город Омск муниципальных районов Омской области государственные полномочия по опеке и попечительству над несовершеннолетними, закреплённые федеральным законодательством за органами опеки и попечительства. Аналогичный закон есть и в Донецкой Народной Республике.

Контроль за выполнением государственных полномочий — это процесс, направленный на обеспечение законности, соблюдения основ и принципов государственного управления, а также эффективности функционирования государственной власти. Он осуществляется органами, ответственными за контроль, такими как прокуратура Российской Федерации.

Контроль за выполнением государственных полномочий основывается на принципах объективности, открытости и гласности. Законодательство прямо устанавливает запрет на дублирование контрольно-надзорных полномочий органов государственного управления на региональном уровне и должностных лиц регионального государственного управления.

Координация контрольно-надзорной деятельности возложена на прокуратуру Российской Федерации. Она осуществляет надзор за соблюдением положений Конституции, исполнением федеральных и региональных нормативных актов, а также за соответствием принимаемых нормативных правовых актов законодательству РФ.

Помимо прокуратуры, контроль за выполнением государственных полномочий также осуществляют другие органы государственной власти, уполномоченные на эту деятельность. Объектом государственного контроля являются действия органов государственного управления федерального и регионального уровня, а также действия должностных лиц, входящих в систему государственного управления.

Контроль за выполнением государственных полномочий осуществляется в форме проверок, включая плановые и внеплановые проверки. Плановые проверки проводятся на основании ежегодного сводного плана проверок, формируемого Генеральной прокуратурой России. Внеплановые проверки проводятся при наличии оснований, таких как поручения Президента, Правительства, Генерального прокурора или региональных прокуроров.

В целом, проблемы делегирования государственных полномочий местному самоуправлению являются актуальными и требуют внимания со стороны законодателей и органов государственной власти. Только при условии совершенствования законодательства, усиления контроля и повышения уровня материально-финансовой поддержки местного самоуправления можно будет эффективно решать задачи, стоящие перед местным самоуправлением, и обеспечивать благосостояние населения.

Список литературы

1. Алексеенко, В. О. Проблемы делегирования государственных полномочий местному самоуправлению / В. О. Алексеенко // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2019. – №11(3). – С. 45-48.
2. Воскресенский, С. С. Малые города России: размышляя о будущем / С. С. Воскресенский // Российская газета. – 2023. – 10 мая.
3. Денисов, Л. А. Проблемные вопросы функционирования муниципальных органов власти (на примере Ивановской области) / Л. А. Денисов, Д. А. Столяров // Конституционное и муниципальное право. – 2022. – №10. – С. 66-69.
4. Усманова, Р. М. Место органов местного самоуправления в системе публичной власти в свете конституционных поправок / Р. М. Усманова // Вестник Уфимского юридического института МВД России. – 2020. – №2(88). – С. 36-37.

УДК 346.512

ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРОГРАММАХ СУБЪЕКТОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

PROBLEMS OF ECONOMIC SECURITY IN THE STATE PROGRAMS OF THE SUBJECTS OF THE RUSSIAN FEDERATION

Филипенко Татьяна Вячеславовна, доктор наук по государственному управлению,
профессор, главный научный сотрудник отдела исследования
проблем экономической безопасности
Институт экономических исследований, г. Донецк, РФ
tatyanafilipenko@yandex.ru

Filipenko Tatiana Vyacheslavovna, Doctor of Sciences in Public Administration,
Professor, Chief Researcher at the Department of Economic Security Research
Institute of Economic Research, Donetsk, Russian Federation,

Аннотация. *В работе акцентируется внимание на месте государственных программ в системе стратегического планирования субъектов Российской Федерации. Анализируется накопленный опыт отражения проблем безопасности в целом и экономической безопасности в частности в региональных государственных программах, а также возможности его применения в Донецкой Народной Республике с учетом ее территориальных особенностей, специфических потребностей и рисков. Предлагается разработка государственной программы «Обеспечение экономической безопасности Донецкой Народной Республики».*

Ключевые слова: *экономическая безопасность, государственная программа, стратегическое планирование, регион.*

Abstract. *The paper focuses on the place of state programs in the strategic planning system of the subjects of the Russian Federation. The article analyzes the accumulated experience of reflecting security issues in general and economic security in particular in regional government programs, as well as the possibility of its application in the Donetsk People's Republic, taking into account its territorial features, specific needs and risks. It is proposed to develop a state program "Ensuring the economic security of the Donetsk People's Republic"*

Keywords: *economic security, government program, strategic planning, region.*

Важное место в системе стратегического планирования субъектов РФ занимают государственные программы. Они разрабатываются с учетом приоритетов социально-экономического развития регионов и отраслевых документов стратегического планирования РФ. Период действия программ устанавливается высшим исполнительным органом государственной власти конкретного субъекта РФ.

Вопросы формирования и реализации региональных государственных программ нашли свое отражение в работах многих российских ученых, среди которых можно отметить И. А. Бачуринскую [1], А. Ш. Джавадовича [2], В. Н. Борозенеца, Д. Ю. Никулину [3] и других, внесших существенный вклад в исследование теоретических и практических аспектов внедрения государственных программ в субъектах РФ. Однако направленность государственных программ на обеспечение экономической безопасности остается не до конца исследованной и требует дальнейшего изучения.

Проведенный анализ существующих государственных программ по 85 субъектам РФ показывает, что вопросы безопасности находят свое отражение в региональных программах, связанных с обеспечением безопасности жизнедеятельности населения и территорий (13 программ), защитой от чрезвычайных ситуаций (72 программы), обеспечением пожарной

безопасности (52 программы), безопасностью на водных объектах (29 программ), общественной безопасностью (42 программы).

Вопросы экономической безопасности в региональных программах большинства субъектов РФ частично отражены в рамках программ по противодействию коррупции, обеспечению общественного порядка, противодействию преступности (Республика Дагестан, Кабардино-Балкарская Республика, Республика Калмыкия и другие субъекты РФ).

Так, например, в Республике Дагестан из 38 региональных государственных программ, четыре программы посвящены вопросам безопасности. В том числе в Государственной программе «Обеспечение общественного порядка и противодействие преступности в Республике Дагестан», среди прочих задач конкретно предусмотрено обеспечение экономической безопасности и пресечение проявлений коррупции.

В Кабардино-Балкарской Республике из 26 региональных государственных программ, три программы посвящены вопросам безопасности, в том числе программа «Профилактика правонарушений и укрепление общественного порядка и общественной безопасности в Кабардино-Балкарской Республике» предусматривает мероприятия по противодействию коррупции.

В Республике Калмыкия из 23 государственных программ, три программы связаны с безопасностью, одна из которых направлена на противодействие коррупции:

Таким образом, в государственных программах субъектов РФ вопросы экономической безопасности частично отражены в рамках программ по предотвращению коррупции (18 программ) и преодолению преступности (24 программы), что по нашему мнению не в полной мере отражает риски и угрозы в экономической сфере. Поэтому с учетом территориальных особенностей, представляется целесообразным при составлении региональных государственных программ в ДНР, больше внимания уделить вопросам экономической безопасности.

В настоящее время в новых регионах действует Государственная программа Российской Федерации «Восстановление и социально-экономическое развитие Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области и Херсонской области». Основными целями программы является восстановление жилья, объектов коммунальной и транспортной инфраструктуры, развитие социальной сферы, создание благоприятного инвестиционного климата и достижение к 2030 году среднероссийских показателей качества жизни в новых регионах РФ.

Кроме того в ДНР реализуется ряд региональных государственных программ, среди них:

1. Программа социально-экономического развития Донецкой Народной Республики, с общим объемом финансирования на 2024 – 2030 годы в размере 3373,2 млрд руб., из них за счет федерального бюджета – 2901,5 млрд руб., бюджета ДНР – 258,7 млрд руб., иных источников – 213,0 млрд руб.

Программа предусматривает осуществление мероприятий по четырем направлениям: социальная сфера, поддержка и развитие экономики, восстановление жилья и инфраструктуры, прочие мероприятия. По направлению поддержки и развития экономики предусмотрены мероприятия, способствующие развитию конкурентоспособной промышленности, сельского хозяйства и модернизации инфраструктуры, развитию инвестиционного потенциала региона, в том числе и в агросфере.

2. Государственная программа «Формирование современной городской среды на территории Донецкой Народной Республики на 2023-2025 годы», с общим объемом финансирования – 1125811,555 тыс. руб., в том числе за счет средств федерального бюджета – 1120660,300 тыс. руб., за счет средств бюджета ДНР – 5151,255 тыс. руб.

3. Государственная программа «Развитие промышленности Донецкой Народной Республики и повышение ее конкурентоспособности на 2024-2027 годы». В рамках программы предоставляются субсидии промышленным предприятиям из бюджета ДНР на возмещение части затрат, связанных с приобретением нового оборудования.

Однако в связи с ограниченностью информации по реализации этих программ, оценить их эффективность и влияние на экономическую безопасность сферы хозяйствования довольно сложно. Поэтому, предлагается принять к реализации Государственную программу ДНР «Обеспечение экономической безопасности Донецкой Народной Республики». Главными целями данной программы должны стать:

- повышение безопасности экономической деятельности;
- выявление внешних и внутренних угроз экономической безопасности;
- создание благоприятного предпринимательского климата и безопасных условий для ведения бизнеса;
- снижение инвестиционных и инновационных рисков хозяйственной деятельности в регионе;
- предупреждение экономических правонарушений и коррупции в сфере экономики.

Представляется, что предложенная государственная программа будет способствовать повышению уровня экономической безопасности в регионе, улучшению общих условий ведения предпринимательской деятельности, улучшению инвестиционного климата и инновационной активности субъектов хозяйственной деятельности, а также достижению иных результатов, направленных на социально-экономическое развитие и безопасность экономической деятельности в ДНР.

Список литературы

1. Бачуринская, И. А. Государственные программы как инструмент территориального развития / И. А. Бачуринская // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2019. – № 12. – С. 5-12. – Текст: непосредственный.

2 Джавадович, А. Ш. Актуальные направления развития системы управления государственными программами: региональный аспект / А. Ш. Джавадович // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2021. – № 10. – С. 148-153. – DOI:10.26726/1812-7096-2021-10-148-153. – Текст: непосредственный.
3 Борозенец, В. Н. Совершенствование механизма реализации региональных государственных программ / В. Н. Борозенец, Д. Ю. Никулина // Вестник Северо-Кавказского федерального университета. –2020. – № 6 (81) – С. 62-69. – Текст: непосредственный.

НАПРАВЛЕНИЕ 3. ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ: ИНТЕГРАЦИЯ, ОПТИМИЗАЦИЯ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С РЕАЛЬНЫМ СЕКТОРОМ

УДК 332.05

РЕГИОНАЛЬНЫЕ ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВА ЗЕРНА В СЕВЕРО-ЗАПАДНОМ РЕГИОНЕ РОССИИ

PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF GRAIN PRODUCTION IN THE NORTH-WEST REGION OF THE RUSSIAN FEDERATION

Голохвастов Вячеслав Иванович, кандидат экономических наук, доцент,
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет»,
Санкт-Петербург, Россия
vyachesav.golohvastov@yandex.ru

Golokhvastov Vyacheslav Ivanovich, PhD in Economics, Associate Professor,
Saint Petersburg State Agrarian University, St. Petersburg, Russia

Аннотация. *Рассмотрены возможности развития зерновой отрасли как основы устойчивости аграрного сектора. На примере регионов СЗФО представлена реализация программ зернового потенциала, снижения зависимости от привозного сырья. Показаны условия наращивания производства зерновых, в том числе за счет ввода в оборот ранее неиспользованных земель и роста урожайности. Сделан вывод о необходимости более активных мер по реализации государственной аграрной политики в условиях новых вызовов для обеспечения продовольственной безопасности страны.*

Ключевые слова: *СЗФО, зерновой потенциал, эффективность, Россия.*

Abstract. *The possibilities for the development of the grain industry as the basis of a sustainable agricultural sector are considered. Using the example of the regions of the Northwestern Federal District, the implementation of grain potential programs to reduce dependence on imported raw materials is presented. The conditions for increasing grain production are shown, including through the introduction of previously unused land into circulation and increased productivity. A conclusion is made about the need for more active measures to implement the state agricultural program in the face of new challenges to ensure the country's food security.*

Key words: *Northwestern Federal District, grain potential, efficiency, Russia.*

Среди многочисленных тем, касающихся обеспечения продовольственной безопасности страны, особое место занимает зерновая отрасль. Зерно является одним из ценных продуктов питания для человека, источником кормов для животных и птицы. Именно поэтому зерновое производство исторически является не только основой устойчивого развития аграрного сектора, важнейшим экспортным продуктом, но и носит системообразующий характер для других отраслей экономики. На это нацеливает и «Стратегия развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов Российской Федерации на период до 2030 года (постановление правительства РФ №2567-р от 22.09.2022 г) [1].

Несмотря на достаточно непростые условия развития экономики страны, агропромышленный комплекс демонстрирует стабильный рост объемов производства всех отраслей за последние два десятилетия. А локомотивом развития всего АПК стало зерновое хозяйство России. Сложилась устойчивая тенденция к значительному росту урожайности и качества зерновых культур. Одиннадцатый год подряд получен урожай, превышающий стомиллионный рубеж. Динамика валового сбора зерна по годам отражена на рис.

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
пшеница	41,5	56,2	37,7	52,1	59,7	61,8	73,3	86	72,1	74,5	85,9	76	104,4	92,8	82,4
зерновые всего	61	94,2	71	92,4	105,2	104,2	120,7	135,5	113,3	121,2	133,5	121,4	153,8	142,6	124,9

Рис. - Динамика валового сбора зерна в 2010-2024 гг. в РФ

По данным Росстата сбор зерновых и зернобобовых культур в России в 2024 году составил 124,96 млн тонн. Несмотря на климатические аномалии, урожай войдет в пятерку лучших в истории страны. В разрезе основных культур сократился сбор главной культуры –пшеницы 82,4 млн тонн (- 11,2%), а также ячменя-16,7 млн тонн (-21.2%), кукурузы -13.2 млн тонн (-20,3%). По сравнению с пятилетним уровнем вырос урожай сои- 7 млн тонн (+37,8%), рапса – 4,66 млн тонн (+10,9%). Получен рекорд по рису – 1,25 млн тонн [2]. По оценке правительства РФ, этого достаточно, чтобы полностью обеспечить внутренние потребности рынка и в полном объеме выполнить экспортные обязательства.

В то же время с учетом изменения климата, крайне важно продолжать работу по наращиванию произвоства зерна во всех округах России, перераспределение его производства по территориям с учетом их земельного потенциала и климатических особенностей регионов. Поэтому актуальность перспектив реализации потенциала Северо-Западного Федерального округа в наращивании масштабов зернового производства для снижения зависимости от привозного сырья имеют значение и для других территорий не только Нечерноземной зоны РФ, но и Сибири, Дальнего Востока.

С учетом того, что СЗФО представляет собой промышленно-развитый регион, развитие агропромышленного комплекса этого региона направлено

прежде всего на обеспечение жителей мегаполисов свежими продуктами питания: молоком, мясом, яйцами, овощами и картофелем.

В то же время Занимая одно из ведущих мест в производстве яиц, молока, мяса птиц и свинины, Северо-Западный Федеральный округ регион испытывает огромный дефицит кормового зерна для производства комбикормов, имеет семикратный разрыв между производством и потреблением зерна. Ежегодно из зернопроизводящих регионов для комбикормовых заводов завозится около 2,5 млн. т сырья, в том числе зерна - 1,7 млн. т. Транспортные издержки, проценты за использование кредитов удорожают стоимость зерна и белкового сырья от 17 до 25 %. Все это безусловно влияет на себестоимость и удорожание местной продукции [3].

Для устранения данного дисбаланса во всех областях и республиках СЗФО приняты и длительное время реализуются программы развития сельского хозяйства, значительно наращиваются объемы производства на всех территориях округа. Под эти цели выделяются значительные инвестиции, которые ежегодно составляют около 87 млрд рублей. Локомотивом в регионе является агропромышленный комплекс Ленинградской области. По итогам 2024 г. производство продукции сельского хозяйства увеличилось на 2,4%- до 155,2 млрд рублей. Среди субъектов РФ Ленинградская область занимает первое место по надоям молока на фуражную корову – 9916 кг, производству яиц - 3,5 млрд штук. Успешно наращивают производство сельскохозяйственной продукции аграрии Калининградской области, которые увеличили объемы с 2018 по 2022 год на 82,7 %, при этом это единственный регион в СЗФО, который входит в топ-10 регионов - экспортеров продукции АПК. Наибольший объем экспорта занимает масложировая продукция (около 70%), на втором – зерновые культуры (в первую очередь- пшеница) [4]. Аграрии Псковской области за этот период нарастили производство мяса в 10 раз до 337 тыс. тонн, заняв второе место на Северо-Западе по производству мяса.

В этих целях руководство регионов в течении последних десяти лет реализует программу наращивания производства зерна непосредственно в каждой области. Благодаря государственной поддержке, внедрению инновационных технологий, аграрии наращивают свой зерновой потенциал и снижают зависимость от привозного сырья. Объемы производства зерна видны из таблицы:

Таблица – Валовые сборы зерновых и зернобобовых в СЗФО (во всех категориях хозяйств)

Область/ФО	2013 г.	2018 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2024 г. к 2013 г., %
Вологодская	166,3	163,0	178,1	210,7	176,0	105,8
Калининградская	331,9	401,7	690,0	672,2	729,8	219,9
Ленинградская	108,6	120,3	172,4	157,0	149,5	137,6
Новгородская	23,9	16,9	22,4	21,8	25,8	107,9
Псковская	58,0	47,2	169,8	125,5	117,4	202,4

Северо-Западный ФО	692,4	753,6	1255,2	1187,6	1199,1	173,2

Источник: рассчитано на основе [2]

Проведенный анализ позволяет сделать некоторые выводы.

Благодаря комплексу мер по бюджетной поддержке сельского хозяйства удалось в целом по округу увеличить валовой сбор зерновых и зернобобовых во всех категориях хозяйств СЗФО в 2024 году на 73,2 % к уровню 2013 года. Самый значительный прирост производства продуктов растениеводства – в Калининградской области. Благодаря введению в оборот более 200 тыс. га сельхозугодий, внедрению прогрессивных технологий, расширению ассортимента и использованию новых селекций выращиваемых культур, позволили труженикам села в 2,2 раза увеличить производство зерновых и тем самым не только обеспечить внутренние потребности области, но и нарастить экспорт по зерновым и рапсу. Валовой сбор зерновых и зернобобовых культур в 2024 году составил 729,8 тыс. тонн, а по выращиванию масличных культур и прежде всего сои и рапса добиться исторического максимума [4]. Труженики Псковской области за пять лет также увеличили производство зерновых и рапса в 2,2 раза, ввели в оборот 42,5 тыс. га земель.

Статистические данные позволяют говорить о своеобразных межрегиональных сдвигах в производстве зерновых в СЗФО, что указывает на различный уровень использования ресурсного потенциала. Так ежегодно производство зерна в Вологодской, Ленинградской и Новгородской областях растет не достаточными темпами. Эти регионы больший акцент делают на производстве овощей и картофеля, наращивания новых видов культур. Крайне незначительны объемы выращивания зерновых в других регионах округа.

В целом Северо-Западный регион обладает значительным потенциалом увеличения валового сбора зерна, как ввода в оборот ранее неиспользованных земель на площади 860 тыс. га, так и роста урожайности зерновых в среднем по округу до 35 ц/га. Это позволит почти на 70% обеспечить животноводов фуражным зерном. Именно на это нацелены региональные программы по вовлечению в оборот земель сельскохозяйственного назначения и восстановлению мелиоративного комплекса, в сочетании с мерами федерального уровня. Острота проблемы и значимость их решения актуальна для всех территорий России. Следует отметить, что и в целом по стране площадь неиспользуемых сельскохозяйственных угодий превышает 30 млн га, при чем в 12 регионах неиспользуемые сельскохозяйственные угодья превышают 50 % их общей площади [5].

В целом, можно сделать вывод, что зерновое хозяйство как системообразующая и технологически развитая отрасль с большим экспортным потенциалом, может дополнительно создавать условия для комплексного решения проблем аграрной экономики и сельских территорий в условиях Северо-Запада. Для этого необходимо следующее:

- ✓ синхронизация всех имеющихся региональных программ как по наращиванию объемов сельскохозяйственного производства, сопутствующих отраслей, так и интенсивному развитию сельских агломераций;

- ✓ поддержание конкурентоспособного производства крупных игроков зернового рынка, при одновременном создании более благоприятных условий для малого бизнеса;
- ✓ создание условий для комплексного развития отраслей животноводства и комбикормовой промышленности;
- ✓ развитие более глубокой переработки зерна;
- ✓ расширение мер по стимулированию внутреннего потребительского спроса населения на белковые продукты питания.

Список литературы

1. Об утверждении Стратегии развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов Российской Федерации на период до 2030 года : Распоряжение Правительства РФ №2567-р от 08 сентября 2022 года // Электронный ресурс. – URL: https://docs.cntd.ru/document/351735594?marker=6560IO (дата обращения: 14.02.2025).
2. Бюллетень «Валовые сборы и урожайность сельскохозяйственных культур по Российской Федерации» (часть 1) // Электронный ресурс. – URL: https://rosstat.gov.ru/compendium/document/13277 (дата обращения 14.02. 2025).
3. Голохвастов, В. И Проблемы и перспективы развития производства зерна в Северо-Западном регионе России / В. И. Голохвастов // Уфимский гуманитарный научный форум. – 2024. – №4. – С. 127-137. – DOI 10.47309/2713-2358-2024-4-127-137.
4. Агроэкспорт, обзор. Экспортный профиль региона / Калининградская область // Электронный ресурс. – URL: https: –svc-ca.custos.gov.ru -15/11/2023 г.
5. Петриков, А. В. Приоритеты и механизмы развития сельского хозяйства в России и ее регионах в новой реальности / А. В. Петриков // Федерализм. – 2022. – Т. 27. – №2 (106). – С. 122-142. – DOI: 10.21686/2073-1051-2022-2-122-142.

УДК 339.986

МЕЖДУНАРОДНЫЕ РАСЧЕТЫ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ САНКЦИЙ. ПРОБЛЕМЫ УЧЕТА И АНАЛИЗА

INTERNATIONAL SETTLEMENTS IN THE CONTEXT OF ECONOMIC SANCTIONS. ACCOUNTING AND ANALYSIS PROBLEMS

Зимовец Александр Владимирович, кандидат экономических наук, доцент,
доцент кафедры экономики и финансов
ЧОУ ВО «Таганрогский институт управления и экономики», г.Таганрог, РФ,
shurikres@yandex.ru

Лесовская Валерия Вадимовна, студентка 2-го курса
ЧОУ ВО «Таганрогский Институт Управления и Экономики», г. Таганрог, РФ
snowmaneartist2@gmail.com

Zimovets Alexander Vladimirovich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
Associate Professor of Economics and Finance
Taganrog Institute of Management and Economics, Taganrog, Russian Federation,

Lesovskaya Valeria Vadimovna, 2nd year student
Taganrog Institute of Management and Economics, Taganrog, Russian Federation

Аннотация. *Статья посвящена анализу влияния экономических санкций на международные расчеты России в период 2014–2024 гг. Рассмотрены ключевые этапы ужесточения ограничений, включая отключение российских банков от системы SWIFT, введение запретов на транзакции с облигациями федерального займа и ограничения для стратегических секторов экономики. Авторы выделяют основные проблемы, возникшие в условиях санкционного давления на экономику России: рост транзакционных издержек, снижение ликвидности на валютном рынке, усложнение логистических цепочек и развитие теневого сектора. Особое внимание уделено переходу на альтернативные системы расчетов, такие как СПФС (Система передачи финансовых сообщений), и их ограниченной функциональности. В работе предложены пути минимизации последствий санкций, включая диверсификацию валютных операций, оптимизацию логистики, цифровизацию банковских процессов и совершенствование национальной финансовой инфраструктуры. Результаты подчеркивают необходимость комплексного подхода к адаптации бизнеса и государственных институтов к новым экономическим реалиям для обеспечения финансовой стабильности.*
Ключевые слова: *экономические санкции, международные расчеты, валютные риски, теневая экономика, финансовая стабильность*.

Abstract. *The article analyzes the impact of economic sanctions on Russia's international settlements in the period 2014-2024. The key stages of stricter restrictions are considered, including the disconnection of Russian banks from the SWIFT system, the introduction of bans on transactions with federal loan bonds, and restrictions on strategic sectors of the economy. The authors identify the main problems that have arisen in the context of sanctions pressure on the Russian economy: increased transaction costs, reduced liquidity in the foreign exchange market, increased complexity of logistics chains and the development of the shadow sector. Particular attention is paid to the transition to alternative payment systems, such as the SPFS (Financial Message Transmission System), and their limited functionality. The paper suggests ways to minimize the effects of sanctions, including the diversification of foreign exchange transactions, optimization of logistics, digitalization of banking processes and improvement of the national financial infrastructure. The results highlight the need for a comprehensive approach to adapting businesses and government institutions to new economic realities to ensure financial stability*.
Keywords: *economic sanctions, international settlements, currency risks, shadow economy, financial stability.*

Современная глобальная экономика представляет собой сложную сеть взаимодействий между странами, основанную на принципах свободной торговли и финансовой интеграции. Однако в условиях политической нестабильности и международных конфликтов многие государства сталкиваются с экономическими санкциями, которые существенно влияют на их экономическое развитие и международные расчеты [3]. Примером такой

ситуации являются экономические санкции против России, введенные в связи с различными политическими действиями. В данной статье рассматривается, как эти санкции повлияли на международные расчеты, выделим ключевые проблемы учета и анализа, а также предложим возможные пути решения.

Санкции против России начали вводиться в 2014 году в ответ на инклюз Крыма и конфликт на востоке Украины. В последующие годы ситуация стала накаляться, а санкции ужесточаться, затрагивая различные сектора экономики, включая финансовый, энергетический и оборонный.

Основными элементами санкционной политики стали:

– запреты на софинансирование и сотрудничество с крупнейшими российскими банками и государственными предприятиями со стороны зарубежных стран, что привело к ограничению доступа российских предприятий к международным кредитам и инвестициям;

– санкции в отношении запрета экспорта / импорта продукции сферы высоких технологий. Запрета на трансграничную торговлю товарами первой необходимости и базовых продуктов, в основном не вводилось;

– отказ европейских и американских логистических компаний осуществлять перевозки на территории РФ.

Санкции против России вводились поэтапно, с постепенным увеличением их объема и жесткости:

– первые санкции затронули отдельных физических лиц, близких к власти, и ограничили их доступ к международным финансовым рынкам;

– далее были введены санкции против ключевых российских банков, энергетических компаний и оборонного сектора, что ограничило их доступ к международным финансовым рынкам и технологиям;

– с течением времени, санкции стали более строгими и всеобъемлющими. Санкции затронули не только финансовый сектор, но и экспорт стратегически важных товаров, особенно в области высоких технологий.

Обострение ситуации на Украине стало существенным фактором для увеличения санкционного давления, которое росло с невероятной скоростью. Среди основных ограничений со стороны США – действия против банков, которые поддерживали российскую оборонную промышленность. Дополнительно был введен запрет на осуществление сделок с облигациями российского федерального займа на вторичном рынке, что значительно осложнило ситуацию для российских заимствований и привело к дальнейшему снижению доверия на международной финансовой арене.

Запрет на транзакции с определенными банковскими учреждениями подчеркивает стратегическую цель Запада – изолировать Россию от глобальной финансовой системы. Возможность российских компаний привлекать инвестиции, обслуживать внешние долги и заниматься импортом и экспортом остается довольно затруднительным аспектов в нынешнее время. В отношении ряда крупных российских компаний, в т.ч. «Газпрома», «Альфа-банка» и РЖД, были введены ограничения на все финансовые операции.

Решительным шагом для изоляции внутренних операций от иностранных агентов стало отключение российских банков от системы SWIFT. Сама инициатива отключения была представлена правлением ЦБ РФ как необходимая для «обеспечения надежности, бесперебойности, и безопасности обмена данными при проведении внутрироссийских операций» [2], причем такое решение не распространяется на трансграничные переводы денежных средств. Отключение вызвало ослабление доверия к российской финансовой системе со стороны международных инвесторов и кредиторов (ухудшение условий для ведения бизнеса, отток капитала, времязатратность и усложненность проведения транзакций). Сегодня, на замену SWIFT выдвинута Система передачи финансовых сообщений (СПФС) [5], выступающая аналогом на внутреннем рынке (ее применение распространяется на банки стран ЕАЭС, подключенных к системе). СПФС не позволяет осуществлять заграничные транзакции [2]. Однако, начиная с 2022 года, из-за рисков введения вторичных санкций в отношении третьих стран, которые не отказались от контактов с России, многие иностранные банки отказались от использования системы. Данная санкционная мера оказала значительное влияние на финансовую стабильность России и ее экономические связи с международным сообществом.

В свете нынешней политической обстановки одной из главных проблем международных расчетов является риск, связанный с колебаниями валютных курсов, глобально влияющих на экономику. Правда, стоит отметить, что падение курса рубля довольно выгодно и прибыльно для организаций, получающих оплату за работы / услуги, например, в долларах или евро. В таком случае целесообразно прибегать к хеджированию валютных рисков – способу ограничить возможные убытки от нежелательных колебаний курса, заранее зафиксировав стоимость приобретаемого актива. Ослабление валюты делает импорт более дорогим, в то время как стимулирование экспорта становится более дешевым, что влияет на торговый дефицит / профицит страны.

Чем сильнее правительство, тем более динамична экономика и тем стабильнее валюта, тем больше приток иностранного капитала от инвесторов. Колебания валютных курсов поначалу отпугивают зарубежных инвесторов. Правительства предпочитают прямые иностранные инвестиции иностранным портфельным инвестициям (инвесторы торгуют ценными бумагами), поскольку последние уходят быстрее при колебаниях валютных курсов. Несмотря на это, отток капитала происходит, когда условия становятся неблагоприятными.

Прямо или косвенно, но колебания валютных курсов влияют на несколько ключевых экономических показателей – процентную ставку по ипотеке, доходность инвестиционного портфеля, цены на продукты в местном супермаркете или перспективы трудоустройства.

С введением санкций возрастает количество отчетных и контрольных требований к компаниям. Но параллельно официальной экономике протекает

«серая» – предпринимательская деятельность по производству товаров и услуг, частично или полностью скрытая от налогообложения; данные по операциям не учитываются официальной статистикой [1]. В международных расчетах »серый» сектор может проявляться, например, в неофициальных экономических связях и «сером» импорте. С одной стороны, это все ведет к нелегальному распределению доходов, преступлениям, изъятию части средств из оборота, производству и экспорту, предоставлению услуг, запрещенных властями. С другой, в условиях западных санкций теневой бизнес помогает насыщать российский рынок товарами и технологиями, которые официально ввозиться в страну не могут. Отчетливым примером выступает техника Apple (не производится техника, ориентированная на российский рынок). Прекращение работы западных торговых онлайн-площадок на территории РФ поспособствовало увеличению посреднических операций.

Недостаток доступа к доллару и евро снизил ликвидность на внутреннем валютном рынке, что сделало обмен рублей на иностранную валюту более дорогим и проблематичным. Это, в свою очередь, повлияло на способность компаний осуществлять необходимые закупки, особенно в сферах, зависимых от импортных комплектующих, технологий и оборудования.

В связи с ограничениями на международные переводы многие компании сталкиваются с увеличением транзакционных издержек [2]. Это связано с необходимостью использования альтернативных каналов для расчетов. Эти меры не только увеличивают затраты на ведение бизнеса, но и создают риски, связанные с правовыми и финансовыми последствиями. Можно представить случай, когда между зарубежным покупателем и российским продавцом сложились экономические отношения. Продавец предоставляет товар или услугу, покупатель в ней нуждается, и ему необходимо за нее заплатить. Российский банк, например, не принимает транзакции с его страны, поэтому стоит прибегать к посреднической платформе (функционирующим примером является Boosty.to – платформа монетизации авторского контента, краудфандинг в некоторой степени), гаранту, между сторонами. Создаются отношения между площадкой-гарантом и банками участников сделки. Но тем самым взимается комиссия (как со стороны площадки, так и со стороны банков) из-за необходимости проведения таковой операции с усложнениями расчетов.

Санкции также привели к изменению структуры внешнеэкономической деятельности России. Сложности с поставками товаров и технологий из-за рубежа побудили российские компании искать новые рынки, решать проблемы логистики и налаживать новые каналы поставок. Тем не менее, российский бизнес проявил значительную гибкость и быстроту в адаптации к новым условиям. Многие перевозчики приняли решение перерегистрировать свои фуры в Казахстане, что позволило им обойти некоторые ограничительные меры. Как итог, большая часть логистических схем была изменена, и теперь они осуществляются через близлежащие страны – Казахстан, Турцию, ОАЭ, и т.д. Такой подход, хоть и помог обеспечить

бесперебойные поставки, но стал причиной удлинения логистических цепочек, что приводит к увеличению сроков доставки и предполагает значительное повышение затрат – в некоторых случаях стоимость перевозки выросла в два-три раза. Помимо накладных расходов, как правило, транспортные компании претендуют на 5-10% от суммы контракта. Дополнительные расходы объясняются необходимостью прохождения дорогих и длительных таможенных процедур, а также увеличением затрат на транспортировку через третьи страны [4].

Можно предложить различные пути решения этих проблем, могущие смягчить негативные санкционные последствия и оптимизировать торговлю.

Одним из путей минимизации последствий санкций является диверсификация валютных операций – распределение капитала среди активов разных стран. Данный инструмент защищает инвестора от девальвации национальной валюты. Кроме того, необходимо оптимизировать логистические цепочки. Современные подходы и методы оптимизации логистики позволяют улучшить весь комплекс операций, связанных с цепочкой поставок. Необходимо выбирать профессиональных логистов, который уважительно относится к работе и заказчикам; прорабатывать маршруты и способы доставки без потерь времени и лишних затрат.

Цифровизация, автоматизация банковских процессов и использование новых финтех-решений может существенно упростить как внутрибанковские, так и международные расчеты. Отечественную СПФС необходимо совершенствовать, чтоб с ее использованием не возникало никаких проблем.

В целом, необходимо урегулировать политические отношения, чтобы создать стабильность в экономике и разрешить вопрос санкционных мер.

Таким образом, экономические санкции оказывают значительное влияние на международные расчеты и учет в России. Проблемы, возникающие в этой области, требуют комплексного подхода и включают как изменения на уровне компаний, так и государственные инициативы. Разработка новых механизмов расчета, диверсификация валютных операций, усовершенствование бухгалтерского учета и помощь со стороны государства могут значительно облегчить существующие трудности и способствовать экономической устойчивости России в сложных условиях глобальной экономики.

Список литературы

1. Павук, О. Теневая экономика в мире и в Балтии. Baltic Course / О. Павук // Экономическая история. – Источник: информационно-новостной портал «Балтийский курс». Электронный Интернет-ресурс. – URL: https://baltic-course.com/rus/ekonomiceskaja_istorija/?doc=83562 (дата публикации: 13.11.2013).
2. Новикова, Л. ЦБ запретит банкам использовать иностранные сервисы при переводах по России. – Источник: финансовый маркетплейс «Банки.ру». – Электронный Интернет-ресурс. – URL: https://www.banki.ru/news/lenta/?id=10982010 (дата публикации: 20.03.2023).

3. Зимовец, А. В. Международные расчеты и финансирование: конспект лекций / М-во образования и науки РФ, НОУ ВПО «Таганрогский институт управления и экономики». – Таганрог: НОУ ВПО ТИУиЭ, 2010. – 120 с. EDN: QUPRBZ
4. Трансакционные издержки. Источник: Большая российская энциклопедия. – Электронный Интернет-ресурс. – URL: https://bigenc.ru/c/transaktsionnye-izderzhki-7456f5 (дата обращения: 15.01.2025).
5. Титов, С. «Ложный транзит» и «перепродажа в пути»: как товары из Европы ввозят в Россию. – Источник: сетевое издание «Forbes». – Электронный Интернет-ресурс. – URL: https://www.forbes.ru/biznes/469665-loznyj-tranzit-i-pereprodaza-v-puti-kak-tovary-iz-evropy-vozat-v-rossiu (дата публикации: 27.06.2022).

УДК 336.64

ОПТИМИЗАЦИЯ ФИНАНСОВЫХ ПОТОКОВ В КОМПАНИЯХ РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА: МЕТОДЫ И ИНСТРУМЕНТЫ

OPTIMIZATION OF FINANCIAL FLOWS IN REAL SECTOR COMPANIES: METHODS AND TOOLS

Логинов Артём Валентинович, студент
Поволжский государственный технологический университет,
г. Йошкар-Ола, РФ
artem_loginov_03@mail.ru

Loginov Artem Valentinovich, student
Volga Region State Technological University,
Yoshkar-Ola, Russian Federation

Аннотация. *В статье рассматриваются основные методы оптимизации финансовых потоков в компаниях реального сектора. Особое внимание уделено управлению дебиторской и кредиторской задолженностью, бюджетированию, налоговому планированию и эффективному использованию оборотного капитала. Подчеркивается значимость цифровых технологий, включая автоматизацию учета, ERP-системы, искусственный интеллект и блокчейн, в управлении финансовыми потоками. Анализируются ключевые факторы, влияющие на устойчивость финансовых потоков, такие как макроэкономические условия, структура затрат и инвестиционная политика. Делается вывод о необходимости стратегического подхода к управлению финансами, включающего гибкость, адаптацию к изменяющимся рыночным условиям и использование современных технологий. Оптимизация финансовых потоков рассматривается как важный элемент повышения рентабельности, снижения финансовых рисков и обеспечения стабильного развития предприятия.*

Ключевые слова: *финансовые потоки, бюджетирование, налоговое планирование, автоматизация финансов, управление задолженностью, цифровые технологии.*

Abstract: *The article discusses the main methods of optimizing financial flows in companies in the real sector. Special attention is paid to the management of accounts receivable and payable, budgeting, tax planning and the effective use of working capital. The importance of digital technologies, including accounting automation, ERP systems, artificial intelligence and blockchain, in financial flow management is emphasized. The key factors influencing the stability of financial flows, such as macroeconomic conditions, cost structure and investment policy, are analyzed. It is concluded that there is a need for a strategic approach to financial management, including flexibility, adaptation to changing market conditions and the use of modern technologies. Optimization of financial flows is considered as an important element of increasing profitability, reducing financial risks and ensuring stable development of the enterprise.*

Keywords: *financial flows, budgeting, tax planning, financial automation, debt management, digital technologies.*

Оптимизация финансовых потоков в компаниях реального сектора играет ключевую роль в обеспечении их устойчивости и конкурентоспособности. Финансовые потоки представляют собой движение денежных средств и финансовых инструментов, которые отражают экономическую деятельность предприятия. Эффективное управление ими позволяет не только повышать рентабельность, но и снижать финансовые риски, обеспечивать ликвидность и привлекать инвестиции. В современных условиях, когда экономика подвержена различным колебаниям, вопрос оптимизации финансовых потоков становится особенно актуальным.

Одним из ключевых инструментов является грамотное управление дебиторской и кредиторской задолженностью. Контроль за дебиторской задолженностью позволяет компании быстрее получать оплату за поставленные товары и услуги, тем самым улучшая оборотный капитал и снижая вероятность кассовых разрывов. Важно оценивать платежеспособность контрагентов перед заключением сделок, использовать механизмы предоплаты или факторинга, а также регулярно мониторить просроченные платежи. Кредиторская задолженность требует не меньшего внимания – эффективное управление сроками и условиями расчетов с поставщиками может существенно снизить нагрузку на оборотные средства. Договоренности о более длительных сроках оплаты, использование программ лояльности или скидок за раннее погашение обязательств помогают оптимизировать финансовые потоки и сбалансировать денежные потоки компании [1].

Финансовые потоки предприятия – это сложная система взаимосвязанных элементов, которые требуют постоянного контроля и адаптации к внешним условиям. Важно учитывать макроэкономические факторы, такие как инфляция, валютные колебания и изменения в налоговой политике. Кроме того, внутренние процессы компании, включая структуру затрат, инвестиционную политику и механизмы финансирования, также оказывают значительное влияние на финансовые потоки. Успешное управление этими аспектами позволяет компании не только эффективно распределять ресурсы, но и минимизировать потери, связанные с неблагоприятными изменениями на рынке.

Не менее важным методом является бюджетирование, которое позволяет систематизировать и планировать финансовые ресурсы предприятия. Составление детального бюджета дает возможность прогнозировать поступления и расходы, выявлять отклонения и принимать своевременные меры для их коррекции. Использование различных методов бюджетирования, таких как гибкое, скользящее или программно-целевое бюджетирование, позволяет адаптироваться к изменяющимся условиям рынка и повышать эффективность управления ресурсами. При этом важно не просто формировать бюджеты, но и регулярно анализировать их исполнение, корректировать прогнозы и выявлять потенциальные риски, связанные с несоответствием ожидаемых и фактических финансовых показателей.

Современные технологии вносят значительный вклад в повышение эффективности управления финансовыми потоками. Автоматизация учета и аналитики, внедрение ERP-систем и использование искусственного интеллекта для прогнозирования денежных потоков позволяют значительно повысить точность финансового планирования и снизить влияние человеческого фактора. Цифровые инструменты помогают не только контролировать движение денежных средств, но и оптимизировать процессы управления запасами, производственными мощностями и логистикой. Например, внедрение систем динамического ценообразования и алгоритмов предсказательной аналитики позволяет компаниям адаптироваться к изменениям спроса, минимизировать издержки и повышать рентабельность [2].

Стоит отметить, что автоматизация и цифровизация финансовых процессов не только ускоряют расчеты и повышают точность прогнозирования, но и позволяют компаниям работать более прозрачно и эффективно. Использование блокчейн-технологий, смарт-контрактов и облачных решений дает возможность минимизировать вероятность ошибок, снизить транзакционные издержки и упростить взаимодействие с партнерами. Таким образом, внедрение новых технологий становится важным стратегическим направлением для бизнеса, стремящегося к финансовой стабильности и росту.

Оптимизация налогового планирования является еще одним важным направлением в управлении финансовыми потоками. Компании, которые используют налоговые льготы, вычеты и специальные режимы налогообложения, могут существенно снизить налоговую нагрузку и улучшить свою финансовую устойчивость. Важно разрабатывать стратегии налогового планирования с учетом текущего законодательства, особенностей деятельности предприятия и возможных рисков. Примером может служить структурирование сделок таким образом, чтобы минимизировать налоговые обязательства без нарушения законодательства. Компании, активно работающие на международных рынках, также используют методы трансфертного ценообразования и офшорных схем для оптимизации своих налоговых расходов.

Эффективное управление оборотным капиталом – еще один важный аспект оптимизации финансовых потоков. Компании, которые грамотно регулируют уровни запасов, сроки расчетов с поставщиками и покупателями, могут существенно сократить затраты и повысить ликвидность. Например, внедрение систем управления запасами на основе анализа данных позволяет минимизировать расходы на хранение продукции, предотвращать дефицит или избыточное накопление товаров. Использование факторинга или форфейтинга может значительно ускорить получение денежных средств за поставленную продукцию, снижая потребность в заемном финансировании и улучшая структуру баланса компании [3].

Таким образом, оптимизация финансовых потоков является неотъемлемой частью успешного управления компанией. Применение современных методов управления задолженностью, бюджетирования, налогового планирования и автоматизации финансовых процессов позволяет значительно повысить устойчивость бизнеса и его способность адаптироваться к изменяющимся условиям рынка. Финансовая гибкость, стратегическое планирование и использование цифровых технологий становятся ключевыми факторами повышения эффективности финансовых потоков, что в конечном итоге способствует стабильному развитию предприятия в долгосрочной перспективе.

Список литературы

1. Бейсембаева, З. А. Оптимизация финансовых потоков: роль и принципы контроллинга затрат / З. А. Бейсембаева, С. К. Байдыбекова. – DOI - 10.32743/UniLaw.2024.111.1.16604. – Текст : электронный // Universum: экономика и юриспруденция. – 2024. – № 1. – С. 1-3. – URL: https://cyberleninka.ru/article/n/optimizatsiya-finansovyh-potokov-rol-i-printsipy-kontrollinga-zatrat (дата обращения: 12.03.2025).

2. Болодурина, М. П. Оптимизация управления финансовыми потоками группы компаний / М. П. Болодурина, Е. И. Комарова. – Текст : электронный // Вестник Воронежского государственного университета инженерных технологий. – 2022. – № 1. – С. 265-274. – URL: https://cyberleninka.ru/article/n/optimizatsiya-upravleniya-finansovymi-potokami-gruppy-kompaniy (дата обращения: 12.03.2025).

3. Саидов, А. А. Современные подходы к управлению финансовыми потоками предприятия / А. А. Саидов, И. У. Шахгираев. – DOI – 10.47576/2712-7516_2022_3_2_132. – Текст : электронный // Журнал прикладных исследований. – 2022. – № 1. – С. 1-1. – URL: https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennye-podhody-k-upravleniyu-finansovymi-potokami-predpriyatiya (дата обращения: 12.03.2025).

УДК 339.9

НАЦИОНАЛЬНАЯ ЭКСПОРТНАЯ СТРАТЕГИЯ КАК ОСНОВА РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОГО ЭКСПОРТНОГО ПОТЕНЦИАЛА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

NATIONAL EXPORT STRATEGY AS A BASIS FOR DEVELOPING THE NATIONAL EXPORT POTENTIAL OF THE RUSSIAN FEDERATION

Николенко Николай Юрьевич, магистр 2 курса специальности
«Государственное и муниципальное управление»,
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ

Николенко Тамар Ивановна, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики и международных экономических отношений
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи».
г. Мариуполь, РФ

Nikolenko Nikolay Yuryevich, 2nd year master of the specialty
«State and municipal administration»,
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Nikolenko Tamar Ivanovna, PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Economics and International Economic Relations
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *В статье рассматривается роль национальной экспортной стратегии в развитии национального экспортного потенциала производственного сектора с целью его эффективного использования для решения стратегических вопросов развития национальной экономики. Главный приоритет, который должна придерживаться Российская Федерация – это развитие инфраструктуры, расширение внешнеэкономического взаимодействия с перспективными партнерами из дружественных государств, требующего всесторонней государственной поддержки экспортеров.*
Ключевые слова: *национальная экспортная стратегия, экономический потенциал, экспортный потенциал, экономические интересы.*

Abstract. *The article examines the role of the national export strategy in developing the national export potential of the manufacturing sector with the aim of its effective use to address strategic issues of national economic development. The main priority that the Russian Federation must adhere to is the development of infrastructure, expansion of foreign economic cooperation with promising partners from friendly countries, which requires comprehensive state support for exporters.*
Keywords: *national export strategy, economic potential, export potential, economic interests.*

В Российской Федерации есть объективные экономические интересы, обусловленные ее нынешним экономическим состоянием. Главный интерес

России – улучшение торгового баланса путем увеличения экспорта собственной продукции (уменьшение импорта возможно лишь административным путем и приведет к ухудшению благосостояния населения и дальнейшему развитию теневой экономики)

Реалии современности привели к тому, что азиатский вектор занял центральное место в ряду наиболее перспективных внешнеторговых направлений Российской Федерации и стал главным материальным выражением экономического поворота нашей страны на Восток. Сегодня Российская Федерация заинтересована в поддержании и развитии прочных, предсказуемых, прозрачных и открытых торговых отношений. Для более детального анализа, рассмотрим динамику экспорта и импорта РФ, которая представлена на рисунке 1.

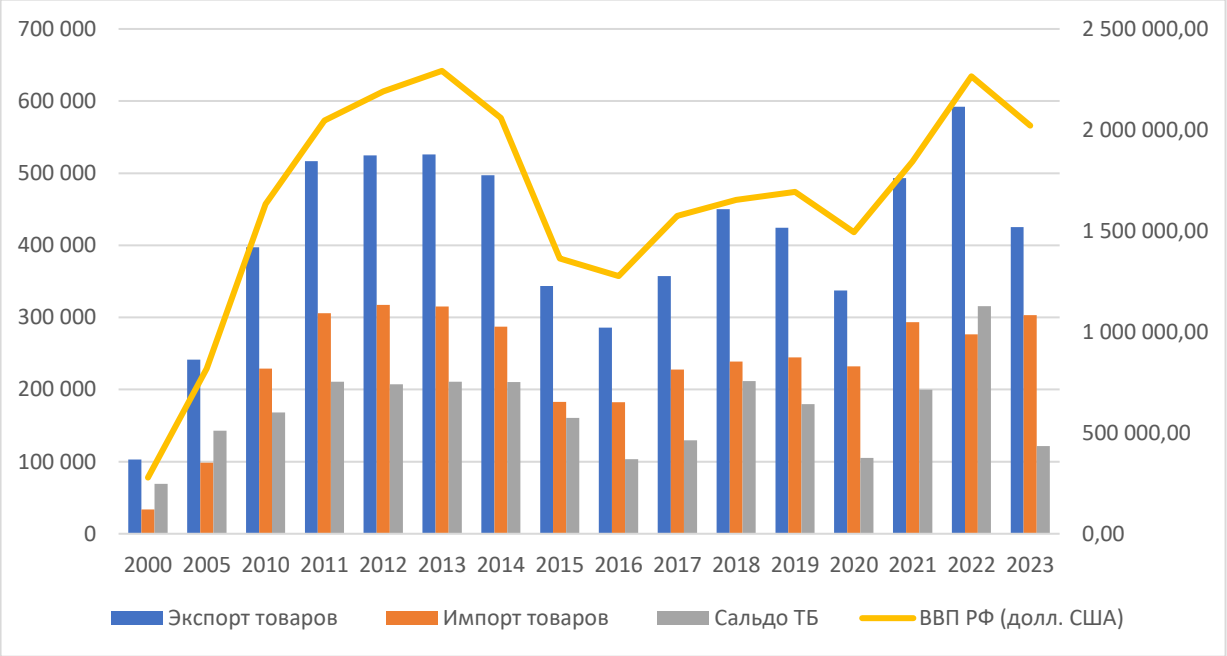

Рис.2.8. Динамика ВВП, экспорта и импорта России за 2000-2023гг.
Построено автором самостоятельно на основе источника 1

По итогам 2023 года общий товарооборот России снизился на 16% до $710 млрд. Это снижение было вызвано падением объемов экспорта на 28% с $593 млрд. до $425 млрд и одновременным ростом импорта на 11% до $285 млрд. Таким образом, чистый экспорт России сократился на $197 млрд.

Самый низкий показатель за 15 лет зафиксирован в 2015 году -153847 млн.дол. Общий абсолютный прирост составляет – 322007 млн.дол., общий коэффициент роста имеет показатель 4,12., общий темп роста составляет 412,35 млн.дол., темп прироста имеет показатель 312,35 млн.дол.

Что касается импорта России, то следует отметить, что сейчас проходит процесс перезагрузки российского импорта, замещения западных поставщиков на компании стран Глобального Юга при сохранении необходимой нашей экономике и потребительскому рынку товарной номенклатуры.

Объемы импорта в 2023 году увеличились по сравнению с 2022 г. на 26 786 млн.дол., что связано прежде всего с активным использованием механизма

параллельного импорта, который не является чем-то экстраординарным или незаконным, он разрешен международными правилами и практикуется самыми разными странами, включая США, Канаду, Турцию

Россия за годы последние осуществила значительный прогресс в развитии внешней торговли. Учитывая это встает вопрос об эффективности международного товарообмена, его влиянии на развитие социально-экономических процессов в государстве. Выяснение этих вопросов является важным в связи с формированием внешнеэкономической политики, выбором модели экономического развития страны.

На основе изложенного выше, отметим что усиление роли государства в регулировании экономики, отвечающей современной тенденции всех ведущих государств мира, актуализирует для России потребность формирования и обеспечения национальной экспортной стратегии, ориентированной на выполнение критических задач развития внешнеэкономической составляющей функционирования производственного сектора и национальной экономики в целом. По соответствующей программе действий может существенно усилиться роль государства в проведении сбалансированной внешнеэкономической политики путем активизации государственной и частной инициативы в обеспечении внешнеэкономических приоритетов Российской Федерации на мировом рынке. Национальную экспортную стратегию следует рассматривать как комплексную, целенаправленную, долговременную программу действий государства на внутреннем и внешних рынках, ориентированную на реализацию и обеспечение устойчивого и всестороннего развития национального экспортного потенциала производственного сектора с целью его эффективного использования для решения стратегических вопросов развития национальной экономики.

Подводя итог, отметим, что экономический потенциал Российской Федерации определяется объемами товаров и услуг, которые могут быть произведены в экономической и социальной сферах и реализованы на международном рынке с максимальной пользой для страны.

Россия имеет значительный экспортный потенциал, который сосредоточен в добывающих и обрабатывающих отраслях промышленности, а также в аграрном и энергетическом комплексах страны.

Необходимым условием расширения экспортного потенциала народного комплекса и его интеграции в систему мировых связей является приведение качества и затрат производства продукции отечественной промышленности в соответствие с условиями конкуренции на мировом рынке. Основными направлениями повышения конкурентоспособности отечественной продукции должны стать: внедрение новых производственных и научно-технических разработок; снижение себестоимости продукции; повышение уровня общей квалификации персонала предприятия; предоставление государственных налоговых льгот экспортоориентированным предприятиям и создание соответствующей законодательной базы страны.

Углублению привлекательности промышленности Российской Федерации для иностранных партнеров способствует временно низкий уровень стоимости рабочей силы, производственных фондов, материальных ресурсов, сложившийся в стране. Поэтому присутствие России на мировом рынке за счет этого может быть расширено при условии развития экспортных производств на давальческом сырье или с применением полуфабрикатов, выполнения иностранных заказов на технологические разработки, прикладные научные исследования и программное обеспечение, развития экспортного потенциала перерабатывающей промышленности на основе современных технологий; развития сервисного обслуживания международных транзитных перевозок с использованием существующей производственной инфраструктуры.

Главный приоритет, который должна придерживаться Российская Федерация – это развитие инфраструктуры, расширение внешнеэкономического взаимодействия с перспективными партнерами из дружественных государств, требующего всесторонней государственной поддержки экспортеров.

Список литературы

1.Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики РФ. – URL: https://rosstat.gov.ru/ (дата обращения: 20.03.2025).

УДК 33:001.895

ИНТЕГРАЦИЯ И ОПТИМИЗАЦИЯ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ФИНАНСОВОГО И РЕАЛЬНОГО СЕКТОРОВ ЭКОНОМИКИ

INTEGRATION AND OPTIMIZATION OF INTERACTION BETWEEN THE FINANCIAL AND REAL SECTORS OF THE ECONOMY

Радченко Виолетта Владимировна, студентка 1 курса магистратуры
специальности «Экономическая безопасность»
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г.Мариуполь, РФ
v.radchenkoo@bk.ru

Violetta Vladimirovna Radchenko, 1st year Master's student
of the specialty «Economic Security»,
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *В условиях глобализации и стремительного развития технологий, взаимодействие между финансовым и реальным секторами экономики становится одной из ключевых тем для исследования. Финансовый сектор, представляющий собой совокупность институтов, рынков и инструментов, обеспечивает необходимую ликвидность и финансирование для предприятий реального сектора, который, в свою очередь, производит товары и услуги, удовлетворяющие потребности общества.*

Эффективное взаимодействие между этими секторами является основой для устойчивого экономического роста, повышения конкурентоспособности и обеспечения социальной стабильности. Однако, несмотря на важность этого взаимодействия, в России, как и в других странах, существуют значительные проблемы, которые препятствуют его оптимизации и эффективному развитию.

Исследование взаимодействия между финансовым и реальным секторами экономики России, выявление существующих проблем и разработку практических рекомендаций, в свою очередь, может способствовать повышению эффективности работы как банковской системы, так и предприятий реального сектора. В условиях быстро меняющегося мира, где цифровизация и инновации становятся ключевыми факторами успеха, важно не только анализировать текущее состояние, но и предлагать новые подходы и решения, которые помогут адаптироваться к вызовам времени и обеспечить устойчивое развитие экономики.

Ключевые слова: *Финансовый и реальный секторы экономики, экономические циклы, концепция оптимизации взаимодействия.*

Abstract. *In the context of globalization and the rapid development of technology, the interaction between the financial and real sectors of the economy is becoming one of the key topics for research. The financial sector, which is a set of institutions, markets and instruments, provides the necessary liquidity and financing for enterprises in the real sector, which, in turn, produces goods and services that meet the needs of society. Effective interaction between these sectors is the basis for sustainable economic growth, increased competitiveness and social stability. However, despite the importance of this interaction, in Russia, as in other countries, there are significant problems that hinder its optimization and effective development.*

This work is aimed at a comprehensive study of the interaction between the financial and real sectors of the Russian economy, identifying existing problems and developing practical recommendations, which, in turn, can help improve the efficiency of both the banking system and real sector enterprises. In a rapidly changing world where digitalization and innovation are becoming key success factors, it is important not only to analyze the current state, but also to propose new approaches and solutions that will help adapt to the challenges of the times and ensure sustainable economic development.

Keywords: *Financial and real sectors of the economy, economic cycles, the concept of optimizing interaction.*

Финансовый и реальный секторы экономики России часто испытывают напряженные отношения, что затрудняет не только устойчивое развитие, но и выполнение стратегических задач. В текущих условиях низкая конкурентоспособность не сырьевых секторов экономики ставит под угрозу возможность диверсификации и увеличения темпов роста, что подчеркивают многие исследователи. В частности, стагнация в производственном секторе усугубляется неправильной направленностью финансовых вложений, когда инвестиции в ценные бумаги становятся более предпочтительными для финансовых институций, чем вложения в реальные активы, что опирается на сложившуюся практику многих банков [1].

Нарушение взаимодействия между секторами также обращает на себя внимание, так как оно не позволяет эффективно перераспределять ресурсы и инвестиции, необходимых для инновационного развития. Нет достаточной согласованности в действиях финансовых учреждений и нефинансовых компаний, что обостряет конкурентные напряжения и снижает общие темпы

экономического роста [2]. Экономическая система России сталкивается с диспропорциями, где одни сегменты финансового рынка развиваются быстрее других, что ведет к разрыву в динамике всей экономики.

Для решения этих проблем важно разрабатывать новые финансовые инструменты и механизмы, которые позволят улучшить взаимодействие между разными секторами. Одним из предлагаемых решений является создание интегрированных платформ, на которых финансовые учреждения и компании смогут обмениваться информацией и планами, что поможет более точно соотносить финансовые возможности с реальными потребностями бизнеса [3]. Необходимость повышения финансирования инновационных проектов также нельзя игнорировать, так как это является основой для будущего роста и конкурентоспособности.

Ключевым аспектом является необходимость улучшения финансового планирования и разработки моделей стратегического анализа, которые будут учитывать реалии быстро меняющейся экономики. Применение функционально-структурного подхода позволит создать новые институты, ведущие к более эффективному взаимодействию двух секторов, что подчеркивается учениями Д. Кейнса о значении перевода организованных сбережений в инвестиции для развития экономики [1].

В условиях цифровой трансформации важно адаптировать существующие механизмы взаимодействия к новым условиям. Инновации в области финтеха и цифровизации значительно меняют игру на финансовом рынке, открывая новые возможности для интеграции финансовых ресурсов в реальный сектор. Эффективное использование цифровых технологий может помочь малым и средним предприятиям получить доступ к необходимым финансовым ресурсам, что в свою очередь сузит разрыв между секторами.

Оптимизация взаимодействия финансового и реального секторов экономики требует системного подхода, в рамках которого интегрируются как институциональные механизмы, так и технологии, основанные на новых цифровых решениях. Важным шагом к созданию эффективной системы является понимание существующих форм и механизмов взаимодействия, что способно влиять на оценку их эффективности и выработке новых решений.

Цифровая трансформация играет центральную роль в этой концепции, изменяя как операционные процессы, так и взаимодействие между субъектами экономики. Программы, ориентированные на финансирование реального сектора, такие как программа «Стимул», эффективно влияют на рост объемов банковского кредитования в таких ключевых областях, как строительство, что непосредственно сказывается на состоянии реальной экономики [4]. Эти механизмы не только облегчают доступ к финансовым ресурсам, но и способствуют улучшению общего инвестиционного климата.

Классификация форм взаимодействия дает возможность детализировать, какие механизмы наиболее эффективны для конкретных экономических контекстов. Важно учитывать, что каждое взаимодействие необходимо анализировать с учётом специфики регионального развития. Возможность

совместного применения бизнес-моделей и финансовых технологий создает новые ориентиры для эффективного ведения бизнеса и принятия обоснованных инвестиционных решений.

Применение цифровых платформ и финансовых технологий рассматривается как способ преодоления барьеров, которые мешают банкам и предприятиям сотрудничать более активно. Интеграция этих технологий позволяет улучшить уровень обслуживания клиентов и упростить процесс получения кредитов, что в свою очередь способствует увеличению финансовых потоков в реальный сектор экономики [5].

Особое внимание в рамках концепции должно быть уделено особенностям, которые действуют в различных экономических условиях. Необходимо учитывать, что в разных периодах экономических циклов могут возникать различные вызовы для интеграции финансовых инструментов и реального сектора. Таким образом, адаптация к изменениям в мировой экономике должна происходить с учётом возможностей локального рынка и потребностей предприятий.

На практике это может означать, что в регионах с более развитой инфраструктурой и доступом к современным технологиям взаимодействие будет происходить быстрее и эффективнее, чем в менее развитых. Применение уникальных региональных подходов поможет не только лучше управлять финансовыми потоками, но и увеличить уровень доверия между представителями двух секторов, что является ключевым для долгосрочного экономического роста.

Дальнейшие шаги в направлении оптимизации взаимодействия должны быть направлены на развитие инновационных процессов, в том числе через внедрение новых технологий и поддержку стартапов. Это позволит создать более гибкую и адаптивную систему взаимодействия между финансовым и реальным секторами, что будет способствовать устойчивому экономическому развитию и повышению благосостояния населения.

Список литературы

1. Проблема взаимодействия реального и финансового секторов. – [Электронный ресурс] // wdesk.ru. – URL: https://wdesk.ru/blog/problema_vzaimodejstvija_realnogo_i_finansovogo_sektorov_v_nacionalnoj_ehkonomike_rossii/2020-06-28-2223 .
2. Галанцева, И. В. Институциональные основы взаимодействия реального и финансового секторов экономики / И. В. Галанцева // Вестник Казанского технологического университета. – 2012. – №11. – URL: https://cyberleninka.ru/article/n/institutsionalnye-osnovy-vzaimodeystviya-realnogo-i-finansovogo-sektorov-ekonomiki .
3. Анализ механизма взаимодействия финансового. – [Электронный ресурс] // vaael.ru. – URL: https://vaael.ru/ru/article/view?id=2664.
4. Крылов, А. А., Макарова, В. А. Основные инструменты государственного регулирования процесса взаимодействия реального и финансового секторов

экономики российской Федерации / А. А. Крылов, В. А. Макарова // Финансы и кредит. – 2016. – №6 (678). – URL: https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnye-instrumenty-gosudarstvennogo-regulirovaniya-protsessa-vzaimodeystviya-realnogo-i-finansovogo-sektorov-ekonomiki-rossiyskoy .
5. Развитие и взаимодействие реального [Электронный ресурс] // rfse-conference.osu.ru. – URL: https://rfse-conference.osu.ru/assets/files/conf_info/conf3/materials.pdf.

УДК 330.322

АНАЛИЗ КАНАЛОВ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ В ИННОВАЦИОННОМ СТАРТАП-ПРОЕКТИРОВАНИИ

ANALYSIS OF INVESTMENT CHANNELS IN INNOVATIVE STARTUP DESIGN

Репина Наталья Олеговна, студентка 3 кура
специальности «Информационные системы и технологии»,
ФГБОУ ВО «Поволжский государственный технологический университет»,
г. Йошкар-Ола, Россия
ledu-moon@yandex.ru

Repina Natalia Olegovna, 3rd year student of the specialty
«Information systems and technologies»,
Volga Region State Technological University, Yoshkar-Ola, Russia

Аннотация. *В последние годы наблюдается устойчивый рост интереса к стартапам, особенно в сферах технологий, здоровья, устойчивого развития и финансовых технологий. Инвесторы ищут новые идеи и решения, что открывает возможности для привлечения средств. Новые технологии, такие как искусственный интеллект, блокчейн и интернет вещей, создают возможности для стартапов. Инвесторы готовы вкладывать средства в проекты, которые используют эти технологии для решения актуальных проблем. С увеличением доступности интернета стартапы могут выходить на международные рынки. Это расширяет базу потенциальных инвесторов и клиентов, что делает проекты более привлекательными для финансирования. Стартапы часто становятся источником новых идей и технологий. Они способны быстро адаптироваться к изменениям на рынке и предлагать инновационные решения, которые могут изменить существующие отрасли или создать новые. Необходимость разработки стартап-проектов обусловлена их способностью стимулировать инновации, создавать рабочие места, способствовать экономическому росту и решать социальные проблемы. Они играют важную роль в формировании будущего бизнеса и общества в целом. С ростом интереса к стартапам со стороны инвесторов, включая венчурные капитальные фонды и краудфандинговые платформы, у предпринимателей появляется больше возможностей для привлечения финансирования. Это создает условия для реализации амбициозных идей.*

Ключевые слова: *стартап-проект, инвестиции, венчурное финансирование, акселерационные программы.*

Abstract. *In recent years, there has been a steady increase in interest in startups, especially in the fields of technology, health, sustainability, and financial technology. Investors are looking for new ideas and solutions, which opens up opportunities to raise funds. New technologies such as artificial intelligence, blockchain, and the Internet of Things are creating opportunities for startups. Investors are ready to invest in projects that use these technologies to solve current problems. With the increasing availability of the Internet, startups can enter international markets. This expands the base of potential investors and clients, which makes projects more attractive for financing. Startups often become a source of new ideas and technologies. They are able to quickly adapt to changes in the market and offer innovative solutions that can change existing industries or create new ones. The need to develop startup projects is due to their ability to stimulate innovation, create jobs, promote economic growth and solve social problems. They play an important role in shaping the future of business and society as a whole. With the growing interest in startups from investors, including venture capital funds and crowdfunding platforms, entrepreneurs have more opportunities to attract financing. This creates the conditions for the implementation of ambitious ideas.*

Keywords: *startup project, investments, venture financing, acceleration programs.*

Стартап-проектирование имеет играет важную роль в развитии российской экономики, способствуя её диверсификации, инновационному развитию и созданию новых рабочих мест. Поддержка стартапов со стороны государства, инвесторов и общества может привести к устойчивому экономическому росту и повышению качества жизни граждан. Вместе с тем, стартапы способствуют формированию и развитию предпринимательской экосистемы, включая акселераторы, инкубаторы, бизнес-центры и другие организации, поддерживающие начинающих предпринимателей. Стартапы разрабатывают новые платформы, приложения и сервисы, которые меняют способы взаимодействия людей и бизнеса, улучшая доступ к информации и услугам. Это создает более благоприятные условия для бизнеса и способствует обмену опытом.

Рассмотрим основные инструменты и каналы привлечения инвестиций на примере стартап-проекта разработки интеллектуальной системы сканирования и распознавания эмоций и настроения людей с использованием технологий искусственного интеллекта «ScanMe».

Рынок систем детекции и распознавания эмоций представляет собой динамичную и быстро развивающуюся область с множеством возможностей и вызовов. С увеличением интереса к искусственному интеллекту (AI), машинному обучению и аналитике данных, системы распознавания эмоций становятся все более востребованными в различных отраслях, включая здравоохранение, маркетинг, образование и управление организациями.

По оценкам ряда экспертов, среднегодовой рост рынка EDRS за последний год составил 27% [1]. Такие тенденции вполне оправданны, поскольку программное обеспечение для распознавания эмоций уже позволяет определять состояние пользователя в произвольный момент времени при помощи веб-камеры или специализированного оборудования [2].

Данный проект направлен на изучение и анализ эмоций и чувств человека с помощью передовых технологий сканирования и распознавания. Продукт ScanMe будет основан на сочетании существующих и потенциально

собственных разработок в области искусственного интеллекта и компьютерного зрения. Информация по сканированию будет использована для улучшения качества обслуживания клиентов, оценки эффективности обучения и развития методик управления стрессом. Проект предусматривает защиту персональных данных и частной жизнь людей. Услуги будут оказываться с учетом законодательных ограничений и регулирования использования технологий распознавания эмоций.

Проект разрабатывался в рамках Акселерационной программы ВолгаTECH.INFO 2.0. реализуемой в рамках Поволжского государственного технологического университета (ПГТУ). В результате конкурсного отбора, проводимого Министерством образования и науки РФ, ПГТУ признан университетским центром инновационного, технологического и социального развития регионов и включен в приоритетный проект «Вузы как центры пространства создания инноваций» (декабрь 2017 года). Цель университета как ведущего регионального инженерного научно-образовательного центра - при федеральной поддержке через укрепление и расширение связей с экономикой региона, обеспечивать ее инновационное развитие.

Для финансирования разрабатываемого проекта могут быть рассмотрены традиционные источники привлечения инвестиций, представленные в таблице 1.

Таблица 1

Характеристика источники привлечения инвестиций в стартап-проектировании

Источники привлечения инвестиций	Характеристика источника привлечения инвестиций
Средства семьи и друзей	Это финансирование от близких людей, здесь важно учитывать риски, связанные с личными отношениями.
Бизнес-ангелы	Это индивидуальные инвесторы, которые вкладывают свои собственные средства в стартапы на ранних стадиях. Могут предлагать также свои знания, опыт и связи.
Краудфандинг	Платформы, такие как Kickstarter или Indiegogo, позволяют стартапам привлекать небольшие суммы от большого числа людей. Это не только способ привлечения средств, но и возможность протестировать интерес к продукту.
Венчурные фонды	Эти организации инвестируют в стартапы с высоким потенциалом роста в обмен на долю в компании. Венчурные капитальные фирмы обычно ищут более зрелые проекты с уже налаженной бизнес-моделью.

Государственные гранты и субсидии	Многие страны предлагают программы поддержки стартапов через гранты и субсидии. Эти средства не требуют возврата, но могут быть связаны с определенными условиями и отчетностью.
Инкубаторы и акселераторы	Эти программы предоставляют стартапам финансирование, менторство и ресурсы в обмен на долю в компании. Они помогают стартапам быстро развиваться и выходить на рынок.
Банковские кредиты	Менее распространенный. Но вполне возможный вариант для стартапов. Кредит выдается при наличии хорошего бизнес-плана и залога.
Корпоративные инвестиции	Крупные компании иногда инвестируют в стартапы, чтобы получить доступ к новым технологиям или рынкам. Такие инвестиции могут быть стратегическими и направленными на сотрудничество.

При исследовании возможных источников финансирования для предлагаемого стартап-проекта были определены факторы, увеличивающие успех финансирования. К ним можно отнести следующие: прохождение акселерационной программы; участие в презентациях только с отраслевыми инвесторами; более тщательная проработка презентации и финансовой модели проекта; детальная проработка каждого этапа реализации проекта; близость расположения потенциального инвестора (Фонд или Бизнес-ангел должны находиться в достаточной близости от инициатора проекта); соответствие законодательству (Попадает под лицензирование, СРО, 44-ФЗ, 223-ФЗ (Требования крупных компаний), Ростехнадзор, Роспотребнадзор и т.д.); и, безусловно, стоимость внедрения разработки (Корпорации-B2B).

На наш взгляд, для студенческих стартапов наиболее интересными и предпочтительными могут стать Международный IT-акселератор от СБЕР (ВЕНЧУРНЫЙ ФОНД) либо СБЕР (АКСЕЛЕРАТОР). Фонд содействия инновациям: возможно привлечение инвестиции от 500 тыс. руб., безвозмездная основа (отчитываться обязательно). есть приоритетные области для стартапов (медицина, IT, образование и т.д.), перечень затрат ограничен суммой гранта и долей от суммы гранта. Росмолодежь, гранты для физических лиц: безвозмездная основа (отчитываться обязательно), исключительно социально-значимые мероприятия, сумма обычно до 1 000 тыс. руб. Помимо этого, можно воспользоваться Программой поддержки от ВК либо средствами Фонда «Сколково».

Таким образом, поиск эффективных источников финансирования стартап-проекта, а также стратегический подход к привлечению инвестиций позволит инициатору проекта успешно реализовывать и в последующем развивать свой стартап-проект.

Список литературы

1. Рынок систем детекции и распознавания: Эмоции и «эмоциональные вычисления». – URL: https://habr.com/ru/companies/neurodatalab/articles/332466/ (дата обращения: 29.10.2024).
2. Чернятьев, А. Л, Лебедев, А. П. Цифровая аналитика эмоций: пилотажное исследование распознавания эмоций человека с помощью сенсоров мобильных устройств / А. Л. Чернятьев, А. П. Лебедев // Вестник Костромского государственного университета. Серия: Педагогика. Психология. Социокинетика. – 2021. – Т. 27. – № 4. – С. 200-207. – ISSN 2073-1426.

УДК 351

ПРОБЛЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ АДМИНИСТРАТИВНОГО КОНТРОЛЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

PROBLEMS OF ADMINISTRATIVE CONTROL IMPLEMENTATION IN THE DIGITAL ECONOMY

Харитонов Никита Сергеевич, студент 4 курса специальности «Прикладная информатика»
Поволжский государственный технологический университет, г. Йошкар-Ола, РФ

Корнилова Александра Олеговна, студентка 4 курса специальности «Прикладная информатика»
Поволжский государственный технологический университет, г. Йошкар-Ола, РФ
sasha.kornilova.03@bk.ru

Kharitonov Nikita Sergeevich, 4th year student of the specialty «Applied Informatics»
Volga Region State University of Technology, Yoshkar-Ola, Russian Federation

Kornilova Alexandra Olegovna, 4th year student of the specialty «Applied Informatics»
Volga Region State University of Technology, Yoshkar-Ola, Russian Federation

Аннотация. *Статья посвящена исследованию проблем реализации административного контроля в условиях цифровой трансформации экономики. Актуальность темы обусловлена стремительным развитием цифровых технологий, которые, с одной стороны, повышают эффективность государственного управления, а с другой — создают новые вызовы для традиционных механизмов регулирования. Авторы анализируют ключевые противоречия, возникающие при внедрении цифровых инструментов в систему административного контроля: недостаточную адаптацию нормативно-правовой базы, риски кибербезопасности, а также конфликт между необходимостью защиты данных и требованием прозрачности. Особое внимание уделяется вопросам легитимности автоматизированных решений на основе искусственного интеллекта, которые могут порождать дискриминационные практики из-за ошибок алгоритмов или смещенных данных.*

В работе использованы методы сравнительного анализа международного опыта (на примере ЕС, Китая и России), экспертные интервью с представителями регуляторных органов и case study цифровых платформ государственных услуг. Результаты демонстрируют, что существующие системы контроля зачастую отстают от динамики технологических изменений, что приводит к злоупотреблениям в сфере цифровой торговли, уклонению от налогов и манипуляциям Big Data. Авторы предлагают комплекс мер для модернизации административного контроля, включая разработку этических стандартов использования ИИ, создание межведомственных блокчейн-платформ для обмена данными и внедрение риск-ориентированного подхода в надзоре.

Статья адресована специалистам в области государственного управления, юристам и IT-экспертам, участвующим в цифровизации публичного сектора. Выводы подчеркивают необходимость баланса между инновациями и защитой прав граждан, что является ключевым условием устойчивого развития цифровой экономики.

Ключевые слова: *административный контроль, цифровизация, искусственный интеллект, блокчейн, электронный документооборот, кибербезопасность, межведомственное взаимодействие, социальные последствия.*

Abstract. *The article is devoted to the study of the problems of implementing administrative control in the context of the digital transformation of the economy. The relevance of the topic is due to the rapid development of digital technologies, which, on the one hand, increase the effectiveness of public administration, and on the other, create new challenges for traditional regulatory mechanisms. The authors analyze the key contradictions that arise when introducing digital tools into the administrative control system: insufficient adaptation of the regulatory framework, cybersecurity risks, as well as the conflict between the need for data protection and the requirement for transparency. Particular attention is paid to the legitimacy of automated solutions based on artificial intelligence, which can generate discriminatory practices due to algorithm errors or biased data.*

The paper uses methods of comparative analysis of international experience (using the example of the EU, China and Russia), expert interviews with representatives of regulatory authorities and a case study of digital platforms of public services. The results demonstrate that existing control systems often lag behind the dynamics of technological change, which leads to abuse in the field of digital commerce, tax evasion and manipulation of Big Data. The authors propose a set of measures to modernize administrative control, including the development of ethical standards for the use of AI, the creation of interdepartmental blockchain platforms for data exchange, and the introduction of a risk-based approach to supervision.

The article is addressed to specialists in the field of public administration, lawyers and IT experts involved in the digitalization of the public sector. The conclusions emphasize the need for a balance between innovation and the protection of citizens' rights, which is a key condition for the sustainable development of the digital economy.

Keywords: *administrative control, digital economy, artificial intelligence, blockchain, cybersecurity, electronic interaction, digital transformation.*

Цифровизация государственного управления в Российской Федерации, закрепленная Указом Президента РФ от 09.05.2017 № 203 «О Стратегии развития информационного общества на 2017–2030 годы», предусматривает модернизацию всех сфер взаимодействия государства с обществом и бизнесом, включая систему контрольно-надзорной деятельности [1]. Административный контроль в новых условиях приобретает иные формы, трансформируется под воздействием цифровых технологий, однако его реализация сопровождается рядом системных проблем.

Одной из важнейших целей государственной политики является повышение эффективности и прозрачности контрольно-надзорной деятельности. По данным отчета НИУ ВШЭ «Экономика цифровых преобразований в государственном управлении», к 2023 году 85% проверок ФНС РФ осуществлялись в электронном формате с использованием системы АСК НДС-2 и алгоритмов машинного обучения, что позволило сократить сроки проверок на 65% и выявить налоговые схемы на сумму свыше 312 млрд рублей [3]. Тем не менее, автоматизация процессов контроля требует совершенствования нормативной базы и минимизации рисков ошибок при принятии решений.

Сложности, возникающие при внедрении алгоритмов искусственного интеллекта в процедуры административного контроля, иллюстрируются кейсом с включением в 2023 году 15 предприятий общественного питания в Казани в «группу риска» из-за некорректного анализа негативных отзывов на цифровых платформах. Эта ошибка, вызвавшая незапланированные проверки, привела к финансовым потерям бизнеса на сумму около 23 млн рублей [3]. Данный случай подтверждает необходимость внедрения стандартов валидации ИИ-моделей, о чем идет речь в проекте Минэкономразвития РФ № 4567-П (2023), предусматривающем создание федерального центра по аудиту алгоритмов [4].

Не менее значимым направлением цифровой трансформации административного контроля является внедрение блокчейн-технологий. С 2021 года Росреестр использует блокчейн в системе ЕГРН, что позволило сократить количество имущественных споров на 18%, а сроки регистрации сделок снизились с 10 дней до 24 часов [4]. Однако правовые аспекты использования децентрализованных реестров остаются нерешенными: Арбитражный суд Москвы в 2022 году отказался признать запись в блокчейн-системе Росреестра в качестве доказательства по делу № А40-123456/2022 из-за отсутствия нормативных актов Минюста РФ, регламентирующих процедуру верификации таких данных [4].

Важной проблемой является региональная дифференциация уровня цифровизации, что ограничивает возможности дистанционного административного контроля. Согласно аналитическому докладу Счетной палаты РФ «Цифровой суверенитет: достижения и угрозы», в 2023 году уровень подключения малых и средних предприятий к СМЭВ в Республике Дагестан и Республике Тыва не превышал 30%, тогда как в Москве и Санкт-Петербурге он достигал 90% [4]. В рамках программы «Цифровой аудит села» было установлено, что 40% закупленных интернет-терминалов оказались несовместимы с федеральными платформами, что привело к неэффективному расходованию бюджетных средств в размере 8,2 млрд рублей [4].

Одним из наиболее острых вызовов цифровизации административного контроля является обеспечение кибербезопасности. В 2023 году, по данным Центра кибербезопасности ФСБ РФ, было зафиксировано более 1,24 млн атак на государственные информационные системы, включая утечку данных 800

тыс. граждан из ЕГРН через уязвимости в API [4]. В ответ на эти угрозы Росреестр внедрил технологию квантового шифрования на базе QKD (Quantum Key Distribution), а ФНС РФ перешла к биометрической аутентификации пользователей «Личного кабинета», охватив более 45% зарегистрированных субъектов [4].

Региональные органы власти сталкиваются с дефицитом кадров, обладающих необходимыми компетенциями в сфере информационной безопасности и цифрового права. По данным НИУ ВШЭ, в 2023 году дефицит специалистов в этой области превышал 45 тыс. человек, а выпуск вузов по данным направлениям не превышал 3,1 тыс. в год [3]. Например, управление Роспотребнадзора в Новосибирской области в 2022 году потратило 8 месяцев на поиск IT-юриста, что затруднило реализацию планов по переходу на электронный документооборот [3].

Дополнительным ограничивающим фактором в развитии системы административного контроля является низкий уровень методологической подготовки кадров контрольно-надзорных органов к использованию современных цифровых решений. Несмотря на повсеместное внедрение электронного документооборота и автоматизированных систем мониторинга, в регионах с недостаточным уровнем цифровой грамотности служащих отмечаются частые случаи некорректного применения цифровых инструментов. По данным аналитического доклада Счетной палаты РФ «Цифровой суверенитет: достижения и угрозы» (2024), более 40% специалистов в районных управлениях Роспотребнадзора и Росреестра не владеют навыками работы с системами обработки больших данных и взаимодействия с распределенными реестрами [4]. Это приводит к снижению эффективности процедур проверки, увеличению количества ошибок и затягиванию сроков вынесения решений.

В ряде случаев отмечаются проблемы с интерпретацией информации, получаемой с помощью систем искусственного интеллекта, что требует внедрения стандартов не только технической, но и методической регламентации использования подобных решений. Это вызвало дополнительную нагрузку на инспекторов и увеличило число необоснованных проверок, что в итоге негативно сказалось на уровне доверия предпринимательского сообщества к механизмам цифрового надзора [4].

Дополнительную проблему представляет зависимость от зарубежных технологий и программных решений. В условиях санкционного давления переход на отечественные разработки сопровождается ростом издержек и снижением стабильности систем. Примером является внедрение операционной системы «Аврора» в органах исполнительной власти Ростовской области, что привело к нескольким масштабным сбоям в работе системы электронного документооборота в 2023 году [4]. В результате время обработки запросов увеличилось на 40%, а объем поступивших жалоб со стороны пользователей возрос на 27% [4].

В целях повышения эффективности административного контроля требуется проведение комплексных мероприятий. Во-первых, необходимо утвердить федеральные стандарты этического аудита алгоритмов ИИ и процедур применения блокчейн-технологий. Во-вторых, следует обеспечить модернизацию инфраструктуры регионов с низким уровнем цифровизации, включая выделение дополнительных средств на создание устойчивых каналов связи и обновление серверного оборудования. В-третьих, целесообразно создать межведомственный центр по кибербезопасности с функцией координации мер по защите данных и мониторинга инцидентов на всех уровнях государственного управления.

Кроме того, значимым направлением является развитие образовательных программ по подготовке специалистов в области цифрового права и информационной безопасности. Совместные программы вузов и ведущих IT-компаний, таких как «Яндекс» и «VK», могут стать эффективным инструментом профессиональной переподготовки государственных служащих, обеспечивая необходимый уровень компетенций для работы в условиях цифровой экономики.

Международный опыт также подтверждает необходимость системного подхода к модернизации контрольно-надзорной деятельности. В рамках стратегии «Digital Compass 2030» Европейский Союз разработал механизмы сертификации ИИ-алгоритмов и регламенты, регулирующие доступ к данным и их обработку. Аналогичные меры реализуются в Сингапуре, где в рамках программы «Smart Nation» созданы централизованные платформы для межведомственного взаимодействия и обмена данными, а также введены стандарты для оценки рисков, связанных с использованием автоматизированных систем [3].

Таким образом, модернизация административного контроля в условиях цифровой экономики Российской Федерации должна учитывать не только технологические аспекты, но и необходимость формирования правового регулирования, защиты персональных данных, обеспечения кибербезопасности и преодоления регионального цифрового неравенства. Комплексный подход к решению этих задач позволит создать эффективную и устойчивую систему государственного надзора, соответствующую требованиям современного этапа цифровой трансформации.

Список литературы

1. О Стратегии развития информационного общества на 2017–2030 годы : Указ Президента РФ от 09.05.2017 № 203. – URL: https://base.garant.ru/71670570/ (дата обращения: 20.02.2025).
2. Об информации, информационных технологиях и о защите информации : Федеральный закон от 27.07.2006 № 149-ФЗ. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_61798/ (дата обращения: 20.02.2025).

3. Отчёт НИУ ВШЭ «Экономика цифровых преобразований в государственном управлении», 2023. – URL: https://ai.gov.ru/knowledgebase/investitsionnaya-aktivnost/2023_cifrovaya_transformaciya_effekty_i_riski_v_novyh_usloviyah_niu_vshe/ (дата обращения: 20.02.2025).
4. Аналитический доклад Счётной палаты РФ «Цифровой суверенитет: достижения и угрозы», 2024. – URL: https://roscongress.org/news/tsifrovoj-suverenitet/ (дата обращения: 20.02.2025).

УДК **338.24**

ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ПРОГРАММЫ ПОДДЕРЖКИ БИЗНЕСА И ИХ ВЛИЯНИЕ НА ЭКОНОМИКУ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ

STATESUPPORTPROGRAMSFORBUSINESSANDTHEIRIMPACTONTHEECONOMYOFTHEDONETSKPEOPLE'SREPUBLIC

Щуренко Яна Валентиновна, студент 1 курса магистратуры
специальности «Экономика предприятий»
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ
schurenkoyana@mail.ru

Лохман Наталья Владимировна, доктор экономических наук, доцент,
профессор кафедры экономики и международных экономических отношений
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ
nvlokhman@mail.ru

Shchurenko Yana Valentinovna*, 1st year student of the master's program*
specialty «Economics of enterprises»
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Lokhman Natalia Vladimirovna, Doctor of Economics, Associate Professor,
Professor of the Department of Economics and International Economic Relations
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *В статье рассматриваются государственные программы поддержки бизнеса в Донецкой Народной Республике (ДНР) и их влияние на экономическое развитие региона. Анализируются основные направления (поддержка стартапов, инвестиций в области зеленой энергетики и экотехнологий, экспорта). Инструменты государственной поддержки МСП, включая налоговые льготы, субсидии, кредитование малого и среднего бизнеса, а также меры по привлечению инвестиций.*

Ключевые слова: *государственная поддержка, бизнес, экономика, ДНР, инвестиции, малый бизнес, средний бизнес.*

Abstract. *The article examines government support programs for businesses in the Donetsk People's Republic (DPR) and their impact on the region's economic development. It analyzes the main areas of support, including startups, investments in green energy and eco-technologies, and exports. The study also explores government support tools for SMEs, such as tax benefits, subsidies, small and medium-sized business lending, and measures to attract investments.*

Keywords: *state support, business, economy, DPR, investment, small business, medium-sized business.*

Развитие малого и среднего бизнеса является одним из ключевых факторов устойчивого экономического роста. В современных условиях предпринимательская активность играет важную роль в формировании конкурентоспособной экономики, обеспечении занятости населения и повышении доходов граждан. Государственная поддержка бизнеса способствует созданию благоприятных условий для ведения предпринимательской деятельности, снижению финансовых рисков и повышению инвестиционной привлекательности региона [1].

В Донецкой Народной Республике (ДНР) реализуется ряд государственных программ, направленных на поддержку предпринимательства [2]. Эти меры включают налоговые преференции, субсидирование, кредитование и создание благоприятных условий для инвесторов. Развитие малого и среднего бизнеса рассматривается как один из приоритетных направлений экономической политики, способствующий росту внутреннего валового продукта (ВВП) и укреплению экономической стабильности. Однако эффективность этих программ требует детального анализа и оценки, что обусловливает актуальность настоящего исследования [3].

Одним из основных инструментов поддержки является налоговая политика, направленная на снижение налоговой нагрузки для субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП) [3]. Программы субсидирования позволяют компенсировать часть затрат на аренду, оборудование и обучение персонала. В 2023 году более 1500 предприятий ДНР получили налоговые льготы, что позволило увеличить их прибыльность в среднем на 15% [4].

Данные таблицы 1 показывают положительную динамику увеличения числа предприятий, получающих налоговые льготы, что способствует росту их прибыльности.

Таблица 1

Динамика предоставления налоговых льгот предприятиям ДНР

Год	Количество предприятий, получивших налоговые льготы	Средний процент прироста прибыли, %
2021	1200	12
2022	1350	13
2023	1500	15

Источник: Официальные отчеты налогового ведомства ДНР за 2023 год.

Кроме того, правительство ДНР активно развивает механизмы поддержки стартапов, предоставляя гранты на инновационные проекты [5].

Льготное кредитование представляет собой один из самых значимых инструментов государственной поддержки малого и среднего бизнеса в Донецкой Народной Республике. Основной целью этих программ является снижение финансовой нагрузки на предпринимателей, улучшение их ликвидности и доступ к финансированию для расширения бизнеса.

В 2023 году было выделено 300 млн рублей на поддержку новых технологических компаний.

В ДНР действуют специальные программы кредитования для малого бизнеса, включающие низкие процентные ставки и отсрочки платежей [3]. Такие меры позволяют предпринимателям расширять деятельность и создавать новые рабочие места. В 2023 году было выдано более 500 кредитов на сумму 1,2 млрд рублей [4].

Как видно из таблицы 2, объем кредитования растет ежегодно, что подтверждает востребованность программ поддержки предпринимателей.

Таблица 2

Льготное кредитование малого бизнеса в ДНР

Год	**Количество выданных кредитов**	**Общая сумма (млрд руб.)**
2021	320	0,8
2022	420	1,0
2023	500	1,2

Источник: Отчеты Государственного банка ДНР за 2023 год.

Для упрощения доступа бизнеса к финансированию создана онлайн-платформа для подачи заявок на кредитование, что позволило сократить время рассмотрения заявок на 30% [5].

Привлечение инвестиций в регион остается приоритетной задачей [2]. Государство предоставляет гарантии инвесторам и содействует созданию индустриальных парков и особых экономических зон. В 2023 году объем иностранных инвестиций в экономику ДНР составил 2,5 млрд рублей, что на 20% больше, чем в 2022 году [4].

Одной из успешных инициатив является поддержка инвестиций в области зеленой энергетики и экотехнологий. В 2023 году начали восстановление ветряных электростанций в ДНР, что дополнительно стимулировало рост объемов инвестиций в регион. Ожидается, что эти проекты снизят зависимость экономики от традиционных источников энергии и положительно скажутся на экологической ситуации в регионе.

Кроме того, в 2023 году правительство разработало новые программы поддержки частных инвесторов, предлагая налоговые льготы и субсидии на капитальные вложения в инфраструктуру и инновационные проекты. Эти меры направлены на стимулирование создания новых производственных

мощностей и дальнейшее развитие существующих бизнесов в области высоких технологий и переработки ресурсов.

Государственная поддержка экспорта является важным направлением экономической политики ДНР. В 2023 году объем экспорта продукции малого и среднего бизнеса увеличился на 18% по сравнению с 2022 годом (таблица 3) [5]. Основными партнерами республики стали страны ЕАЭС и Китай.

Таблица 3

Динамика экспорта продукции МСП ДНР

Год	Объем экспорта (млрд руб.)	Темп прироста (%)
2021	3,2	10
2022	3,8	15
2023	4,5	18

Источник: Официальные статистические данные Министерства экономики ДНР за 2023 год.

В 2023 году более 200 компаний получили гранты на развитие инновационных решений [4]. Объем финансирования составил 500 млн рублей, что на 25% больше, чем в 2022 году.

Государственные программы поддержки бизнеса в ДНР играют важную роль в экономическом развитии региона, способствуя созданию новых рабочих мест, повышению уровня жизни населения и росту ВВП [3]. Введение налоговых льгот, субсидий, льготного кредитования и инвестиционных инициатив позволяет активизировать предпринимательскую деятельность и повысить устойчивость экономики в условиях нестабильности [4].

Несмотря на положительные результаты, существуют определенные трудности в реализации данных программ, включая бюрократические барьеры, недостаток финансирования и необходимость улучшения механизмов мониторинга эффективности [5]. Для дальнейшего развития необходимо совершенствование нормативно-правовой базы, упрощение административных процедур и расширение доступа бизнеса к финансовым ресурсам.

Дальнейшие исследования могут быть направлены на изучение мирового опыта поддержки предпринимательства и разработку рекомендаций по адаптации успешных практик к условиям ДНР. Внедрение комплексных мер, ориентированных на долгосрочную перспективу, позволит создать благоприятную деловую среду и обеспечить устойчивый экономический рост региона.

Список литературы

1. Бухвалов, А. В. Государственная поддержка малого бизнеса: мировой опыт и российская практика / А. В. Бухвалов // Экономика и предпринимательство. – 2021. – № 6. – С. 45-50.

2. Глазьев, С. Ю. Экономическая стратегия России в современных условиях. – Москва: Экономика, 2022.
3. Климов, В. А. Инструменты государственной поддержки предпринимательства: проблемы и перспективы / В. А. Климов // Вопросы экономики. – 2020. – № 8. – С. 28-35.
4. Официальный портал Правительства ДНР. Программы поддержки бизнеса. –URL: https://govdnr.ru (дата обращения: 25.03.2025).
5. Чернышов, П. В. Финансовые механизмы государственной поддержки малого и среднего бизнеса / П. В. Чернышов // Финансовый журнал. – 2019. – № 4. – С. 18-23.

НАПРАВЛЕНИЕ 4. БИЗНЕС МЕНЕДЖМЕНТ

УДК 338.1

ЦИФРОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ МЕНЕДЖМЕНТА В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТАМИ

DIGITAL MANAGEMENT TOOLS IN PROJECT MANAGEMENT

Ахмадиев Марсель Ирикович, студент 3 курса специальности
«Информационные системы и технологии»
ФГБОУ ВО «Поволжский государственный технологический университет»,
г. Йошкар-Ола, РФ
marsel134qerty@gmail.com

Akhmadiev Marcel Irikovich, 3rd year student of the specialty
«Information Systems and Technologies»
Volga State University of Technology, Yoshkar-Ola, Russian Federation

Аннотация. *В статье представлены новые возможности управления проектами в условиях цифровой трансформации бизнеса. Рассмотрена роль цифровых инструментов в деятельности по управлению проектами и их влияние на эффективность проектной команды. В работе рассмотрены аспекты улучшения коммуникации, поддержки гибких методологий, автоматизации бизнес-процессов вследствие внедрения цифровых решений в практику управления проектами. Представлен содержательный анализ цифровых инструментов управления проектами в контексте решаемых задач по планированию и контролю сроков, управлению задачами и командами, коллаборации и коммуникации, мониторингу и контролю финансов, управлению документами и знаниями. Выделены требования к цифровым инструментам, обеспечивающие их эффективность и соответствие потребностям команды.*

Ключевые слова: *управление проектами, цифровые инструменты, проектная команда*

Abstract. *The article presents new project management opportunities in the context of digital business transformation. The role of digital tools in project management activities and their impact on the effectiveness of the project team is considered. The paper considers aspects of improving communication, supporting flexible methodologies, and automating business processes due to the introduction of digital solutions into project management practice. A meaningful analysis of digital project management tools is presented in the context of the tasks being solved in planning and timing, task and team management, collaboration and communication, financial monitoring and control, document and knowledge management. The requirements for digital tools are highlighted, ensuring their effectiveness and meeting the needs of the team.*

Keywords: *project management, digital tools, project team*

В современных условиях функционирования организации, характеризующихся изменчивостью внешней среды, развитием IT-технологий и корпоративных информационных систем, происходит существенная трансформация управленческой среды. Цифровизация предоставляет новые

возможности для развития потенциала конкретной организации. Искусственный интеллект, Big Data, Data Science, автоматизация бизнес-процессов способствуют повышению эффективности процесса принятия управленческих решений, их оптимальности и соответствия стратегическим целям компании.

Внедрение цифровых решений существенно меняет способы работы проектных команд, приводя к повышению эффективности, улучшению коммуникации и оптимизации процессов.

Наблюдается улучшение коммуникации. Цифровые инструменты, такие как мессенджеры, видеоконференции и платформы для совместной работы, облегчают взаимодействие между членами команды, независимо от их местоположения. Это позволяет быстро обмениваться информацией, проводить обсуждения и принимать решения в реальном времени.

Гибкие методологии такие, как Agile, Scrum, получают значительную поддержку за счет цифровых платформ, позволяя внедрять итеративный подход, увеличивать скорость и гибкость в управлении проектами. Цифровые инструменты помогают поддерживать итеративный процесс разработки, регулярные поставки результата и гибкость в условиях изменяющихся требований. Они интегрируют такие подходы, как спринты, бэклог и ретроспективы, что позволяет командам легко адаптироваться к изменениям и быстрее реагировать на запросы клиентов.

Современные системы и цифровые инструменты управления проектами позволяют командам легко планировать, отслеживать и управлять задачами. Члены команды могут видеть статусы задач, устанавливать приоритеты и сроки, что способствует более организованному подходу к работе.

Цифровые решения позволяют автоматизировать бизнес-процессы и рутинные задачи, такие как отправка отчетов, уведомления о дедлайнах и сбор данных. Это освобождает время для более творческой и стратегической работы, позволяя командам сосредоточиться на ключевых аспектах проекта.

Результаты анализа цифровых инструментов управления проектами представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Анализ цифровых инструментов управления проектами

Решаемые задачи	Цифровые инструменты	Характеристика
Планирование и контроль сроков	1С:Управление проектами	Российская система для управления проектами, которая поддерживает функции планирования, контроля сроков, создания диаграмм Ганта, а также управления ресурсами и затратами.
	Битрикс24	Российская система для управления проектами и командной работы. Поддерживает создание диаграмм Ганта, календарное планирование и управление задачами.
	Мегаплан	Инструмент для управления проектами, задачами и планированием сроков. Подходит как для крупных компаний, так и для малых предприятий.

Управление задачами и командами	Яндекс.Трекер	Инструмент для управления задачами и проектами с поддержкой Agile методологий. Яндекс.Трекер позволяет создавать бэклоги, спринты и отслеживать прогресс команды.
	Planfix	Гибкий инструмент для управления задачами, проектами и командной работой. Поддерживает визуальные доски задач и работу по методу Kanban.
	Yougile	Система управления проектами и коммуникациями в команде. Соединяет в себе тасктрекер и корпоративный мессенджер.
Коллаборация и коммуникация	Яндекс.Телемост	Российская платформа для видеоконференций и совместной работы. Является аналогом Zoom и Microsoft Teams, Поддерживает видеовстречи и обмен сообщениями.
	Битрикс24	Кроме функций управления проектами, поддерживает корпоративные чаты и видеозвонки. Обеспечивает коммуникации внутри команды.
	VK Teams	Платформа для обмена сообщениями, голосовыми и видеозвонками. Поддерживает работу распределенных команд.
Мониторинг и контроль финансов	1С:Управление холдингом	Решение для крупных компаний и холдингов, которое позволяет контролировать финансы, бюджеты и вести управление затратами в рамках проектов.
	Контур.Эльба	Онлайн-бухгалтерия для малого бизнеса, которая позволяет управлять бюджетами, следить за затратами и контролировать финансовые показатели проекта.
	Финолог	Система для учета финансов и управления денежными потоками, которая может интегрироваться с различными инструментами управления проектами.
Управление документами и знаниями	МойОфис	Российский аналог Google Workspace для работы с документами, таблицами и презентациями. Поддерживает совместную работу в облаке.
	Яндекс.Документы	Российская платформа для работы с текстовыми документами и таблицами, предоставляет функции совместной работы и управления версиями.
	VK WorkSpace	Платформа для совместного управления документами и взаимодействия внутри компаний.

Цифровые инструменты обеспечивают быстрый и легкий доступ к данным и аналитике, что позволяет командам принимать обоснованные решения на основе фактической информации. Это может включать в себя анализ производительности, выявление узких мест и оценку рисков.

Цифровые решения позволяют проектным командам быть более гибкими и адаптивными к изменениям. Например, в условиях удаленной работы команды могут быстро переключаться между задачами и адаптироваться к

новым требованиям и вызовам. Цифровые инструменты для совместной работы, такие как Google Workspace или Microsoft Teams, позволяют командам работать над документами и проектами одновременно, что улучшает координацию и ускоряет процесс разработки. Также цифровые решения позволяют легко собирать обратную связь от членов команды и заинтересованных сторон, что способствует постоянному улучшению процессов и результатов. Платформы для опросов и оценки помогают выявлять проблемы и находить пути их решения.

При выборе цифровых инструментов управления проектами важно учитывать несколько ключевых требований, которые помогут обеспечить их эффективность и соответствие потребностям команды.

Инструмент должен предлагать необходимые функции для управления проектами, такие как: планирование задач и сроков, отслеживание прогресса, управление ресурсами, совместная работа и коммуникация, генерация отчетов и аналитика. Интерфейс должен быть интуитивно понятным и простым в использовании. Чем меньше времени потребуется на обучение, тем быстрее команда сможет начать работать с инструментом.

Инструмент должен быть адаптируемым к различным проектам и процессам, а также легко масштабируемым по мере роста команды или увеличения объема работы. Важно, чтобы выбранный инструмент мог интегрироваться с другими используемыми в компании системами, такими как CRM, бухгалтерские программы, инструменты для совместной работы и т.д. Это поможет избежать дублирования данных и упростит рабочие процессы.

Современные инструменты должны поддерживать доступ с различных устройств (ПК, планшеты, смартфоны) и обеспечивать возможность работы в удаленном режиме, что особенно важно для распределенных команд.

Необходимо учитывать уровень безопасности, который предоставляет инструмент. Это включает в себя шифрование данных, управление доступом и возможность резервного копирования информации.

Важно, чтобы у инструмента была доступна качественная поддержка пользователей и обучающие материалы. Это поможет команде быстрее освоить функционал и решать возникающие проблемы.

Также необходимо оценить стоимость инструмента, включая подписку, возможные дополнительные расходы на обучение и интеграцию. Важно найти баланс между ценой и функциональностью, чтобы не переплачивать за ненужные функции.

Выбор цифровых инструментов управления проектами требует внимательного подхода и учета множества факторов. Правильный выбор поможет команде работать более эффективно, улучшить коммуникацию и достичь поставленных целей.

Таким образом, внедрение цифровых решений в работу проектных команд кардинально меняет подход к управлению проектами, повышая эффективность, улучшая коммуникацию и обеспечивая более гибкое

реагирование на изменения. Эти изменения помогают командам достигать лучших результатов и успешно справляться с вызовами современного бизнеса.

Список литературы

1. Калязина, Е. Г. Цифровой менеджмент в управлении проектами / Е. Г. Калязина // Креативная экономика. – 2021. – Том 15. – №12. – С. 4747-4766. – URL: https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovoy-menedzhment-v-upravlenii-proektami (дата обращения: 20.03.2025).

УДК 004.42

ИССЛЕДОВАНИЕ ВОЗМОЖНОСТЕЙ ГЕНЕРАТИВНЫХ СЕРВИСОВ И НЕЙРОСЕТЕЙ В ОБЛАСТИ ДИЗАЙНА ЛОГОТИПОВ

STUDYING THE CAPABILITIES OF GENERATIVE SERVICES AND NEURAL NETWORKS IN THE FIELD OF LOGO DESIGN

Белокур Ольга Сергеевна, кандидат экономических наук, доцент
ФГБОУ ВО «Поволжский государственный технологический университет»,
г. Йошкар-Ола, РФ
belokuros@volgatech.net

Грозов Даниил Алексеевич, студент 2 курса специальности «Информатика и вычислительная техника»
ФГБОУ ВО «Поволжский государственный технологический университет»,
г. Йошкар-Ола, РФ
grozov2005@mail.ru

Belokur Olga Sergeevna, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Volga State University of Technology, Yoshkar-Ola, Russian Federation

Grozov Daniil Alexeyevich, 2nd year student of the specialty «Informatics and computer engineering»
Volga State University of Technology, Yoshkar-Ola, Russian Federation

Аннотация. *В статье рассмотрены подходы к созданию логотипа как одного из ключевых элементов брендинга фирмы (самостоятельный дизайн, аутсорсинг, использование онлайн конструкторов логотипов и генеративных нейросетей). Изучены возможности генеративных онлайн сервисов (конструкторов логотипов) и нейросетей для создания логотипа фирмы. Представлены результаты генерации с использованием ряда конструкторов и нейросетей. Сделан вывод о том, что генерация логотипа с использованием конструкторов позволяет оперативно создавать простые и удобные в использовании решения по заданным параметрам, которые, однако, могут быть неуникальными. Использование нейросетей позволяет получить более уникальные и сложные решения. При этом получившееся изображение может быть достаточно абстрактным и нереалистичным, не всегда возможно отредактировать получившийся результат с использованием самой нейросети, нейронные сети пока не умеют качественно писать и добавлять название фирмы к логотипу, крайне важна точная*

формулировка промпта для нейросети. По результатам исследования сделан вывод о том, что рассмотренные в работе конструкторы логотипов и нейросети могут быть использованы для генерации идей и базовых решений в области дизайна логотипа, которые, при этом, могут нуждаться в дополнительной графической обработке.
Ключевые слова: *брендинг, создание логотипа, генеративные нейросети, конструкторы логотипов.*

Abstract. *The article discusses approaches to creating a logo as one of the key elements of a company's branding (in-house design, outsourcing, the use of online logo constructors and generative neural networks). The possibilities of generative online services (logo constructors) and neural networks for creating a company logo have been studied. The results of generation using a number of constructors and neural networks are presented. It is concluded that logo generation using logo constructors allows you to quickly create simple and user-friendly solutions for specified parameters, which, however, may not be unique. Using neural networks allows you to get more unique and complex solutions. At the same time, the resulting image can be quite abstract and unrealistic, it is not always possible to edit the result using the neural network itself, neural networks are not yet able to write and add the company name to the logo efficiently, the exact formulation of the product is extremely important. Based on the results of the study, it was concluded that the logo constructors and neural networks considered in the work can be used to generate ideas and basic solutions for logo design, which, at the same time, may need additional graphic processing.*
Keywords: *branding, creation of logo, generative neural networks, logo constructors.*

Сегодня нейросети и генеративные сервисы могут решать самые разные задачи бизнеса – от генерации названия фирмы и написания текстового контента до конструирования сайтов и готовых цифровых продуктов. Брендинг фирмы является одной из ключевых задач менеджмента, направленных на развитие фирмы и ее позиционированию на рынке. Важными этапами брендинга являются нейминг, формулировка слогана, выбор колористики, а также создание уникального логотипа фирмы [1].

Фирменный логотип должен быть оригинальным, соответствовать названию и миссии фирмы, быть запоминающимся и масштабируемым [2]. Логотип фирмы может быть создан следующими основными способами:

1. самостоятельный дизайн – менеджмент фирмы самостоятельно или с привлечением сотрудников компании создает дизайн логотипа в соответствии с айдентикой бренда;
2. аутсорсинг - привлечение к разработке опытного дизайнера со стороны;
3. использование онлайн ресурсов, таких как конструкторы логотипов и генеративные нейросети.

Генеративные сервисы и нейросети сегодня становятся важным инструментом брендинга, позволяя оперативно создавать логотипы, текстовый и графический контент. Среди генеративных сервисов можно выделить:

1) конструкторы логотипов – позволяют создавать логотипы на основе заданных пользователем параметров (желаемый символ, колористика, примерный шаблон логотипа и другие);

2) генеративные нейросети - тип нейронных сетей, которые используются для создания новых данных (контента) на основе полученной при обучении информации, они могут создавать изображения, тексты, видео и другие типы контента.

Проанализируем возможности генеративных сервисов и нейросетей для создания уникального логотипа фирмы. В качестве объекта исследования выбран стартап - организация по производству банного инвентаря и принадлежностей. Стартап находится на этапе тестирования идеи и заинтересован в разработке элементов бренда.

Для проведения анализа были выбраны следующие онлайн сервисы-конструкторы логотипов:

1. Конструктор логотипов logomaster.ai [3] – онлайн сервис, который предоставляет возможность создать логотип на основе имеющегося набора шаблонов или сгенерировать логотип по заданным параметрам (категория, символ, колористика), отредактировать получившийся логотип, посмотреть варианты его применения.
2. Конструктор логотипов Turbologo [4] – сервис позволяет сгенерировать множество вариантов логотипов на основе заданных параметров (сфера деятельности организации, интересующие шаблоны, колористика, выбранные символы), выбрать несколько интересующих, посмотреть возможные варианты их применения.

А) Б)

Рис. 1. Примеры логотипов, сгенерированных конструкторами логотипов

Сгенерированные конструкторами варианты логотипов, безусловно, представляют интерес и могут быть взяты за основу для создания логотипа фирмы, вместе с тем, они не являются уникальными и их применение без доработки не рекомендуется.

Для создания изображений с использованием нейросетей необходимо правильно формулировать промпт – запрос или задание для нейросети, в котором формулируется описание задачи на создание нужного пользователю объекта. Описание объекта в промпте должно быть предельно конкретным: необходимо описать требуемые характеристики объекта, стиль рисунка, колористику и другие параметры.

В нашем исследовании для генерации логотипов с применением нейросетей была использована следующая формулировка промпта: нарисуй логотип для фирмы, которая производит и продает принадлежности для бань

и саун из натуральных материалов - из ткани, войлока, дерева. В логотипе должны быть использованы зеленые тона. На логотипе должны присутствовать растительные элементы.

В целях исследования протестированы возможности следующих нейросетей:

1. Нейросеть Шедеврум [5] – сервис от компании «Яндекс», работающий на основе нейросети YandexGPT. Сервис умеет генерировать текст, изображения и видео на основе запросов пользователей. На рисунке 2 представлены примеры логотипов, сгенерированные нейросетью Шедеврум.

А) Б)

Рис. 2 - Примеры логотипов, сгенерированные нейросетью Шедеврум

2. Нейросеть Kandinsky 3.1 [6] - **нейронная сеть для генерации изображений и видео по текстовому описанию**, разработанная компанией «Сбер» при поддержке учёных Института искусственного интеллекта AIRI. Рисунок 3 иллюстрирует примеры логотипов, созданные с использованием Kandinsky 3.1.

А) Б)

Рис. 3 - Примеры логотипов, сгенерированные нейросетью Kandinsky 3.1

3. Нейросеть DALLE [7] – нейросеть от компании OpenAI, генерирует широкий спектр изображений, используя современные алгоритмы глубокого обучения. На рисунке 4 представлены примеры логотипов, сгенерированные нейросетью DALLE.

Рис. 4 - Примеры логотипов, сгенерированные нейросетью DALLE

По результатам генерации логотипов с помощью нейросетей можно сделать вывод о том, что нейросети позволяют создавать более оригинальные и сложные решения. Вместе с тем, результат генерации - менее определенный и предсказуемый. Необходимо очень точно и развернуто формулировать промпт, учитывать, что нейросети пока не умеют качественно писать и добавлять название фирмы к логотипу, часто генерируют очень абстрактные решения, мало похожие на реальные объекты. Поэтому логотипы, создаваемые с помощью нейросетей также, скорее всего, будут нуждаться в дополнительной графической обработке.

По итогам экспертной оценки сгенерированных логотипов был сделан вывод о том, что наиболее удачные решения были получены с помощью нейросети DALLE. Сгенерированные нейросетью логотипы оригинальны, соответствуют сфере деятельности и айдентике бренда фирмы, в меньшей степени требуют дополнительной графической обработки.

Таким образом, генеративные сервисы и нейросети сегодня находят применение для разработки решений в области брендинга фирмы, в частности для разработки вариантов логотипа по интересующим пользователя параметрам. Наиболее предсказуемый результат (желаемый символ, визуальное оформление) можно получить, используя конструкторы логотипов, которые позволяют отредактировать получившийся результат (изменить расположение символа, отредактировать цветовые решения). Вместе с тем, полученный с использованием таких сервисов логотип, скорее всего, будет неуникальным, но может быть принят за основу для разработки фирменного логотипа.

Использование генеративных нейросетей для создания логотипов позволяет получить более уникальные и сложные решения в области дизайна логотипа. Однако, необходимо учитывать важные особенности нейросетей, такие как необходимость точной формулировки промпта, невозможность отредактировать получившийся результат с использованием самой нейросети (для этого необходимо использовать внешние графические редакторы), часто

получившееся изображение бывает достаточно абстрактным и нереалистичным. Кроме того, нейросети пока не умеют качественно писать и добавлять название фирмы к логотипу. Если необходима компиляция фирменного названия с логотипом, потребуется доработка логотипа с помощью графического редактора.

Резюмируя, отметим, что конструкторы логотипов и нейросети могут быть использованы для генерации идей и базовых решений в области дизайна логотипа. Важно понимать, что такие решения, как правило будут нуждаться в дополнительной графической обработке.

Список литературы

1. Шарков, Ф. И. Интегрированные коммуникации: реклама, паблик рилейшнз, брендинг: учебное пособие / Ф. И. Шарков. – 3-е изд., стер. – Москва : Дашков и К, 2022. – 324 с.
2. Годин, А. М. Брендинг: учебное пособие / А. М. Годин. – 4-е. – [Б. м.] : Дашков и К, 2016. – 184 с.
3. Конструктор логотипов logomaster.ai [Электронный ресурс]. – URL: https://logomaster.ai/ru/
4. Конструктор логотипов Turbologo [Электронный ресурс]. – URL: https://turbologo.ru/
5. Нейросеть Шедеврум [Электронный ресурс]. – URL: https://shedevrum.ai/
6. Нейросеть Kandinsky 3.1 [Электронный ресурс]. – URL: https://www.sberbank.com/promo/kandinsky
7. Нейросеть DALLE [Электронный ресурс]. – URL: https://dalle-online.ru/.

УДК 658

УГРОЗЫ ОРГАНИЗАЦИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ РОССИИ

THREATS TO THE ORGANIZATION OF BUSINESS PROCESSES IN MODERN RUSSIAN CONDITIONS

Волкова Дарья Геннадьевна, студентка 3 курса специальности «Менеджмент»
ФГБОУ ВО «Московский государственный университет технологий и управления им. К.Г.Разумовского (Первый казачий университет)», г. Москва, РФ
vol_di@list.ru

Глушак Николай Владимирович, доктор экономических наук, профессор,
ФГБОУ ВО «Московский государственный университет технологий и управления им. К.Г.Разумовского (Первый казачий университет)», г. Москва, РФ
gnw3@yandex.ru

Volkova Darya Gennadievna, 3rd year student of the specialty «Management»,
Moscow State University of Technology and Management named after K.G.Razumovsky (First Cossack University), Moscow, Russian Federation

Glushak Nikolay Vladimirovich, grand PhD in Economics, professor
Moscow State University of Technology and Management named after K.G.Razumovsky
(First Cossack University), Moscow, Russian Federation

Аннотация. *В статье представлены результаты исследования бизнес-процессов, рассмотрены основные виды бизнес-процессов, угрозы их организации во внешней и внутренней среде компании в современных реалиях России. Выявлено, что бизнес может столкнуться с опасностями из-за политической, экономической нестабильности, а также из-за угроз внутренней среды компании. Рассмотрены методы управления угрозами и способы минимизации рисков в случае их наступления.*

Ключевые слова: *бизнес-процесс, угрозы бизнес-процессов, бизнес в России, экономическая нестабильность, внешняя среда организации, методы управления рисками*

Abstract. *The article presents the results of a study of business processes, examines the main types of business processes, the threats of their organization in the external and internal environment of the company in the modern realities of Russia. It is revealed that the business may face dangers due to political, economic instability, as well as threats to the internal environment of the company. Threat management methods and ways to minimize risks in case of their occurrence are considered.*

Keywords: *business process, threats to business processes, business in Russia, economic instability, external environment of the organization, risk management methods*

В современном мире изменения происходят с огромной скоростью. В России, как и во всём мире, растет неопределенность, обусловленная геополитическими, экономическими, технологическими факторами, а также трансформацией потребительского поведения. Компаниям необходимо не только следить за изменениями, влияющими на функционирование организации, но и уметь быстро перестраивать свои бизнес-процессы и адаптироваться к новым условиям, поэтому проблема управления рисками и угрозами особенно важна.

Целью исследования является анализ внешних и внутренних факторов, способных негативно повлиять на организацию бизнес-процессов российских компаний, способов и методов управления рисками, а также изучение практического опыта компаний, которые смогли успешно перестроить бизнес-процессы в условиях неопределенности.

Материал статьи будет полезен для руководителей организаций, менеджеров по управлению рисками, операционных директоров компаний, так как благодаря изложенной информации возможно проанализировать опасности в организации текущих бизнес-процессов фирмы и минимизировать последствия наступления угроз.

Прежде чем рассматривать угрозы, необходимо определиться с базовыми понятиями. На основании изучения материалов, под бизнес-процессом я понимаю совокупность взаимосвязанных функций, операций и процедур, направленных на достижение поставленной цели или результата в рамках организации. У каждого бизнес-процесса есть входы (ресурсы), выходы (результаты), владелец процесса, исполнители процесса, применяемые функции и их последовательность, регламент, оценки процесса

и возможные риски. Можно сказать, что деятельность организации состоит из бизнес-процессов, поэтому любая угроза бизнес-процессу приравнивается к угрозе функционирования организации в целом.

На данный момент однозначно не определена система классификации бизнес-процессов. Однако есть несколько известных концепций, объединяющих бизнес-процессы в группы.

В концепции «Цепочки создания ценности» М. Портер выделил две группы процессов: основные процессы (элементы «цепочки создания ценности») – процессы, которые ведут к созданию продукта, предоставляемого клиенту, и ориентированы на удовлетворение потребностей индивидуального клиента; вспомогательные процессы – процессы, которые создают инфраструктуру организации и обслуживают основные процессы [1].

Американский центр производительности и качества выделяет три категории процессов. В них входят основные процессы, процессы управления и сервисные (обеспечивающие) процессы.

Примеры данных процессов представлены на рисунке 1.

Рисунок 1. Классификация и примеры бизнес-процессов по АЦПиК [разработано авторами]

Эффективность бизнес-процессов в компании — результат грамотного управления. Согласно Чулковой Г.В., управление бизнес-процессами — это часть управления экономической деятельностью на предприятии, которая с функциональной точки зрения заключается в осуществлении следующих функций [2]:

- планирование бизнес-процессов;
- организация бизнес-процессов;
- анализ бизнес-процессов;
- контроль бизнес-процессов;

Эффективное управление бизнес-процессами играет важнейшую роль в обеспечении устойчивости компании, так как позволяет оптимизировать ресурсы, повысить производительность и улучшить качество

предоставляемых услуг или продукции. Благодаря полному контролю над процессами компания может поддерживать стабильную работу даже в условиях неопределенности, что в данный момент необходимо каждой организации в России и мире. Однако существует множество факторов, способных нарушить стабильность бизнес-процессов.

Современные угрозы для организации бизнес-процессов в России разнообразны. Так, например, один из важных факторов, мешающих нормальному функционированию организации — экономическая нестабильность. Она создает значительные трудности для планирования и прогнозирования, особенно в условиях колебаний валютных курсов, ключевых ставок и инфляции, что отражается на себестоимости продукции и доступности ресурсов бизнес-процессов. Политические и социальные риски, такие как изменение законодательства, общественные волнения или смена приоритетов государственной политики также могут существенно повлиять на устойчивость бизнеса. Кроме того, геополитическая ситуация и международные санкции оказывают давление на многие отрасли экономики, ограничивая доступ к зарубежным рынкам и технологиям. Наконец, технологические изменения и цифровизация несут как возможности, так и вызовы: с одной стороны, они открывают новые горизонты для развития, а с другой – создают необходимость быстрой адаптации к новым условиям и защиты от киберугроз.

На текущий момент опасности для бизнеса можно разделить на две основные категории — угрозы внешней среды и угрозы внутренней среды организации. Примеры опасностей приведены на рисунке 2.

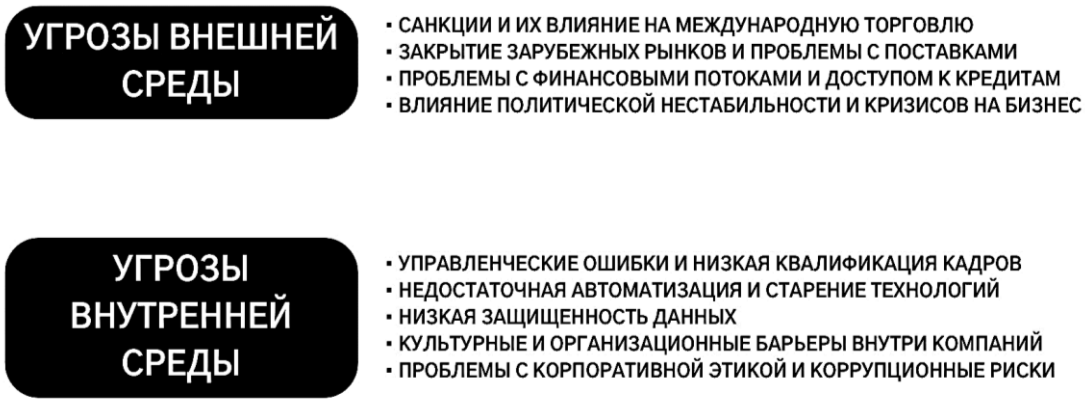

Рисунок 2. Угрозы внешней и внутренней среды организации бизнес-процессов [разработано авторами]

На мой взгляд, из перечисленных угроз наиболее опасны для организации бизнес-процессов на данный момент риски внешней среды — геополитический кризис и экономическая нестабильность. Уже несколько лет в отношении России вводятся санкции, из-за чего доступ многим международным компаниям на наш рынок оказывается закрыт. Российские компании вынуждены переключиться на поставщиков/покупателей из России

или дружественных стран (например, стран Азии). Но следует понимать, что выход на данные рынки связан с абсолютно другими требованиями к логистике и уровню сервиса. Компаниям необходимо перестраивать свои бизнес-процессы. Например, нужно разработать четкую систему планирования отгрузок и поставок по календарному плану. Данная система позволяет минимизировать риски прерывания цепочек поставки.

Также в век развития технологий компаниям следует уделять особое внимание угрозам цифровой среды, так как своевременное выявление рисков информационной безопасности необходимо для эффективной работы предприятий. Согласно статистике экспертно-аналитического центра ГК InfoWatch, разработчика решений в области информационной безопасности, за первое полугодие 2024 года в России произошла утечка почти 1 млрд. персональных данных пользователей.

«Сохраняется еще одна тенденция, которую эксперты ГК InfoWatch отмечали ранее, – рост количества утечек из организаций малого бизнеса и ИП. В первом полугодии 2024 года 51,3% всех утечек информации в России пришлись на индивидуальных предпринимателей и небольшие компании (до 50 сотрудников), что вдвое выше, чем в первой половине 2023 года» [5].

Эта информация означает, что компаниям пришлось столкнуться со значительными угрозами бизнес-процессов. Утечки персональных данных привели к финансовым потерям: выплаты компенсаций клиентам, оплата штрафов за нарушение закона №152-ФЗ «О персональных данных» [3] затраты на технологии информационной защиты для предотвращения подобных ситуаций. Также компании столкнулись с потерей доверия со стороны клиентов и поставщиков, а значит, сократились объемы продаж, что привело к перестройке бизнес-процессов.

Проанализировав вышеизложенную информацию, становится очевидно, что в современном мире каждая организация должна предупреждать возникновение угроз и минимизировать последствия их наступления. Основные методы управления рисками бизнес-процессов представлены на таблице 1.

Таблица 1. Основные методы управления рисками бизнес-процессов

Метод управления риском	Суть метода	Описание метода
Прогнозирование и анализ рисков	Включает в себя комплекс мероприятий, направленных на выявление потенциальных угроз и оценку их возможного влияния на деятельность компании.	Этапы: 1. идентификация рисков; 2. оценка вероятности наступления риска; 3. оценка последствий; 4. приоритизация рисков; 5. мониторинг рисков

Разработка антикризисных стратегий	Составление плана действий, который разрабатывается заранее для того, чтобы минимизировать ущерб от возможных негативных событий.	Этапы: 1. определение целей и задач; 2. сбор команды; 3. разработка плана действий; 4. реализация стратегии; 5. корректировка стратегии;
Использование технологий и инноваций для повышения устойчивости	Современные технологии играют ключевую роль в повышении устойчивости организаций к различным угрозам. Этот подход включает несколько важных направлений, помогающих компаниям бороться с угрозами.	Направления: 1. Автоматизация процессов (помогает уменьшить вероятность ошибок из-за человеческого фактора); 2. Цифровизация данных (снижает риск потери важной информации); 3. Искусственный интеллект (прогноз рисков, анализ больших объемов данных); 4. Кибербезопасность (внедрение современных средств защиты данных)

Например, для минимизации такого риска, как отказ поставщиков взаимодействовать с компанией, возможно организовать поиск новых поставщиков, разработать закупочную стратегию для компании и определиться с новым, надежным поставщиком. Рассмотрим реальный пример российской организации, успешно преодолевшей данную угрозу.

Компания «Норникель» в 2023 году должна была снизить объемы производства почти всех металлов, кроме платины, в связи с переходом на новое горное оборудование. Однако, подводя итоги года, «Норникель» производство никеля и меди было осуществлено в соответствии с годовыми прогнозами, а палладия и платины — даже выше прогнозов.

Как им удалось достичь таких результатов? Всё благодаря эффективному управлению и гибкости бизнес-процессов. Начало сотрудничества со странами Азии, Турции, ЮАР позволило найти новых поставщиков оборудования. Менеджменту необходимо было разрабатывать незаурядные решения: «К примеру, при замене одного из партнеров по некоторым проектам пришлось менять основные технические решения, перерабатывать проектную документацию, повторно согласовывать ее с Главгосэкспертизой. Но в целом мы справились и теперь по каждому производителю оборудования из проработанного нами перечня понимаем его стоимость, сроки поставки, технологию монтажа, особенности эксплуатации, обслуживания и ремонта.» — пишет Артур Усманов, директор по реализации проектов, в интервью для издания Forbes [6].

Российским компаниям в последние несколько лет пришлось столкнуться со множеством угроз организации бизнес-процессов: экономическая нестабильность, геополитическая ситуация в стране, угрозы информационной безопасности и др. Организациям необходимо адаптироваться к изменениям и оперативно менять бизнес-процессы, чтобы противостоять угрозам и удержать свои позиции на рынке. Это возможно с помощью методов прогнозирования, разработки антикризисных стратегий и использования инноваций для повышения устойчивости организации.

Таким образом, современные условия ведения бизнеса в России характеризуются высокой степенью неопределенности и многообразием угроз, связанных с внешними факторами, такими как геополитическая нестабильность, экономические санкции, изменения в законодательстве, а также внутренними вызовами, включая риски информационной безопасности, риски, связанные с персоналом и другие. Эти угрозы требуют от организаций гибкости и адаптивности в управлении бизнес-процессами. Успешная организация бизнес-процессов в нынешних реалиях требует сочетания стратегических решений, внедрения передовых технологий и постоянного мониторинга внешней среды для своевременного реагирования на возникающие вызовы.

Список литературы

1. Корягин, Н. Д. Управление бизнес-процессами : учебник / Корягин Н. Д ; под ред. Н. Д. Корягина. – Москва : ИД Академии Жуковского, 2023. – 388 с. – ISBN 978-5-907699-60-1. – Текст : непосредственный.
2. Чулкова, Г. В. Организация бизнес-процессов : учебное пособие / Г. В. Чулкова. – Смоленск : ФГБОУ ВО Смоленская ГСХА, 2022. – 114 с. – Текст : непосредственный.
3. Российская Федерация. Законы. О персональных данных : Федеральный закон №152-ФЗ : [принят Государственной Думой 8 июля 2006 года : одобрен Советом Федерации 14 июля 2006 года]. – Российская газета. 2006. – Текст : непосредственный.
4. Зайнутдинова, Е. В. Конфиденциальность персональных данных в ситуации киберугроз / Е. В. Зайнутдинова. – Текст : электронный // Юридическая наука и практика. – 2023. – № 3. – С. 39-44. – URL: https://doi.org/10.25205/2542-0410-2023-19-3-38-46 (дата обращения: 15.12.2024).
5. Рост утечек в России - аналитический отчет ГК InfoWatch за первое полугодие 2024. : сайт / ГК InfoWatch. – Текст : электронный. – URL: https://www.infowatch.ru/company/presscenter/news/v-rossii-v-pervom-polugodii-uteklo-pochti-odin-milliard-personalnykh-dannykh (дата обращения: 15.12.2024).
6. Масштабные проекты в условиях неопределенности: опыт "Норникеля". : сайт / blogs.forbes. – Текст : электронный. – URL: https://blogs.forbes.ru/2024/05/22/masshtabnye-proekty-v-uslovijah-neopredelennosti-opyt-nornikelja (дата обращения: 15.12.2024).

УДК 004.451.25

ПЕРСПЕКТИВЫ ВНЕДРЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В БИЗНЕС-ПРОЦЕССАХ

PROSPECTS FOR THE INTRODUCTION OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN BUSINESS PROCESSES

Кириллов Фёдор Александрович, студент 3 курса
ФГБОУ ВО «Московский государственный университет технологий и управления им. К.Г. Разумовского (Первый казачий университет)», Москва, РФ
fedaignatenko4598@gmail.com

Глушак Николай Владимирович, доктор экономических наук, профессор,
ФГБОУ ВО «Московский государственный университет технологий и управления им. К.Г. Разумовского (Первый казачий университет)», Москва, РФ
gnw3@yandex.ru

Kirillov Fyodor Alexandrovich, 3rd year student
Moscow State University of Technology and Management named after K.G. Razumovsky (First Cossack University), Moscow, Russian Federation

Glushak Nikolay Vladimirovich, Doctor of Economics, Professor,
Moscow State University of Technology and Management named after K.G.Razumovsky (First Cossack University), Moscow, Russian Federation

Аннотация. *В статье рассматриваются различные области применения искусственного интеллекта (далее - ИИ) в бизнес-процессах, его потенциал для повышения производительности, снижения затрат и улучшения процесса принятия решений. Автоматизация рутинных задач, анализ больших объёмов данных и оптимизация рабочих процессов с помощью искусственного интеллекта позволяют организациям достичь беспрецедентного уровня эффективности и инноваций. Однако успешное внедрение ИИ требует тщательного рассмотрения этических аспектов, вопросов конфиденциальности данных и потенциального сокращения рабочих мест. В статье рассматриваются ключевые проблемы и возможности, связанные с внедрением ИИ, подчёркивается важность стратегического планирования, развития квалифицированных кадров и ответственного использования ИИ. По мере дальнейшего развития искусственного интеллекта его влияние на бизнес-процессы будет становиться всё более значительным, определяя будущее сферы труда и промышленности.*

Ключевые слова: *искусственный интеллект, автоматизация бизнес-процессов, машинное обучение, анализ данных, цифровая трансформация.*

Abstract. *The article examines various applications of artificial intelligence (AI) in business processes, its potential to increase productivity, reduce costs and improve the decision-making process. Automation of routine tasks, analysis of large amounts of data and optimization of work processes using artificial intelligence allow organizations to achieve unprecedented levels of efficiency and innovation. However, the successful implementation of AI requires careful consideration of ethical aspects, data privacy issues and potential job cuts. The article examines the key problems and opportunities associated with the introduction of AI, emphasizes the importance of strategic planning, the development of qualified personnel and responsible use of*

AI. As artificial intelligence continues to develop, its impact on business processes will become more significant, determining the future of the world of work and industry.

Keywords: *artificial intelligence, automation of business processes, machine learning, data analysis, digital transformation.*

Искусственный интеллект является одной из самых перспективных и динамично развивающихся областей современной науки и техники. Его потенциал настолько велик, что он способен кардинально изменить многие аспекты нашей жизни, начиная от повседневного быта и заканчивая сложными бизнес-процессами. Сегодня компании по всему миру активно внедряют технологии искусственного интеллекта в свои операционные процессы, стремясь повысить производительность, снизить затраты и улучшить качество предоставляемых услуг.

Развитие ИИ происходит на фоне ускоряющейся цифровизации экономики и глобализации бизнеса. Современные организации сталкиваются с необходимостью обрабатывать огромные объемы данных, принимать быстрые и точные решения, а также адаптироваться к изменяющимся условиям рынка. Искусственный интеллект предоставляет уникальные инструменты для решения этих задач, позволяя автоматизировать рутинные операции, прогнозировать спрос, оптимизировать логистику и даже создавать персонализированные предложения для клиентов.

Однако внедрение ИИ в бизнес-процессы требует тщательного анализа и планирования. Необходимо учитывать не только технические аспекты, но и экономические, социальные и этические факторы. Кроме того, важно понимать, какие именно задачи могут быть решены с помощью ИИ, и каким образом эти решения будут интегрированы в существующие бизнес-модели.

Цель данной статьи состоит в том, чтобы рассмотреть перспективы внедрения искусственного интеллекта в бизнес-процессы, проанализировать текущие тенденции и вызовы, а также предложить практические рекомендации для компаний, желающих использовать ИИ для повышения своей конкурентоспособности.

В данном исследовании применён систематический обзор литературы и тематические исследования. Для анализа полученных данных использованы как качественные, так и количественные методы, включая тематический анализ и статистические методы.

Появление искусственного интеллекта (ИИ) ознаменовало новую эру технологического прогресса, революционизировав отрасли по всему миру, и деловой мир не стал исключением. Интеграция искусственного интеллекта в бизнес-процессы становится все более распространенной, что обусловлено потенциалом повышения эффективности, стимулирования инноваций и получения конкурентных преимуществ [1]. Основными целями данной статьи являются выявление ключевых преимуществ и проблем, связанных с внедрением ИИ, изучение конкретных применений ИИ в различных областях бизнеса, а также предоставление информации о будущих тенденциях и последствиях бизнес-моделей, основанных на ИИ.

За последние несколько десятилетий искусственный интеллект претерпел значительные изменения, эволюционируя от ранних систем, основанных на правилах, к сложным алгоритмам машинного обучения и нейронным сетям, каждая итерация которых расширяет границы вычислительного интеллекта.

В современном бизнесе искусственный интеллект стал незаменимым инструментом, а его приложения охватывают широкий спектр областей. Чат-боты для автоматизированного обслуживания клиентов, интеллектуальная аналитика, автономные транспортные средства и персонализированные маркетинговые кампании — это лишь несколько примеров того, как искусственный интеллект трансформирует отрасли и меняет методы ведения бизнеса [6]. Используя возможности искусственного интеллекта, организации оптимизируют свою деятельность, усовершенствовать процессы принятия решений, улучшить качество обслуживания клиентов и открыть новые возможности для инноваций. Поскольку искусственный интеллект продолжает развиваться, его потенциал революционизировать деловой мир безграничен, обещая изменить будущее сферы труда, коммерции и общества в целом.

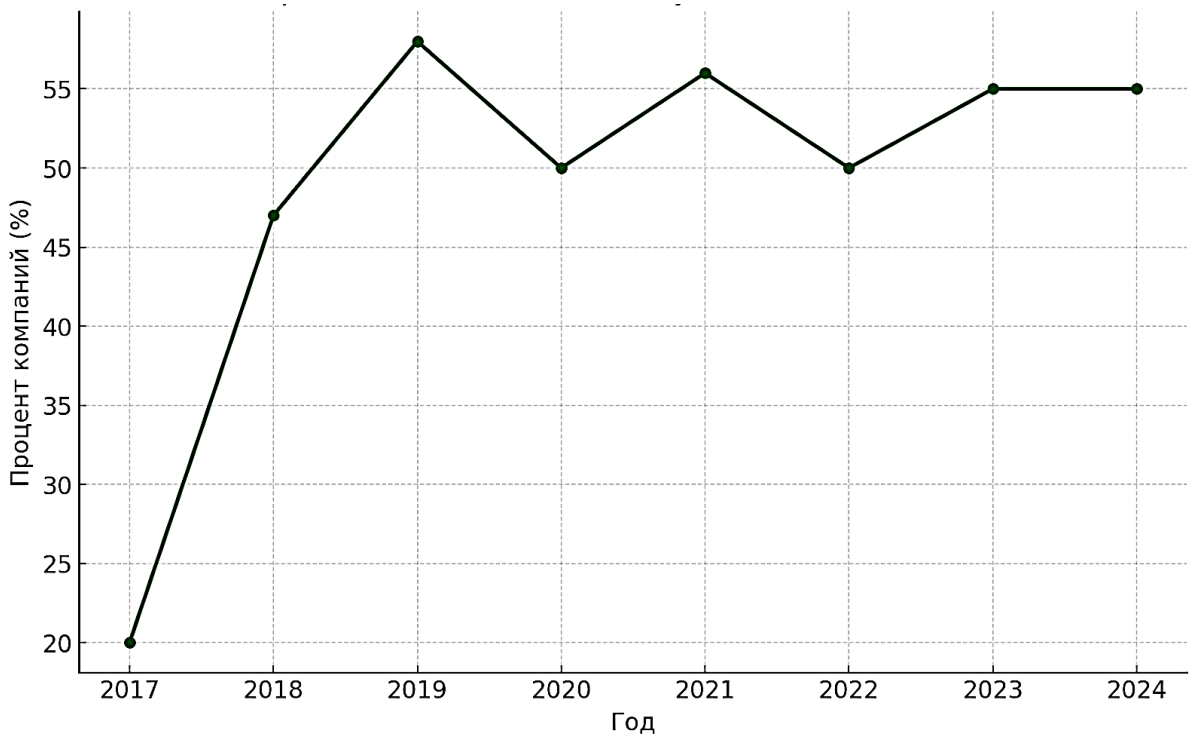

Рисунок 1 – Компании использующие ИИ (2017-2024), % [7]

Одно из наиболее заметных применений ИИ заключается в автоматизации повседневных задач, высвобождении человеческих ресурсов для стратегических и творческих начинаний. В сфере бухгалтерского учета системы на базе ИИ автоматизируют такие задачи, как ввод данных, обработка счетов-фактур и финансовая отчетность, тем самым сокращая количество ошибок и повышая эффективность. Аналогичным образом, в сфере

управления персоналом искусственный интеллект может оптимизировать процессы подбора персонала, анализировать данные о производительности сотрудников и предоставлять индивидуальные рекомендации по развитию. За

В логистической отрасли решения, основанные на ИИ, позволяют оптимизировать управление цепочками поставок, прогнозировать спрос и автоматизировать складские операции. Еще одним важным применением ИИ является анализ данных и прогнозирование. Алгоритмы машинного обучения, являющиеся частью ИИ, анализируют огромные объемы данных, выявляя скрытые закономерности, тенденции и идеи, позволяя предприятиям принимать обоснованные решения, такие как прогнозирование будущего спроса, выявление потенциальных рисков и оптимизация финансовых показателей [3]. Используя прогнозную аналитику на базе искусственного интеллекта, организации получают конкурентное преимущество и активно адаптироваться к изменяющимся рыночным условиям.

Более того, искусственный интеллект революционизирует работу с клиентами благодаря внедрению чат-ботов и виртуальных помощников. Интеллектуальные системы обеспечивают мгновенную поддержку клиентов, отвечать на запросы и решать проблемы, часто превосходя возможности человека по эффективности и точности. Методы персонализации, основанные на искусственном интеллекте, позволяют компаниям адаптировать продукты, услуги и маркетинговые сообщения к индивидуальным предпочтениям клиентов, укрепляя отношения с ними и повышая лояльность [2].

Наконец, искусственный интеллект играет ключевую роль в оптимизации производственных процессов, особенно в таких отраслях, как обрабатывающая промышленность. Анализируя данные, поступающие от датчиков и машин в режиме реального времени, алгоритмы искусственного интеллекта выявляют недостатки, прогнозировать отказы оборудования и оптимизировать производственные графики, что приводит к повышению эффективности, снижению затрат и улучшению качества продукции [4, 5]. По мере дальнейшего развития ИИ его потенциал для преобразования бизнеса в различных секторах огромен, что открывает путь к будущему, характеризующемуся автоматизацией, интеллектом и инновациями.

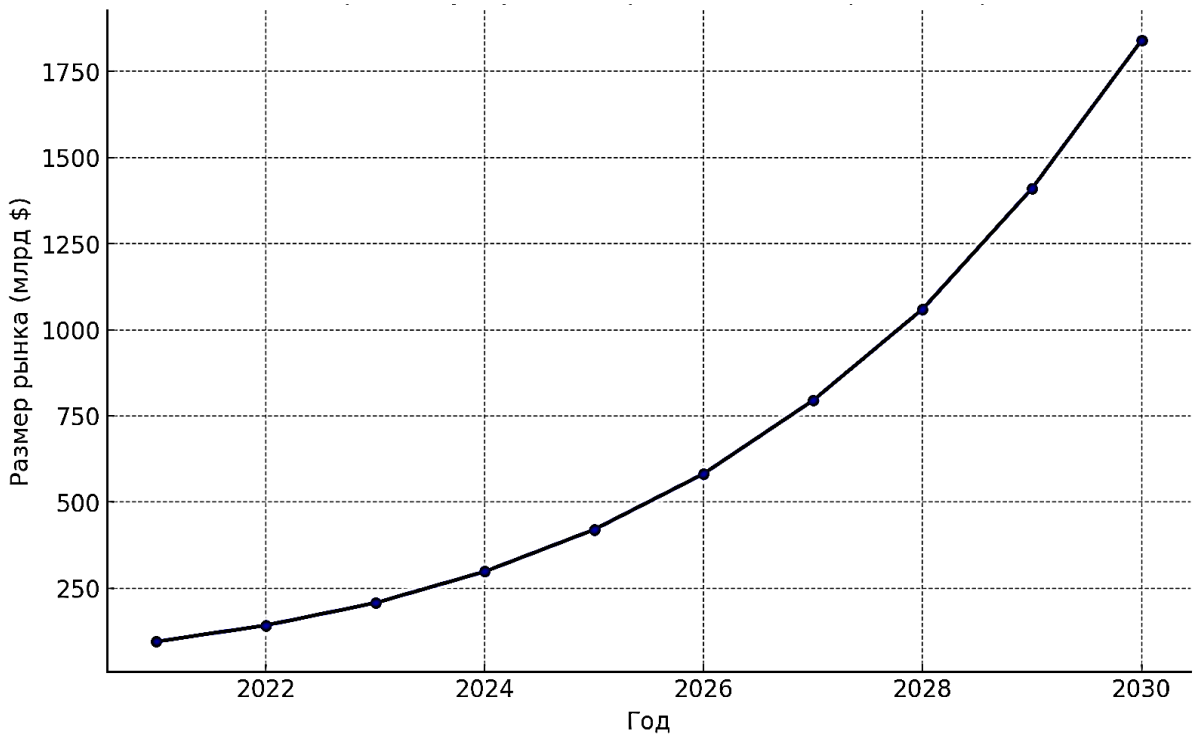

Рисунок 2 – Размер международного рынка ИИ, млрд. долл. [6]

Потенциал ИИ в преобразовании различных сфер деятельности неоспорим. Однако его внедрение сопряжено с рядом трудностей.

Одной из наиболее актуальных проблем является этическая сторона использования ИИ, особенно в контексте конфиденциальности данных и алгоритмической предвзятости.

Поскольку системы искусственного интеллекта всё больше используют большие объёмы персональных данных, обеспечение их защиты и предотвращение неправомерного использования становятся ключевыми задачами.

Кроме того, непрозрачность сложных моделей искусственного интеллекта может привести к предвзятым решениям, что потенциально может усугубить дискриминацию и неравенство.

Ещё одна серьёзная проблема — это вопрос ответственности за решения, принимаемые с помощью искусственного интеллекта [4]. В случае если система искусственного интеллекта принимает решение, которое приводит к негативным последствиям, может возникнуть сложность в определении того, кто несёт ответственность за это решение (разработчик системы, организация, которая её внедряет, или же сам искусственный интеллект). Создание чётких механизмов ответственности является критически важным для обеспечения этичного и ответственного использования искусственного интеллекта [5].

Высокие затраты, связанные с разработкой и внедрением технологий искусственного интеллекта, представляют собой дополнительное препятствие. Создание и поддержка сложных систем искусственного интеллекта требуют значительных инвестиций в аппаратное и программное обеспечение, а также наличия квалифицированных специалистов.

Для многих организаций, особенно малых и средних предприятий, финансовое бремя, связанное с этими затратами, может оказаться непосильным. Кроме того, проблема усугубляется нехваткой квалифицированных специалистов в области искусственного интеллекта, поскольку организации испытывают трудности с поиском и удержанием сотрудников, обладающих необходимыми знаниями и навыками.

Вызывает серьёзную обеспокоенность потенциальное влияние искусственного интеллекта на рынок труда. Поскольку системы искусственного интеллекта становятся всё более способными автоматизировать задачи, существует риск сокращения рабочих мест и экономических потрясений.

Хотя искусственный интеллект может создавать новые возможности и повышать производительность, необходимо разрабатывать стратегии, направленные на минимизацию потерь рабочих мест и подготовку рабочей силы к работе в условиях автоматизации.

Решение этих проблем требует комплексного подхода, который включает в себя сотрудничество между политиками, лидерами отрасли и исследователями. Разработка этических принципов, инвестиции в образование и тренинги по искусственному интеллекту, а также поощрение ответственных инноваций являются ключевыми шагами на пути к полной реализации потенциала искусственного интеллекта при минимизации связанных с ним рисков.

Внедрение искусственного интеллекта в бизнес-процессы является ключевым элементом технологического прогресса и повышения операционной эффективности. По мере развития технологий ИИ их потенциал для трансформации отраслей и пересмотра бизнес-моделей становится всё более очевидным.

Автоматизация рутинных задач, анализ больших объёмов данных и принятие решений на основе данных позволяют организациям достигать новых уровней производительности, внедрять инновации и повышать уровень удовлетворённости клиентов.

Однако успешное внедрение ИИ требует тщательного планирования, стратегических инвестиций и соблюдения этических принципов. В условиях непрерывного развития технологий ИИ организациям необходимо быть в курсе последних тенденций и разрабатывать надёжные стратегии интеграции ИИ в свою деятельность. Внедрение искусственного интеллекта и минимизация связанных с ним потенциальных рисков позволяют компаниям рассчитывать на долгосрочный успех в условиях все более конкурентного рынка, основанного на данных.

Список литературы

1. Гиль, Ю. А. Искусственный интеллект в бизнес-процессах страховой компании [Текст] / Ю. А. Гиль, С. О. Канаева // Современный специалист-профессионал: теория и практика: материалы 16-ой международной научно-

практической конференции студентов и магистрантов, посвященной 105-летию Финуниверситета, Барнаул. – 2024. – С. 54-56.
2. Горностаев, В. В. Влияние искусственного интеллекта на автоматизацию бизнес-процессов [Текст] / В. В. Горностаев // Молодой исследователь: вызовы и перспективы: Сборник статей по материалам CCCLXVIII международной научно-практической конференции, Москва. – 2024. – С. 147-149.
3. Идигова, Л. М. Технологии искусственного интеллекта в системах управления бизнес-процессами в структурных подразделениях компаний [Текст] / Л. М. Идигова, М. С.-А. Исраилова, С. А. Плис // Наука России: Цели и задачи: Сборник научных трудов по результатам XLV международной научно-практической конференции, Казань. – 2024. – С. 54-55.
4. Онищенко, Д. С. Инновационные методы управления, основанные на искусственном интеллекте и роботизации бизнес-процессов в малом бизнесе [Текст] / Д.С. Онищенко, О.В. Дорофеев // Инновации и инвестиции. – 2024. – № 9. – С. 19-22.
5. Смышнова, Д. А. Искусственный интеллект - инструмент для оптимизации бизнес-процессов [Текст] / Д. А. Смышнова, А. А. Калашников // Университетская наука - региону: Сборник материалов XI (68) ежегодной научно-практической конференции преподавателей, студентов и молодых ученых Северо-Кавказского федерального университета, Ставрополь, 01 апреля 2024 года. Ставрополь. – 2024. – С. 339-341.

УДК 339.138:004.8

МАРКЕТИНГ В ЭПОХУ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА: НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ БИЗНЕСА

MARKETING IN THE AGE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE: NEW BUSINESS OPPORTUNITIES

Кузнецова Светлана Сергеевна, студентка 3 курса специальности «Менеджмент»,
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ
kuznetsova.svetlana.s@mail.ru

Борблик Карина Эдуардовна, доктор философии по специальности «Экономика», (к.э.н.), доцент кафедры менеджмента
ФГБОУ ВО «Мариупольский государственный университет имени А.И. Куинджи»,
г. Мариуполь, РФ

Kuznetsova Svetlana Sergeevna, 3rd year student of the specialty «Management»,
Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Borblik Karina Eduardovna, Doctor of Philosophy in Economics (PhD in Economics),
Associate Professor of the Management Department,

Mariupol State University named after A.I. Kuindzhi, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *В современных условиях цифровой трансформации искусственный интеллект (ИИ) играет ключевую роль в развитии маркетинговых стратегий, обеспечивая компаниям новые возможности для повышения эффективности взаимодействия с клиентами. Благодаря ИИ организации могут анализировать огромные массивы данных, выявлять закономерности в поведении потребителей и предлагать персонализированные продукты и услуги, что существенно увеличивает уровень удовлетворенности клиентов. Одним из важнейших направлений внедрения ИИ в маркетинг является персонализация контента, позволяющая создавать индивидуальные предложения на основе предпочтений и предыдущего опыта взаимодействия с брендом. Кроме того, ИИ активно применяется для прогнозирования поведения потребителей, что помогает компаниям разрабатывать более точные стратегии продвижения и увеличивать конверсию. Автоматизация рекламных процессов с использованием алгоритмов машинного обучения дает возможность оптимизировать рекламные бюджеты, повышать эффективность таргетинга и снижать затраты на маркетинговые кампании. Однако, несмотря на многочисленные преимущества, использование ИИ в маркетинге сопровождается рядом вызовов. Среди них — вопросы защиты персональных данных, необходимость соблюдения этических норм, потенциальные риски дискриминации в алгоритмах, а также сложность интеграции ИИ-решений в существующие бизнес процессы. В данной работе анализируются основные преимущества и вызовы, связанные с применением ИИ, а также предлагаются практические рекомендации по его эффективному внедрению в маркетинговые стратегии компаний.*

Ключевые слова: *маркетинг, искусственный интеллект, персонализация, автоматизация, цифровая трансформация, прогнозирование поведения потребителей.*

Abstract. *In modern conditions of digital transformation, artificial intelligence (AI) plays a key role in the development of marketing strategies, providing companies with new opportunities to improve the effectiveness of customer interaction. Thanks to AI, organizations can analyze huge amounts of data, identify patterns in consumer behavior, and offer personalized products and services, which significantly increases customer satisfaction. One of the most important areas of AI implementation in marketing is content personalization, which allows you to create customized offers based on preferences and previous experience of interacting with the brand. In addition, AI is actively used to predict consumer behavior, which helps companies develop more accurate promotion strategies and increase conversions. Automation of advertising processes using machine learning algorithms makes it possible to optimize advertising budgets, increase targeting efficiency and reduce the cost of marketing campaigns. However, despite its many advantages, the use of AI in marketing is accompanied by a number of challenges. Among them are issues of personal data protection, the need to comply with ethical standards, potential risks of discrimination in algorithms, as well as the difficulty of integrating AI solutions into existing business processes. This paper analyzes the main advantages and challenges associated with the use of AI, as well as offers practical recommendations for its effective implementation in the marketing strategies of companies.*

Keywords: *marketing, artificial intelligence, personalization, automation, digital transformation, forecasting*

Актуальность исследования. Современный маркетинг претерпевает значительные изменения благодаря развитию цифровых технологий и искусственного интеллекта (ИИ). Компании используют ИИ для анализа данных, персонализации контента, прогнозирования потребительского поведения и автоматизации маркетинговых кампаний. Однако интеграция ИИ

связана с рядом вызовов, включая защиту персональных данных и этические аспекты. Исследование данной темы позволяет выявить новые возможности ИИ в маркетинге и предложить стратегии его эффективного применения. Цель исследования. Анализ перспектив использования ИИ в маркетинге и разработка эффективных стратегий его внедрения. Задачи исследования: 1. 2. 3. 4. 5. ИИ. Изучить современные технологии ИИ в маркетинге. Рассмотреть ключевые направления его применения. Оценить влияние ИИ на маркетинговые кампании. Выявить основные вызовы внедрения. Разработать рекомендации по эффективному использованию Научная новизна. В работе комплексно оценивается влияние ИИ на маркетинговые процессы, включая прогнозирование поведения потребителей. аналитику, персонализацию и Объект и предмет исследования. Объект — маркетинговые стратегии с применением ИИ. Предмет — технологии ИИ и их влияние на маркетинговые кампании. ИИ активно внедряется в маркетинг, включая персонализацию рекламы, анализ поведения потребителей и автоматизацию клиентского сервиса. Развитие чат-ботов, голосовых помощников и алгоритмов машинного обучения позволяет компаниям повышать точность таргетинга и оптимизировать маркетинговые бюджеты. Однако остаются вызовы, связанные с защитой данных и этическими аспектами использования ИИ. Кроме того, автоматизация маркетинговых процессов с помощью искусственного интеллекта позволяет повысить эффективность рекламных кампаний. Системы машинного обучения анализируют поведенческие паттерны потребителей и адаптируют маркетинговые сообщения, увеличивая конверсию и снижая затраты [3]. Параметр Традиционный маркетинг Точность таргетинга Средняя Маркетинг с ИИ Скорость обработки данных Высокая Низкая Гибкость рекламных кампаний Высокая Ограниченная Оптимизация бюджета Средняя Высокая Таблица 1. Сравнение традиционного маркетинга и маркетинга с применением ИИ Максимальная Влияние ИИ на эффективность маркетинговых кампаний ИИ значительно улучшает ключевые показатели эффективности маркетинговых стратегий. Исследования показывают, что компании, использующие ИИ-алгоритмы, увеличивают конверсию на 20–35% и снижают расходы на рекламу на 15–25% [4]. Одним из ключевых показателей является возврат инвестиций (ROI), который рассчитывается по формуле: $ROI = \frac{\text{Выручка} - \text{Расходы}}{\text{Расходы}} \times 100\%$ Этот показатель позволяет оценить эффективность рекламных кампаний с применением ИИ в сравнении с традиционными методами продвижения. Основные вызовы и ограничения использования ИИ в маркетинге. Несмотря на очевидные преимущества, использование ИИ в маркетинге связано с рядом проблем. Основными вызовами являются высокая стоимость внедрения технологий, необходимость соблюдения норм защиты персональных данных и сложность интерпретации решений ИИ. Кроме того, автоматизированные алгоритмы могут демонстрировать предвзятость, что требует постоянной оптимизации моделей машинного обучения [5]. Рекомендации по внедрению ИИ в маркетинговые стратегии. Для

эффективного использования ИИ в маркетинге компаниям необходимо разработать комплексный подход к его внедрению. Во-первых, следует определить ключевые бизнес-задачи, которые могут быть автоматизированы с помощью ИИ. Во-вторых, важно инвестировать в обучение персонала, чтобы маркетинговые специалисты могли грамотно интерпретировать результаты алгоритмов. В-третьих, необходимо учитывать правовые аспекты использования ИИ, особенно в части работы с персональными данными [6]. Заключение Искусственный интеллект открывает перед маркетологами новые возможности, позволяя персонализировать контент, повышать точность таргетинга и автоматизировать рекламные процессы. Однако успешное внедрение ИИ требует комплексного подхода, включающего техническую, правовую и этическую составляющие. В ближайшие годы ИИ станет неотъемлемой частью маркетинговых стратегий, способствуя повышению эффективности бизнеса.

Список литературы

1. Brown J., Smith K. The Role of AI in Digital Marketing / J. Brown, K. Smith // International Journal of Business Innovation. – 2024. – Vol. 10, Issue 2. – P. 89-104.
2. Johnson L. AI-Driven Consumer Insights / L. Johnson // Harvard Business Review. – 2023. – Vol. 97, Issue 5. – P. 112-126.
3. O'Reilly T. Data Science and Machine Learning in Marketing / T. O'Reilly // Journal of Data Analytics. – 2024. – Vol. 12, Issue 4. – P. 56-72.
4. Сидоров, Б. Н. Влияние искусственного интеллекта на современные бизнес модели / Б. Н. Сидоров // Маркетинговые исследования. – 2023. – № 7. – С. 18-29.
5. Официальный сайт Ассоциации маркетинга России. – URL: https://marketing association.ru (дата обращения: 22.02.2025).

УДК 656.078.18.

УПРАВЛЕНИЕ РАБОТОЙ ПОРТОВ АЗОВСКОГО МОРЯ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ

MANAGING THE WORK OF THE PORTS OF THE SEA OF AZOV IN THE CONTEXT OF SANCTIONS

Майорова Ирина Николаевна, доктор экономических наук, профессор, профессор Азовского морского института, филиал Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Севастопольский государственный университет» в городе Мариуполе, г. Мариуполь, РФ
inmayorova@mail.ru

Mayorova Irina Nikolaevna, Doctor of Economics, Professor, Professor of the Azov Maritime Institute, Branch of the Sevastopol State University in the city of Mariupol, Mariupol, Russian Federation

Аннотация. *Основными портами Азовского моря являются: Мариуполь, Бердянск, Геническ, Ростов-на Дону, Таганрог, Ейск, Азов, Кавказ, Темрюк. Их портовая инфраструктура позволяет производить обработку всех видов грузов. Уникальной особенностью Мариупольского морского порта, по сравнению с другими портами Азовского бассейна, служит наличие трех специализированных районов: один для зерновых, другой для сыпучих и третий для тарных грузов. Предпринятые против РФ санкции привели к уходу с рынка известных международных морских операторов и переориентации маршрутов морских перевозок с Западного направления в сторону Востока, стран Юго- Восточной Азии и Южной Африки. Данная ситуация привела к сокращению количества судозаходов в порты. Основные причины недозагруженности портов: отсутствие грузовой базы, недостаточная пропускная способность подходных железнодорожных путей, необходимость постоянной расчистки и углубления морских подходных каналов и акваторий, санкционные условия и риски. Для реализации мероприятий по увеличению производственного использования грузовых терминалов в портах Азовского моря в настоящее время исполняются инвестиционные проекты по развитию портовой инфраструктуры. Ожидаемым итогом инвестиционных мероприятий станет: увеличение в несколько раз грузооборота морских портов, сопряжение и диверсификация зарубежных и российских транспортных потоков, повышения транспортной активности в Азовском бассейне, положительное влияние на социально-экономическое развитие Приазовья, Южного федерального округа РФ.*

Ключевые слова: *морские порты, портовая инфраструктура, грузы, терминалы, грузооборот*

Abstract. *The main ports of the Sea of Azov are: Mariupol, Berdyansk, Genichesk, Rostov-on-Don, Taganrog, Yeysk, Azov, Kavkaz, Temryuk. Their port infrastructure allows processing of all types of cargo. A unique feature of the Mariupol seaport, in comparison with other ports of the Azov basin, is the presence of three specialized areas: one for grain, another for bulk and the third for container cargo. The sanctions imposed on the Russian Federation have led to the withdrawal of well-known international maritime operators from the market and the reorientation of shipping routes from the West towards the East, the countries of Southeast Asia and South Africa. This situation has led to a reduction in the number of port calls. The main reasons for the under utilization of ports are the lack of a cargo base, insufficient capacity of the approach railways, the need for constant cleaning and deepening of the sea approach channels and water areas, sanctions conditions and risks. Investment projects for the development of port infrastructure are currently being implemented to implement measures to increase the production use of cargo terminals in the ports of the Sea of Azov. The expected outcome of the investment measures will be a several-fold increase in the cargo turnover of seaports, the integration and diversification of foreign and Russian transport flows, increased transport activity in the Azov basin, and a positive impact on the socio-economic development of the Azov region and the Southern Federal District of the Russian Federation.*

Keywords: *seaports, port infrastructure, cargoes, terminals, cargo turnover*

Азовское море расположено между параллелями 45°172 и 47°172 северной широты и меридианами 34°492 и 39°182 восточной долготы. Протяженность его от косы Арабатская Стрелка до устья реки Дон 195 морских миль, а между вершинами Темрюкского и Белосарайского заливов 97 миль [1; 2]. С точки зрения географии Азово-Керченская акватория ограничена водами Азовского моря и Керченского пролива. Так, по определению Международной гидрографической организации граница между Азовским и Черным морями проходит по южному входу в Керченский пролив [1; 3].

Расстояние между линиями Такиль – Панагия и Кыз-Аул – Железный Рог на середине пролива примерно 2,4 морской мили.

Согласно интервью руководителя ФГБУ «АМП Азовского моря» Сергея Сафоничева [4] в настоящее время морскими портами Азовского бассейна являются (рис.1): Бердянск, Мариуполь, Геническ, Таганрог, Ростов-на-Дону, Азов, Ейск, Темрюк и Кавказ. Портовая инфраструктура позволяет производить обработку всех видов грузов. Наиболее освоенные международные маршруты из портов бассейна пролегают в Турцию, страны Северной Африки, Ближнего Востока. Большой потенциал развития портов Азовского моря в решении вопросов диверсификации маршрутов экспортно-импортных грузопотоков.

В среднем в настоящее время используются 72% мощности портов. Основные причины недозагруженности портов: отсутствие грузовой базы, недостаточная пропускная способность подходных железнодорожных путей, необходимость постоянной расчистки и углубления морских подходных каналов и акваторий, санкционные условия и риски.

Рис. 1. Морские порты Азовского моря

Датская компания Maersk, которая является ключевым звеном транзита РФ с 1 марта 2022 года объявила о том, что прекращает прием новых заказов на перевозку контейнеров в/из России в ответ на начало СВО. Другие компании, такие как: швейцарско-итальянская MSC (Mediterranean Shipping Company), французская CMA CGM, на долю которых приходилось около 50% рынка перевозок, японская ONE (Ocean Network Express), немецкая Hapag-Lloyd, тайваньская Yang Ming объявили об уходе с российского рынка морских перевозок. Mediterranean Shipping Company (MSC) объявила о приостановке приема заказов на Россию во всех бассейнах, где осуществляла перевозки – в Балтийском, Азово-Черноморском и Дальневосточном [5]. В ответ на действия иностранных перевозчиков Правительство РФ 21марта 2022г приняло Постановление № 418 «Об утверждении Правил подготовки и

принятия решения о введении и (или) об отмене ответственных ограничений, предусмотренных абзацем первым пункта 2 статьи 6 Федерального закона «О внутренних морских водах, территориальном море и прилежащей зоне РФ» [6].

В соответствии с Федеральным проектом «Морские порты России» в рамках транспортной части Комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры (КПМИ) на период до 2024 года в портах Азовского моря планируется реализовать ряд инвестиционных проектов по развитию портовой инфраструктуры – строительства новых перевалочных комплексов, морских терминалов, причалов. Развитие портовых мощностей осуществляется по двум основным векторам – сложившихся грузопотоков и перспективных. Это позволит в разы увеличить грузооборот морских портов. Достижение поставленных целей позволит обеспечить сопряжение зарубежных и российских транспортных потоков, увеличить степень интеграции российской транспортной системы в мировую, повысить транспортную активность в Азовском бассейне. Реализация в бассейне портовых инвестиционных проектов, входящих в КПМИ, будет способствовать диверсификации маршрутов международных транспортных потоков, окажет положительное влияние на социально-экономическое развитие не только Приазовья, но и всей Российской Федерации [4].

На сайте Правительства Донецкой Народной Республики опубликовано постановление от 28 декабря 2023 года «Об утверждении первоочередных мероприятий по восстановлению морской инфраструктуры в морском порту Мариуполь в 2024 году» [7]. В нем указывается, что на текущий год из бюджета региона выделено свыше девяти миллионов рублей, и предоставлена субсидия из федерального бюджета бюджету Республики в размере свыше 953 миллионов рублей, что в совокупности превышает сумму в 963 миллиона рубле [7].

На данном этапе восстановительные работы ведутся по двум направлениям. Первое восстановление здания склада хранения генеральных грузов. На этом складе происходит накопление и хранение зерна. Второе направление — участок технологического обеспечения. На этом участке храниться и ремонтируется (грузозахватные приспособления, стропы, лотки, ковши для перегрузки различных грузов, грузоподъемные траверсы и захваты), а некоторые приспособления производятся в цехе восстанавливаемого технологического обеспечения. Ожидается, что после проведения восстановительных работ повыситься скорость перевалки грузов.

На порты Азовского моря ложится часть возросшей нагрузки по перевалке зерна, идущего на экспорт. Мариупольский морской порт может осуществлять: прием зерна, товарно-штучных грузов, руды, кокса, угля, строительных грузов, металлопроката, труб, продовольственных контейнеров, нефтепродуктов, тяжеловесного и негабаритного оборудования. Уникальной особенностью Мариупольского морского порта являются три производственных района: один - для зерновых, второй для сыпучих

(например, щебень, уголь, руда) и третий для тарных грузов (металлопрокат, слябы и прочее).

Одним из перспективных направлений развития для Мариупольского морского порта является обслуживание пассажирских перевозок между портами Азовского моря: Ростов-на-Дону, Ейска.

Список литературы

1. Васильев, В. А. К вопросу правового статуса Азово-Керченской акватории / В. А. Васильев // Морские вести России. – №8 (2016). – URL: https://morvesti.ru/analitika/1692/62077/?ysclid=m8d07o41i4554366420 (дата обращения: 17.03.2025).
2. сайт Лоция Азовского моря № 1243, УНиО МО РФ, 2007, откорректировано на 14.09.2013
3. The limit of the Black Sea: A line joining Cape Takil and Cape Panaghia (45°02’N) // Limits of Oceans and Seas. – International Hydrographic Organization. – 3rd edition. – 1956. – С. 18.
4. В семье азовских портов прибыло // Морские порты. – №1 (2024). – URL: https://morvesti.ru/exclusive/108046/?ysclid=m8d0ulnllz622808599 (дата обращения: 17.03.2025).
5. Романов, А. Россия в морской блокаде / А. Романов // Морские порты – №2 (2022). – URL: https://morvesti.ru/analitika/1685/95363/ (дата обращения: 17.03.2025).
6. Об утверждении Правил подготовки и принятия решения о введении и (или) об отмене ответственных ограничений, предусмотренных абзацем первым пунктом 2 статьи 6 Федерального закона «О внутренних морских водах, территориальном море и прилежащей зоне РФ» : Постановление Правительства РФ от 21 марта 2022г. №418. – URL: http://static.government.ru/media/files/F8lPQNFLnkR6FqgyYbnUqH8Y5EAuW0AG.pdf (дата обращения: 17.03.2025).
7.Снегирев, Ю., Ковалева, А. Третье возрождение за столетие: как проходит восстановление мариупольского порта. – URL: https://rg.ru/2025/01/22/reg-dnr/sekretnyj-farvater.html (дата обращения: 17.03.2025).

УДК 338.439

СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ В МИРОВОЙ ТОРГОВЛЕ ПРОДОВОЛЬСТВИЕМ И ПРОБЛЕМА ПРЕОДОЛЕНИЯ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОГО КРИЗИСА

CURRENT TRENDS IN GLOBAL FOOD TRADE AND THE PROBLEM OF OVERCOMING THE FOOD CRISIS

Метляева Ксения Максимовна, студентка 1 курса специальности «Менеджмент» ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы»,

г. Донецк, РФ
kmetlyayeva@bk.ru

Metlyaeva Ksenia Maksimovna, 1st year student of the specialty «Management» Donetsk Academy of Management and Public Administration, Donetsk, Russian Federation

Аннотация. *Статья посвящена анализу современных тенденций в мировой торговле продовольствием и проблеме преодоления продовольственного кризиса. В работе рассматриваются ключевые факторы, влияющие на глобальный продовольственный рынок, включая экономические, политические, климатические и технологические аспекты. Исследование охватывает динамику торговли продовольственными товарами, изменение структуры экспорта и импорта, а также влияние геополитических событий и международных торговых соглашений.*

Отдельное внимание уделено причинам продовольственного кризиса, таким как рост населения, изменение климата, геополитическая нестабильность и торговые ограничения. Анализируются последствия кризиса для экономики, социальной сферы и международной торговли. В работе также рассматриваются стратегии и меры по преодолению продовольственного кризиса, включая развитие агротехнологий, поддержку сельского хозяйства, совершенствование логистики и международное сотрудничество.

Выводы подчеркивают необходимость комплексного подхода к регулированию продовольственного рынка, укрепления продовольственной безопасности и внедрения инноваций в сельское хозяйство. Международное взаимодействие, развитие устойчивых аграрных систем и технологические решения играют ключевую роль в снижении рисков глобального продовольственного кризиса.

Ключевые слова: *мировая торговля продовольствием, продовольственный кризис, международное сотрудничество, экономические факторы.*

Abstract. *The article is devoted to the analysis of current trends in the global food trade and the problem of overcoming the food crisis. The paper examines the key factors affecting the global food market, including economic, political, climatic and technological aspects. The study covers the dynamics of food trade, changes in the structure of exports and imports, as well as the impact of geopolitical events and international trade agreements.*

Special attention is paid to the causes of the food crisis, such as population growth, climate change, geopolitical instability and trade restrictions. The effects of the crisis on the economy, social sphere and international trade are analyzed. The paper also examines strategies and measures to overcome the food crisis, including the development of agricultural technologies, support for agriculture, improved logistics and international cooperation.

The conclusions emphasize the need for an integrated approach to regulating the food market, strengthening food security and introducing innovations in agriculture. International cooperation, the development of sustainable agricultural systems and technological solutions play a key role in reducing the risks of the global food crisis.

Keywords: *Global food trade, food crisis, international cooperation, economic factors*

Мировая торговля продовольствием является важнейшим элементом глобальной экономики, оказывая значительное влияние на продовольственную безопасность и экономическое развитие стран. В последние десятилетия объемы торговли продовольственными товарами стабильно растут, что связано с глобализацией, развитием технологий хранения и транспортировки, а также ростом потребления в развивающихся

странах. Однако эта сфера сталкивается с рядом вызовов, включая изменения климата, геополитическую нестабильность, торговые ограничения и экономические кризисы [1]. Факторы, с которыми сталкивается торговля на мировом уровне представлены на рис.1.

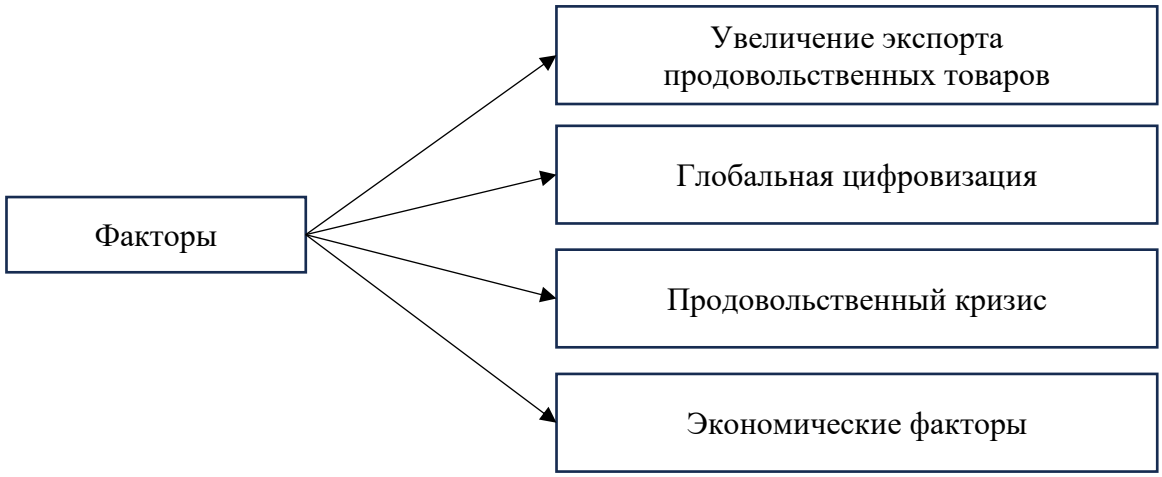

Рис.1 – Факторы, оказывающие влияние на мировую торговлю

Так, основной тенденцией является увеличение экспорта продовольственных товаров, особенно из таких стран, как США, Бразилия, ЕС, Канада и Китай. Развивающиеся государства, в частности Латинская Америка и Юго-Восточная Азия, также укрепляют свои позиции на рынке. Изменяется структура потребления: развитые страны увеличивают закупки органических и экологически чистых продуктов, тогда как развивающиеся экономики продолжают импортировать массовые продовольственные товары, включая зерновые, мясо и молочные продукты [2]. Кроме того, возрастает доля переработанной продукции с высокой добавленной стоимостью, например, готовых к употреблению продуктов и полуфабрикатов.

Глобальная цифровизация также оказывает значительное влияние на торговлю продовольствием. Внедрение искусственного интеллекта, блокчейн-технологий и онлайн-платформ (например, Amazon, Alibaba) упрощает международные сделки, повышает прозрачность поставок и способствует эффективному управлению логистическими процессами. Однако, несмотря на технологический прогресс, мировая торговля продовольствием сталкивается с серьезными вызовами, включая рост транспортных расходов, нехватку контейнеров и протекционистские меры со стороны различных государств [3].

Одной из наиболее острых проблем остается продовольственный кризис, который затрагивает многие регионы мира. Среди ключевых причин кризиса можно выделить рост населения, инфляцию, торговые барьеры, санкционные режимы, изменение климата и дефицит природных ресурсов. Засухи, наводнения и экстремальные погодные явления снижают урожайность сельскохозяйственных культур, что приводит к повышению цен на продукты питания. Геополитическая нестабильность, торговые войны и конфликты также оказывают негативное влияние на доступность продовольствия,

разрушая цепочки поставок и увеличивая продовольственную неравномерность между странами.

Экономические факторы также играют значительную роль в развитии продовольственного кризиса. Рост цен на сырье и энергоносители увеличивает себестоимость производства и логистики, а колебания валютных курсов влияют на конкурентоспособность экспортеров. Введение экспортных ограничений и торговых пошлин усугубляет ситуацию, снижая доступность продовольствия на международных рынках. В ответ на эти вызовы страны внедряют различные меры по регулированию продовольственного рынка.

Для преодоления кризиса разрабатываются стратегии на национальном и международном уровнях. Государства вводят программы субсидирования сельского хозяйства, контролируют цены на продукты питания, создают резервные продовольственные фонды. В перспективе ожидается развитие альтернативных источников питания, включая клеточное мясо, белки из насекомых и водорослей, что может снизить нагрузку на традиционное сельское хозяйство.

Оптимизация логистических процессов также является важным направлением в борьбе с продовольственным кризисом. Совершенствование систем хранения, внедрение цифровых решений и блокчейн-технологий позволяют снизить потери продовольствия при транспортировке. Развитие электронной торговли и цифровых платформ способствует устранению посредников и облегчает доступ фермеров к международным рынкам [4].

Международное сотрудничество играет ключевую роль в обеспечении продовольственной безопасности. Организации, такие как ООН (ФАО, ВПП), Всемирная торговая организация и Международный валютный фонд, разрабатывают программы по борьбе с голодом, стимулируют развитие сельского хозяйства и предоставляют финансовую поддержку аграрному сектору. Среди успешных инициатив можно выделить Продовольственную программу ООН (WFP), которая ежегодно помогает миллионам людей в кризисных регионах.

Национальные меры продовольственной безопасности включают государственное регулирование импорта и экспорта, введение стратегических запасов продовольствия, социальные программы поддержки малоимущих слоев населения. Например, программы школьного питания, действующие в ряде стран, помогают снизить уровень недоедания среди детей. В развитых странах популяризируются экологически устойчивые методы ведения сельского хозяйства, что способствует сохранению природных ресурсов и минимизации вреда окружающей среде.

Современные технологии, такие как спутниковый мониторинг сельхозугодий, автоматизированные системы управления агробизнесом и роботизация сельского хозяйства, позволяют значительно повысить эффективность производства. Использование генетически модифицированных культур, устойчивых к засухам и вредителям, также способствует повышению продовольственной безопасности. Однако их

применение вызывает дискуссии, связанные с возможными рисками для здоровья и экологии.

Развитие электронной коммерции оказывает значительное влияние на мировой продовольственный рынок. Онлайн-платформы, такие как Alibaba и Amazon, предоставляют производителям возможность продавать продукцию напрямую потребителям, что снижает издержки и делает торговлю более прозрачной. Искусственный интеллект используется для прогнозирования спроса, оптимизации поставок и анализа рыночных тенденций.

Социальные инициативы и образовательные программы также играют важную роль в решении проблемы продовольственного кризиса. Программы обучения фермеров, направленные на внедрение инновационных агротехнологий, способствуют повышению урожайности и снижению потерь при производстве продовольствия. Популяризация рационального питания и сокращения пищевых отходов может способствовать более эффективному использованию продовольственных ресурсов [5].

Таким образом, мировая торговля продовольствием продолжает развиваться, однако сталкивается с рядом вызовов, включая изменения в климате, торговые ограничения, инфляцию и политическую нестабильность. Для обеспечения продовольственной безопасности необходим комплексный подход, включающий технологические инновации, государственное регулирование, международное сотрудничество и развитие устойчивых методов ведения сельского хозяйства. Оптимизация логистики, цифровизация торговли и развитие альтернативных источников питания могут сыграть ключевую роль в снижении продовольственных рисков в будущем.

Список литературы

1. Иванов, П. А. Глобальный продовольственный рынок: тенденции и перспективы / П. А. Иванов. – Москва: Экономика, 2021. – 320 с.
2. Петров, С. Н., Козлова, Е. В. Международная торговля продовольствием: вызовы и решения / С. Н. Петров, Е. В. Козлова. – Санкт-Петербург: Питер, 2020. – 280 с.
3. Сидоров, М. Г. Регулирование мирового рынка продовольствия в условиях глобальных кризисов / М. Г. Сидоров. – Москва: Ин-т мировой экономики, 2019. – 220 с.
4. Васильев, Ю. А. Международное сотрудничество в сфере торговли продовольствием: перспективы и угрозы // Материалы международной конференции «Экономика будущего». – Москва: РАНХиГС, 2022. – С. 95-102.
5. Петров, С. Н. Развитие мировой торговли продовольствием: современные тенденции и прогнозы / С. Н. Петров // Аналитический центр "Мировая экономика". – 2024. – URL: www.worldtradeanalytics.com/food2024 (дата обращения: 18.03.2025).

УДК 005.9

ФОРМИРОВАНИЕ ПАЦИЕНТО-ОРИЕНТИРОВАННОЙ МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЯМИ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ В ДНР

FORMATION OF A PATIENT-ORIENTED MANAGEMENT MODEL FOR HEALTHCARE ORGANIZATIONS IN THE DPR

Муромец Наталья Евгеньевна, доктор экономических наук, доцент, профессор
Южный федеральный университет, г. Ростов-на-Дону, РФ
muromets@sfedu.ru

Muromets Natalia Evgenievna, Doctor of Economics, Associate Professor,
Southern Federal University, Rostov-on-Don, Russian Federation

Аннотация. *В Российской Федерации состояние медицины и уровень развития здравоохранение являются одними из наиболее важных сфер, требующих внедрение стратегических методов и эффективных инструментов управления организациями, функционирующими в этих сферах, с целью обеспечения их конкурентоспособности. В статье аргументировано, что формирование оптимальной стратегии управления организациями здравоохранения в ДНР должно базироваться на построении пациенто-ориентированной модели, которая предполагает развитие партнерского взаимодействия медицинских работников с пациентами с целью повышения качества и доступности профилактической помощи и улучшения показателей здоровья населения ДНР. Сделан вывод о необходимости трансформации управления организациями здравоохранения в ДНР в контексте реализации комплекса управленческих действий, направленных на повышение уровня конкурентоспособности медицинских организаций и на достижение нормативного значения показателя «оценки общественного мнения по удовлетворенности населения медицинской помощью» на уровне не менее 46% с одновременным обеспечением условий для проведения независимой оценки качества оказания услуг медицинскими организациями.*

Ключевые слова: *менеджмент, стратегия управления организацией, сфера здравоохранения.*

Abstract. *In the Russian Federation, the state of medicine and the level of development of healthcare are among the most important areas that require the introduction of strategic methods and effective management tools for organizations operating in these areas in order to ensure their competitiveness. The article argues that the formation of an optimal management strategy for healthcare organizations in the DPR should be based on building a patient-oriented model that involves the development of partnership between medical professionals and patients in order to improve the quality and accessibility of preventive care and improve the health indicators of the population of the DPR. It is concluded that it is necessary to transform the management of healthcare organizations in the DPR in the context of implementing a set of management actions aimed at increasing the competitiveness of medical organizations and achieving the normative value of the indicator "assessment of public opinion on public satisfaction with medical care" at least 46%, while providing conditions for an independent assessment of the quality of services provided by medical organizations.*

Keywords: *management, organization management strategy, healthcare sector.*

В Российской Федерации состояние медицины и уровень здравоохранения являются одними из наиболее важных сфер, требующих

внедрения стратегических методов и эффективных инструментов управления организациями, функционирующими в этих сферах, с целью обеспечения их конкурентоспособности и устойчивого развития.

Формирование оптимальной стратегии организациями здравоохранения в ДНР должно базироваться на построении пациенто-ориентированной модели управления, которая предполагает развитие партнерского взаимодействия медицинского работника с пациентами с целью повышения качества и доступности профилактической помощи и улучшения показателей здоровья населения ДНР.

В целях анализа важно рассмотреть реализацию клиентской перспективы организаций здравоохранения. Одним из ключевых аспектов является рост оценки общественного мнения по удовлетворенности населения медицинской помощью, что осуществляется в рамках реализации поручений Президента Российской Федерации В.В. Путина от 15 января 2022 г. № Пр-54, реализуемых в комплексе мероприятий, предусмотренных региональными программами модернизации первичного звена здравоохранения согласно положений национального проекта «Здравоохранение» [1; 3].

В рамках данного поручения был установлен целевой показатель, характеризующий удовлетворенность населения качеством медицинской помощи, осуществляется мониторинг его достижения, проводится регулярный сбор данных и анализ общественного мнения по удовлетворенности медицинской помощью с целью оценки эффективность реализуемых мер и проведению необходимой корректировки управления медицинскими организациями для улучшения качества медицинской помощи в ДНР [4].

В процессе реализации пациенто-ориентированной модели управления организациями здравоохранения ДНР особенно остро проявляется проблема кадрового дефицита, которую пытаются решить путем реализации комплекса мер с привлечением дополнительных медицинских бригад из регионов РФ. Так, в период с 1 ноября 2022 года по 11 апреля 2023 года на территориях работали 32 медицинские бригады, что говорит о значительных усилиях, направленных на решение проблемы кадрового дефицита в медицинской сфере в указанных регионах. Бригады работали в нескольких регионах, включая ДНР, ЛНР, Запорожскую область, Херсонскую область и Краснодарский край. Что указывает на широкую географию деятельности и попытку охватить максимальное количество детей, нуждающихся в медицинском осмотре. За указанный период было осмотрено более 219,5 тысяч детей, что демонстрирует масштабы работы медицинских бригад и их эффективность в проведении осмотров [3].

В перечень географических источников привлечения персонала для работы в медицинских организациях ДНР включены города и области почти из всех федеральных округов России, что указывает на широкий географический охват приезда врачей. Наблюдается концентрация источников в Центральном федеральном округе: наибольшее количество субъектов приходится на Центральный федеральный округ, что не удивительно,

учитывая близость к Москве и сосредоточение медицинских учреждений и образовательных заведений в этом регионе. В перечне представлены крупные города, такие как Москва, Санкт-Петербург, Ростов-на-Дону, Тюмень, что говорит о том, что врачи приезжают не только из региональных центров, но и из крупных городов, где, как правило, расположены значимые медицинские учреждения (рис.1).

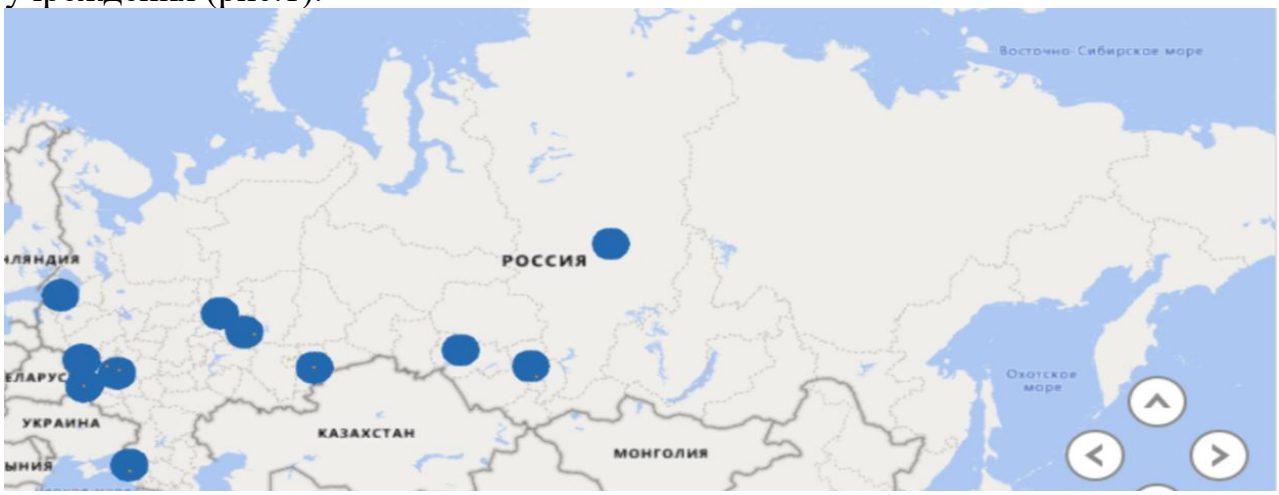

Рис. 1. География привлечения медицинского персонала из Российской Федерации в медицинские организации г. МАРИУПОЛЯ» в 2023 году

Составлено автором самостоятельно на основе [2; 3]

Учитывая географическое разнообразие, можно предположить, что врачи приезжают в ДНР как для получения опыта, так и для участия в конкретных программах и проектах, возможно, связанных с обменом опытом, повышением квалификации или участием в медицинских конференциях и симпозиумах.

Несмотря на выявленные положительные тенденции, медицинские организации ДНР, вероятно, продолжат сталкиваться с вызовами в реализации медицинских услуг, поэтому необходимо продолжать работу по привлечению и удержанию медицинских работников, а также развивать инфраструктуру для поддержки их работы. Успешное решение этих задач будет иметь важное значение для обеспечения качественной медицинской помощи населению.

Учитывая проблему низкого оснащения, которая характерна для большинства медицинских организаций ДНР, стратегически важно проводить работу по укреплению объектов имеющейся инфраструктуры. Разработаны и направлены в Минстрой России медикотехнические задания на объекты здравоохранения приоритетного значения. В целях создания трехуровневой системы здравоохранения в новых субъектах Российской Федерации проводится работа по разработке программ 214 развития систем здравоохранения новых регионов со схемами территориального планирования объектов здравоохранения с участием главных внештатных специалистов и профильных НМИЦ [3].

В целях оснащения медицинским оборудованием региональных сосудистых центров и первичных сосудистых отделений, расположенных на базе медицинских организаций, онкологических центров с учетом программ

развития систем здравоохранения новых субъектов Российской Федерации и схем территориального планирования по профилям кардиология, неврология, онкология, во взаимодействии с профильными главными внештатными специалистами Минздрава России и органами исполнительной власти новых субъектов Российской Федерации в сфере охраны здоровья определены перечни медицинских организаций [4].

Таким образом, формирование пациенто-ориентированной модели управления организациями здравоохранения в ДНР предполагает выполнение комплекса управленческих действий, направленных на повышение уровня конкурентоспособности медицинских организаций и ориентированных на достижение нормативного значения показателя «оценки общественного мнения по удовлетворенности населения медицинской помощью» на уровне не менее 46% с одновременным обеспечением условий для проведения независимой оценки качества оказания услуг медицинскими организациями и обеспечения контроля за устранением выявленных недостатков.

Список литературы

1. Галимова, А. Ш. К вопросу о конкурентоспособности бюджетных организаций в сфере здравоохранения / А. Ш. Галимова, К. С. Марушко // Экономика и менеджмент инновационных технологий. – 2023. – № 2(119). – URL: https://ekonomika.snauka.ru/2023/02/24260 (дата обращения: 02.03.2025).
2. ГБУ «БИЛ г. МАРИУПОЛЯ» // Официальный сайт. – URL: https://bil-mariupol.gosuslugi.ru/ (дата обращения: 02.03.2025).
3. Здравоохранение России: 2018–2024 гг // Высшая школа организации и управления здравоохранением. – URL: https://www.vshouz.ru/journal/2018-god/zdravookhranenie-rossii-2018-2024gg/ (дата обращения: 02.03.2025).
4. Об итогах работы Министерства здравоохранения Российской Федерации в 2022 году и задачах на 2023 год // Министерство здравоохранения Российской Федерации г. Москва апрель 2023 года. – URL: http://medinvestclub.ru/wp-content/uploads/2023/04/Об-итогах-работы.pdf (дата обращения: 02.03.2025).

УДК 332.1

ПОЗИЦИОНИРОВАНИЕ ПАО «РОСТЕЛЕКОМ» НА РЫНКЕ КОМПАНИЙ ТЕЛЕКОММУНИКАЦИЙ

ROSTELECOM'S POSITIONING IN THE TELECOMMUNICATIONS MARKET

Норкина Екатерина Сергеевна, студентка 2 курса специальности
«Информационные системы и технологии»
ФГБОУ ВО «Поволжский государственный технологический университет»,
г. Йошкар-Ола, РФ
norckina.ek@yandex.ru

Norkina Ekaterina Sergeevna, 2nd year student of the specialty
«Information Systems and Technologies»
Volga Region State Technological University, Yoshkar-Ola, Russian Federation

Аннотация. *ПАО «Ростелеком» является одним из крупнейших операторов связи в России, играющим большую роль на телекоммуникационном рынке страны. Компания предлагает широкий спектр услуг, включая фиксированную и мобильную связь, интернет-доступ, IPTV и облачные решения, что позволяет ей охватывать различные сегменты рынка. Одной из сильных сторон ПАО «Ростелеком» является его расширенность и распространенность по стране, охватывая как крупные города, так и удаленные районы, компания становится преимущественным выбором клиентов для обеспечения связи в регионах. Внедрение современных технологий, а также развитие облачных и цифровых сервисов помогают компании поддерживать конкурентоспособность и оставаться в топе. Хорошо налаженный контакт и договоренности с государственными структурами, а также участие в реализации государственных программ и проектов предоставляют Ростелекому определенные преимущества. В сравнении с конкурентами, такими как «МТС», «Билайн» и «МегаФон», Ростелеком выделяется своим многообразием услуг и фокусом на корпоративных клиентах. Инвестиции в развитие инфраструктуры и технологий способствуют устойчивому росту компании и улучшению качества услуг, что подтверждает ее статус лидера на российском телекоммуникационном рынке.*

Ключевые слова: *ПАО «Ростелеком», услуги, корпоративные клиенты, инновации.*

Abstract. *PJSC «Rostelecom» is one of the largest telecom operators in Russia, playing a major role in the country's telecommunications market. The company offers a wide range of services, including fixed and mobile communications, Internet access, IPTV and cloud solutions, which allows it to cover various market segments. One of the strengths of PJSC «Rostelecom» is its expansion and distribution across the country, covering both large cities and remote areas, the company is becoming the preferred choice of customers to provide communications in the regions. The introduction of modern technologies, as well as the development of cloud and digital services, help the company maintain competitiveness and stay at the top. Well-established contacts and agreements with government agencies, as well as participation in the implementation of government programs and projects, provide Rostelecom with certain advantages. In comparison with competitors such as «MTS», «Beeline» and «MegaFon», Rostelecom stands out for its variety of services and focus on corporate clients. Investments in infrastructure and technology development contribute to the company's sustainable growth and improvement of the quality of services, which confirms its status as a leader in the Russian telecommunications market.*

Keywords: *PJSC «Rostelecom», services, corporate clients, innovations.*

ПАО «Ростелеком» занимает важное место на российском рынке телекоммуникаций и является одним из крупнейших операторов связи в стране. Позиционирование ПАО «Ростелеком» на рынке телекоммуникаций основывается на широком спектре услуг, национальном покрытии, инновациях и стратегическом партнерстве с государственными структурами. Компания предлагает полный спектр телекоммуникационных услуг, такие как, фиксированная и мобильная связь, интернет-доступ, услуги IPTV, телевидение, облачные решения, кибербезопасность и IoT. Это позволяет Ростелекому охватывать различные сегменты рынка.

Являясь одним из крупнейших операторов в России, Ростелеком имеет обширную сеть, которая охватывает как крупные города, так и удаленные

районы нашей страны. Благодаря такой расширенности компания становится преимущественным выбором клиентов для обеспечения связи в регионах.

Компания активно внедряет современные технологии, к ним можно отнести 5G, IoT (интернет вещей) [1], а также развивает свои облачные и цифровые сервисы. Это помогает ей оставаться конкурентоспособной и полностью соответствовать современным требованиям рынка и полностью удовлетворять потребности клиентов.

ПАО «Ростелеком» имеет хорошо налаженные связи и договоренности с государственными структурами, а также участвует в реализации различных государственных программ и проектов, что даёт ему большие преимущества среди конкурентов на данном рынке товаров и услуг.

Ростелеком активно развивает сегмент B2B, предлагая решения для бизнеса, например, услуги по кибербезопасности, облачные технологии и системы управления данными, что увеличивает спрос бизнес-клиентов на товары и услуги именно этой компании.

Ростелеком продолжает своё инвестирование в развитие инфраструктуры и технологий страны, что позволяет ему повышать качество предоставляемых услуг и увеличивать свое присутствие и положение на рынке телекоммуникаций.

Основными конкурентами компании ПАО «Ростелеком» на российском телекоммуникационном рынке являются «Dom.ru», «МТС», «Билайн», «МегаФон». Конкурентоспособность - это способность определённого объекта или субъекта отвечать запросам заинтересованных лиц в сравнении с другими аналогичными субъектами или объектами.

Сравнение ПАО «Ростелеком» с его конкурентами на российском рынке телекоммуникаций позволяет нам выделить основные ключевые аспекты сравнения этих компаний, к которым можно отнести следующие [2].

Ростелеком предлагает клиентам широкий спектр услуг, включая фиксированную и мобильную связь, интернет, IPTV, облачные решения и услуги для бизнеса. МТС, Билайн и МегаФон делают основной акцент своей деятельности на мобильной связи и интернет-услугах, также предлагает фиксированный интернет и ТВ.

Ростелеком имеет обширную сеть, которая охватывает как крупные города, так и удаленные регионы и районы страны. Компания особенно сильна в сегменте фиксированной связи. **МТС, Билайн и МегаФон** имеют хорошее покрытие пока только в крупных городах, но развивают свои сети и в регионах. Мобильные операторы имеют более широкое покрытие по сравнению с фиксированными провайдерами.

ПАО «**Ростелеком»** активно внедряет современные технологии (например, 5G, IoT) и развивает облачные решения, чтобы охватывать все сегменты рынка телекоммуникаций и полностью удовлетворять все потребности клиентов. **Конкуренты** также инвестируют в новые технологии, особенно в мобильную связь и цифровые сервисы.

Ростелеком часто вводит новые предложения по комплексным тарифам для семейных пользователей и бизнес-клиентов, что является выгодным для долгосрочных клиентов. **МТС и Билайн** славятся своими акциями и гибкими тарифами, которые ориентированы на молодежь и активных пользователей. **МегаФон** также предлагает конкурентоспособные тарифы, но является более дорогим вариантом в определенных сегментах.

Ростелеком сильно ориентируется на корпоративных клиентов и государственные структуры, а также на пользователей фиксированной связи. **МТС и Билайн** активно нацелены на молодежную аудиторию. **МегаФон** в свою очередь сосредоточен на мобильных пользователях и бизнес-сегменте.

Следует отметить, что в последнее время для обеспечения конкурентоспособности ПАО «Ростелеком» использует технологии функционирования сервисов с использованием российских решений. Ростелеком завершает масштабный проект по миграции виртуальной серверной инфраструктуры на отечественную платформу Basis Dynamix [3]. Переход реализован в рамках стратегии импортозамещения и достижения технологического суверенитета. По состоянию на текущий момент переведено более 15 тысяч виртуальных серверов корпоративного центра и семи макрорегиональных филиалов, охватывающих более 120 тысяч сотрудников компании.

Миграция осуществляется с зарубежной платформы VMWare на российское решение, включенное в реестр отечественного программного обеспечения. Платформа Basis Dynamix сертифицирована по четвертому уровню доверия ФСТЭК и обладает встроенными механизмами информационной безопасности, включая шифрование, аутентификацию и контроль доступа.

Технологический переход позволяет оптимизировать ИТ-инфраструктуру, снизить операционные затраты на лицензирование и техническую поддержку, а также повысить эффективность управления вычислительными ресурсами. Вместе с тем, миграция – вещь не простая. Для обеспечения бесперебойной миграции, Ростелеком использует программные инструменты MIND Software, что позволяет осуществлять перенос до 300 виртуальных серверов еженедельно с минимальными простоями, что особенно важно при работе с mission critical системами.

Таким образом. ПАО Ростелеком, благодаря своей богатой истории и адаптивной стратегии, имеет все шансы на успешное развитие в условиях конкурентного рынка телекоммуникаций. Тем не менее, важно, чтобы компания оставалась гибкой и реагировала на изменения в технологиях, законодательстве и потребительских предпочтениях, чтобы не потерять и укрепить свои позиции, а также продолжать лидировать в отрасли. Успех Ростелекома в будущем будет зависеть от его способности к инновациям и готовности к вызовам цифровой эры.

Список литературы

1. Луганский, М. И., Елисеева, Н. В. Анализ особенностей рынка телекоммуникаций на примере ПАО "РОСТЕЛЕКОМ" / М. И. Луганский, Н. В. Елисеева // Вестник Академии знаний. – 2017. – №4 (23). – URL: https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-osobennostey-rynka-telekommunikatsiy-na-primere-pao-rostelekom (дата обращения: 24.03.2025).
2. Описание отрасли и конкурентный анализ ПАО «Ростелеком» на период 2022 г., утвержденный Председателем Правления ПАО «Ростелеком». – URL: https://www.company.rt.ru/ (дата обращения: 24.3.2025).
3. Программы инновационного развития ПАО «Ростелеком» на период 2021-2025 гг., утвержденный Председателем Правления ПАО «Ростелеком». – URL: https://www.company.rt.ru/ (дата обращения: 24.3.2025).

УДК 658

ПРИНЦИПЫ ПРОЦЕССНОГО УПРАВЛЕНИЯ МАРКЕТИНГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ

THE PRINCIPLES OF PROCESS MANAGEMENT OF THE COMPANY'S MARKETING ACTIVITIES

Першикова Елизавета Дмитриевна, студентка 3 курса специальности «Менеджмент» ФГБОУ ВО «МГУТУ им. К.Г. Разумовского (Первый казачий университет)», г. Москва. РФ
elizavetapersikova7946@gmail.com

Pershikova Elizaveta Dmitrievna., 3rd year student of the specialty «Management», Moscow State University of Technology and Management named after K.G. Razumovsky (PKU), Moscow, Russian Federation

Аннотация. *В данной статье анализируется понятие «процессного подхода в управлении». Особое внимание уделяется маркетингу и его значимости в бизнесе. Выявляются основные направления маркетинговых исследований. Рассматриваются принципы процессного управления маркетинговой деятельностью организации, их применение и внедрение в деятельность предприятия. Кроме этого, были представлены результативный подход управления BPM, методы исследования процессного управления, а также этапы внедрения процессного управления. Выявляется роль данного подхода управления в нынешних реалиях и его значимость для современных компаний. Представленные в статье теоретические основы помогут создать оптимальную и гибкую систему управления, которая позволит повысить конкурентоспособность компании и сделать ее деятельность более эффективной.*

Ключевые слова: *управление, процессное управление, маркетинг, бизнес, принципы процессного управления.*

Abstract. *This article discusses the principles of process management of an organization's marketing activities, their application and implementation in the company's activities. In addition, an effective BPM management approach, process management research methods, as well as the*

stages of process management implementation were presented. The theoretical foundations presented in the article will help to create an optimal and flexible management system that will increase the competitiveness of the company and make its activities more efficient.

Keywords: *management, process management, marketing, business, principles of process management.*

Актуальность данной темы обусловлена тем, что в современных реалиях рынок меняется динамично, конкуренция растет и большинству компаний сложно «удержаться на плаву». В связи с этим, крайне важно искать и внедрять эффективные методы управления для развития своего бизнеса. Один из результативных подходов управления в менеджменте на сегодняшний день - процессное управление организацией. Часто данный подход называют BPM - Business Process Management.

Цель статьи: изучить принципы, методы и этапы введения процессного управления, а также обосновать необходимость внедрения процессного управления в маркетинговую деятельность организации.

Задачи исследования:

1. Проанализировать общее понятие процессного подхода в управлении, его элементы и методы исследования.
2. Определить роль маркетинга в современном предприятии и описать преимущества использования принципов процессного управления в маркетинговой деятельности.
3. Изучить элементы процессного управления организацией.

BPM состоит из элементов, которые являются обязательными для полноценного протекания процесса. Данные элементы представленные на рис.1

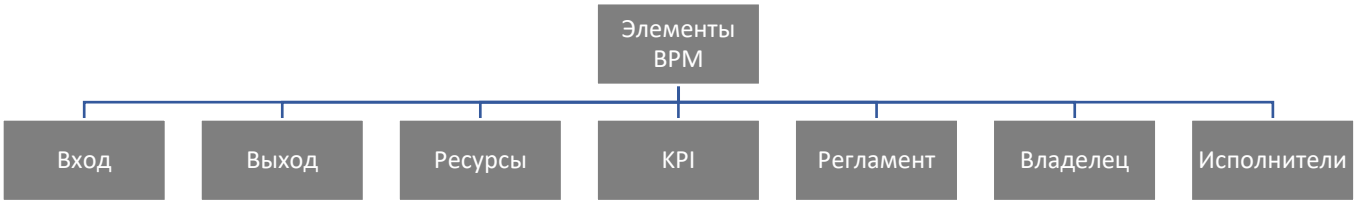

Рис.1 Элементы BPM [разработано автором]

1. Вход и выход. Под входом подразумеваются некие исходные материалы (данные, установки, документы) с который начинается бизнес процесс (БП) и которые необходимо переработать и преобразовать в выход. Выход – это конечный результат, то ради чего работает организация.
2. Ресурсы. Под ресурсами понимают все, что нужно для реализации БП (сотрудники, финансы, оборудование)
3. Показатели эффективности или KPI (Key Performance Indicators). Показатели, которыми оценивают результативность действий компании.
4. Регламент. Он включает в себя совокупность правил, которым следует организация.
5. Владелец процесса или руководитель. Человек, который несет ответственность за результат БП и координирует работу.

6. Исполнители. Люди, которые выполняют ряд задач, чтобы получить ожидаемый результат.

Ключевым в понимании процессного подхода является взаимосвязь всех бизнес-процессов друг с другом, у каждого подразделения (отдела) есть «владелец процесса», который следит за ходом работы и несет ответственность за результат. Исполнители передают информацию друг другу напрямую и не ждут указаний от руководства. Важным отличием процессного подхода от стандартной функциональной модели управления это то, что за основу берутся процессы, которые могут влиять на последующие процессы и зависеть от предыдущих. При этом отделы не конкурируют между собой, так как все выполняемые функции объединяются в общие потоки, которые в совокупности образуют единый результат всей компании. Процессный метод подразумевает уход от вертикального построения организационной структуры к горизонтальной [1].

Существуют разные методы исследования процессного управления организацией.

Первый метод - это **эвристический метод**. В него входят анкетирование и статистическая обработка результатов опроса. Так же проводится брейнсторминг и пр.

Трендовый или ретроспективный метод. Под ним подразумевают изучение развития продаж субъекта на основе накопленного опыта и производится обобщение полученных данных, прогнозирование перспектив товара на рынке.

Формальный факторный метод. Сперва строится модель, которая учитывает зависимость объемов продаж от основополагающих факторов при применении накопленной экспериментальной базы.

Анализ входа и выхода. Это метод, который отображает влияние преобразованных условий товарного производства в некоторой отрасли на всю совокупность остальных исходных данных для составления планов развития.

Последний метод – это пробный маркетинг. Его используют при запуске новых товаров. Производится ограниченная партия изделий, на которой проводят тестирование поведения товара на рынке.

Внедрение процессного управления в различные сферы бизнеса благотворно влияет на плодотворность организаций. Применение принципов BPM возможно и в маркетинговой деятельности, так как она является важнейшей функцией в сфере бизнеса и поэтому должна быть хорошо налажена и способна обеспечивать стабильное функционирование. Маркетинговая деятельность направлена на реализацию товаров и услуг, посредством предварительного изучения потребностей общества и отдельных лиц. Цель маркетинга – обеспечить максимальную прибыль и снабдить покупателей товарами и услугами, представляющими для них ценность. Чтобы тот или иной субъект на рынке имел развитие, необходимо проводить маркетинговые исследований и разрабатывать на их основе стратегии и

программы реализации рыночных мероприятий, направленных на повышение эффективности предприятия и удовлетворения потребностей потребителя [2].

Маркетинговые исследования обычно проводятся по двум главным направлениям. Изучаются внешние особенности рынка и внутренние условия производственной и посреднической деятельности организации.

Процессное управление маркетинговой деятельностью компании представляет собой комплексный метод, который помогает оптимизировать все этапы маркетинга для повышения эффективности. Внедрение принципов процессного подхода управления в маркетинговую деятельность благоприятно сказывается на работе компаний, поскольку сам процессный подход заключается в том, что функционирование предприятия рассматривается не как отдельные процессы, а как цепочка взаимосвязанных процессов, необходимых для производства востребованного для потребителей продукта.

Использование процессной модели управления в маркетинговой сфере помогает:

- снизить расходы за счет оптимизации процесса;
- повысить эффективность, благодаря более упорядоченной системе;
- повысить точность получаемых данных;
- повысить масштабируемость.

Каждый потребитель заинтересован в быстроте и простоте обслуживания и получения желаемого. В связи с этим повышается и общая удовлетворенность клиентов, так как бизнес процессы с использованием BPM более налаженные и эффективные.

Рассмотрим основные принципы процессного подхода в маркетинговой деятельности. Они включают в себя ориентацию на клиента, интеграцию процессов, непрерывное улучшение, использование технологий, оценку результатов, коллаборацию и командную работу. Описание каждого из них представлено в таблице 1.

Таблица 1 - Принципы процессного управления маркетинговой деятельностью предприятия [3]

Принцип	Описание
Ориентация на клиента	Данный принцип основывается на учитывание ожиданий потребителей. Стоит создавать продукты, несущие в себе ценность для покупателей. Чтобы четко понимать над чем работать, необходимо изучать рынок, анализировать потребительские предпочтения и адаптировать продукты или услуги под запросы целевой аудитории. Важно не только удовлетворить текущие потребности клиентов, но и составлять прогнозы будущих предпочтений.
Интеграция	Процессное управление требует интеграции всех

процессов	аспектов маркетинга: от исследования рынка и разработки продукта до продвижения и продаж. Все эти элементы должны работать как единое целое, обеспечивая согласованность действий и минимизируя дублирование усилий. Это позволяет повысить эффективность и улучшить коммуникацию между различными подразделениями предприятия.
Непрерывное улучшение	Принцип подразумевает постоянный анализ и оптимизацию маркетинговых процессов. Необходимо регулярно проводить аудиты, сбор обратной связи от клиентов и сотрудников, а также применять методы анализа данных для выявления слабых мест в стратегии. Это поможет адаптироваться к изменениям внешней среды и повысить конкурентоспособность.
Использование технологий	Современные технологии играют ключевую роль в процессном управлении маркетингом. Автоматизация процессов, использование CRM-систем, аналитических инструментов и платформ для управления контентом позволяют значительно повысить эффективность работы маркетинговых команд. Технологии помогают собирать и анализировать данные о поведении клиентов, что способствует более точному таргетированию и персонализации предложений.
Коллаборация и командная работа	Налаженная коммуникация и сотрудничество между отделами такими как: отдел маркетинга, продаж, разработки и обслуживания клиентов способствуют улучшению качества обслуживания клиентов и повышению эффективности работы в целом. Создание кросс-функциональных команд может значительно повысить креативность и инновационность решений.
Оценка результатов	Важно регулярно оценивать результаты маркетинговых действий, устанавливать ключевые показатели эффективности (KPI) и отслеживать выполнение поставленных целей. Оценка результатов позволяет выявить успешные стратегии и определить области, требующие улучшения (слабые места стратегии)

Итак, что же необходимо сделать, чтобы внедрить BPM в свою компанию? На этот вопрос можно ответить следующим образом: для реализации процессного подхода руководителю предприятия необходимо в первую очередь определить и проанализировать процессы, необходимые для использования в СМК (Система менеджмента качества (СМК) – оценка результативности в степени достижения целей в области качества [4]) обусловить порядок их применения во всей организации. Затем важно

выявить взаимодействие процессов и определить их последовательность и какие методы будут использованы для достижения положительного результата при управлении процессами. На последних этапах необходимо подготовить соответствующие информационные и материальные ресурсы. В конечном итоге, останется осуществлять мониторинг и стабильно улучшать систему управления [5]. Этапы внедрения процессного управления представлены на рис.2.

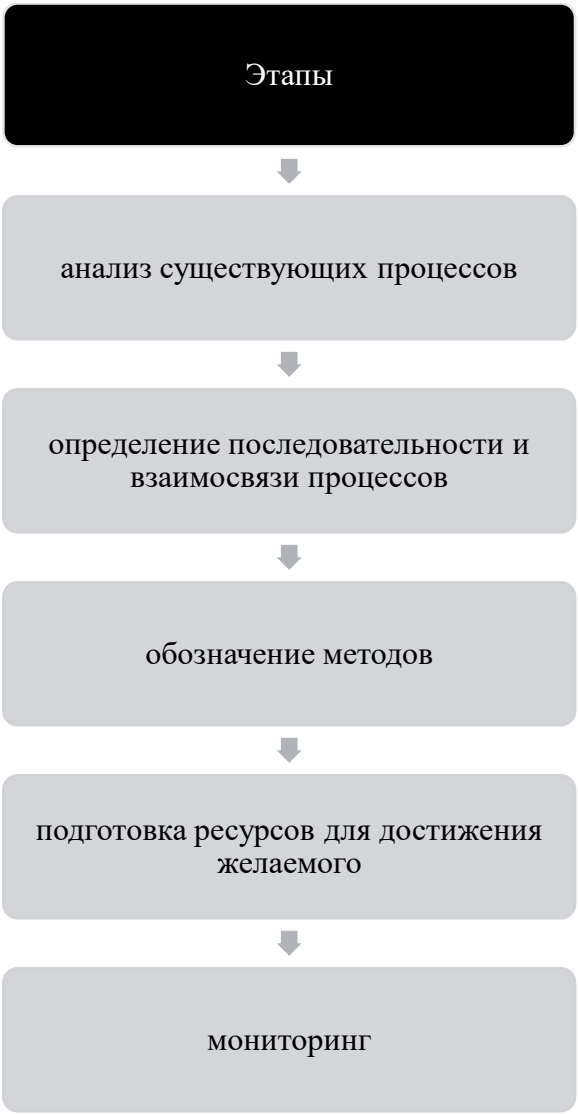

Рис.2 Этапы внедрения процессного управления [разработано автором]

Изучив вышесказанное, можно сделать вывод, что принципы процессного управления маркетинговой деятельностью предприятия помогают создать надежную и эффективную систему, способную быстро адаптироваться к изменениям внешней среды. Внедрение данных принципов требует немало времени и усилий со стороны руководителей и подчиненных, ведь чтобы создать успешную систему управления организациями любого масштаба, нужно провести полное обследование маркетинговой деятельности компании. Но важно понимать, что конечный результат оправдывает затраченные ресурсы.

Список литературы

1. Онищенко, С. В. Процессный подход в управлении организацией: сущность, актуальность и проблемы его внедрения / С. В. Онищенко // Экономика и социум. – 2013. – №4-2 (9). – URL: https://cyberleninka.ru/article/n/protsessnyy-podhod-v-upravlenii-organizatsiey-suschnost-aktualnost-i-problemy-ego-vnedreniya (дата обращения: 14.12.2024).
2. Погиба, Р. А. Маркетинг / Р. А. Погиба // Экономика и социум. – 2018. – №6 (49). – URL: https://cyberleninka.ru/article/n/marketing (дата обращения: 15.12.2024).
3. Савчук, Г. А. Управление маркетингом на предприятии: учеб. пособие / Г. А. Савчук, Ю. В. Мокерова; М-во образования и науки Рос. Федерации, Урал. федер. ун-т. – Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2014. – 112 с. – URL: https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/28806/1/978-5-7996-1267-2_2014.pdf (дата обращения: 17.12.2024).
4. Квашнина, В. А., Фролова И. И. Результативность системы управления качеством / В. А. Квашина, И. И. Фролова // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. – 2017. – №6 (24). – URL: https://cyberleninka.ru/article/n/rezultativnost-sistemy-upravleniya-kachestvom (дата обращения: 17.12.2024).
5. Маяцкая, И. Н. Процессный подход в маркетинговой деятельности / И. Н. Маяцкая // Российское предпринимательство. – 2004. – Т. 5. – №7. – С. 44-50. – URL: https://1economic.ru/lib/1033 (дата обращения: 20.12.2024).

УДК 658.3

МЕНЕДЖМЕНТ МЕЖЛИЧНОСТНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ РУКОВОДИТЕЛЯ И ПОДЧИНЕННЫХ

MANAGEMENT OF INTERPERSONAL INTERACTION BETWEEN THE MANAGER AND SUBORDINATES

Песоцкий Вадим Сергеевич, студент 1 курса специальности «Менеджмент»
ЧОУ ВО «Таганрогский институт управления и экономики», г. Таганрог, РФ
pesotsky2018@yandex.ru

Pesotsky Vadim Sergeevich, 1st year student of the specialty «Management»
Taganrog Management and Economics Institute Taganrog, Russian Federation

Аннотация. *В данном исследовании исследуется критическая роль менеджмента межличностного взаимодействия между руководителями и подчиненными, а также его влияние на производительность и уровень удовлетворенности сотрудников. Используя многообразную методологию, включая анализ литературы и качественные методы, автор выявил, что эмоциональный интеллект является ключевым элементом успешного лидерства. Результаты исследования показывают, что демократический стиль управления и активное вовлечение сотрудников в процесс принятия решений значительно*

повышают моральный дух команды и снижают уровень конфликтов. Открытая коммуникация и возможность участия в управлении считаются важными факторами, способствующими укреплению командного духа и улучшению внутренней атмосферы в коллективе, а также повышению эффективности выполнения задач и целей. Сравнительный анализ также подтверждает, что организации, активно развивающие практики межличностного взаимодействия, демонстрируют меньшую текучесть кадров. В заключение, автор предлагает конкретные рекомендации по внедрению программ обучения для руководителей, направленных на развитие эмоционального интеллекта и навыков открытой коммуникации, что, по его мнению, может существенно повысить общую эффективность работы организаций и создать более благоприятные условия для сотрудников в рабочей среде.

Ключевые слова*: межличностное взаимодействие, стили межличностного взаимодействия руководителя и подчиненных, менеджмент межличностного взаимодействия, толерантность к критике, психологическая интерпретация, педагогическая деятельность.*

Abstract. *This study examines the critical role of interpersonal interaction management between supervisors and subordinates, as well as its impact on employee productivity and satisfaction. Using a diverse methodology, including literature analysis and qualitative methods, the author has revealed that emotional intelligence is a key element of successful leadership. The results of the study show that a democratic management style and the active involvement of employees in the decision-making process significantly increase team morale and reduce the level of conflict. Open communication and the opportunity to participate in management are considered important factors contributing to strengthening team spirit and improving the internal atmosphere in the team, as well as improving the effectiveness of tasks and goals. Comparative analysis also confirms that organizations that actively develop interpersonal interaction practices show lower staff turnover. In conclusion, the author offers specific recommendations for the implementation of training programs for managers aimed at developing emotional intelligence and open communication skills, which, in his opinion, can significantly improve the overall efficiency of organizations and create more favorable conditions for employees in the work environment.*

Keywords*: interpersonal interaction, styles of interpersonal interaction between a supervisor and subordinates, interpersonal interaction management, tolerance to criticism, psychological interpretation, pedagogical activity.*

В быстро меняющемся мире, где происходят значительные изменения в экономике, обществе и технологиях, эффективное взаимодействие между руководителями и их подчиненными играет важную роль в успехе организаций. В условиях жесткой конкуренции и стремительного развития технологий умение лидеров выстраивать хорошие отношения с сотрудниками не только повышает уровень их удовлетворенности, но и способствует общей производительности и инновациям в компании.

Взаимодействие между людьми в организации охватывает различные аспекты, такие как общение, доверие, мотивация и лидерство. Исследования показывают, что положительные отношения между сотрудниками создают комфортную рабочую атмосферу, увеличивают вовлеченность работников и, в конечном итоге, улучшают результаты команды. Тем не менее, несмотря на важность этой темы, многие организации сталкиваются с трудностями в этой сфере, что может привести к конфликтам, снижению морального духа и ухудшению рабочих показателей.

Инновации в российском образовании, связанные с переходом к компетентной парадигме и накопительной системой оплаты труда педагогов, сделали особо актуальным изучение межличностного взаимодействия между руководителем и подчиненными в педагогической среде [1].

Цель данной статьи заключается в анализе особенностей менеджмента межличностного взаимодействия между руководителями и подчиненными, а также в выявлении эффективных подходов и стратегий, способствующих улучшению этих отношений. В работе рассмотрен ряд теоретических и практических аспектов, включая методы воздействия руководителей на подчиненных, влияние стилей руководства на межличностные отношения и роль эмоционального интеллекта в управлении командой, в том числе в педагогической среде.

По результатам проведенного исследования предложены рекомендации, которые помогут руководителям оптимизировать свои взаимодействия с подчиненными, что, в свою очередь, будет способствовать повышению эффективности работы организации в целом.

В настоящее время повышенное внимание к проблемам человеческих отношений, возникающих в сфере личного и служебного межличностного взаимодействия, привело к появлению в педагогическом менеджменте специальных инновационных приемов формирования «гравитации» одного человека к другому. Руководитель, чья деятельность связана с контактной системой «человек – человек», должен владеть искусством «располагать к себе» и быть источником положительных эмоций для подчиненных [2].

Толерантность к критике и умение советоваться являются ключевыми коммуникативными качествами руководителя, влияющими на подчиненных через коллектив. Организация - это группа людей, и успех зависит от их взаимоотношений. Уважение к сотрудникам вызывает ответное чувство, тогда как принуждение может привести к потере времени и ресурсов. Эффективное межличностное взаимодействие строится на соблюдении индивидуальных, психологических и профессиональных требований, что способствует успешной педагогической деятельности. Стили межличностного взаимодействия руководителей обобщены в таблице 1 на основе обзора научных источников [2; 3].

Таблица 1

Стили межличностного взаимодействия руководителя

Стиль межличностного взаимодействия	Краткая характеристика стиля
ПРИМИТИВНЫЙ	В результате влияния на подчиненного нарушаются его права, не соблюдаются моральные и этические нормы, а в качестве стимула применяется физическое или моральное давление.
МАНИПУЛЯТИВНЫЙ	Это межличностное взаимодействие остается эффективным до тех пор, пока подчиненный верит в взаимопонимание и обещанную поддержку со стороны руководителя. Однако, при утрате доверия его эффективность иссякает, и вся система взаимодействия, основанная на манипуляциях, рушится.

ПАРТНЕРСКИЙ	При принятии какого-либо решения руководитель подчеркивает зависимость этого решения от сотрудников, которые непосредственно выполняют задачи. В рамках такого стиля межличностного взаимодействия учитываются индивидуальные личностные особенности и потребности.
ДУХОВНЫЙ	Межличностное взаимодействие осуществляется посредством толерантности, честности, взаимной поддержки, доверия и порядочности, при этом признается ответственность за все поступки.

Современный эффективный руководитель учитывает реальные условия и выбирает подходящие стили межличностного взаимодействия для достижения баланса власти и высоких результатов. Однако в этом процессе неизбежно возникают объективные и субъективные причины конфликтов. Менеджмент межличностного взаимодействия требует от руководителя анализа взаимодействия с подчиненными и выявления факторов, затрудняющих его. К основным негативным факторам, создающим конфликты, относятся неправильная интерпретация поведения, приписывание несвойственных качеств и искаженная самооценка. Руководитель должен знать распространенные причины конфликтов, которые обобщены в таблице 2 на основе обзора научных источников [2; 3].

Таблица 2

Возможные причины конфликтов при межличностном взаимодействии

Объективные причины	**Субъективные причины**
Собственные цели Специализация и разделение труда Плохая координация совместной деятельности Неудовлетворительный обмен управленческой информацией Процедура распределения ограниченных ресурсов Инновации и нововведения Тяжелые физические условия работы Иррациональная система менеджмента	Несовпадение потребностей, способностей и норм взаимодействующих сторон Разные цели, идеи, мировоззрения и ценности Пренебрежительное отношение к людям Разница в компетенции и др.

Как отмечают многие исследователи, эффективное управление межличностным взаимодействием между руководителем и подчиненными, направленное на создание комфортных условий для осуществления педагогической деятельности, способствует корректировке самооценки при взаимодействии с подчиненными [4]. Это помогает заранее замечать и избегать негативных ситуаций, связанных с тем, как мы воспринимаем себя и свои действия, а также позволяет вносить изменения в то, как мы оцениваем качества сотрудников.

Обзор существующих исследований показал, что успешное межличностное взаимодействие тесно связано с концепцией эмоционального интеллекта. Руководители, обладающие высоким уровнем эмоционального интеллекта, способны более эффективно управлять своими эмоциями и эмоциями сотрудников, что способствует созданию доверительной атмосферы

в команде. Данной позиции придерживается С. Д. Птицын, А. В. Хромова и В. П. Матвеева [5]. Они считают, что даже во время кризиса или же снижения мотивации, социальные навыки лидера, связанные с пониманием своих эмоций и в том числе сотрудников, способствуют выходу из временного мотивационного кризиса и помогают создать благоприятную среду для работы. По данным О. П. Нечепоренко опрос, проведенный среди двух филиалов (в первом филиале было 26 человека, а во втором было 22 человека), первый филиал является демократичным, второй на против авторитарным. На основе полученных данных авторами сделаны выводы, что эмоциональный компонент, который отвечает за доброжелательную обстановку и эффективную работу превышает в филиале №1 он составляет 92%, в то время как во №2 филиале насчитывается 18%. Таким образом, демократический стиль управления позитивно сказывается на обстановку внутри коллектива [3].

Сравнительный анализ собранных данных с результатами предыдущих исследований показал, что в организациях, где активно развиваются практики межличностного взаимодействия, уровень текучести кадров ниже. Это может свидетельствовать о том, что эффективное межличностное взаимодействие способствует повышению удовлетворенности сотрудников, улучшению командной работы и, как следствие, снижению желания покинуть организацию.

Результаты исследования подчеркивают важность межличностного взаимодействия между руководителями и подчиненными как ключевого компонента эффективного менеджмента. Интервью показало, что открытая и конструктивная коммуникация является основой для формирования доверительной атмосферы в команде. Это согласуется с выводами С. Д. Птицына, А. В. Хромовой и В. П. Матвеевой [5]. Эмоциональный интеллект руководителя помогает ему не только контролировать свои эмоции, но и понимать чувства сотрудников. Это, в свою очередь, способствует лучшему взаимодействию внутри команды. Кроме того, сотрудники хотят, чтобы руководители активно участвовали в принятии решений и были эффективными в этом процессе. Это подтверждает теорию о том, что вовлечение сотрудников в управленческие задачи повышает их мотивацию и удовлетворенность работой и в целом влияет на развитие педагогической компетентности [1; 4]. Важно отметить, что результаты опроса подтверждают, что демократический стиль управления действительно способствует повышению удовлетворенности сотрудников.

Сравнительный анализ данных исследования с предыдущими работами показывает, что организации с развитыми практиками эффективного межличностного взаимодействия демонстрируют меньший уровень текучести кадров. Таким образом, организации в которых развиты практики эффективного межличностного взаимодействия показывают меньший уровень текучести кадров, так же можно отметить, что хорошая организация рабочих процессов и здоровая атмосфера в команде способствует стабильности кадров. Можно сделать вывод, что межличностные взаимодействия не только

улучшают текущие рабочие отношения, но и содействуют к долгосрочному стабильному развитию организации, что благоприятно сказывается на работу организации и её участниках.

Несмотря на положительные результаты, следует учитывать некоторые ограничения исследования. Во-первых, хотя выборка и разнообразна, она может не охватывать все нюансы межличностного взаимодействия в разных отраслях. Во-вторых, такие методы, как интервью, могут быть подвержены личному восприятию. Поэтому в будущих исследованиях стоит обратить внимание на более широкие опросы и учитывать дополнительные аспекты, такие как культурные различия и особенности отраслей.

На основе проведенного исследования можно выделить несколько рекомендаций:

1. Развивать эмоциональный интеллект: Руководители, обладающие высоким уровнем эмоционального интеллекта, лучше понимают и управляют как своими, так и чужими эмоциями, что способствует созданию доверительной атмосферы в команде.
2. Использовать демократический стиль управления: Вовлечение сотрудников в процесс принятия решений повышает их мотивацию и удовлетворенность работой, что, в свою очередь, положительно сказывается на производительности и помогает снизить количество конфликтов.
3. Создавать открытое общение: Регулярные отзывы и конструктивные обсуждения помогают руководителям лучше понимать потребности своих подчиненных и эффективно решать возникающие конфликты.
4. Снижать текучесть кадров: В организациях с хорошими практиками межличностного взаимодействия текучесть кадров намного ниже, что важно для стабильности и роста.
5. Развивать программы обучения для руководителей: Это может включать тренинги по эффективной коммуникации, командной работе, обратной связи, коучингу, лидерству, управлению стрессом и благополучию, а также системы оценки и развития сотрудников для улучшения взаимодействия внутри команды.

В конце концов, результаты исследования показывают, что для успешного менеджмента межличностного взаимодействия между руководителем и подчиненными в образовательной среде важно, чтобы руководители развивали навыки общения и умение давать конструктивную критику. Это поможет повысить эффективность работы всей команды.

Список литературы

1. Балина, Т. Н., Чехов, М. М. Содержательные компоненты педагогической компетентности / Т. Н. Балина, М. М. Чехов // Модернизация российского общества и образования: новые экономические ориентиры, стратегии управления, вопросы правоприменения и подготовки кадров: Материалы

XXIV Национальной научной конференции (с международным участием), Таганрог, 21–22 апреля 2023 года. Том I. – Таганрог: ТИУиЭ, 2023. – С. 121-124.
2. Терещенкова, Е. В., Гольченко, Ю. В. Инновационный педагогический менеджмент: сущность, особенности и условия реализации в образовательном учреждении // Концепт. – 2013. – Современные научные исследования. Выпуск 1. – ART 53647. – [электронное издание]. – URL: http://ekoncept.ru/2013/53647.htm. – Гос. рег. Эл No ФС 77-49965. – ISSN 2304-120X.
3. Нечепоренко, О. П. Стиль руководства как фактор социально-психологического климата коллектива и удовлетворенности работой / О. П. Нечепоренко // Вестник Омского университета. – 2013. – № 1. – С. 45-52
4. Балина, Т. Н., Шамко, Е. Н. Условия развития инновационной активности преподавателя высшей школы / Т. Н. Балина, Е. Н. Шамко // Вестник Таганрогского института управления и экономики. – 2023. – № 2(38). – С. 78-82.
5. Птицын, С. Д., Хромова, А. В., Матвеева, В. П. Роль эмоционального интеллекта в работе современных руководителей / С. Д. Птицын, А. В. Хромова, В. П. Матвеева // Вопросы студенческой науки. – 2019. – №11 (39). – С. 497-503

УДК 615.849

КОНКУРЕНТНАЯ РАЗВЕДКА SAAS ПРЕДПРИЯТИЙ

COMPETITIVE INTELLIGENCE OF SAAS ENTERPRISES

Путивцев Максим Евгеньевич, аспирант кафедры экономики и финансов
ЧОУ ВО «Таганрогский Институт Управления и Экономики», г. Таганрог, РФ
richtech@mail.ru

Putivtsev Maxim Evgenievich, postgraduate student of the Department of Economics and Finance
Taganrog Institute of Management and Economics, Taganrog, Russia

Аннотация. *В статье рассматриваются методы конкурентной разведки в SaaS бизнесе которые можно активно применять в конкурентном анализе SaaS решений с целью дальнейшего выстраивания стратегии и тактики развития бизнеса. Задачей исследования является определение и формализация методов конкурентной через призму SaaS-проектов.*

Ключевые слова*:* *SaaS бизнес, конкурентная разведка, конкурентный анализ*

Abstract. *The article discusses competitive intelligence methods in the SaaS business that can be actively used in competitive analysis of SaaS solutions for the purpose of further building a strategy and tactics for business development. The objective of the study is to define and formalize competitive methods through the prism of SaaS projects.*

Keywords: *SaaS business, competitive intelligence, competitive analysis*

Конкурентный анализ SaaS (Software as a Service) компаний представляет собой различные действия, направленные на получение конфиденциальной информации о программных продуктах, бизнес-процессах или стратегиях конкурентов. Основные методы и способы конкурентного анализа в SaaS представлены в таблице 1.

Таблица 1 – формы и способы конкурентного анализа в SaaS сфере

Способ конкурентного анализа	Используемые методы
Сбор открытой информации	Использование методов сбора данных, таких как анализ публичных источников, мониторинг социальных сетей и форумов для получения информации о продуктах и услугах конкурентов.
Патентный шпионаж	Исследование патентов и заявок на патенты конкурентов для понимания их технологических направлений и инноваций.
Взлом и кибершпионаж	Неправомерный доступ к системам конкурентов с целью получения конфиденциальных данных, таких как исходный код, клиентская база или финансовые отчеты [4].
Социальная инженерия	Манипуляция сотрудниками конкурентов для получения доступа к важной информации, например, через фишинг или подмену личности [1].
Анализ продуктов	Изучение функциональности и особенностей продуктов конкурентов с целью создания аналогичных решений или улучшения собственных продуктов.

В настоящем труде подробно рассматриваются только первые два метода конкурентного анализа, так как они основаны на использовании открытых Интернет-источников и являются допустимыми с позиции Российского законодательства [4].

Под сбором открытой информации подразумевается анализ данных, получаемых из открытых источников, в т.ч. таких как web-сайты, Интернет-трафик, социальные сети, форумы и выставочные стенды на конференциях. Данные источники позволяют получить полезную информацию о предприятии-конкуренте и выявить его стратегии и тактики.

Анализ социальных сетей дает возможность отслеживать и изучать количество и направления взаимодействий конкурирующего предприятия с его целевой аудиторией. Под взаимодействием подразумеваются такие действия, как лайки, комментарии, репосты, а также наиболее обсуждаемые темы со стороны клиентов конкурента и прочее. В качестве вспомогательного инструмента, для проведения подобного анализа можно использовать инструментарий BuzzSumo (https://buzzsumo.com), позволяющий:

- видеть, какие статьи и темы получают наибольшее количество взаимодействий (лайков, репостов, комментариев) в социальных сетях;
- отслеживать упоминания бренда или ключевых слов в Интернете и социальных сетях;
- находить влиятельных авторов и блогеров в определённых нишах для сотрудничества или продвижения контента;
- исследовать контент конкурентов, чтобы понять, что работает в их рыночной нише.

Метод анализа социальных сетей обычно используется для изучения поведения потребителей, выявления влияния лидеров мнений и анализа взаимодействий с брендом и позволяет визуализировать и количественно оценивать сложные взаимосвязи с целью оптимизации стратегий контентного маркетинга.

Анализ контента SaaS-конкурентов подразумевает анализ:

- блогов и статей, которые могут содержать наиболее актуальные темы для обсуждения в сфере отрасли, что дает представление о том, что привлекает аудиторию конкурентов;
- вебинаров и видео, изучение которых может дать понимание реакции существующих и потенциальных клиентов конкурента;
- времени нахождения клиентов на сайте и показателя отказов. Для этих целей можно использовать такие инструменты, как SimilarWeb, который предоставляет данные о том, сколько времени пользователи проводят на сайте и какой процент покидает его сразу;
- электронных рассылок, позволяющих изучить стиль и содержание email-маркетинга SaaS конкурентов.

Результаты анализа контента SaaS конкурентов помогают выявить области для улучшения и возможности для роста собственного SaaS проекта.

В свою очередь, анализ Интернет-трафика [2] конкурентов, является важным этапом понимания маркетинговых стратегий конкурентов и определения возможностей для улучшения собственных стратегий. Существует несколько видов трафиков по каждому из которых можно выявить различного рода информацию:

1. органический трафик – представляет собой количество посетителей, которые приходят на сайт естественным образом, без использования платной рекламы. В основном такой трафик наблюдается, когда пользователи находят сайт через поисковые системы (например Яндекс) по результатам поиска, а не по рекламным объявлениям. Его анализ позволяет понять, по каким ключевым словам, темам и популярным запросам конкуренты получают органический трафик;
2. платный трафик – включает посетителей, которые приходят на сайт через платные рекламные кампании;
3. реферальный трафик – представляющий собой посетителей, которые приходят на сайт через внешние источники, такие как ссылки на других веб-сайтах, блоги, социальные сети или электронные письма.

Анализ реферального трафика позволяет определить, откуда приходят пользователи на сайты конкурентов (например, через партнерские программы или гостевые посты).

Существует множество инструментов, которые позволяют анализировать названные выше типы Интернет-трафиков:

- SimilarWeb (https://www.similarweb.com/) – позволяет получать общую информацию о трафике сайта, источниках трафика (органический, платный, реферальный и т.д.), а также о географическом распределении посетителей.
- SEMrush (https://www.semrush.com/) – предоставляет данные о посещаемости, ключевых словах, по которым сайт ранжируется, а также о платной рекламе. Инструмент позволяет узнать, какие страницы получают наибольший трафик.
- Ahrefs (https://ahrefs.com/) – мощный инструмент для анализа SEO и Интернет-маркетинге, который также предоставляет информацию о трафике и ключевых словах, по которым конкуренты получают посетителей.
- SpyFu (https://www.spyfu.com/) – позволяет пользователям исследовать и отслеживать стратегии SEO и PPC (оплата за клик) своих конкурентов.

Что касается метода патентного шпионажа, то этот инструмент может предоставить важную информацию о технологиях, бизнес-моделях и инновациях, используемых в этой сфере. Данный метод состоит из следующих этапов, позволяющих эффективно исследовать патенты SaaS-конкурентов:

1. определение целей исследования. Это могут быть конкретные технологии, алгоритмы, методы обработки данных или аспекты пользовательского интерфейса организаций-конкурентов [3];
2. использование специализированных баз-данных патентов, в т.ч. таких открытых баз как:
   - GooglePatents (https://patents.google.com/) – позволяет искать патенты по ключевым словам и фильтровать результаты по классам технологий.
   - USPTO (https://www.uspto.gov/) – база данных патентов США, где можно искать по номеру патента, заявителю или ключевым словам.
   - EPO (https://www.epo.org/en) и WIPO (https://www.wipo.int/) – используемые для поиска международных патентов и европейских патентов соответственно.
3. сортировка результатов по дате подачи, типу патента (полезный, дизайн) и статусу (активный или истекший). Особое внимание стоит уделять патентам с высокой цитируемостью, так как именно такие патенты могут указывать на значимость технологий;
4. анализ патентов, в т.ч. по следующим составляющим:
   - изучение аннотаций и основных разделов патента;

- описание технологии патента;
- формулы изобретения;
- рисунки и схемы.

5. отслеживание обновлений по интересующим патентам.

Применение правильных инструментов и методов анализа для получения точной и полезной информации о конкурентах значительно помогает в разработке стратегий защиты собственных данных от возможного шпионажа со стороны соперников.

Список литературы

1. Рябоконь, М. С., Скуйбин, Б. Г., Щеглов, Д. К. Патентные исследования как инструмент анализа рынка технических решений / М. С. Рябоконь, Б. Г. Скуйбин, Д. К. Щеглов // Управленческое консультирование. – 2019. – №11 (131). – С. 155-162.
2. Путивцев, М. Е. Анализ и определение основных показателей эффективности SaaS-предприятия / М. Е. Путивцев, А. В. Зимовец // Информатизация в цифровой экономике. – 2024. – Т. 5. – № 1. – С. 151-166. – DOI: 10.18334/ide.5.1.120566 EDN: BHWBQH
3. Дебеева, Е. Е., Светашев, В. А., Баранов, В. В. Социальная инженерия и информационная безопасность: современные подходы к защите и правовые проблемы / Е. Е. Дебеева, В. А. Светашев, В. В. Баранов // Цифровизация правосудия: проблемы и перспективы. Материалы II Ежегодной национальной научно-практической конференции. – Москва, 2023. – С. 46-50.
4. Расулов, И. С., Магомедова, А. М. Уголовно-правовая характеристика шпионажа / И. С. Расулов, А. М. Магомедова // Государственная служба и кадры. – 2022. – №5. – С. 245-247. – DOI: 10.56539/23120444_2022_5_245 EDN: LXIXFN

УДК 004

АНАЛИЗ РЫНКА БОЛЬШИХ ЯЗЫКОВЫХ МОДЕЛЕЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА И ИХ ПРИМЕНЕНИЯ В БИЗНЕСЕ

MARKET ANALYSIS OF LARGE LANGUAGE MODELS OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND THEIR APPLICATION IN BUSINESS

Сбоев Андрей Евгеньевич, студент 2 курса специальности
«Информационные системы и технологии»
ФГБОУ ВО «Поволжский государственный технологический университет»,
г. Йошкар-Ола, РФ
sboev1203@mail.ru

Sboev Andrey Evgenyevich, 2nd year student of the specialty

«Information Systems and Technologies»
Volga State University of Technology», Yoshkar-Ola, Russian Federation

Аннотация. *В статье рассмотрено ключевое направление развития технологии искусственного интеллекта, связанное с большими языковыми моделями (LLM). Дана характеристика сущности LLM. Выделены основные мировые производители больших языковых моделей. Проведен анализ темпов развития рынка больших языковых моделей в разрезе крупных регионов мира: Северной Америки, Европейского рынка, Азиатско-Тихоокеанского рынка, рынка Латинской Америки, рынка Ближнего Востока и Африки. Исследована прогнозная динамика российского рынка LLM. Выделены значимые факторы роста и проблемы развития рынка больших языковых моделей.*

Ключевые слова: *большие языковые модели, искусственный интеллект, генеративный AI*

Abstract. *The article examines the key direction of the development of artificial intelligence technology related to large language models (LLM). The characteristic of the LLM entity is given. The main global manufacturers of large language models are highlighted. The analysis of the pace of development of the market of large language models in the context of large regions of the world is carried out: North America, the European market, the Asia-Pacific market, the Latin American market, the Middle East and Africa market. The forecast dynamics of the Russian LLM market is investigated. Significant growth factors and problems of the market development of large language models are highlighted.*

Keywords: *big language models, artificial intelligence, generative AI*

Искусственный интеллект (AI, Artificial Intelligence) – способность компьютера имитировать человеческие действия и навыки. Это современная дисциплина на стыке математики, информатики, биологии, психологии и других наук. Её область – создание и изучение программ, устройств и интеллектуальных систем, которые работают с имитацией когнитивных функций человека, в том числе мышление, творчество и т. д.

В настоящее время одним из ключевых направлений развития технологии искусственного интеллекта является обработка естественного языка.

По мере того, как технологии искусственного интеллекта и обработки естественного языка продолжают развиваться, большие языковые модели становятся мощными инструментами для компаний, стремящихся оптимизировать операции, улучшить качество обслуживания клиентов и получить ценную информацию.

Большие языковые модели (LLM, Large language model) – это системы искусственного интеллекта, которые обучены на основе огромных объёмов данных понимать и генерировать язык, похожий на человеческий. LLM используют методику самообучения: они знакомятся с большими объёмами текстовых данных и учатся предсказывать следующее слово или фразу в предложении.

К основным мировым производителям больших языковых моделей (LLM) относятся Open AI (ChatGPT), Google (PaLM), Meta (LLaMA), AI21 Labs (Jurassic), Cohere, Anthropic (Claude), Microsoft (Turing-NLG, Orca), Huawei (Pangu), Naver (HyperCLOVA), Tencent (Hunyuan) и другие. В 2023 году на

долю пяти крупнейших мировых производителей пришлось примерно 88,22% выручки.

По прогнозам компании Pragma Market Research, специализирующейся на маркетинговых исследованиях рынков и бизнес-консалтинге, к 2030 году размер мирового рынка LLM в денежном выражении достигнет 259817,73 млн долларов США по сравнению с 1590,93 млн долларов США в 2023 году. Среднегодовой темп роста в период с 2024 по 2030 год составит 79,80%.

Прогноз развития рынка больших языковых моделей в разрезе крупных регионов мира представлен на рисунке 1.

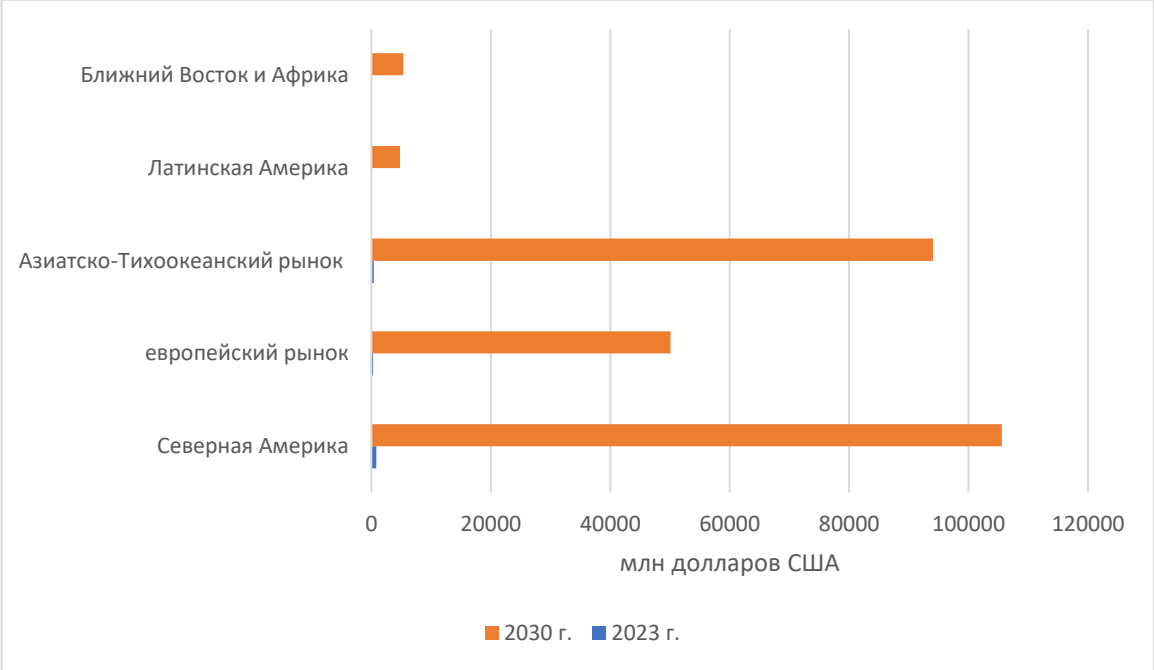

Рис. 1. Прогноз развития рынка больших языковых моделей

По оценкам Pragma Market Research, рынок LLM в Северной Америке, по оценкам, увеличится с 848,65 млн долларов США в 2023 году до 105545,17 млн долларов США к 2030 году, при среднем росте 72,17% в течение прогнозируемого периода с 2024 по 2030 год.

Европейский рынок LLM вырастет с 270,61 млн долларов США в 2023 году до 50087,73 млн долларов США к 2030 году со среднегодовым темпом роста 83,30% в период с 2024 по 2030 год.

Ожидается, что Азиатско-Тихоокеанский рынок LLM увеличится с 416,56 млн. долларов США в 2023 году до 94027,10 млн. долларов США к 2030 году, при среднем росте 89,21% в течение прогнозируемого периода с 2024 по 2030 год.

В Латинской Америке рынок LLM вырастет с 25,86 млн долларов США в 2023 году до 4803,20 млн долларов США к 2030 году со среднегодовым темпом роста 83,54% в период с 2024 по 2030 год.

Рынок LLM на Ближнем Востоке и в Африке, по оценкам, увеличится с 29,25 млн. долларов США в 2023 году до 5354,53 млн. долларов США к 2030

году, при среднем росте 82,85% в течение прогнозируемого периода с 2024 по 2030 год.

Таким образом, специалисты отмечают высокие темпы роста рынка крупных языковых моделей практически во всех регионах мира. При этом наиболее быстрыми темпами ожидается развитие Азиатско-Тихоокеанского рынка.

Россия развивает рынок больших языковых моделей, догоняя мировых лидеров — OpenAI (GPT), китайские DeepSeek и Qwen, а также Google с Gemini. GigaChat от Сбера и YandexGPT от Яндекса занимают ведущие позиции в сегменте коммерческих решений в России. Сейчас крупные российские компании активно внедряют собственные LLM-решения, а малый и средний бизнес использует их в своих процессах.

По оценкам специалистов Центра искусственного интеллекта МТС (MTS AI) объем российского рынка LLM-продуктов для бизнеса по итогам 2024 года составил 35 млрд руб. Согласно прогнозам, до 2028 года этот показатель будет расти в среднем на 25% в год.

Проведенное исследование показало, что можно выделить несколько значимых факторов роста рынка больших языковых моделей.

Во-первых, растущий спрос на автоматизацию и улучшенное взаимодействие с клиентами. Организации в различных отраслях все чаще используют LLM для автоматизации рабочих процессов, повышения эффективности и снижения операционных расходов. Чат-боты и виртуальные помощники на базе AI обеспечивают круглосуточную поддержку клиентов, повышая их вовлеченность и удовлетворенность.

Во-вторых, расширение использования решений на основе AI. Растущее распространение приложений на основе AI, включая чат-ботов, виртуальных помощников и генеративный AI, является ключевым фактором, стимулирующим рост рынка LLM.

В-третьих, прогресс в технологиях искусственного интеллекта и глубокого обучения. Постоянное развитие глубокого обучения и обработки естественного языка улучшает взаимодействие человека и машины, делая его более эффективным в таких отраслях, как технологии, финансы и обслуживание клиентов.

В-четвертых, рост потребностей в цифровом контенте и обработке данных. По мере расширения цифровой экосистемы компаниям требуются расширенные возможности обработки естественного языка для эффективного управления большими объёмами контента и данных. Это повышает спрос на решения на базе LLM.

Кроме того, интеграция моделей AI, способных к самообучению и адаптации с минимальным вмешательством человека, коренным образом меняет процессы обучения. Эти возможности повышают эффективность за счёт снижения потребности в ручном контроле и ускорения разработки моделей AI.

В настоящее время AI активно интегрируется в бизнес-приложения и потребительские приложения. Компании всё чаще внедряют AI для автоматизации процессов, улучшения процесса принятия решений и повышения операционной эффективности. Большие языковые модели играют важнейшую роль в оптимизации цифровых рабочих процессов и бизнес-стратегий.

В то же время применение LLM в бизнесе сопряжено с некоторыми проблемами. В частности, требуются высокие затраты на вычисления и инфраструктуру. Обучение больших языковых моделей требует огромных вычислительных ресурсов, что затрудняет внедрение передовых технологий AI для малых и средних предприятий. Стоимость инфраструктуры и энергопотребления является существенным препятствием для внедрения.

Также существуют риски, связанные с безопасностью и конфиденциальностью данных. Поскольку для обучения LLM используются обширные наборы данных, обеспечение конфиденциальности данных и соблюдение региональных правил защиты данных остаётся серьёзной проблемой для компаний.

Существенным барьером на пути внедрения LLM в бизнес-практику могут стать этические проблемы при использовании AI, связанные с дезинформацией, предвзятостью и владением данными. Решение этих проблем имеет решающее значение для ответственного развития AI.

Тем не менее, большие языковые модели становятся все более актуальными для бизнеса благодаря их способности обрабатывать и анализировать большие объемы текстовой информации, а также взаимодействовать с пользователями на естественном языке.

Внедрение больших языковых моделей в бизнес-процессы открывает новые возможности для повышения эффективности, улучшения взаимодействия с клиентами и принятия обоснованных решений. В условиях быстро меняющегося рынка компании, использующие такие технологии, могут получить значительное преимущество.

Список литературы

1. Доклад «Размер мирового рынка больших языковых моделей (LLM), доля, факторы роста, конкурентный анализ, последние тенденции и разработки, а также прогноз спроса до 2030 год». – Текст: электронный // Pragma Market Research and Business Consulting: официальный сайт. – 2024. – URL: https://www.pragmamarketresearch.com/reports/121032/large-language-model-llm-market-size (дата обращения: 18.03.2025).
2. Левин, К. Большие языковые модели - большие возможности для бизнес-процессов. – Текст: электронный // РБК: официальный сайт. – 2025. – URL: https://companies.rbc.ru/news/Cf0DzJxus2/bolshie-yazyikovyie-modeli---bolshie-vozmozhnosti-dlya-biznes-protsessov/ (дата обращения: 18.03.2025).
3. Объем рынка больших языковых моделей в России оценили в 35 млрд руб. – Текст: электронный // РБК: официальный сайт. – 2025. – URL:

https://www.rbc.ru/technology_and_media/26/11/2024/67449d909a79478a2052d490 (дата обращения: 18.03.2025).

УДК 334.02

ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТЫ ВИРТУАЛЬНЫХ КОМАНД В ПРОЕКТНОМ МЕНЕДЖМЕНТЕ И ЦИФРОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ПОВЫШЕНИЯ ЕЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ

ORGANIZING THE WORK OF VIRTUAL TEAMS IN PROJECT MANAGEMENT AND DIGITAL TOOLS TO INCREASE ITS EFFECTIVENESS

Сбоева Ирина Алексеевна, кандидат экономических наук, доцент
ФГБОУ ВО «Поволжский государственный технологический университет»,
г. Йошкар-Ола, РФ
SboevaIA@volgatech.net

Sboeva Irina Alekseevna, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Volga State University of Technology, Yoshkar-Ola, Russian Federation

Аннотация. *В статье рассмотрены особенности организации работы виртуальных команд в условиях цифровизации бизнеса. Сформулировано определение виртуальной команды и выделены ее ключевые характеристики. Обоснована актуальность организации виртуальных команд на современном этапе развития проектного менеджмента. Представлен содержательный анализ основных ролей участников виртуальной команды, решаемые задачи и зоны ответственности. Выявлены и охарактеризованы ключевые вызовы работы виртуальных команд. Выделены современные цифровые инструменты, которые позволяют эффективно управлять проектами и коммуникацией в виртуальной среде. Также в работе рассмотрены организационные аспекты повышения эффективности работы виртуальных команд.*

Ключевые слова: *виртуальная команда, проектный менеджмент, цифровые инструменты управления*

Abstract. *The article discusses the specifics of organizing the work of virtual teams in the context of business digitalization. The definition of a virtual team is formulated and its key characteristics are highlighted. The relevance of the organization of virtual teams at the current stage of project management development is substantiated. A meaningful analysis of the main roles of the virtual team members, the tasks to be solved and the areas of responsibility is presented. The key challenges of virtual teams are identified and characterized. Modern digital tools that allow effective project management and communication in a virtual environment are highlighted. The paper also discusses organizational aspects of improving the efficiency of virtual teams.*

Keywords: *virtual team, project management, digital management tools*

Неотъемлемой частью современного бизнеса и характерной чертой проектного менеджмента на современном этапе становится организация работы виртуальных команд. Такой подход позволяет компаниям быть более

гибкими, эффективными и конкурентоспособными на глобальном рынке. В условиях быстроменяющейся среды и технологических изменений виртуальные команды становятся ключевым инструментом для достижения успеха. Пандемия COVID-19 продемонстрировала важность способности компаний адаптироваться к непредвиденным обстоятельствам. Виртуальные команды обеспечивают непрерывность бизнеса даже в условиях кризиса, позволяя сотрудникам работать из любой точки мира.

Виртуальная команда в проектном менеджменте – это группа специалистов, работающих над общими проектами и задачами, которые физически расположены в разных географических точках и взаимодействуют преимущественно через цифровые технологии и онлайн-инструменты. Члены виртуальной команды могут обмениваться информацией, координировать действия и управлять проектами с помощью платформ для совместной работы, что позволяет им эффективно достигать поставленных целей, несмотря на отсутствие физического присутствия друг друга.

Актуальность организации работы виртуальных команд в проектном менеджменте обусловлена несколькими ключевыми факторами, которые делают такой подход не только целесообразным, но и необходимым в современном бизнесе.

Во-первых, современный рынок труда становится все более глобальным, что позволяет компаниям привлекать лучших специалистов из разных уголков мира. Виртуальные команды открывают доступ к разнообразным навыкам и опыту, что способствует повышению качества проектов и инновациям.

Во-вторых, удаленная работа позволяет сократить расходы на аренду офисов, коммунальные услуги и другие накладные расходы. Это особенно важно для стартапов и малых предприятий, которые могут направить сэкономленные средства на развитие бизнеса.

В-третьих, виртуальные команды могут быстро адаптироваться к изменениям в рыночной среде и требованиям клиентов. Гибкость в выборе рабочего времени и места позволяет участникам команды эффективно организовывать свое время, что может привести к повышению продуктивности. Современные технологии позволяют эффективно управлять проектами и коммуникацией в виртуальной среде. Инструменты для совместной работы (такие как Slack, Trello, Zoom) делают взаимодействие между членами команды более простым и эффективным, независимо от их местоположения. Виртуальные команды часто используют гибкие методологии управления проектами, такие как Agile и Scrum. Это позволяет быстрее реагировать на изменения и улучшать процессы, что особенно актуально в условиях высокой конкурентности.

Кроме того, удаленная работа может повысить удовлетворенность сотрудников, так как она предоставляет возможность лучше балансировать между работой и личной жизнью. Это может привести к увеличению вовлеченности и снижению текучести кадров. Удаленная работа позволяет сотрудникам сократить время на дорогу, что в свою очередь способствует

улучшению их качества жизни. Это может позитивно сказаться на их здоровье и общем уровне счастья.

Виртуальная команда обладает уникальными характеристиками, которые отличают ее от традиционной команды:

- работа на удалении с использованием цифровых инструментов;
- разнообразие участников по времени, месту и культуре;
- часто асинхронная коммуникация.

Члены виртуальной команды могут работать из дома, офисов или других удалённых мест, используя облачные сервисы и платформы для совместной работы. Поэтому члены виртуальной команды должны владеть цифровыми инструментами для управления проектами, коммуникации и совместной работы. Платформы, такие как Битрикс24, Zoom, Microsoft Teams, Slack, Trello и другие, становятся основными средствами взаимодействия и координации.

Виртуальные команды могут состоять из участников, находящихся в разных часовых поясах и работающих в разных странах с уникальными культурными особенностями. Это позволяет привлекать таланты из различных регионов и культур и может обогатить команду разнообразием идей и подходов. Работа в виртуальной команде людей из разных культурных и профессиональных сред может привести к более широкому спектру взглядов и подходов к решению задач, но также требует внимательного учета культурных различий в коммуникации. Удаленная работа позволяет членам команды выбирать удобное для них время и место для работы. Это может повысить продуктивность, но требует от участников высокой самоорганизации и ответственности.

В виртуальных командах общение часто происходит асинхронно, то есть не в режиме реального времени. Это требует четкой организации, структурированных коммуникаций и использования инструментов для отслеживания статуса задач.

Важным аспектом работы виртуальной команды является эффективная коммуникация. Поскольку отсутствует личное взаимодействие, важно использовать различные каналы связи (видеозвонки, чаты, электронную почту) и устанавливать четкие правила общения. При организации работы виртуальной команды важно развивать атмосферу доверия и предоставлять ее членам автономию в принятии решений. Это требует высокой степени ответственности и самоорганизации от всех участников. Удаленная работа может привести к чувству изоляции и недостатку вовлеченности у некоторых членов команды. Важно активно работать над созданием командного духа и поддерживать мотивацию через регулярные встречи, командные мероприятия и обратную связь.

Ключевую роль в успешной работе виртуальных команд играет четкое распределение ролей и обязанностей. Анализ основных ролей в виртуальной команде представлен в таблице 1.

Таблица 1 – Анализ основных ролей участников виртуальной команды

Командная роль	Решаемые задачи	Зона ответственности
Проектный менеджер	Управление проектом, координация работы команды, постановка задач, контроль сроков и обеспечение достижения целей проекта.	Общий контроль выполнения проекта, обеспечение взаимодействия между всеми участниками команды.
Тимлид (лидер команды)	Руководство отдельной группой специалистов, поддержка участников, обеспечение эффективной работы подгруппы.	Координация работы своей подгруппы, решение возникающих проблем и оптимизация процесса выполнения задач.
Технические специалисты	Непосредственное выполнение технических задач по проекту, разработка программных решений, тестирование, настройка инфраструктуры.	Качественное выполнение своих технических обязанностей в срок.
Специалисты по поддержке и координации	Помощь в управлении задачами, планирование спринтов, обеспечение продуктивности работы команды и устранение барьеров.	Обеспечение бесперебойного выполнения задач и поддержка процессов в команде.
Координатор коммуникаций	Организация встреч, ведение документации, обеспечение потока информации между членами команды, разрешение конфликтных ситуаций.	Поддержка эффективной коммуникации и разрешение возникающих недопониманий.

Проведенное исследование позволило выявить ключевые вызовы работы виртуальных команд.

Прежде всего это разница во времени (таймзоны). Команды, работающие в разных часовых поясах, сталкиваются с проблемами синхронизации. Планирование встреч или координация задач может затрудняться из-за разного времени начала и завершения рабочего дня. Эффективным решением проектного менеджмента может стать использование асинхронных коммуникаций, например, через облачные системы и платформы для управления задачами и четкий график встреч с учетом всех часовых поясов.

Другим барьером работы виртуальной команды может стать недостаток личного взаимодействия. Отсутствие личного контакта может приводить к недопониманию в общении, конфликтам или ухудшению командного духа. Виртуальные коммуникации могут быть интерпретированы неверно из-за

отсутствия невербальных сигналов, например, интонаций, жестов. Для повышения эффективности взаимодействия рекомендуется осуществлять регулярные видеозвонки, организационные встречи для поддержания контакта между участниками, а также устанавливать четкие правила письменной коммуникации.

Еще одна сложность связана с необходимостью отслеживания прогресса и координации действий. Виртуальные команды могут испытывать сложности с эффективным мониторингом выполнения задач, если нет единой системы для контроля за прогрессом. Повысить эффективность организации работы виртуальной команды может использование платформ для управления проектами, например, Битрикс24, Яндекс.Трекер, Planfix, с помощью которых можно четко отслеживать задачи и добиваться обеспечения прозрачности процессов в управлении проектами.

Регулярные встречи помогают синхронизировать работу команды, обеспечить понимание текущего статуса проектов и решить возможные проблемы. Это могут быть ежедневные стендапы, еженедельные встречи по прогрессу, мозговые штурмы и стратегические сессии. Например, в платформе Битрикс24 можно настроить регулярные видеозвонки и встречи для синхронизации команды и обмена идеями.

Установление четких правил и ожиданий. Важно с самого начала установить правила коммуникации и донести их до всех членов команды. Необходимо обговорить форматы и частоту коммуникаций, ожидания по срокам ответа, стандарты отчетности. В Яндекс.Трекере можно настраивать уведомления и отслеживать сроки выполнения задач, что помогает держать коммуникацию в рамках установленных правил.

Виртуальные команды часто сталкиваются с трудностями в восприятии сложной информации без личного присутствия. С помощью виртуальных досок и визуальных карт процессов можно облегчить процесс восприятия. Например, при организации стратегической сессии в Miro можно совместно создавать визуальные карты, что упрощает обсуждение и понимание идей.

Одним из ключевых элементов успешной работы виртуальных команд является обеспечение доступности всей важной информации для каждого члена команды. Этому способствует использование облачных систем и цифровых инструментов для управления проектами. В Битрикс24 можно создавать общие рабочие пространства для команды, где все участники имеют доступ к документам, задачам и отчетам.

Таким образом, виртуальная команда в проектном менеджменте, работающая удаленно, представляет собой динамичную и гибкую структуру, требующую особого внимания к коммуникации, организации работы и вовлеченности участников. Правильный подход к управлению такой командой может значительно повысить ее эффективность и успешность в достижении проектных целей. Важно устанавливать четкие критерии оценки результатов и производительности. Это может включать в себя регулярные отчеты, KPI и обратную связь.

Список литературы
1.Голикова, Г. В. Инструменты управления виртуальными командами: особенности и направления использования / Г. В. Голикова, Л. И. Балаева // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. – 2022. – Т. 12, № 4. – С. 92-104. – DOI 10.21869/2223-1552-2022-12-4-92-104.
2.Кузьмина, О. Ю. Анализ трендов развития «Индустрии 4.0» и их влияния на виртуальные команды / О. Ю. Кузьмина, И. М. Шамсуваров // Экономика и предпринимательство. – 2023. – № 4(153). – С. 236-238. – DOI 10.34925/EIP.2023.153.4.044.
3.Песоцкий, А. Б. Особенности работы виртуальных команд и подходы по повышению их эффективности / А. Б. Песоцкий, С. С. Снетов // Актуальные проблемы экономики и управления. – 2023. – № 4(40). – С. 54-60.

УДК 658.3.07

ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ КАК ФАКТОР РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ СФЕРЫ HR

ARTIFICIAL INTELLIGENCE AS A FACTOR OF HR PERFORMANCE

Сопилко Наталья Юрьевна, доктор экономических наук, доцент
ФГАОУ ВО «Российский государственный гуманитарный университет», г. Москва, РФ
sheremett73@gmail.com

Мясникова Ольга Юрьевна, кандидат экономических наук, доцент
Московский финансово-промышленный университет «Синергия», г. Москва, РФ
o_myasnikova@mail.ru

Sopilko Natalya Yurievna, Doctor of Economics, Associate Professor Russian State University for the Humanities, Moscow, Russian Federation

Myasnikova Olga Yurievna, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor Moscow University of Finance and Industry «Synergy», Moscow, Russian Federation

Аннотация. *В предлагаемой статье затронуты вопросы использования технологий искусственного интеллекта (чат-ботов и разговорных агентов) в практиках HR-деятельности, которые включают в себя ключевые аспекты цифровой трансформации HR-деятельности и формирование концепции цифрового HR-менеджмента. Выделен ряд направлений диджитализации бизнеса и использования современных технологий в рамках практик их внедрения в деятельность компаний. При этом также отмечены проблемы, с которыми сталкиваются предприятия в контексте цифровой трансформации, а именно использование чат-ботов и разговорных агентов. Сделаны выводы о том, что в целом внедрение приложений искусственного интеллекта в HR-сферу, позволит минимизировать риски их использования, а также даст возможности для адаптации чат-ботов и разговорных агентов в деятельность HR-служб, повышая в целом результативность*

компаний.

Ключевые слова: *цифровизация, искусственный интеллект (ИИ), чат-боты, сфера HR*

Abstract. *The proposed article touches upon the issues of using artificial intelligence technologies (chatbots and conversational agents) in HR practices, which include key aspects of digital transformation of HR activities and the formation of the concept of digital HR management. A number of areas of business digitalization and the use of modern technologies within the framework of the practices of their implementation in the activities of companies are highlighted. At the same time, the problems faced by enterprises in the context of digital transformation, namely the use of chatbots and conversational agents, are also noted. Conclusions are made that, in general, the introduction of artificial intelligence applications in the HR sphere will minimize the risks of their use, and will also provide opportunities for the adaptation of chatbots and conversational agents in the activities of HR services, increasing overall efficiency.*

Keywords: *digitalization, artificial intelligence (AI), chatbots, HR*

Цифровизация стремительно встраивает в бизнес-процессы не только качественно новые высокотехнологичные решения, но и кардинально изменяет подходы к ведению бизнеса, определяющим образом актуализируя потребность в трансформации системы управления, изменения бизнес-моделей и подходов к управлению и ведению бизнеса. Современные производственные процессы переходят в цифровой формат, заменяя рутинные операции автоматизированным и роботизированным трудом, в основе которого лежат технологии Индустрии 4.0 и технологии перехода к Индустрии 5.0 со множеством наукоемких решений [1].

Однако, ключевым фактором цифровых процессов выступает человек – актор, создающий инновационные ресурсы и реализующий цифровые преобразования, а также, при этом, приобретает доминирующее значение роль человека и человеческого капитала в современной экономике [2]. Сегодня, в компаниях, ориентированных на повышение своей конкурентоспособности в цифровой экономики, на первое место выдвигается интеллектуальный и творческий потенциал сотрудников, их способности в условиях цифровой сингулярности, неопределённости и стремительности технического и технологического процесса не только адаптироваться под изменения, но и создавать и управлять технологиями.

Современные HR-практики, расширяя сферы применения цифровых технологий, все дальше уходят от традиционных форматов деятельности [3]. Автоматизация рутинных операций, перевод документирования социально-трудовых отношений в цифровой формат, создание и расширение баз данных о персонале, внедрение предиктивной аналитики и мн. др. обеспечивают возможности совершенствования процессов организации человеческого капитала [4]. В силу этого перед HR-менеджментом остро стоят задачи создания и развития системы рекрутмента, позволяющей находить и отбирать кандидатов, чье качества отвечают цифровым потребностям компании.

Ключевыми инновациями и важным аспектом результативности HR-деятельности становятся технологии ИИ, в число которых входят такие технологии генеративного ИИ как GPT (Generative Pre-trained Transformer),

позволяющие персонифицировать процесс рекрутмента и через создание чат-ботов и разговорных агентов обеспечивать эффективное взаимодействие с действующими сотрудниками и потенциальными кандидатами. Такие технологии автоматизируют рутинные и повторяющиеся задачи (прием заявок на вакансии, расписание собеседований и др.), повышая их продуктивность и значительно сокращая рабочее время HR-персонала на их выполнение. Помимо этого, функционирование GPT-ботов осуществляется на анализе громадного массива данных относительно трудовых ресурсов, имеющихся в сети интернет, что позволяет сервису осуществлять мгновенный анализ информации, а также генерировать HR-контенты в социальных сетях для взаимодействия с потенциальными кандидатами, создавать и вести с ними диалоги, проводить необходимые опросы и анкетирование. Опыт компаний, внедряющих технологии ИИ в HR-практики показывает, что их использование не только позволяет совершенствовать HR-процессы, но и переводит их на качественно новый уровень, обеспечивая эффективность деятельности в целом.

Технологии чат-ботов и разговорных агентов вошли в деятельностные практики в середине XX века как системы обработки естественного языка (NLP; ELIZA), но широкое распространение получают в XXI веке как одно из средств интернет-взаимодействия, основанное на интеграции машинного обучения (ML) и искусственного интеллекта (AI), став революционным решением в области цифровых коммуникаций [5]. Функционал данных приложение достаточно разнообразен, что позволяет использовать их в различных сферах, в том числе в области управления человеческими ресурсами. Их внедрение в HR-практики позволяют обеспечивать круглосуточную доступность пользователей к необходимой информации с автоматизированной обратной связью, осуществлять сбор и анализ большого объема необходимых данных (например, резюме соискателей, запросы о вакансиях и т.п.), предоставляет визуализированные услуги для адаптации персонала (например, путеводитель по компании; уведомления о мероприятиях), создает условиях для онлайн взаимодействий HR-менеджеров и кандидатов, предлагает персонализированный опыт и т.п. Использование данных приложений позволяет автоматизировать рутинные функции, что в значительной степени повышает эффективность труда HR-менеджеров, исключает дублирование функций, снижает риски ошибок и конфликтных ситуаций.

Вместе с тем, как показывает опыт отечественных и зарубежных компаний, несмотря на значительные преимущества использование чат-ботов и разговорных агентов становится одно из ключевых проблем цифровой трансформации. Основной проблемой применения данных приложений является их ограниченность и неточность ответов. Согласно отчету компании Markswebb «Chatbot Rank 2024» динамика по позиции «диалог чат-бота с человека» не показывает роста в течение последних 3 лет. В условиях нивелирования «живого» диалога это приводит к коммуникационной и

информационной асимметрии, когда чат-бот становится барьером между пользователями, что значительно снижает эффективность HR-деятельности и увеличивает репутационные риски компании.

Однако, несмотря на эти проблемы, с точки зрения практической значимости интерес представляет то, что использование лучших практик внедрения приложений ИИ в HR-сферу, позволит минимизировать риски их использования, а также даст возможности для адаптации чат-ботов и разговорных агентов в деятельность HR-служб. Таким образом, внедрение в практики HR-служб приложений ИИ позволит автоматизировать коммуникационное взаимодействие кандидатов, сотрудников и HR-специалистов, оптимизировать процессы управления человеческим капиталом, начиная со стадии подбора персонала и адаптации сотрудников, создавать оптимальные условия для профессиональных контактов, снижая риски коммуникационной и информационной асимметрии, что в свою очередь позволит снизить ограничительные барьеры в коммуникационных сетях и процессах и повысить качество профессионального взаимодействия.

Список литературы

1. Красова, Е. В. Исследование подходов к управлению человеческими ресурсами в контексте информационно-технологической парадигмы / Е. В. Красова // Вестник ЮУрГУ. Серия «Экономика и менеджмент. – 2024. – Т. 18. – №. 4. – С. 115–124.
2. Татевосян, С. А. HR-цифровизация: основные направления развития и факторы влияния / С. А. Татевосян // Вестник Санкт-Петербургского университета. Менеджмент. – 2023. – Т. 22. – №. 1. – С. 37-60.
3. Зуева, З. В. Использование цифровых технологий в управлении персоналом / З. В. Зуева, Ю. А. Катровский // Бизнес-образование в экономике знаний. – 2021. – №2 (19). – С. 64-68.
4. Ефимочкина, Н. Б. Коммуникационные трансформации современного делового пространства / Н. Б. Ефимочкина, А. К. Мамедов, С. Х. Сулумов // Экономика образования. – 2023. – № 3(136). – С. 103-116.
5. Ефимочкина, Н. Б. Организационное проектирование: значение, сущностная характеристика / Н. Б. Ефимочкина // Интерактивная наука. – 2017. – № 5(15). – С. 107–112.

УДК 658.8

РОЛЬ ВИЗУАЛЬНОГО ВОСПРИЯТИЯ ТЕКСТА В ПОЗИЦИОНИРОВАНИИ БРЕНДА

THE ROLE OF VISUAL PERCEPTION OF TEXT IN BRAND POSITIONING

Судакова Мария Сергеевна, студентка 1 курса специальности

«Информационные системы и технологии»
ФГБОУ ВО «Поволжский государственный технологический университет»,
г. Йошкар-Ола, РФ
sudmaryse@gmail.com

Sudakova Maria Sergeevna, 1st year student of the specialty
«Information Systems and Technologies»
Volga State University of Technology, Yoshkar-Ola, Russian Federation

Аннотация. *Целью исследования является подтверждение значимости визуального проектирования текстового ряда в макетировании бренда современной компании. Задачами исследования стали: выявление многообразия направлений графического дизайна, отвечающих за визуализацию образов; исследование теории и практики проектирования признаков бренда с помощью визуальных средств графического дизайна; установление и оценка взаимосвязи визуальных средств представления текста с эффективностью восприятия бренда. Автор исследования выдвигает гипотезу о том, что визуальное восприятие текста в позиционировании бренда играет значимую роль и может сказаться на эффективности усилий графического дизайнера, занимающегося макетированием признаков бренда. Результатом исследования является утверждение, что проектирование таких средств графического дизайна бренда как шрифт, реализующий визуализацию представленного текстового сообщения, оказывает существенное влияние на восприятие разработки дизайнера заказчиком, а впоследствии сказывается на восприятии бренда потенциальным клиентом.*

Ключевые слова: *позиционирование, бренд, графический дизайн, шрифт, восприятие.*

Abstract. *The aim of the study is to confirm the importance of visual design of the text series in the layout of the modern company brand. The objectives of the study were: to identify the diversity of graphic design areas responsible for the visualization of images; to study the theory and practice of designing brand features using visual means of graphic design; to establish and evaluate the relationship between visual means of presenting text and the effectiveness of brand perception. The author of the study puts forward a hypothesis that visual perception of text in brand positioning plays a significant role and can affect the effectiveness of the graphic designer's efforts involved in the layout of brand features. The result of the study is the assertion that the design of such means of graphic design of a brand as a font, which implements the visualization of the presented text message, has a significant impact on the perception of the designer's development by the customer, and subsequently affects the perception of the brand by a potential client.*

Keywords: *positioning, brand, graphic design, font, perception.*

Современный бизнес не может существовать без представленности в информационном поле. Логотип, упаковка, рекламный слоган, яркий короткий ролик, - все это и многое другое позволяют потенциальным клиентам узнать о том, что продукт существует, однако от этого еще достаточно далеко до акта покупки, что, несомненно, интересует бизнес в гораздо большей степени. В наши дни подача продукта становится едва ли не ведущей проблемой развития бизнес-структур, а термин «продвижение» активно предваряет, а часто и замещает понятие «сбыт».

В научном сообществе бизнес-менеджмента и маркетинга уже невозможно представить публикации в области продвижения бренда,

продукта или марки без упоминания роли графического дизайна. При этом само направление графического дизайна является многогранным и непрерывно развивается. По усредненным данным 75% информации человек потребляет посредством, при этом через слух мы получаем только 13% сведений об окружающем мире, через другие органы чувств оставшуюся часть. Именно из-за такого подавляющего преобладания зрения в познании окружающего мира бизнес пришел к признанию роли графического дизайна в позиционировании бренда. При этом, естественно, было бы задаваться вопросом, какие факторы наиболее значимы при проектировании визуального ряда, а какими можно было бы пренебречь. Однако именно тут могут скрываться основания для возникновения проблем, которые могут принести бизнесу существенные финансовые потери.

Цель исследования – подтвердить значимость визуального проектирования текстового ряда в макетировании бренда современной компании.

Задачи исследования раскрывают цель и состоят в следующем:

1) выявление многообразия направлений графического дизайна, отвечающих за визуализацию образов;

2) исследование теории и практики проектирования символов бренда с помощью визуальных средств графического дизайна;

3) установление и оценка взаимосвязи визуальных средств представления текста с эффективностью восприятия бренда.

Рабочая гипотеза исследования заключается в том, что визуальное восприятие текста в позиционировании бренда играет значимую роль и может сказаться на эффективности усилий графического дизайнера, занимающегося макетированием признаков бренда.

В ходе подготовки проекта были применены следующие методы исследования: методы теоретического уровня (изучение и обобщение; формализация; анализ и синтез), методы экспериментально-теоретического уровня (гипотетический; логический, эксперимент; анализ), методы эмпирического уровня (тестирование; сравнение; интервью).

В наше время в процессе проектирования признаков бренда, к которым относят название бренда, логотип, слоган, фирменный стиль и другие атрибуты, участвуют специалисты, отвечающие за визуальную интерпретацию упомянутых признаков – это графические дизайнеры. В мире непрерывного информационного обмена задача графического дизайнера выглядит как, в общем смысле, упорядочивание информационного потока, его преобразование до того состояния и качества, которое может быть эффективно потреблено клиентом. При этом становится особенно важно понять, как клиент интерпретирует то, что видит, это помогает специалистам проектировать визуальную информацию.

В ходе исследования был выявлен ряд направлений графического дизайна, реализующих задачи проектирования визуальной информации (табл. 1) [2,4,5].

Таблица 1 – Направления графического дизайна

Направление	Содержание деятельности	Решаемые задачи
Брендинг и фирменный стиль компаний	Бизнес заинтересован в узнаваемости. Графические дизайнеры под руководством или при координации с маркетологами компании проектируют признаки фирменного стиля бизнеса, его логотип, слоган, принимают участие в проектировании упаковки продукта, разработке рекламной продукции	Создание грамотного информативного поля и повышение привлекательности продукции для клиента
Работа с пространством	Макетирование и разработка графических средств ориентирования на местности: указателей, схем движения, дорожных и иных знаков, в том числе разработка визуальной составляющей схем движения транспорта	Создание максимально удобных и понятных для восприятия символов
Шрифты	Создание уникальных средств донесения информации – авторских шрифтов, позволяющих повысить узнаваемость автора, либо же используемых в массовом продукте	Формирование стандартов эстетики написания информации, поиск баланса между утилитарностью, читаемостью и эстетичностью
Web-дизайн	Формирование визуального представления компании в цифровой среде – аналога бизнеса в виртуальном пространстве – сайта компании. Формирование цветовой айдентики, разработка интерфейса сайта, проектирование логики пользования сайтом со стороны потенциальных клиентов.	Создание благожелательной, комфортной для пользователя сайта среды, отвечающей поставленным задачам.
Компьютерные игры, геймификация	Проектирование визуальной представленности игрового мира, от персонажа до локаций. Разработка продуктовых средств продвижения компьютерных игр в виде сувенирной продукции и т.п.	Создание запоминающихся уникальных образов, проектирование цельной картины игры в восприятии игрока
Оформление печатной продукции	Формирование внешнего облика печатной продукции, отражающего ее содержание: шрифт, иллюстрации, дизайн обложки и форзацев, сувенирной продукции	Формирование восприятия печатной продукции, решение задачи удобства пользования ею

Термин «визуальный» в обыденном сознании понимается как непосредственно воспринимаемый зрением, однако мы согласимся с авторами ряда исследований, что очень важно сегодня не останавливаться на тождественности понятий «визуальный» и «наглядный», так как одной из важнейших составляющих визуализации является процесс создания образа [1,6]. Человек в ходе восприятия решает так называемую познавательную задачу, в процессе подключая память, мышление, воображение и те

ценностные установки, которые уже успел развить в себе ранее. Процесс визуализации шире, чем простая идентификация наглядных образов, в том числе он включает в себя интерпретацию ненаглядных, абстрактных данных, в виде изображений, образов, даже целых визуальных построений, которые помогают человеку постичь увиденное, осознать его смысл. Таким образом, в область визуального восприятия следует включить весь спектр направлений и объектов графического дизайна, используемых в позиционировании брендов современных компаний, включая визуальное представление текстовой информации, использование шрифтов, построение слоганов и проектирование логотипов. Это же подтверждает и тот факт, что практически все, представленные в таблице 1, направления графического дизайна так или иначе взаимодействуют с шрифтами или символами, представляющими абстрактную информацию в наиболее удобной для интерпретации пользователей форме.

Современные тенденции в области графического дизайна устанавливают ряд требований к проектированию визуальных образов. У исследователей мы найдем различные подходы к формулированию этих требований, однако в общем их можно свести к следующим выраженным позициям: 1) образы должны привлекать внимание; 2) образы должны осуществлять грамотное эмоциональное воздействие, отвечающее задачам разработки; 3) конструируемый образ должен быть воспринять с максимально возможной простотой. Однако реализация перечисленных установок в разные исторические периоды уже очевидно будет отличаться в связи с формированием трендов в графическом дизайне, как и в любой сфере творческого самовыражения человечества.

Под трендами в графическом дизайне исследователи понимают тенденции развития дизайна, делающие его современным и привлекательным [3]. При этом считается, что макротрендов придерживаются абсолютно все производители продукции, стратегически заинтересованные в длительном присутствии и развитии бренда на рынке. Макротрендами в графическом дизайне сегодня являются: 1) ориентация на природные формы и оттенки. При этом особую популярность приобрел экобрендинг, то есть дизайн бренда в природных цветах, с использованием экологичных материалов и текстур; 2) элементы искусства в дизайне. Общество все чаще обращается к эстетике в повседневной жизни; 3) иллюстрации и мультипликационный дизайн. Популярность этого тренда связывают с высокой потребностью в создании позитивного образа продукта, в стремлении сделать его простым и понятным для всех, создающим ощущение тепла и уюта в восприятии; 4) яркие абстрактные элементы, графичность, объемные фигуры. Этот тренд связывают с стремлением угодить молодежи как потенциальной группе потребителей.

В ходе исследования автором был проведен эксперимент. В качестве графического дизайнера исследователь реализовал проект по разработке фирменного стиля по техническому заданию отечественного бизнеса среднего

масштаба, представляющего собой локальное производство уникальной сырной продукции и авторской линии косметической продукции на основе козьего молока, произведенного в экологически чистом регионе России. Целью было спроектировать символику бренда, а также разработать узнаваемый стиль оформления мест продаж – косметических и сырных лавок в городе, ставшем центром интенсивного внутрироссийского туристического потока в Поволжье. В ходе работы было спроектировано название бренда «Вкусолье», разработан логотип с использованием берестяного фона (раскрытие темы экологичности и натуральности), ажурной салфетки (отсылает к идее элегантности и домашнего уюта), зеленых листьев (символизируют концепцию «живого продукта» и натурального состава). Слоганом рекламной кампании и самого бренда должна была стать фраза «Эстетично. Экологично. Со вкусом». Примеры размещения слогана и других признаков бренда в местах продаж представлены на рисунке 1. Разработка была выполнена с учетом основных трендов современного графического дизайна и в целом получила положительный отклик от заказчика. Однако рабочий вариант проекта не был принят к реализации на практике.

Рисунок 1. Макет размещения признаков бренда «Вкусолье» в местах продаж

Защита проекта перед заказчиком показала, что автор проекта выбрал удачное цветовое сочетание, предложил интересный, раскрывающий идею бренда логотип. Представителей компании впечатлил внешний облик проектируемых точек продаж. Однако фактически в ходе защиты проекта сразу же возникло недопонимание, связанное с прочтением названия бренда. Разработчик подразумевал прочтение «вкусольЕ» с ударением на последний слог по аналогии со словами «шоколатье», «сомелье». При этом ставка была сделана на изысканный вкус и эстетику бренда. Однако невозможность в русском языке позиционировать ударение в шрифте привела к тому, что и заказчик, и фокус-группа читали название чаще всего как «вкусОлье», что уже не производило заложенный разработчиком эффект. Серьезным замечанием к проекту стало использование сложно читаемого рукописного шрифта, создававшего определенные трудности в прочтении слогана.

Таким образом, исследование теории и практики проектирования символов бренда с помощью визуальных средств графического дизайна показало, что конечный результат восприятия позиционирования бренда будет зависеть от сочетаемости изобразительного и словесного компонентов. Разработчик должен помнить, что только согласованный комплекс из текста и изображения, учитывающий запросы заказчика, формируемые в обществе тренды, основанный на учете особенностей интерпретации примененных образов, в том числе шрифта и текста, позволит избежать ошибочных вариантов восприятия и искажения изначального смысла позиционируемой идеи.

Список литературы

1. Алексютина, О. А. Визуально-коммуникативный аспект графического дизайна в полиграфической рекламе / О. А. Алексютина // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. – 2019. – №1. – URL: https://cyberleninka.ru/article/n/vizualno-kommunikativnyy-aspekt-graficheskogo-dizayna-v-poligraficheskoy-reklame (дата обращения: 12.03.2025).
2. Клеон, О. Покажи свою работу: 10 способов сделать так, чтобы тебя заметили. – Москва: Манн, Иванов и Фербер, 2014. – 218 с. – ISBN: 978 5 00057-186-6.
3. Корниненко, Д. С. Современные тенденции в графическом дизайне / Д. С. Корниненко, М. Ю. Похорукова, В. М. Самохина // Инновации и инвестиции. – 2021. – №8. – URL: https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennye-tendentsii-v-graficheskom-dizayne (дата обращения: 15.03.2025).
4. Пастревич, Д. И. Роль визуального контента в развитии бренда / Д. И. Пастревич // Бизнес и дизайн ревю. – 2022. – №4 (28). – URL: https://cyberleninka.ru/article/n/rol-vizualnogo-kontenta-v-razvitii-brenda (дата обращения: 24.03.2025).
5. Уильямс, Р. Дизайн. Книга для недизайнеров. – 4-е изд. – СПб.: Питер, 2016. – 240 с. – ISBN 978-5-496-01804-3
6. Шведова, Л. Е., Котенёва, А. В. Способы визуализации текстовой информации в пространстве современной медиакультуры / Л. Е. Шведова, А. В. Котенёва // МедиаВектор. – 2022. – №6. – URL: https://cyberleninka.ru/article/n/sposoby-vizualizatsii-tekstovoy-informatsii-v-prostranstve-sovremennoy-mediakultury (дата обращения: 24.03.2025).

УДК 658

ПРОЦЕССНАЯ МОДЕЛЬ ОРГАНИЗАЦИИ И УПРАВЛЕНИЯ ФИРМОЙ

THE PROCESS MODEL OF THE ORGANIZATION AND MANAGEMENT OF THE COMPANY

Суслова Валерия Сергеевна, студентка 3 курса специальности «Менеджмент»
ФГБОУ ВО «Московский государственный университет технологий и управления»
им. К.Г. Разумовского (ПКУ), г. Москва, РФ
lera.suslova.04@inbox.ru

Глушак Николай Владимирович, доктор экономических наук, профессор
ФГБОУ ВО «Московский государственный университет технологий и управления»
им. К.Г. Разумовского (ПКУ), г. Москва, РФ
gnw3@yandex.ru

Suslova Valeria Sergeevna, 3rd year student of the specialty «Management»,
Moscow State University of Technology and Management named after K.G. Razumovsky (PKU), Moscow, Russian Federation

Glushak Nikolay Vladimirovich, *Doctor of Economics, Professor*
Moscow State University of Technology and Management named after K.G. Razumovsky (PKU), Moscow, Russian Federation

Аннотация. *Статья посвящена основам процессного управления, которое с каждым днем набирает все большую популярность в современном бизнесе. Целью исследования является изучение теоретических основ и практических этапов внедрения процессного управления для повышения эффективности работы организации. Выявлена суть процессного управления и изучены основные виды бизнес-процессов, которые разделяются на основные, вспомогательные и управленческие. Все три вида бизнес-процессов взаимосвязаны, в статье рассматривается, как грамотно организовать данные процессы для повышения эффективности и успеха компании. Также рассматриваются преимущества процессной модели управления в сравнении со структурно-функциональной, акцентируя внимание на ее способности повышать прозрачность, управляемость и результативность деятельности компании. Ключевым аспектом исследования является рассмотрение этапов внедрения процессного подхода в организацию, включающих создание моделей "как есть" и "как должно быть", что способствует улучшению работы всей компании. В заключение подчеркивается. что успешное внедрение процессного управления требует рассмотрения деятельности организации как единого потока создания ценности, а не на набор изолированных функций. что позволяет выявить и устранить неэффективности, оптимизировать процессы и, как следствие, повысить конкурентоспособность бизнеса.*

Ключевые слова*:* *бизнес-процесс (БП), границы процесса (вход и выход), основные БП, вспомогательные БП, управленческие БП, процессное управление, модель «как есть», модель «как должно быть».*

Abstract. *The article is devoted to the basics of process management, which is gaining more and more popularity in modern business every day. The purpose of the research is to study the theoretical foundations and practical stages of the implementation of process management to improve the efficiency of the organization. The essence of process management is revealed and the main types of business processes are studied, which are divided into basic, auxiliary and managerial. All three types of business processes are interrelated. The article discusses how to properly organize these processes to increase the efficiency and success of the company. The advantages of the process management model in comparison with the structural and functional ones are also considered, focusing on its ability to increase transparency, manageability and effectiveness of the company's activities. A key aspect of the research is the consideration of the stages of implementing a process approach in an organization, including the creation of "as is" and "as it should be" models, which contributes to improving the work of the entire company. In*

conclusion, it is emphasized. that the successful implementation of process management requires considering the organization's activities as a single value stream, rather than a set of isolated functions. This makes it possible to identify and eliminate inefficiencies, optimize processes and, as a result, increase business competitiveness.

Keywords*:* *business process (BP), process boundaries (input and output), main BP, auxiliary BP, managerial BP, process management, "as is" model," To be " model.*

Правильное управление предприятием является важнейшим фактором эффективности и конкурентоспособности. Управление представляет собой не просто набор инструментов и методов, а целостный процесс, требующий комплексного подхода и глубокого понимания как внутренней структуры компании, так и внешних факторов.

Управленцы часто сталкиваются с проблемой: им нужно решать текущие операционные вопросы, а на организацию и улучшение работы компании в целом времени не хватает. Из-за неорганизованной и неэффективной деятельности возникают новые проблемы. Как же разорвать этот замкнутый круг?

На помощь приходит процессная модель организации, которая с каждым днём всё больше набирает популярность. Данный подход гораздо эффективнее и комфортнее для людей, чем привычное для всех управление на основе структурно-функциональной системы, где генеральный директор распределяет полномочия между отделами, которые выполняют каждый свою конкретную задачу. Обычно такая организация функционирует неплохо, но не всегда оптимально, ведь никто не следит за тем, как выполняется процесс в целом. При попытке проанализировать процесс всегда находится много несовершенств [1].

По сути процессное управление – это перестроение структуры организации так, чтобы её деятельность представлялась как набор взаимосвязанных бизнес-процессов. В таком случае работа организации представляет собой не работу функциональных отделов, а цепочку связанных бизнес-процессов [2].

Бизнес-процесс – это совокупность повторяющихся и взаимосвязанных задач, нацеленных на создание конкретного продукта (товара или услуги) обладающего ценностью для потребителя [3].

Существует 3 основных вида бизнес-процессов [4]:

1. Основные БП. Они направленны на создание ценности для потребителя и напрямую связаны с деятельностью, приносящей компании прибыль. Сюда входят: процессы маркетинга, технологического проектирования, закупки, производства, реализации и доставки.

2. Вспомогательные БП. Они необходимы для поддержки основных процессов, позволяют им выполнять свою работу, а также обеспечивают всю компанию ресурсам. Сюда относят: управление персоналом, юридическое обеспечение, бухгалтерский учет, налоговый учет, логистика, техническое обслуживание, информационные технологии и прочее.

3. Управленческие БП. Они предназначены для контроля деятельности компании, а также отвечают за то, как в компании выстроено планирование и как принимаются решения. Сюда входят: стратегическое и тактическое планирование, оперативное управление, бюджетирование, финансовое управление, управление развитием.

Все три вида бизнес-процессов взаимосвязаны, успех компании напрямую зависит от того, насколько грамотно организованы данные процессы внутри компании.

Бизнес-процесс может быть представлен в виде схемы имеющей границы. Границы процесса обозначают события, определяющие начало и завершение процесса, как правило границы обозначаются входом и выходом, их также называют интерфейсом.

На рисунке 1 изображен пример схемы бизнес-процессов условной организации. На входе в организацию поступают материалы необходимые для выполнения процесса, над ними производится ряд работ в рамках основного БП, которые в свою очередь добавляют потребительскую ценность будущему продукту. На выходе находится потребитель этой ценности. Сверху размещены управленческие БП, а снизу Вспомогательные БП.

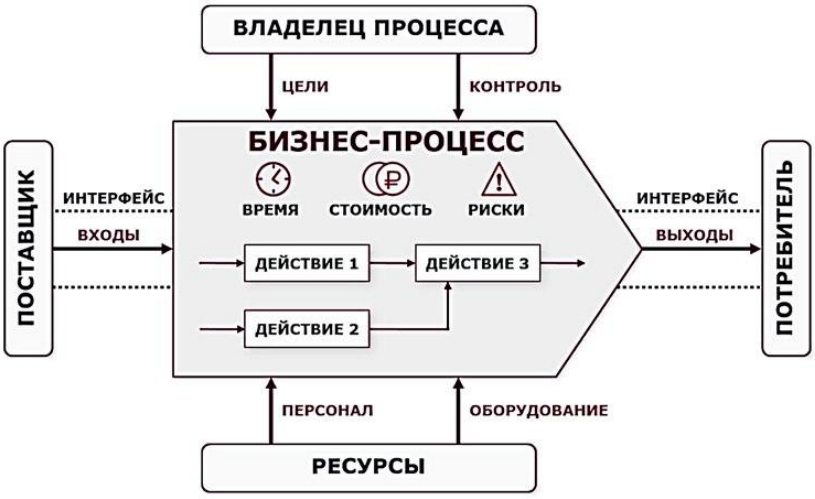

Рис. 1 - Пример схемы бизнес-процессов [5]

Бизнес-процесс каждой компании индивидуален, нет никакого единого шаблона. Но для того, чтобы бизнес-процесс работал, мало заявить о нем, нужно постараться детально и логично все описать.

Описание бизнес-процессов включает в себя представление деятельности сотрудников предприятия в мельчайших подробностях, выраженное в текстовом, табличном или графическом виде с целью анализа, оценки и в последствии оптимизации всех процессов компании. Схематическое изображение работы компании помогает руководителю и владельцу бизнеса намного быстрее понять суть проблемы и оценить предложенные варианты решения.

Бизнес-процессы бывают в двух состояниях: As is («Как есть») и To be («Как должно быть») [6].

На рисунке 2 представлена схема перехода компании из модели «как есть» в модель «как должно быть».

Описание бизнес-процессов «Как есть» является отправной точкой для будущих улучшений. Это текущее состояние, по которому живет компания сейчас. Для того чтобы получить описание реально действующих бизнес-процессов, достаточно просто внимательно изучить последовательность действий каждого сотрудника. После того, как вся информация собрана, ее нужно перевести в графическую нотацию [7].

Далее проводится развернутый анализ процессов «как есть», выявляют процессные ошибки, ограничения, а также определяют наличие дублирования функций, которое происходит при взаимодействии исполнителей друг с другом в процессе реализации модели «как есть». Данные действия позволяют наметить, что нужно оптимизировать для того, чтобы создать из организации её лучшую версию.

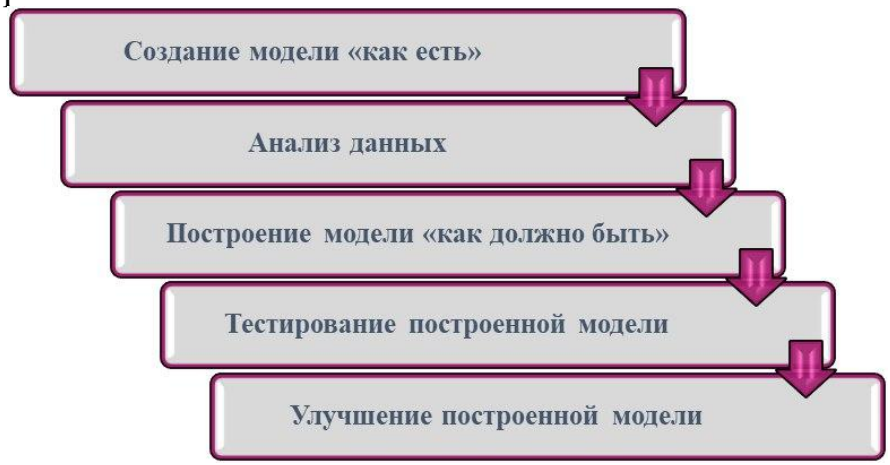

Рис. 2 - Схема внедрения модели «как должно быть» [разработано авторами]

После проведения тщательного анализа этапа «как есть» можно переходить к этапу «Как должно быть», на данной фазе выстраивается состояние желаемого процесса, к которому необходимо стремиться. Прокладываются все возможные курсы бизнес-процессов из которых выбирается более выгодный. Нужно четко понимать, какие направления изменений приоритетны для того или иного бизнеса [8].

Логично, что после построения новой модели, нужно её протестировать. Перестроенная модель внедряется в деятельность компании и ответственные лица производят наблюдение, оценку результатов и, если что-то работает не слаженно, вносят изменения.

Заключительный этап – это конечно же мониторинг, в процессе использования модель необходимо продолжать анализировать и совершенствовать. Созданная модель будет постоянно дорабатываться с учетом внутренних и внешних изменений [9].

Такое представление помогает сформировать карту бизнес-процессов организации, что делает её структуру более понятной и доступной для восприятия. Вместо того чтобы рассматривать компанию как набор отдельных

отделов, карта процессов позволяет увидеть её как единую взаимосвязанную систему [10].

Бизнес-процессы необходимы для понимания всех тонкостей структуры компании. Они позволяют переработать большой объём сложной информации, делая её в доступной, структурированной и в более простой для восприятия форме. Что в свою очередь помогает руководству быстрее находить недостатки в работе организации и сразу же их устранять.

Чтобы внедрить процессный подход, нужно научиться рассматривать деятельность организации не как набор отдельных функций, а как единый поток создания ценности.

Компания, которая использует этот подход, активно управляет бизнес-процессами: создает новые или оптимизирует существующие. Во-первых, процесс чётко описан, понятно кто, что и когда делает, во-вторых, вся деятельность организации управляется и измеряется, в-третьих, компания непрерывно работает над тем, чтобы процесс работал как можно лучше. Это повышает общую эффективность работы бизнеса и придает дополнительную ценность товару или услуге. Поскольку все работает слаженно, как единый механизм.

Список литературы

1. Процессное управление: в чем сила? [Электронный ресурс]. – URL: https://www.businessstudio.ru/articles/article/protsessnoe_upravlenie_v_chem_sila/ (дата обращения: 09.01.2025).
2. Процессный подход: как повысить общую эффективность работы компании. [Электронный ресурс]. – URL: https://getcompass.ru/blog/posts/processnyy-podhod (дата обращения: 10.01.2025).
3. Бизнес-процесс. [Электронный ресурс]. – URL: https://netix.ru/biznes-protsess.html (дата обращения: 11.01.2025).
4. Описание бизнес-процессов: задачи, правила, этапы. [Электронный ресурс]. – URL: https://dasreda.ru/media/for-managers/opisanie-biznes-processov/ (дата обращения: 12.01.2025).
5. Дайнова Консалтинг. [Электронный ресурс]. – URL: https://dainova.su/articles/proczessnyj-podkhod-k-upravleniyu/ (дата обращения: 13.01.2025).
6. Как подружить бизнес и процессы. [Электронный ресурс]. – URL: https://habr.com/ru/companies/tbank/articles/765382/ (дата обращения: 14.01.2025).
7. Что такое бизнес-процесс и описание бизнес процесса. [Электронный ресурс]. – URL: https://habr.com/ru/articles/342448/ (дата обращения: 15.01.2025).
8. Модели As is & To be. [Электронный ресурс]. – URL: https://blog.bitobe.ru/article/modeli-as-is-to-be/ (дата обращения: 16.01.2025).

9. Моделирование бизнес-процессов: цели, методы и результаты. [Электронный ресурс]. – URL: https://www.enterchain.ru/experience/mbp/modelirovanie-biznes-protsessov-tseli-metody-i-rezultaty/ (дата обращения: 17.01.2025).
10. Учитесь видеть бизнес-процессы: Построение карт потоков создания ценности. Майкл Ротер, Джон Шук. [Электронный ресурс]. – URL: https://pqm-online.com/assets/files/lib/books/roter.pdf (дата обращения: 18.01.2025).